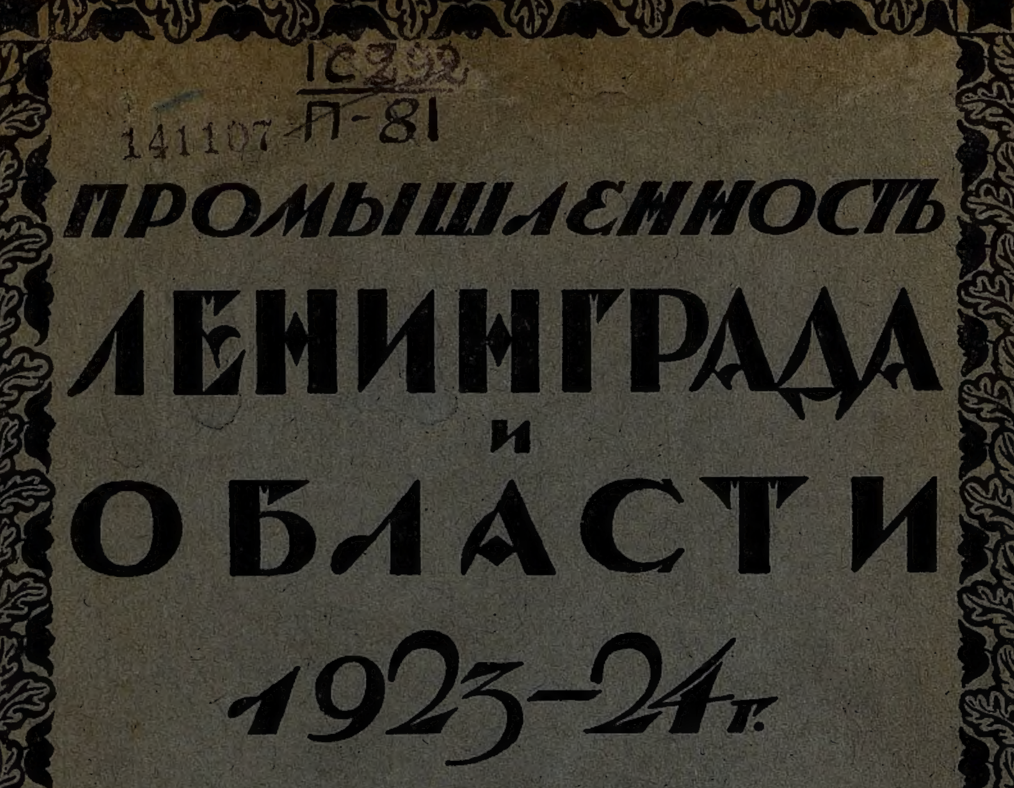


ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ЛЕНИНГРАДА И ОБЛАСТИ 1923–24 г.



ИЗДАТЕЛЬСТВО
СЕВЗАППРОМБЮРО
ВСНХ
ЛЕНИНГРАД 1924

Сергей Чехонин

Северо-Западное Областное Промбюро ВСНХ РСФСР

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ЛЕНИНГРАДА и ОБЛАСТИ 1923—24 г.



ИЗДАТЕЛЬСТВО СЕВЗАППРОМБЮРО ВСНХ

ЛЕНИНГРАД :: :: 1924

Ленинградский Гублит № 1137. Тир. 2400 экз.

Тип. Изд. С.-З. Промбюро ВСНХ. Ленинград, Тучкова наб., 2.

СОДЕРЖАНИЕ.

---

24 диаграммы и 1 карта в тексте.

Несовпадение некоторых приведенных в настоящем отчете цифр, относящихся к 1923/24 г., с цифрами, помещенными в книге „Производственно-финансовые планы промышленности Ленинграда и Области на 1924/25 год", об'ясняется тем, что последние, будучи опубликованы еще до конца отчетного года, имели предварительный, ориентировочный характер. Статистические данные, включенные в настоящий отчет, более точны. Однако, и они в некоторой части будут нуждаться в уточнении и исправлении на основании бухгалтерских отчетов, которые к моменту выпуска этой книги по многим предприятиям не были закончены.

Основные итоги работы промышленности Ленинграда и Северо-Западной области в 1923/24 году.

I.

В жизни промышленности Ленинграда и Области 1923/24 год имел совершенно особое значение. Если первые годы новой экономической политики были для ленинградской промышленности периодом организационных исканий и нащупывания правильных форм работы, то 1923/24 год может быть охарактеризован уже и как год крупных достижений. Конечно, впереди стоят еще значительные трудности. Но уже определились пути, по которым пойдет преодоление этих трудностей и борьба за новые достижения.

Ленинградская промышленность находилась к началу новой экономической политики в исключительно тяжелом положении. Хищническая эксплоатация основного капитала во время мировой войны; обескровливание ряда предприятий путем эвакуаций во время гражданской войны, когда части оборудования и значительные запасы сырья и материалов были вывезены из Ленинграда и больше не были возвращены; прекращение работы некоторых фабрик и заводов еще до Октябрьской революции, — все это обессиливало ленинградскую промышленность. Большинство фабрик и заводов работали с 1917 года в очень незначительной части, многие из них были совершенно закрыты, и оборудование заморожено. Казалось, промышленная жизнь Ленинграда прекратилась, и Ленинград, как промышленный центр, перестал существовать.

Тем не менее, как только гражданская война была закончена и Республика смогла сосредоточить свои силы на хозяйственном строительстве, ленинградская промышленность творческими усилиями пролетариата Первого Города Пролетарской Революции стала быстро оживать. Вновь проявили свое влияние те глубокие органические факторы, которые в довоенное время создали из Петербурга самый крупный промышленный центр страны.

II.

Начиная с 1921/22 г., ленинградская промышленность стала быстро крепнуть и развиваться.

В длинной цепи факторов, способствовавших этому процессу, играют, конечно, немаловажную роль и общехозяйственные причины: улучшение экономического положения всего Союза республик, денежная реформа, оздоровление транспорта, развитие в других районах тех отраслей промышленности, с которыми ленинградские предприятия связаны в производственном отношении, и пр.

Но огромную роль при этом сыграло то обстоятельство, что в Ленинграде сохранилось превосходное оборудование и,—что еще важнее,—многочисленные и организованные кадры высококвалифицированных рабочих и технического персонала,—основа всякой промышленности, которую труднее восстановить, чем что бы то ни было другое. Именно этот фактор и дал Ленинграду возможность в сравнительно короткий срок пустить замороженные фабрики и заводы и достичь на многих из них крупных количественных и качественных успехов.

В этой эволюции, проделанной ленинградской промышленностью за революционные годы, 1923/24 операционный год имел, как уже указывалось, исключительное значение. Та общехозяйственная кон'юнктура, на фоне которой протекала работа промышленности в отчетном году, оказала на нее благотворное влияние и своими положительными, и своими отрицательными сторонами. Из испытаний первого полугодия промышленность вышла внутренно оздоровленной: если раньше промышленность находила сбыт всему, что она выпускала на рынок, независимо от качества и цены, то кризис, пережитый в первой половине 1923/24 г., научил ее учитывать действительные потребности рынка и ориентироваться по ним в своей работе, как в отношении рода и качества изделий, так и в отношении цен. Благоприятную же кон'юнктуру сбыта второго полугодия, обусловленную, как оздоровлением самой промышленности, так и общим улучшением положения народного хозяйства, промышленность использовала для дальнейшего расширения уже ранее налаженных производств, а также и восстановления таких производств, на которые в первые годы нэпа еще не было спроса (в особенности тех, которые составляли искони специальность ленинградской промышленности,—производства средств производства), а отчасти и введения новых производств, ранее не существовавших (радиотехника, тракторостроение и др.).

Следует отметить, что промышленность тяготеющих к Ленинграду губерний Новгородской, Череповецкой и Псковской, развивавшаяся в отчетном году в тех же условиях, что и промышленность Ленинграда, проделала примерно такую же эволюцию: первое полугодие заставило ее обратить все свое внимание на удешевление себестоимости, приспособление ассортимента к требованиям рынка и улучшение качества изделий, а также на оздоровление торгового аппарата; второе полугодие дало ей возможность использовать плоды принятых ею мероприятий и значительно поднять выпуск и реализацию изделий.

В результате этого двойного процесса—внутреннего оздоровления и развертывания вширь,—ленинградская и областная промышленность вступила в новый 1924/25 операционный год значительно окрепшей. Отдельные этапы этого процесса будут изложены в последующих главах; здесь же мы ограничимся подведением общих итогов.

III.

В области *производственной* первое достижение заключается в *значительном увеличении выпуска.* По ленинградской промышленности, подведомственной Севзаппромбюро, выпуск валовой продукции составил в 1923/24 г. 151.142 тыс. довоенных рублей против 118.325 тыс. довоенных рублей в 1922/23 г. или 128%. Если сопоставить данные о выпуске за последние кварталы обоих годов, представляющиеся более характерными, то процент этот окажется еще выше: он составит 44%.

По главнейшим отраслям увеличение выпуска определилось следующими цифрами:

Металлообрабатывающая промышленность	38%
Электротехническая „	53%
Химическая „	58%
Кожевенная „	3%
Текстильная „	59%
Бумажная „	91%
Деревообрабатывающая „	37%

То же явление следует отметить и по местной промышленности: по Новгородской промышленности (без Спичечного треста) выработка увеличилась на 48%, по Череповецкой—на 31%, по Псковской примерно на 30—35%.

Доведя свой выпуск до 151 м. довоенных рублей, ленинградская промышленность, подведомственная С.-З. Промбюро, по отношению к довоенному времени достигла примерно 35—40%. *Цифра эта свидетельствует о большом успехе:* в 1921 г. выпуск составлял только около 13% от довоенного, в 1921/22 г. около 20% и в 1922/23 г. около 30%.

Однако, достигнутые успехи ни в какой мере не устраняют необходимости возможно быстрее дозагрузить работающие с неполной нагрузкой цеха и пустить в ход до сих пор еще пропадающий втуне многомиллионный основной капитал бездействующих предприятий.

Эта необходимость тем настоятельнее, что *ленинградская промышленность отстала от промышленности других районов в темпе* восстановления: промышленность СССР в целом в 1923/24 г. достигла уже до 50% довоенного уровня. Особенно разительные цифры, характеризующие это несоответствие темпа, могут быть приведены по отдельным отраслям промышленности.

Сравнение производственных программ предприятий Кожтреста с такими же предприятиями Москожи обнаруживает большую разницу в нагрузке:

	Нагрузка в %% от технически возможной по плану 1923/24 г.	
	Москожа.	Ленинградкожтрест.
По крупным кожам	98	64,8 (по крупным и мелким)
„ мелким „	100	
„ обуви гражданской	100 (по гражданской и армейской)	65
„ „ армейской		
Разные производства	90	65

В то время, как предприятия Жиркости нагружены на 90%, мыловаренный завод им. Карпова (б. Жукова) в отчетном году имел нагрузку всего только в 30%. Неравномерное распределение нагрузки наблюдается даже в пределах одного и того же треста по заводам, находящимся в Московском и Ленинградском районах: «Красный Треугольник» по программе на 1923/24 г. имел нагрузку в 25%, а «Богатырь», хуже его оборудованный, меньший и более отдаленный от порта,—на 55%.

Такую же картину дают даже по программе на 1924/25 г. и некоторые предприятия тяжелой индустрии (нагрузка от технически возможной):

Сормовский завод	60,5%	„Красный Путиловец“	37%
Коломенский „	62,5%	Завод Крупного Машиностроения (б. Металлический)	24%
Московский Кабельный завод	54%	Завод „Севкабель“	42%

Такая сравнительно низкая нагрузка ленинградских предприятий не оправдывается какими-либо специфическими особенностями промышленности Ленинграда и не стоит ни в каком соответствии с пред'являемым ей спросом. Напротив того, условия рынка властно требуют дальнейшего развертывания производства. Причина лежит исключительно в недостатке оборотных средств.

Увеличение выпуска, представляя положительный фактор само по себе, имеет существенное значение и с точки зрения увеличения нагрузки предприятий и соответственного уменьшения накладных расходов. Следующая таблица дает нам представление об увеличении в 1923/24 г. коммерческой нагрузки крупнейших трестов (т. е. нагрузки входящих в состав треста действующих предприятий, определенной на основании сопоставления стоимости современного и довоенного выпуска):

	%% в 1922/23 г.	%% в 1923/24 г.
Маштрест	16	26
Судотрест	28	31
Ижорский завод	17	19 [1]
Электропромышленность	27 [2]	36
Текстильный	23	37
Табачный	40	33
Бумажный	63 [3]	74
Спичечный	72	96
Мыловаренно-Жировой	23	30

Но едва-ли не большее еще значение, чем увеличение выпуска, имеют те *качественные изменения*, которые произошли за истекший

[1]) % нагрузки исчислен по отношению к выпуску всего Ижорского завода, включая бездействующую броневую мастерскую. Без этой мастерской % этот значительно выше.

[2]) По Эльмаштресту взяты заводы „Электрик“, „Севкабель“ и „Электросила“, по Аккумуляторному—завод. б. Тюдор, по тресту Слабого Тока—все заводы.

[3]) В 1922/23 г. действовало 6 заводов, в 1923/24 г.—8.

год, как *в направлении работы ленинградской промышленности*, так *и в области рационализации производства*. Изменения эти, вытекавшие из самой природы промышленности Ленинграда, намечались и ранее, но вплоть до второй половины отчетного года она лишена была возможности осуществить их.

IV.

Что касается, прежде всего, изменений, произошедших в направлении работы ленинградской промышленности, то наиболее существенным является изменение в характере работы тяжелой индустрии. От выполнения более или менее случайных работ, далеко не всегда соответствующих ее оборудованию, *ленинградская тяжелая индустрия в отчетном году обратилась к тем производствам, которые составляют ее органическую функцию.*

Ленинградская *металлопромышленность* приноровлена в области металлургии к отливке высококачественного металла, в области обработки металла—к машиностроению таких типов, как котло- и турбостроение, паровозостроение, дизелестроение, производство тракторов и текстильных машин, требующие большого технического совершенства и являющиеся наиболее трудоемким. Между тем, в течение всего послеоктябрьского периода она занималась по преимуществу выполнением госзаказов на оборону, транспорт и др. За истекший год выпуск металлопромышленности по мартеновскому производству увеличился на 92,1% по сравнению с прошлым годом, по прокатному—на 126% и по трубному—на 171%; на заводе «Русский Дизель» дизелестроение занимает уже 90% всего производства; завод имени Карла Маркса, выпуск которого определился за отчетный год в 884.000 руб., к 1 октября нового операционного 1924/25 года имел заказов на одно только текстильное машиностроение, составляющее его основную специальность, на сумму 1.972.415 руб., и т. д.

Не менее существенные достижения необходимо констатировать и в *электропромышленности*. Эта отрасль промышленности особенно интересна тем, что на ходе ее развития явственнее, чем на металлопромышленности, отразились наряду с экономическими факторами, действовавшими и в дореволюционное время, *новые* социально-экономические условия: с одной стороны,—грандиозный масштаб электрификации, с другой,—необходимость освободить народное хозяйство Союза от иностранной зависимости, которая в довоенное время в этой отрасли промышленности была особенно сильна. Оба эти момента создают чрезвычайно благоприятную почву для роста электропромышленности, которая и пошла по пути быстрого развертывания; в отчетном году она превысила продукцию 1922/23 г. (по выпуску *готовых изделий*) на 43%, а в 1924/25 г. предполагает дать новое повышение—еще на 43%. Непрерывное увеличение спроса делает возможной специализацию электротехнических трестов. Эльмаштрест специализировался на электромашиностроении, преимущественно крупном, на производстве кабелей, установочного материала и ламп; трест Слабого Тока—на радио-телеграфо- и телефоностроении.

Таким образом, задачу *специализации,* поставленную самою жизнью перед ленинградскими трестами, можно считать в тяжелой промышленности в известной мере разрешенною. В отношении другой, не менее важной производственной задачи—*стандартизации* производства, результаты, достигнутые до сих пор, еще очень незначительны. Действительная стандартизация охватила пока лишь немногие производства (табачная машина). Для того, чтобы серийное и массовое производство стало в тяжелой индустрии общим правилом, необходимо либо предоставление ей весьма крупных массовых заказов, обеспеченных соответственными авансами, на что в современных условиях рассчитывать не приходится, либо затрата ею собственных крупных средств, которая при длительности производственных процессов и явной недостаточности оборотных фондов для нее непосильна. Между тем, стандартизация производства представляет задачу первостепенной важности: только она сможет привести к существенному сокращению себестоимости и, вместе с тем, дать потребителю возможность получать необходимые ему изделия, не выжидая долгих сроков изготовления; лишь этим путем могут быть расширены реализационные возможности тяжелой индустрии и улучшено ее финансовое положение.

Таким образом, путь к увеличению оборотных средств ведет через стандартизацию, но для проведения стандартизации требуется увеличение оборотных средств. Чтобы выйти из этого порочного круга, *необходимо предоставление тяжелой индустрии значительных оборотных средств извне.* Ассигнование таких средств тем более необходимо, что и в машиностроении, и в электропромышленности *темп развития далеко не соответствует возрастающему спросу,* что опять таки об'ясняется крайним недостатком средств, не дающим им возможности развернуться в соответствующем масштабе и даже вызывающим перебои в снабжении.

Изменения, происшедшие за отчетный год в характере производственной работы *легкой промышленности,* не имеют столь принципиального значения, но все же должны быть отмечены, как существенные достижения. Одним из них является улучшение качества изделий, которое может быть отмечено почти по всем предприятиям, но особенно характерно для Текстильного треста. Трест этот в первые годы своей работы вынужден был, в силу ряда производственных и коммерческих условий, пойти по пути упрощения ассортимента. В отчетном же году он вновь перешел к выработке тонких изделий из высоких сортов хлопка, к которой приспособлено его оборудование.

Такая специализация ассортимента, т. е. переход к использованию каждой фабрики и завода в пределах тех специальных типов и сортов, для которых предназначено их оборудование, представляет другое немаловажное достижение отчетного года. Это относится, в частности, помимо Текстильного треста, и к Бумажному, которому удалось провести полную специализацию фабрик и отдельных машин.

V.

С точки зрения оценки производственных успехов ленинградской промышленности не менее важное значение имеют и достигнутые ею

результаты *в области рационализации производства.* Кризис сбыта, заставив тресты значительно снизить цены, побудил их к энергичной борьбе за уменьшение себестоимости. В этих целях проведены самые разнообразные мероприятия, главнейшими из которых являются: концентрация производства (заметим, что при увеличении выпуска на 28% число работающих предприятий несколько уменьшилось), увеличение нагрузки, переход на неограниченную сдельщину. Однако, и здесь недостаток средств значительно тормозил работу: капитальное переоборудование производилось только в сравнительно немногих предприятиях, где это вызывалось безусловной необходимостью; между тем, дальнейшее значительное уменьшение себестоимости возможно только в результате более или менее крупных затрат на переоборудование по всем или почти по всем предприятиям.

Тем не менее, достигнутые в области рационализации производства результаты следует признать весьма существенными. Для иллюстрации приведем цифры по некоторым производствам. Расход топлива на 100 пуд. мартеновской болванки сократился с 37,3 п. в I квартале до 27,8 п. в IV; в бумагопрядении в прошлом году на 1.000 пудо-номеров пряжи приходилось 112 раб., в отчетном—95; в производстве серной кислоты расход раб. силы на пуд понизился с 0,61 раб. час. до 0,42; в производстве бумаги (по фабрике им. Зиновьева)—с 0,81 руб. на пуд во II кв. до 0,52 в IV кв.; в кожевенном производстве расход дубителей на пуд изделий при выделке полувала понизился с 0,66 пуда до 0,39 и т. д.

Следует отметить, что промышленность Области в деле рационализации производства дала не менее ощутительные результаты, чем промышленность Ленинграда. Так, расход топлива по трестам Псковской губ. понизился на 18—67%, Череповецкой—на 10—30%, Новгородской—на 15%, расход раб. силы на пуд изделий по Новгородскому фарфоро-фаянсовому тресту снизился с 4,11 человеко-дней до 3,48, по Спичечному тресту выпуск повысился с 0,51 до 0,66 ящиков в человеко-день и т. д.

В результате всех этих мероприятий, *производственная себестоимость изделий значительно понизилась.* Отсутствие отчетных бухгалтерских данных не позволяет пока установить процент понижения более или менее точно, но он во всяком случае довольно значителен. По отдельным фабрикатам он определяется в 10—40%, причем часть этого удешевления необходимо отнести на счет удешевления сырья и полуфабрикатов.

VI.

Рост выпуска изделий ленинградской промышленности сопровождался почти по всем отраслям ростом числа рабочих. Общее число рабочих, занятых в промышленности, подведомственной Севзаппромбюро и непосредственно ВСНХ (без Военпрома), составляло к началу года 79.083 чел., к концу—99.538. По металлопромышленности (без Военпрома) число рабочих возросло на 38%, по электропромышленности на 52%, по текстильной—на 48%.

Насколько можно судить по поквартальным данным о сумме выработки изделий на 1 рабочего, выраженной в довоенных рублях [1]), сумма эта обнаруживает тенденцию к росту. Однако, по данным произведенного летом 1923/24 г. обследования, и в ленинградской промышленности, как и в промышленности других районов, зарплата по сравнению с довоенным временем *обогнала производительность* по большинству предприятий (из 45 обследованных предприятий—по 28; зарплата отстала от производительности только в 15, причем в четырех из них это об'ясняется произведенной механизацией).

Такое положение дела ставит перед промышленностью задачу—со всей необходимой энергией *стремиться к дальнейшему поднятию производительности труда.*

Тем не менее, нельзя не отметить, что отчетный год и в этой области обнаружил некоторые успехи. Начавшаяся кампания по поднятию производительности труда и, в частности, переход на неограниченную сдельщину с фиксированными нормами, несомненно, оказали свое благотворное влияние. Однако, имеющиеся пока частичные данные не дают еще возможности подводить какие-либо общие итоги.

VII.

Ленинградская промышленность в течение отчетного года достигла в области производственной значительных успехов. Однако, одних производственных успехов и обусловленных ими улучшения качества и ассортимента и удешевления себестоимости изделий было бы еще недостаточно для восстановления нарушенного осенним кризисом равновесия между спросом и предложением. Промышленности *необходимо было* еще *научиться доводить свои товары до потребителя так, чтобы он получал их по доступной для него цене.*

В этом отношении положение дела к началу отчетного года было далеко не удовлетворительно. Общие условия денежного оборота и торговли при падающей валюте необычайно удорожали товары. Собственный торговый аппарат трестов обходился им дорого, к тому же аппарат этот, недостаточно гибкий и мало разветвленный, не доводил товара до потребителя, а пользовался посредничеством разных организаций, в том числе и частных, еще более увеличивавшим продажные цены.

Отчетный год и в этом направлении принес значительные изменения к лучшему.

Отчетный год дает среднее снижение цен по всем трестам около 25%; по отдельным трестам оно достигает 50%, составляя в среднем по легкой индустрии около 35%. В результате этого снижения, средний коэффициент вздорожания по всей промышленности

[1]) Поквартальные данные, приведенные на стр. 63, не вполне показательны, т. к. изменения от квартала к кварталу об'ясняются в известной мере случайными причинами; в частности, уменьшение суммы выпуска на 1 рабочего в III кв. обусловливается отчасти отпусками, а значительное увеличение ее в IV кв. в некоторых трестах вызвано сдачею в этом квартале изделий по долгосрочным заказам, исполнявшимся частично уже в предшествующие кварталы (тяжелая индустрия).

уменьшился примерно до 1,6. Дальнейшее снижение сможет иметь место лишь по мере дальнейшей рационализации производства и увеличения нагрузки, а отчасти также за счет некоторого сокращения торговых расходов, в результате улучшения и удешевления коммерческого аппарата трестов.

Значительно развился собственный торговый аппарат трестов: за отчетный год число иногородних отделений ленинградских трестов удвоилось, общее число периферийных органов (включая представительства, консигнационные склады и т. п.) возросло с 47 до 92, процент реализации через отделения повысился с 11,8 в первом квартале до 27,3 в четвертом.

Такое расширение непосредственной сферы влияния ленинградской промышленности следует оценивать, как здоровое явление: специализируясь на изготовлении высокосортных изделий, ленинградская промышленность не может замкнуться в пределы областного рынка. Это, конечно, не исключает необходимости, в условиях обнаружившегося к концу отчетного года товарного голода, принять меры к обеспечению потребности Области в изделиях ленинградской промышленности, в пределах, допускаемых здоровою коммерческою политикою трестов, заинтересованных в сохранении на будущее время завоеванных ими внеобластных рынков.

Возросло и значение розничных магазинов трестов: число их увеличилось *с 47 до 86.* И это явление следует признать в условиях настоящего момента естественным: собственная розница сокращает срок оборота капитала. Процент сбыта через кооперацию поднялся по всей промышленности с 6,1 до 15,4, а по трестам, изготовляющим предметы широкого потребления,—с 10,9 до 27,1. Соответственно значительно сократились сделки с частными лицами, составлявшие по трестам, изготовляющим предметы широкого потребления, 17,1% в первом квартале и всего только 5,6% в последнем.

Следует признать, что *достигнутый размер оборотов промышленности с кооперацией вряд ли сможет в ближайшее время значительно возрасти.* Вызываемое расширением производства крайне напряженное состояние финансов госпромышленности не позволяет ей оказывать кооперации долгосрочный кредит, а потому дальнейший рост оборотов будет происходить только в меру организационного и финансового усиления кооперации, которое даст ей возможность оплачивать товары в более короткий срок.

Общая сумма реализации составила за год 222 милл. руб.

VIII.

Достигнутые ленинградской промышленностью успехи были бы еще значительнее, если бы она располагала бо́льшими оборотными средствами.

Размеры оборотного капитала ленинградской промышленности не соответствуют ни в какой мере ни ее экономическому удельному весу, ни основному капиталу, ни ее реализационным возможностям. *Собственные ликвидные средства трестов на 1 октября 1923 г. составляли только 122 милл. руб. или 44% от основного капитала.* В до-

военное время соотношение между основным и оборотным капиталами по соответствующим предприятиям составляло, во всяком случае, не менее 1:1. Если еще учесть, что ценность основного капитала выраженная фактически в довоенных рублях, преуменьшена, соотношение это оказывается еще более невыгодным для современной промышленности.

Пока размеры производства были незначительны и фактически использовалась небольшая часть основного капитала, тресты могли до известной степени справляться с имевшимися у них оборотными средствами. Но в 1923/24 г., с увеличением нагрузки предприятий, почти перед всеми трестами поднялся вопрос о недостаточности оборотных средств. Для смягчения остроты этого недостатка тресты использовали все возможности, чтобы привлечь оборотные средства извне. Благодаря дотациям, долгосрочным ссудам и кредитованию у поставщиков, *общая сумма живых оборотных средств*, которыми тресты располагали в течение отчетного года, *составила 135,5 милл. руб.*

Однако, при ограниченности имевшихся у трестов возможностей получения долгосрочного кредита в 1923/24 г., *основным способом преодоления недостатка средств являлось ускорение оборачиваемости капиталов.* Ленинградская промышленность достигла в отчетном году средней оборачиваемости в 1,63 раза, в некоторых случаях превзойдя довоенную.

В целях дальнейшего сокращения срока оборачиваемости необходимо: 1) ускорение всех стадий оборота—заготовок, производства и, в особенности, реализации—путем сокращения продажи в кредит; 2) усиление банковского краткосрочного кредитования, составившего в отчетном году 56,2 милл. руб.; 3) максимальное использование неликвидных ценностей. Тем не менее, поскольку ускорению оборачиваемости поставлены известные, довольно тесные пределы, увеличение же производства требует вовлечения в промышленность все новых средств,—*основным источником пополнения оборотных средств в ближайшем будущем должны служить долгосрочные ссуды и дотации.*

IX.

В числе моментов, содействовавших развитию ленинградской промышленности в отчетном году, следует отметить ее организационные достижения.

Распределение гос. промышленных заведений по трестам в общем закончилось еще в 1922/23 г. Отчетный год явился *годом окончательного уставного оформления трестов и частичных изменений, завершивших большую организационную работу прошлых лет* и подчас имевших существенное значение в деятельности того или другого треста (включение Балтийского завода в Судостроительный трест, «Красного Химика» в Красочный трест и т. д.).

Наряду с изменениями состава трестов, необходимо отметить процесс *внутренней реорганизации—изменения структуры правлений трестов* (Машиностроительный трест, Севзаплес, Кожтрест, Табачный, Массового Производства и некоторые другие). Усиленное внимание при этом было обращено на постановку бухгалтерии и калькуляцион-

ного дела. Упорядочение этих двух ответственнейших функций правленского аппарата представляло наибольшие трудности, и организационный процесс в этой области далеко нельзя считать законченным.

Третья организационная проблема, выдвинувшаяся в отчетном году, заключалась *в установлении правильных взаимоотношений правлений трестов с входящими в их состав заведениями.* В ряде трестов соответствующая реорганизация уже завершена (Маштрест, Ленинградодежда) или находится накануне своего завершения (Эльмаштрест, Текстильный и частично—в отношении Невского завода—Судостроительный трест).

В упорядочении дела управления ленинградской промышленностью большое значение имела в истекшем году передача С.-З. Промбюро мандатов на управление предприятиями республиканского и союзного значения (к концу года Промбюро имело уже 19 оформленных мандатов).

Организационные задачи ленинградской промышленности не могут считаться полностью разрешенными в 1923/24 году. В дальнейшем требуется еще большее уточнение всех выдвинутых выше моментов.

X.

Резюмируя все сказанное, необходимо признать, что ленинградская промышленность в отчетном году достигла во всех областях больших успехов.

Успехи эти позволили ленинградской промышленности построить свой производственный план на новый операционный год с значительным увеличением выпуска (на 37%).

Но уже в первом квартале нового операционного года выяснилась необходимость значительно превысить первоначальные предположения, и ряд трестов представил новые программы, значительно увеличивающие сумму выпуска, и, таким образом, можно ожидать превышения выпуска против первоначальных программных заданий примерно на 25%, и над производством истекшего года—около 60%.

Цифры эти свидетельствуют о значительности достигнутых нашей промышленностью успехов. *В тех чрезвычайно трудных финансовых условиях, в которых ленинградская промышленность развивалась в истекшем году, она сделала все, что могла.* Дальнейшее увеличение выпуска и более существенные качественные улучшения должны базироваться, главным образом, на восстановлении основного капитала, которое возможно будет лишь при условии пополнения средств промышленности извне.

Первоначальная программа 1924/25 г. предусматривала выдачу дотаций и долгосрочных ссуд в сумме 20,4 милл. руб.

Наметившаяся уже после представления производственных программ настоятельная необходимость развернуть производство в значительно большем масштабе выдвинула задачу получения новых средств, преимущественно для той же тяжелой промышленности, которая нуждается в них в наибольшей мере. Улучшение общего финансового положения страны позволило Ленинграду вновь возбудить в центре вопрос об усилении долгосрочного кредитования, предста-

вляющего единственный способ поднять на должную высоту ленинградскую промышленность, в развитии которой заинтересован весь Союз Республик, как с точки зрения экономической, так и политической.

В целях конкретизации потребности в средствах, Севзаппромбюро разработало перспективный план развития ленинградской промышленности на ближайшие пять лет, исходивший из того, что к концу пятилетия ленинградская промышленность может в общем и целом достичь довоенной производительности и приблизиться к довоенной себестоимости.

Осуществление этой программы потребует долгосрочных ссуд в размере 9,8 милл. руб. в текущем году, сверх уже включенных в производственные программы 20,4 милл. руб., и в последующие годы—60,8 милл. руб.

Само собою разумеется, что действительная потребность в средствах на единовременные затраты, необходимые для восстановления основного капитала, и в свежих оборотных средствах значительно больше. Недостающая сумма будет покрыта самими трестами—ускорением оборачиваемости, прибылями и др. способами.

Экономический удельный вес ленинградской промышленности, ее значение для переоборудования промышленного хозяйства СССР, сельского и коммунального хозяйства и для товарооборота в целом дают твердую уверенность в том, что основным предприятиям Первого Города Революции будут предоставлены необходимые оборотные средства.

1923/24 год должен стать исходным моментом для дальнейшего развертывания ленинградской промышленности.

ЛЕНИНГРАДСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

в 1923/24 г.

Производственная деятельность ленинградской промышленности в 1923/24 г.

В производственном отношении работа ленинградской государственной промышленности за истекший хозяйственный год отмечена несомненным под'емом и оздоровлением ее основных составных элементов. Внимательный анализ результатов работы промышленности за этот год, позволяя с достаточной определенностью констатировать достигнутые ею в главнейших отраслях серьезные успехи, указывает, вместе с тем, и на те тяжелые условия, в которых протекает постепенный и неуклонный процесс ее восстановления, и на те огромные трудности, которые ей неизменно приходится преодолевать по пути своего развития для поддержания и укрепления завоеванных позиций.

Прежде чем перейти к общему обзору результатов деятельности ленинградской промышленности за 1923/24 операционный год, остановимся несколько на характеристике той программы, которая легла в основу ее работы за этот год. В отличие от предшествующих годов, когда план развертывания промышленности основывался преимущественно на производственных возможностях и на наличных материальных рессурсах, к построению плана на 1923/24 год пришлось, в связи с определившимся уже к началу осени 1923 года кризисом сбыта, подойти с особой осторожностью. Было необходимо тщательно изучить кон'юнктуру отдельных отраслей промышленности, точно наметить рынки сбыта, установить возможную оборачиваемость капитала, ввести плановое начало в вопросы кредитования, определить кратчайшие пути продвижения товаров к широким слоям потребителей, выработать надлежащий ассортимент изделий, завершить работу по концентрации производства на наиболее жизнеспособных предприятиях и—в зависимости от указанных факторов—определить об'ем и характер производства. Проделанная в этом направлении, как самими трестами, так и Севзаппромбюро, серьезная работа показала, что ленинградская промышленность, несмотря на временные заминки, имеет достаточные основания для своего дальнейшего развертывания, в соответствии с чем производственный план ленинградской промышленности, находящейся в ведении Севзаппромбюро, предусматривал увеличение производства по сравнению с предыдущим годом на 47%, при валовой выработке продукции на сумму 176 милл. дов. рублей и выпуске готовых изделий на сторону на сумму 153 милл. д. р., при

среднем числе рабочих—73.250 чел., с повышением средней нагрузки предприятий с 33% до 47%.

По отдельным отраслям промышленности предусмотренный программой рост выражался в %-х к валовой выработке предыдущего года в следующем виде:

ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Предположенная программой 1923/1924 г. к выработка в %% выпуску 1922/23 г.
Металлическая	155
Электротехническая	162
Химическая	113
Силикатная	120
Кожевенная	109
Текстильная	190
Швейная	123
Бумажная	260
Полиграфическая	42,5
Пищевкусовая	129
Деревообрабатывающая	167
По всей ленинградской промышленности	147

Утверждая указанную программу, Президиум Севзаппромбюро признал, что необходимой предпосылкой для осуществления развертывания ленинградской промышленности в предусмотренном планом размере является—помимо соответствующего ее финансирования и кредитования—неуклонное и решительное проведение мероприятий, связанных с дальнейшей нагрузкой предприятий тяжелой индустрии крупными госзаказами—в первую очередь по судостроению и крупному машиностроению. Столь же важной была признана необходимость согласования роста зарплаты с ростом производительности труда и—усиления сбыта, каковое может быть достигнуто лишь улучшением качества товаров и правильной политикой цен, с доведением последних—путем рационализации производства, труда и торгового аппарата—до уровня, отвечающего покупательной способности государства и широких масс населения.

Посмотрим теперь, как ленинградская промышленность в целом и по отдельным ее отраслям справилась в истекшем 1923/24 г. с намеченным для нее заданием и в каких условиях фактически протекало выполнение этого задания.

По всей ленинградской промышленности (без Военпрома и Цупвоза) выпущено за 1923/24 г. готовых изделий на общую сумму по довоенной оценке—163.610 тыс. дов. рублей, или по современным продажным оптовым ценам—279.979 т. черв. рублей, при среднем числе рабочих в 73.010.

По подчиненной Севзаппромбюро промышленности выпуск готовых изделий за этот год выразился в 131.992 т. дов. р. при валовой выработке в 151.142 т. дов. р., при среднем числе рабочих в 65.015, что по сравнению с заданной программой означает выполнение в размере 86% по валовой выработке и 88% по числу рабочих.

Указанные итоговые суммы по всей ленинградской промышленности распределяются по отдельным группам промышленности с различными формами управления следующим образом:

ФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ.	Выпуск готовых изделий.		В % к общ. дов. стоимости издел.	% выполнения задания (сравнение по вал. выработке).	Среднее число фактически занятых рабочих.
	В тыс. дов. р.	В тыс. черв. р.			
Промышл. союзного значения	98.257	165.455	60,1	90,5	46.823
Промышл. республиканского значения	53.689	91.987	32,8	86,1	22.204
Промышл. местного значения	11.664	22.537	7,1	103,2	3.983
Итого по всей ленинградской промышленности	163.610	279.979	100	88,5	73.010
В том числе:					
По предприятиям, подчиненным непосредственно ВСНХ	31.617	45.084	19,3	—	7.995
По предприятиям, подчин. Сев.-Зап. Промбюро	131.993	234.895	80,7	86,3	65.015

Отсюда видно, что предприятия общесоюзного значения, охватывающие 60,1% всей ленинградской промышленности, выполнили задание в размере 90,5% по выпуску продукции при числе рабочих в 87% от предположенного задания. Предприятия республиканского значения, обнимающие всего лишь 32,8% всей ленинградской промышленности, выполнили программу на 86,1% при числе рабочих в 81,6% от программного числа и, наконец, местная промышленность, занимающая последнее место в общем промышленном бюджете Ленинграда, выполнила задание на 103,2% при числе рабочих в 114,8%.

При этом, из всей ленинградской промышленности на долю предприятий, подчиненных непосредственно Севзаппромбюро, приходится 80,7% выпускаемой продукции и 87% занятых рабочих. По отношению к работе 1922/23 года фактически достигнутые в 1923/24 г. результаты выражаются по промышленности Сев.-Зап. Промбюро в превышении выпуска готовых изделий на 29% при росте рабсилы на 21%.

Движение выпуска продукции и рабсилы и степень выполнения задания по отдельным кварталам истекшего 1923/24 операционного года рисуется в следующем виде (см. табл. на стр. 6):

Приведенные данные говорят о том, что *по всей ленинградской промышленности в целом мы имеем неуклонный рост в течение года, как в отношении выпуска продукции, так и в отношении числа занятых на предприятиях рабочих, и относительное уменьшение обслуживающего персонала*, при этом наибольший под'ем в части выпуска готовых изделий наблюдается в 4-м квартале, совпадающем в тяжелой индустрии с усилением выпуска крупных готовых единиц по длительным заказам, а в легкой индустрии—с наиболее оживленной кон'юнктурой. Сопоставление поквартальных данных о стоимости продукции по довоенной и современной оценке указывает также *на*

	КВАРТАЛЫ:			
	I.	II.	III.	IV.
1. Выпуск готовых изделий по всей ленинградской промышленности:				
в тыс. довоен. рублей	38.452	39.481	38.033	47.644
в тыс. черв. рублей	73.978	68.601	62.573	74.827
коэффициент вздорож.	1,92	1,74	1,65	1,57
$^0/_0$ выполн. задания.	20,91	21,65	21,04	26,11
В том числе:				
По промышленности, подчиненной С.-З. Промбюро:				
в тыс. довоен. руб.	30.908	32.318	30.830	37.937
в тыс. черв. руб.	59.432	58.158	53.743	63.562
$^0/_0$ выполн. задания	20,28	21,34	20,59	25,15
2. Среднее число рабочих по всей ленинградской промышленности . .	70.938	71.764	74.924	76.638
$^0/_0$ роста	100	101	105	108
В том числе:				
По промышленности, подчиненной С.-З. Промбюро	62.467	62.771	66.069	66.770
$^0/_0$ роста	100	100,5	106	107
3. Соотношение между служащими в предприятиях и числом занятых в них рабочих (в $^0/_0{}^0/_0$)	13,3	13,1	12,8	12,6

постепенное уменьшение среднего коэффициента вздорожания промышленных изделий, как результат широко проведенной в различных отраслях промышленности кампании по снижению цен.

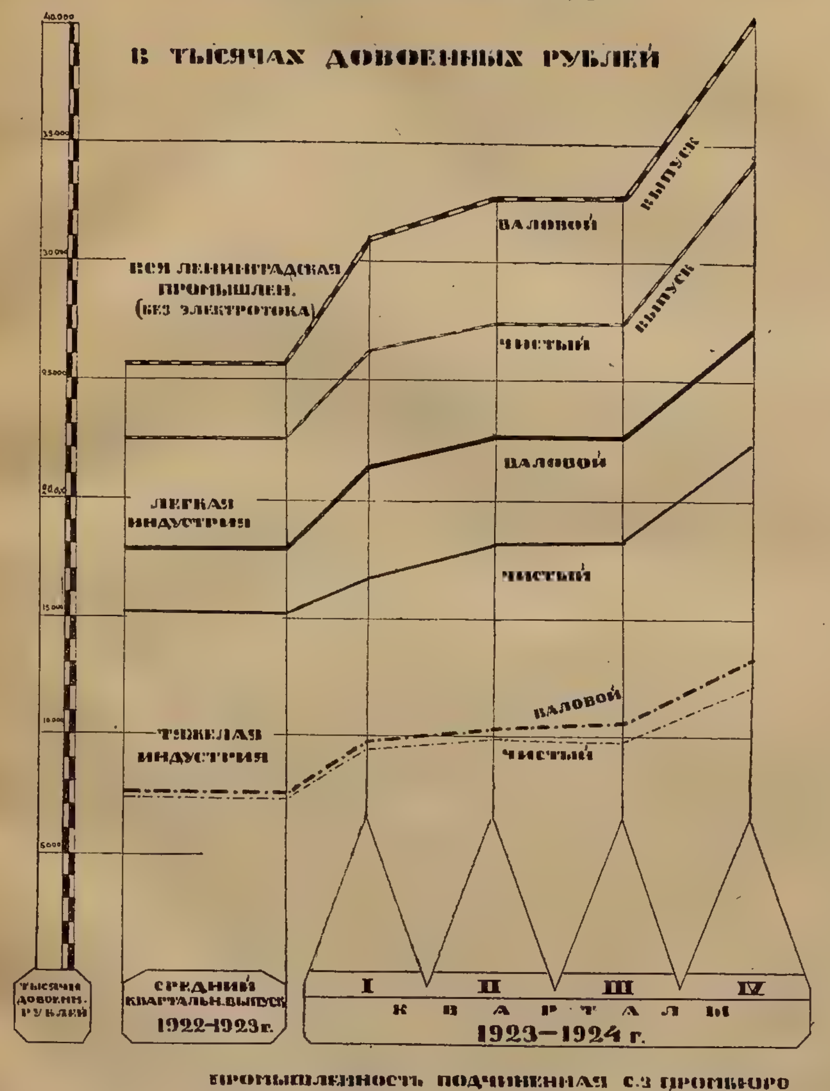
Распределение общей выработки *готовых изделий*, а равно и количества рабочих за истекший 1923/24 год по сравнению с предыдущим по главнейшим отраслям ленинградской промышленности, с указанием успешности выполнения задания каждой из них и удельного ее значения в общепромышленном итоге, с достаточной полнотою усматривается из данных нижеприводимой таблицы (см. стр. 9).

Таким образом, наибольшею успешностью в смысле приближения к плановым предположениям и усиленным ростом отмечена работа нашей тяжелой индустрии, а также отраслей: химической, текстильной, бумажной и кожевенной. Динамика роста главнейших отраслей ленинградской промышленности, как металлической, электротехнической, текстильной, кожевенной и бумажной, в отношении выработки продукции иллюстрируется ниже диаграммой (см. стр. 25).

В топливном и сырьевом отношении истекший операционный год прошел в общем и целом без каких-либо серьезных перебоев. Прежде всего необходимо особенно подчеркнуть, что *топливные кризисы, длившиеся в течение целого ряда лет, начиная с войны, в настоящее время изжиты*. В течение 1923/24 г. ленинградская промышленность находилась по снабжению топливом в благоприятных условиях.

Доминирующее положение по расходу топлива занимают металлическая промышленность и Электроток; вместе взятые, они расходуют свыше $50^0/_0$ всего топлива.

ВАЛОВОЙ ВЫПУСК
И
ВЫПУСК ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ
в 1923-24 году



ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Стоимость выпуска готовых изделий. По дов. оценке. В тыс. руб.	Стоимость выпуска готовых изделий. По совр. оценке.[1] В тыс. руб.	Рост в % к 1922/23 г.	В % от общего выпуска гот. изд. (без Электротока)	В % от задания (сравнение по валовой выработке).	Среднее фактическое число рабочих за 1923/24 г.	В % к общему числу рабочих.	Рост в % к 1922/23 г.
Металлическая [2])	30.906.100	47.851.000	—	20,82	94,76	18.765	26,3	—
В том числе:								
По предприятиям, подч. Промбюро	23.174.626	37.001.889	140	15,75	94,98	17.068	—	125
Электротехническая	17.411.756	26.540.448	143	11,74	92,25	6.812	9,5	133
Химическая	27.476.183	41.648.972	—	18,70	107,10	8.882	12,4	—
В том числе:								
По предприятиям, подч. Промбюро	6.140.500	10.713.185	156	4,17	108	3.453	—	126
Минеральная	1.366.031	2.526.570	80	0,93	62,48	737	1,1	64
Кожевенная [3])	8.608.206	24.225.182	107	5,80	83,60	3.706	5,2	101
Текстильная [4])	26.730.177	58.577.826	167	18,00[4])	84,46	16.505	23,1	150
Швейная	4.134.747	9.849.237	84	2,82	69[5])	2.690	4,0	72
Бумажная	4.724.631	9.746.316	204	3,19	82,70	2.102	2,9	145
Полиграфическая	369.975	606.384	—	0,87	82,81	719	1,0	—
Пищевкусовая	13.696.529	21.406.845	100,7	9,24	77,79	5.612	7,8	88
Деревообрабатывающая	11.697.550	18.868.045	—	7,89	73,28	4.722	6,6	—
В том числе:								
По предприятиям, подч. Промбюро	9.147.716	15.568.799	126	6,21	68,49	3.853	—	104
Электроток	16.487.956	18 132.122	—	—	96,98	1.758	—	—
Итого по всей ленинградской промышл.	163.609.841	279.978.947 [1])	—	100,0	88	73.010	100	—
В том числе:								
По предприят., подч. Промбюро	131.992.850	234.894.803	129	—	86	65.015	—	121

Кроме них, крупными потребителями являются также текстильная, бумажная и химическая отрасли.

Положение отдельных отраслей промышленности в отношении топливоснабжения и сравнение запасов на 1/X—1923 года и 1/X—1924 года видны наглядно из следующей таблицы (см. стр. 10);

[1]) По продажным оптовым ценам.

[2]) Без завода «Ильич».

[3]) Сумма дана в оценке по довоенным оптовым ценам. В диаграмме на стр. 25 для сравнения с предыдущим годом, когда оценка производилась по довоенным розничным ценам, сумма выпуска готовых изделий за 1923/24 г. пересчитана соответственным образом.

[4]) Без ф-ки «Пролетарский Труд», которая здесь включена в химич. промышленность, между тем как в диаграмме на стр. 33 она отнесена к текстильной.

[5]) См. примечание к таблице № 1 приложения.

ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Остаток на 1/X—1923 г.	Поступление за 1923/24 г.	Расход на технические нужды.	Передано рабочим и служащим.	Остаток на 1/X—1924 г.
Металлическая	3.641,3	15.759,5	11.891,7	1.187,5	6.141,6
Электротехническая . .	528,2	1.852,8	1.337,9	118,4	924,7
Химическая	2.137,4	4.207,0	3.583.9	100,2	2.660,3
Силикатная	21,0	445,1	304,0	70,8	91,3
Кожевенная	657,9	850,3	820,0	187,5	500,7
Текстильная	5.258,6	9,331,9	5.685,2	2.035,2	6.870.1
Швейная	50,5	61,9	81,5	19,4	11,5
Бумажная	1.586,1	4.429,7	4.112,0	155,1	1.748,7
Полиграфическая . . .	0,4	67,6	48,5	10,8	8,7
Пищевкусовая	130,1	1.218,2	982,8	35,1	330,4
Деревообделочная . . .	456,7	1.558,3	1.219,8	123,2	672.0
Электроток	1.725,6	11.444,0	11.188,5	452,4	1.528,7
Итого	16.193,8	51.046,3	41.253,8	4.497,6	21,488,7
В т. ч. по предприятиям подчин. Промбюро .	13.730,7	45.978,0	36.876,9	4.208,0	18.623,8

Как показывает таблица, остаток топлива у ленинградской промышленности к 1/X 1924 г. не только не уменьшился, но даже увеличился по сравнению с остатком на 1/X 1923 г., достигнув величины в 21.489.000 пуд. в условном 7.000 кал. топл., вместо 16.194.000 пуд. к началу года.

Остаток топлива в 21,5 милл. пудов обеспечивает нашу промышленность на 5—6 месяцев. Если принять во внимание, что помимо запасов непосредственно у предприятий имеются еще значительные запасы на складах топливо-торгующих организаций, как Нефтеторг, Донуголь и проч., то станет ясным, что обеспеченность топливом ленинградской промышленности—вполне достаточная, и нет никаких оснований опасаться за возможность перебоев в работе из-за недостатка топлива.

В отношении расхода отдельных видов топлива следует отметить дальнейшее увеличение потребления каменного угля ленинградской промышленностью, причем впервые с начала Октябрьской революции заметную роль в топливном бюджете стал играть донецкий уголь. Расход его за истекший год составил около 5,5 милл. пудов.

Расход донецкого угля был бы еще значительно выше, если бы не было крупных остатков заграничного угля.

Завоз донецкого угля в крупных размерах стал осуществляться со второй половины года, причем в течение года всего завезено было в Ленинград для нужд промышленности до 15 милл. пудов. Таким образом к началу нового операционного года у предприятий образовался значительный запас донугля. Расход его по плану на 1924/25 г. должен превысить 20 милл. пудов.

Важной причиной, способствовавшей внедрению донугля в бюджет ленинградской промышленности, является удешевление его после введения льготного тарифа на перевозку его. Пуд угля франко-пред-

приятие (для находящихся на жел. дор. линиях) обходится в 35—37 коп. при стоимости пуда дров, переведенных в условное 7.000 кал. топливо, в 39 коп. и пуда мазута около 46 коп.

Принимая во внимание увеличение коэффициента полезного действия при отоплении нефтью и уменьшение эксплоатационных расходов, цену нефти, для сравнимости с углем и дровами, надо несколько понизить.

Общий расход топлива ленинградской промышленности в 1923/24 г., составивший, как уже указано было, 41 милл. пудов, превысил расход за 1922/23 г. на 20%.

В наступившем 1924/25 г. предполагается дальнейшее увеличение потребления каменного угля, а также нефтетоплива и сокращение расходования дров. Следующая таблица характеризует предполагаемое изменение режима в расходовании топлива:

Род топлива.	Расход в %% к общему итогу. 1923/24 г.	По плану на 1924/25 г.
Каменный уголь	35	46
Нефтетопливо	22	28
Дрова	37	20
Торф	6	6
Всего	100%	100%

Что касается местных видов топлива, каковыми являются торф и сланец, то расход первого составил в истекшем году 6%. Сланец сколько-нибудь заметного распространения до сих пор не имел, ввиду получения его при добыче в очень мелком виде и отсутствия на предприятиях в истекшем году пылетопливных устройств, установка которых в дальнейшем может дать толчок для значительного развития сланцевой промышленности.

В настоящее время опыты по сжиганию сланцев в пылевидном состоянии производятся на 1-й электрической станции Электротока, на которой в настоящее время уже устроена под одним котлом пылевидная топка, изготовленная у нас. Кроме того, Маштрестом предположено заказать заграницей для «Красного Путиловца» также одну пылетопливную установку.

Торфяное топливо пока получило распространение на электростанциях, главным образом, на 1-й и на «Красном Октябре». Всего израсходовано было ими в 1923/24 г. около 6 милл. пудов. Из заводов его расходовал стекольный завод Эльмаштреста «Дружная Горка».

Дальнейшее распространение торфяного топлива зависит от уменьшения его стоимости. Помимо снижения накладных расходов и увеличения производительности труда, важное значение в деле удешевления торфа может сыграть применение механизированных способов добычи его.

Производившиеся в Московском районе на электрической станции «Электропередача» в течение последних лет опыты по добыче торфа гидравлическим способом увенчались успехом и дали в истекшем году благоприятные результаты.

Предполагается этот способ ввести и у нас. Стоимость торфа при указанном способе добычи предположено в ближайший год довести уже до 9 коп. на болоте. Таким образом, при введении этого способа на наших болотах, торф в Ленинграде франко-вагон мог бы обойтись в 13 коп., при каковой цене он оказался бы конкурентно-способным по отношению к другим видам топлива и мог бы, следовательно, получить весьма широкое распространение.

Что касается *сырьевого* вопроса, то в отношении главнейших видов сырья степень обеспеченности ленинградской промышленности в % от годовой потребности выражалась к концу отчетного года для металлургии в 28% по передельному чугуну, в 27% по железному и стальному лому и в 19% по цветным и белым металлам; для текстильной промышленности—в 30% по хлопку, в 38% по шерсти, в 2% по льну и в 13% по пеньке; для химической промышленности—в 25% по серному колчедану для сернокислотного производства, в 22% по чилийской селитре для азотнокислотного производства и в 70% по сере; для кожевенной промышленности—в 20% по крупному кожсырью и в 50% по мелкому; для деревообрабатывающей промышленности—в 66% по бревнам; для бумажной промышленности—в 18,5% по целлюлозе, подлежащей ввозу из-заграницы, и, наконец, для табачной промышленности—в 42% по табакам. *Бесперебойность сырьевого снабжения ленинградской промышленности находится в настоящих условиях в преобладающей зависимости от финансового ее положения.*

Обращаясь к результатам работы отдельных отраслей промышленности, возможно, не останавливаясь на деталях, приведенных далее в очерках по отдельным трестам, отметить здесь по отношению к главнейшим из них следующие характерные моменты, освещающие наиболее крупные их производственные достижения. Так, работа ленинградской металлопромышленности, занимающей первенствующее положение в общепромышленном бюджете Ленинграда, как по выработке, так и по рабсиле, характеризуется *в целом* ростом по сравнению с предыдущим годом выпуска на 43% и рабочей силы на 25% при среднем выполнении задания в 95%.

По пути своего восстановления ленинградская металлопромышленность не могла идти по тому же руслу, по которому шло развитие ее в довоенный период. Новый социально-экономический уклад ставит перед нею новые задачи и намечает новые пути. Но доминирующее положение Ленинграда, как центра металло- и электропромышленности, остается за ним и поныне. Будучи отдаленной от источников сырья и топлива, *ленинградская металлопромышленность сосредоточила в себе производство преимущественно трудоемких изделий*, в которых квалифицированный труд имеет преобладающее значение по сравнению с материалом.

Параллельно с общим ростом ленинградской металлообрабатывающей промышленности наблюдается и значительный под'ем в работе ее металлургической базы—горячих цехов заводов «Красного Путиловца» и Ижорского, как это красноречиво иллюстрируется нижеследующими сравнительными данными о выпуске продукции по основным металлургическим производствам—мартеновскому, прокатному и трубному:

	Выпуск в тысячах пудов.				1923/24 г. в %% от 1922/23 г.
	За 1922/23 год.	За 1923/24 год.			
		I полугодие.	II полугодие.	Всего за год.	
По мартеновскому производству:					
Стальные слитки и фасонное литье	1.340	1.289	1.286	2.575	192,1
По прокатному производству.					
Катанный металл (сортовой, листовой и заготовка)	729	779	872	1.651	226,4
По трубному производству.					
Трубы цельнокатанные и сварные	149	180	214	394	271,1

Необходимо отметить, что в области производства стали ленинградская металлургия обнаруживает тенденцию к усилению выпуска высококачественных сортов стали, как-то: тигельной, инструментальной и быстрорежущей, многослойной—для изделий специального назначения, твердой марганцевой стали—для драг и экскаваторов, высокоуглеродистой, нержавеющей стали—для тракторов, хромоникелевой стали—для автомобилей и, наконец, специальной веретенной стали с малым коэффициентом трения—для веретенного производства.

В области прокатки особое развитие получило трубное производство на Ижорском заводе—в части цельнокатанных труб. Для дальнейшего развертывания этого производства намечается установка второго трубопрокатного стана.

Что касается металлообрабатывающих производств Ленинграда, базирующихся в преобладающей мере на местной металлургии, то проделанная в этой области работа по возрождению довоенных и организации новых производств свидетельствует об огромных успехах и здоровых перспективах.

Помимо планового обслуживания общегосударственных нужд в области восстановления железных дорог и водного транспорта, механизации сельского хозяйства и электрификации, ленинградская металлообрабатывающая промышленность сосредоточила в отчетном году свою деятельность на развертывании и организации производств, связанных с восстановлением оборудования и инвентаря в различных отраслях народного хозяйства.

В области *паровозостроения* возобновлена постройка наиболее мощных паровозов «Пасифик», причем из двух заказанных НКПС партий по 24 паровоза выполнена вся первая партия и около 20%

второй. В настоящее время разрабатывается, кроме того, оригинальная конструкция курьерского паровоза для тяжелого состава.

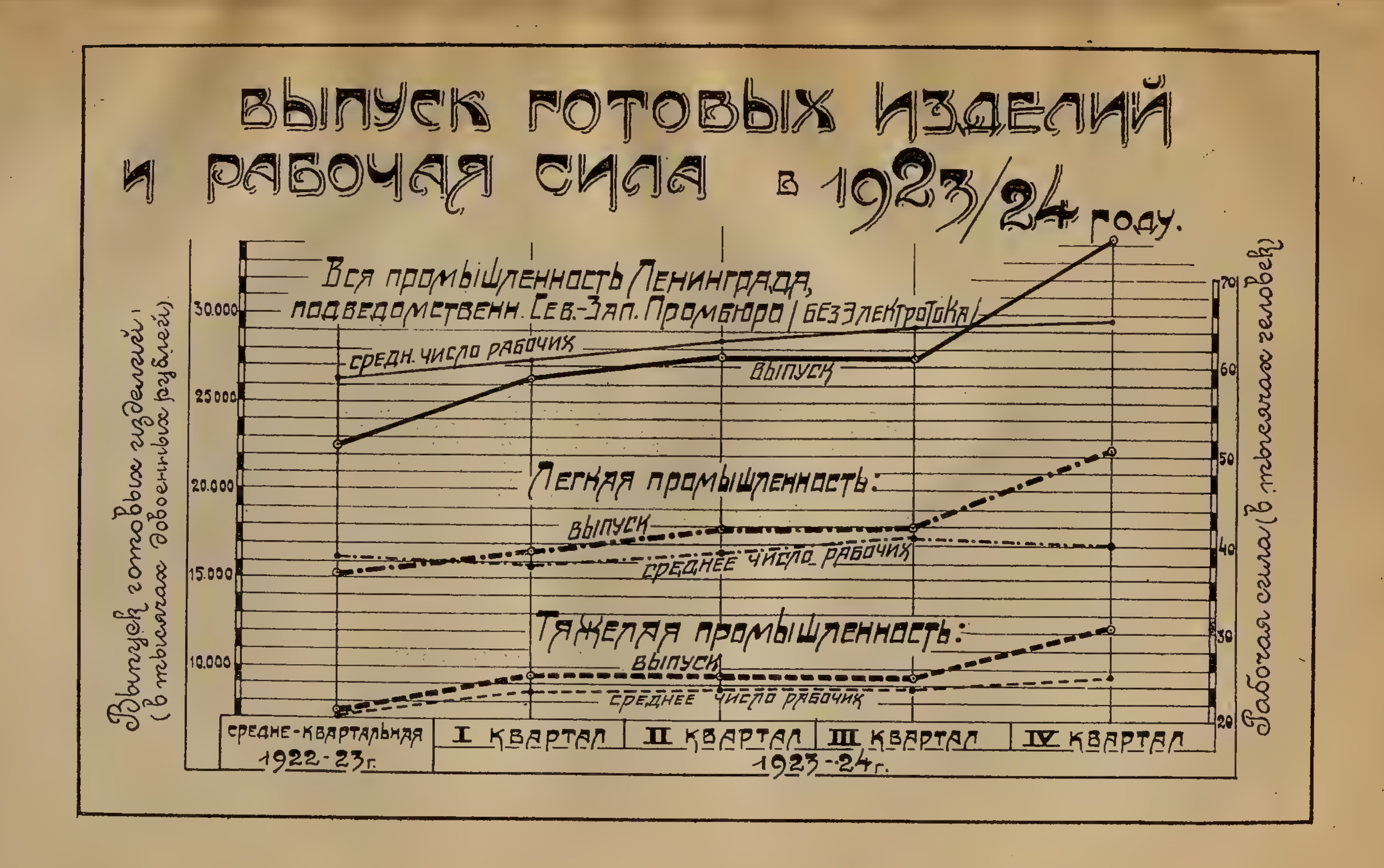
В текущем году—в связи с общим сокращением заказа НКПС и исключением из программы паровозостроения Невского Судостроительного завода—ожидается уменьшение производства в части паровозоремонта.

По *судостроению* в 1923/24 году работала лишь Северная верфь, получившая заказов на сумму—4,6 милл. руб., из которых главнейшим является ремонт и переделка судов. Следует отметить, что произведенное углубление морского канала у верфи дало последней возможность ремонтировать морские, глубокосидящие суда. Работа судостроительных заводов в отчетном году протекала, к сожалению, в условиях, затруднявших возможность ведения планомерной и налаженной работы. В настоящее время, как известно, мы, наконец, реально подошли к восстановлению коммерческого судостроения на ленинградских верфях,—окончательно оформлен договор Госторгфлота с Главметаллом на постройку на ленинградских верфях 6-ти новых судов—лесовозных и рефрижираторных, распределенных между Северной верфью и вновь включенным в состав Судотреста Балтийским заводом. Возрождение судостроения обеспечивает в дальнейшем нормальное развертывание ленинградских верфей в направлении, отвечающем характеру их основного оборудования и приобретенным производственным навыкам.

В области *тракторостроения* истекший год имел по преимуществу организационный характер. Производство тракторов на заводе «Красный Путиловец» пошло по пути изготовления 5-ти пробных единиц, которые всесторонне испытывались, как в агрономическом отношении, так и длительным пробегом (Москва—Нижний-Новгород) и дали, как трактор и как двигатель, вполне благоприятные результаты. Трудность задачи здесь заключается в том, что приходится приравнивать цену «Красного Путиловца» к цене самого Форда, выпускающего сотни тысяч штук в год на основе массового производства и при обилии дешевого капитала.

В отношении *турбостроения, как парового, так и водяного*, Ленинград является пионером в пределах СССР. В различных стадиях изготовления находятся 9 паровых турбин различной мощности, доходящей до 10 тысяч киловатт, и 13 водяных турбин, мощностью от 50 до 4.500 сил. Вновь введенное на наших заводах производство водяных турбин по чертежам германского завода являет собой пример успешного сотрудничества с западно-европейской техникой. При современном состоянии машиностроительных заводов в республике исполнение многих работ по турбостроению оказалось наиболее посильным в Ленинграде: только здесь была возможность получения для роторов массивных стальных поковок, обладающих высокими механическими качествами и хорошими магнитными свойствами, а равно—тяжелых чугунных отливок, требующихся для статоров турбогенераторов.

Серьезная и высокоответственная работа, выполняемая Ленинградом в области *котлостроения*, подтверждается тем, что в настоящее время в стадии изготовления и сдачи находится котлов различных конструкций, размеров и давлений с общей мощностью до 10 тыс. квадратных метров поверхности нагрева—по заказам главнейших



ВЫПУСК ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ
И РАБОЧАЯ СИЛА в 1923/24 году.
Вся промышленность Ленинграда,
подведомственн. Сев.-Зап. Промбюро (без электротока)
средн. число рабочих
выпуск
Легкая промышленность:
выпуск
среднее число рабочих
Тяжелая промышленность:
выпуск
среднее число рабочих
30.000
25.000
20.000
15.000
10.000
70
60
50
40
30
20
Выпуск готовых изделий (в тысячах довоенных рублей)
Рабочая сила (в тысячах человек)
средне-квартальная 1922-23 г.
I квартал
II квартал
III квартал
IV квартал
1923-24 г.

промышленных районов СССР. Мощность строющихся котлов доведена в настоящее время до 753 кв. метров поверхности нагрева и 15 атмосфер рабочего давления.

Дальнейшее развитие и модернизирование нашего котлостроения в направлении еще большего увеличения поверхностей нагрева и рабочего давления будет практически находиться в тесной зависимости от параллельных успехов нашей точной металлургии стали, как поставщика требуемого для нового котлостроения высококачественного материала с повышенными техническими условиями. В этой области нашим металлургическим заводам предстоит еще при содействии лабораторий проделать большую работу.

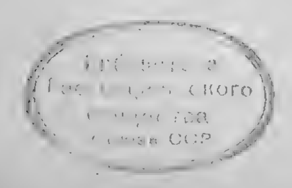
В части *дизелестроения*, помимо значительного расширения и модернизирования, следует отметить введенный «Русским Дизелем» серийный метод изготовления, благодаря которому стандартизируется, улучшается, ускоряется и удешевляется производство и монтаж. Из характерных установок последнего года можно упомянуть установку в Симферополе в 650 сил, где Ленинграду пришлось выдержать конкуренцию известной итальянской фирмы, с повторным затем заказом на 1000 сил.

Крупным достижением в области дизелестроения является изготовление *безкомпрессорных двигателей*, которые, по своей экономичности, неизбежно вытеснят компрессорные дизеля, особенно мелких мощностей.

Далее, *в связи с развитием текстильной промышленности* и необходимостью восстановления ее основного инвентаря, перед нашими металлозаводами была поставлена задача удовлетворить потребность этой промышленности, как в *запасных сменных частях*, *так и в постройке целых машин*. Производство это возникает в СССР впервые и должно, при успешном развитии дела, повести, к освобождению нашей текстильной промышленности от заграничной зависимости. Чрезвычайным тормазом является пока чрезмерное количество образцов и типов, для сокращения и стандартизации которых принимаются совместно с текстильными фабриками должные меры.

По группе металлоизделий массового производства следует отметить концентрацию гвоздильного, шурупного и вилопрокатного производств на заводе «Красный Гвоздильщик». Значительно развернулось *троссовое* производство из специальной стали, доведенное до месячного выпуска в 6000 пудов и намечаемое к дальнейшему усилению путем установки дополнительного оборудования. Окончательно определилась основная производственная физиономия завода б. «Промет», специализировавшегося на изготовлении противопожарного инвентаря по самому широкому ассортименту. Вновь введено производство холодной прокатки для изготовления упаковочного железа, выпуск которого доведен уже до 9.000 пуд. в месяц, а также предполагается возобновление производства проволочных сеток и установка специальных станков для выделки мелких проволочных изделий, в целях использования отходов проволоки.

Сказанное в достаточной мере иллюстрирует определенно установившуюся на предприятиях ленинградской металлопромышленности *тенденцию к постепенному переходу на верный путь специализации и стандартизации*, что является залогом их успешного развития в на-



правлении наилучшего использования принципов массового или серийного производства, поднятия производительности труда и, следовательно, снижения цен.

Переходя к работе ленинградской *электропромышленности* за истекший операционный год, необходимо констатировать, что результаты ее—не в меньшей мере, чем по металлопромышленности—отмечены значительными достижениями в смысле развертывания и восстановления прежних и организации новых производств в области как сильного, так и слабого тока. Соответственные успехи мы наблюдаем также в деле расширения и завоевания ею новых рынков.

В минувшем операционном году наша электропромышленность принимала активнейшее участие в работах по электрификации промышленности и других отраслей народного хозяйства, охватывая в этой области *все почти промышленные районы нашего Союза*; достаточно указать на ее участие в оборудовании вновь сооружаемых Волховской и Земо-Авчальской станций, Свердловской (Екатеринбургской) электростанции и в оборудовании целого ряда телефонных станций и радиоустановок.

В целом, рост ленинградской электротехнической промышленности, связанный с общим ростом народного хозяйства, выразился в 1923/24 г. в превышении, по сравнению с предыдущим годом, выпуска готовых изделий на 43% и числа рабочих—на 33%. По отношению ко всей электротехнической промышленности Союза, Ленинград сумел и в настоящих условиях сохранить — после напряженных усилий—свое первенствующее положение, принадлежавшее ему в довоенное время. Работа ленинградского Эльмаштреста протекала в истекшем году в направлении развертывания основных производств, с постепенным сосредоточением каждого из них на отдельных заводах по специальности, а именно—все электромашиностроение, как крупное, так и среднее и мелкое, концентрируется на заводе «Электросила», оборудование коего оказалось вполне приспособленным для развития турбогенераторного производства, завод же «Электрик» специализируется на изготовлении установочных и арматурных изделий и кранового оборудования.

В части *турбогенераторного производства* в настоящее время в работе находится 10 машин на общую мощность 20 тысяч киловатт;—работы по исполнению этих генераторов идут полным ходом. Параллельно с организацией динамостроения происходила в отчетном году подготовка производства *тихоходных генераторов 3-хфазного тока* для соединения с гидравлическими турбинами. Из других достижений ленинградской электропромышленности сильного тока, необходимо отметить развертывание производства крупных *3-хфазных трансформаторов*, а также разработку *нормализованной серии трамвайных моторов* и серии *быстроходных электродвигателей трехфазного тока* как с короткозамкнутым ротором, так и с контактными кольцами. В области постоянного тока успехи электропромышленности связаны с радиотелеграфией, для нужд которой изготовлялись высоковольтные генераторы постоянного тока. Проделана также значительная работа в части постройки машин специальных типов, как электрическая сварочная машина, редуктор-преобразователь оригинальной конструкции и пр.

В области *аппаратостроения*—в связи с введением в электротехническую практику токов высоких напряжений — значительно расширен масштаб производства. Здесь следует отметить вновь поставленные производства масляных выключателей, сухих трансформаторов, раз'единителей тока до 35 тыс. вольт, трансформаторов напряжения до 135 тыс. вольт, громоотводов, опорных изоляторов и проч. В связи с постановкой производства установочного материала, налаживается постепенно производство фарфоровых частей на заводе «Пролетарий», а также изоляционных составов и изделий из них на заводе «Севкабель». В части *кабельного* производства достигнуты серьезные успехи как в деле изготовления голых кабелей, так и в производстве высоковольтных кабелей. Особо следует здесь отметить разработку оригинальной конструкции трехполюсного бронированного кабеля для Волховстроя.

В области *лампостроения* нужно отметить постепенную автоматизацию производства ваттных ламп, что повело к значительному росту выпуска. Что же касается производства *полуваттных* ламп, то таковое в настоящее время лишь выходит из стадии опытного в массовое и для своего окончательного налаживания еще потребует затраты значительных усилий.

По изоляторному производству заслуживают внимания удовлетворительные результаты, полученные при опытном изготовлении высоковольтных изоляторов в 35—40 тыс. вольт, но к массовому их производству будет приступлено лишь в текущем операционном году. К сожалению, по пути своего дальнейшего развертывания, в соответствии с ее производственными возможностями и с пред'являемым на ее изделия спросом, ленинградской электропромышленности ставят предел ее ограниченные финансовые возможности; установившийся уже в настоящее время масштаб производства вызывает чрезмерное напряжение ее финансовых средств.

В части слабого тока преобладающими производствами в последнем году были *телефония* и *радиотехника.* Расширению круга потребителей изделий указанных производств не в малой мере способствовало исполнение трестом заказов отделов коммунального хозяйства и прочих потребителей в кредит.

Поставленная нашей электротехнической промышленностью слабого тока задача добиться полного освобождения от заграничной зависимости оказалась к концу истекшего операционного года в значительной мере *разрешенной;* преобладающая часть главнейших полуфабрикатов, котрые ранее выписывались нами из-за границы, изготовляются в настоящее время на наших заводах. В области телефонии достигнуты крупные успехи, позволившие выполнить целый ряд сложных телефонных станций для городов и НКПС, приступлено к изготовлению автоматической телефонной станции для жел. дорог. Широкому развитию работ по усовершенствованию производства телеграфного имущества препятствовало отсутствие сколько-нибудь значительного на него спроса. В области *радиопроизводства* работа ленинградской электропромышленности отмечена серьезными достижениями как в смысле выработки типов, так и в смысле масштаба развертывания самого производства. Разрешен ряд сложных проблем, как,

например: запись сигналов на линии, одновременное телеграфирование и телефонирование на одной паре проводов и т. д. В области изготовления типов выработан и заканчивается целый ряд телефоно-телеграфных передатчиков на разную мощность, позволивших, с одной стороны, выполнять заказы на устройство мощных радиостанций и, с другой, изготовлять передающие радиотелефонные станции для широковещания. В области приемных устройств, помимо регенеративного приемника, нашедшего большое применение, изготовлен целый ряд приемников для радио-любителей, как простых детекторных, производство которых в настоящее время имеет массовый характер, так и более сложных и дорогих, с громкоговорителем. Широко разлившаяся волна радио-любительства и большой интерес, проявляемый в настоящее время со стороны широких кругов населения к установке радио-любительских приемников, обещает большой сбыт последних. Следует также отметить значительный успех в изготовлении усилительных ламп как в смысле расширения производства, так и уменьшения брака.

Расширяя сферу своей деятельности *постановкой ряда новых производств*, ранее в России не существовавших, наша электротехническая промышленность, как слабого, так и сильного тока, завоевывает все новые круги потребителей, *постепенно освобождая нас от заграничной зависимости.*

Переходя к результатам работы ленинградской *легкой индустрии*, мы можем констатировать большее или меньшее развертывание во всех главнейших ее отраслях. Особенно рельефно рост этот—в соответствии с установившейся кон'юнктурой—сказался во второй половине отчетного года в основных производствах *текстильной* промышленности и, прежде всего, в группе предприятий хлопчато-бумажного производства, находя себе отражение в постепенном вовлечении в работу новых фабрик в бумаго-прядильном, ниточном и шпагатном производствах и в увеличении количества единиц работающего производственного оборудования на уже действующих фабриках. В целом ленинградская текстильная промышленность, занимающая по своему удельному значению следующее после металлообрабатывающей место в общепромышленном итоге Ленинграда (как в отношении выработки продукции, так и по числу рабочих), возрасла за истекший год в результате своего развертывания более, чем на 65%, выпустив готовой продукции на 26,7 милл. дов. руб.; при этом, по отдельным группам производств, увеличение, по сравнению с предыдущим годом, выразилось в 66% для хлопчато-бумажной, 16% для шерстяной и 22% для льно-пеньковой.

В общесоюзном масштабе ленинградские текстильные фабрики (исключая пеньковую промышленность), будучи в среднем нагружены лишь на 36,7% от довоенной, занимают в истекшем году по выпуску, выразившемуся в 9,7% от всей союзной продукции, третье место, уступая об'единениям Иваново-Вознесенскому и Богородско-Щелковскому, а по числу занятых рабочих—пятое место.

Из главнейших производств текстильной промышленности темп роста и степень нагрузки выразились за отчетный год для бумагопрядения в превышении выработки предыдущего года на 74%, при

достижении нагрузки в 37% от довоенной, для бумаготкачества—в превышении выработки на 79% при нагрузке в 41%, для ниточного производства—в превышении на 61% при нагрузке в 29%, для трикотажного—в превышении на 40% при нагрузке в 97%, для чулочного—в превышении на 120% при нагрузке в 73%, для гардинного—в превышении на 56% при нагрузке в 15%, для шерстопрядения—в превышении на 12% при нагрузке в 56% и, наконец, для шерстоткачества—в превышении на 13% при нагрузке в 52%.

Что касается ассортимента изготовлявшихся в отчетном году текстильных товаров, то следует иметь в виду, что, независимо от особенностей оборудования ленинградских текстильных фабрик, характеризуемого умеренными скоростями прядильных веретен и умеренным числом оборотов ткацких станков, приходилось, в соответствии с современной кон'юнктурой рынка, перерабатывать и ровные, и миткалевые номера пряжи и вырабатывать миткаль и подобные ему ткани, неся известные потери на скорости веретен и станков. В отчетном году приступлено к проведению стандартизации изделий текстильной промышленности по общесоюзному стандарту, с учетом особенностей оборудования ленинградских фабрик, преимущественно приспособленного для выработки тонких изделий из высоких сортов хлопка. При этом серьезное внимание уделено рациональному перераспределению вырабатываемого ассортимента, с соблюдением принципа специализации отдельных фабрик соответственно их оборудованию. Помимо количественного роста, работа ленинградской текстильной промышленности отмечена крупными успехами, как в области удешевления стоимости производства выпускаемой продукции, так и в области улучшения ее качества, достигшего для большинства изделий довоенного уровня.

Проводимые в этом направлении меры позволили ленинградской мануфактуре успешно конкурировать, благодаря своему высокому качеству, с мануфактурой других районов. В наибольшей мере указанные достижения имели место в производстве шерстяных изделий, швейных ниток (в особенности марки «Медведь»), гардинного тюля и трикотажных изделий—все эти изделия удостоены на Всероссийской Сельскохозяйственной выставке почетного диплома I степени.

Из отдельных производств текстильной промышленности можно отметить значительное усиление выработки технических тканей специального назначения (для резинового, обувного, клееночного, наждачного и других производств), а также пуск производства бумажных и шерстяных вязаных платков и постановку нового производства фильдекосового трикотажного белья и чулок. Состояние текстильного рынка к концу отчетного года позволяет наметить на текущий год дальнейшее значительное развертывание основных производств в текстильной промышленности.

Что касается *льно-пеньковой* промышленности, вырабатывающей канаты, шпагат, мешки и брезентовый холст и изделия, то Ленинград занимает доминирующее положение в области канатного производства, поставляя около половины общесоюзной выработки; в части же изготовления мешков, ленинградская пеньковая промышленность уступает I-му и II-му Льноправлениям и Укртекстилю.

Работа пеньковой промышленности в истекшем операционном году проходила под знаком значительного развертывания отдельных производств, с одной стороны (пуск вторых смен на фабриках «Нева» и Кулотинской), и проведения мероприятий по уменьшению себестоимости и повышению качества изделий — с другой. В известной мере задерживающим развитие производства обстоятельством являлись сырьевые перебои в части льноснабжения. Впервые в отчетном году лен при изготовлении мешков (на фабрике «Работница») был заменен ввозимым из-за границы джутом, благодаря чему качество мешка улучшено, а стоимость его уменьшена. Из мероприятий по удешевлению себестоимости производства и улучшению качества продукции следует также отметить проводимую замену ручного кустарного прядения пеньковой пряжи полумеханическим прядением.

Из других отраслей ленинградской легкой индустрии необычайно быстрым темпом развертывания производства отмечена работа *бумажной* промышленности, сохранившей свое первенствующее положение в общесоюзной выработке и выпустившей разной бумаги, как газетной, так и сортовой по самому широкому ассортименту, и картона в общем количестве (включая Дубровскую писчебумажную фабрику) 1.462 тыс. пуд.

Расширение производства сопровождалось также увеличением количества выпускаемых сортов бумаги; при этом в значительной мере достигнута специализация фабрик и отдельных машин при распределении выработки различных сортов бумаги. Развитию производства бумаги и картона, а равно и полуфабрикатов для них в виде древесной массы и картона, способствует в значительной мере наличие в Северо-Западной области основного сырья для бумажной промышленности—древесины. Немалую роль в благоприятном смысле играет также значение Ленинграда, с одной стороны, как крупного центра потребления продукции бумажного производства, благодаря сосредоточию в нем полиграфического и издательского дела, и, с другой, как крупного источника тоже важного сырья для производства бумаги—макулатуры. Серьезные успехи достигнуты за отчетный год бумажной промышленностью в области снижения себестоимости изделий. В дальнейшем радикальной мерой в этом смысле должно служить, помимо ожидаемого удешевления электрической энергии, стоимость которой ложится сейчас весьма тяжелым бременем на древесномассное производство, и введения непрерывной работы предприятий—также снабжение всей ленинградской бумажной промышленности целлюлозой собственного производства.

Кожевенная промышленность выпустила в отчетном году готовой продукции по довоенной оценке на сумму 8,6 милл. дов. рублей. Основным производством этой отрасли ленинградской промышленности является обувное, на долю которого приходится свыше половины производства гражданской обуви и свыше четверти производства военной обуви, сосредоточенного во всей синдицированной кожевенной промышленности. Сохранив по размеру валового производства в целом уровень предыдущего года, ленинградская кожевенная промыш-

ленность, более широко употребляя для выработки обуви кожевенные материалы со стороны, увеличила выпуск готовой обуви на 21%. Но преимущественное внимание было сосредоточено в отчетном году на улучшении качества товара, приспособлении его разнообразного ассортимента к меняющимся требованиям рынка и, наконец, на уменьшении себестоимости производства.

На обувном производстве—в смысле повышения качества изделий и понижения расхода сырья—отразилось улучшение продукции кожзаводов и получение заграничного хромового товара. Особо следует отметить расширение выработки приводных ремней, ввоз которых из-за границы значительно сокращен. В связи с этим, приступлено к изготовлению чепраков хромовым способом, дающим значительное сокращение производственного цикла без ущерба для качества изделий. Из вновь введенных в отчетном периоде производств кожевенной промышленности необходимо остановиться на организации производства цветного хрома (на кожзаводе «Скороход»), на установке клееваренного производства в целях утилизации отбросов (мездры) и шерстомойного производства. В отношении качества можно констатировать, что изделия ленинградской кожевенной промышленности заслуженно пользовались в истекшем году, как и в довоенное время, широкой известностью.

В дальнейшем создавшаяся к концу отчетного года крайне благоприятная кон'юнктура, с одной стороны, и обладание крупнейшей и наиболее механизированной в СССР обувной фабрикой «Скороход», а также расконсервированной ныне фабрикой «Победа»—с другой, позволяют безболезненно проводить развертывание обувного производства в широком масштабе с доведением нагрузки предприятий до допускаемых техническими возможностями пределов.

Ленинградская *химическая* промышленность, включающая целый ряд разнородных отраслей, как, резиновая, основная химическая, красочная, спичечная, мыловаренно-жировая и сжатых газов, и занимающая третье место по своему удельному значению в общепромышленном бюджете Ленинграда, выпустила за отчетный год готовой продукции на общую сумму в 27,5 милл. руб. по дов. стоимости (в том числе 21,3 милл. руб. по резиновому производству). Осуществленное в конце 1923/24 операционного года об'единение основной химической и красочной промышленности создало благоприятную предпосылку для их дальнейшего развития. В истекшем году работа этой промышленности характеризуется в части основных химпродуктов некоторым отклонением по роду и по размеру выработки от задания, частью в связи с выяснившейся дефицитностью отдельных производств, как нигрозин, медный купорос, сернистый натр и проч., частью в связи с колебаниями в спросе, например, по отношению хлористого цинка, суперфосфата и проч.; в части же красочного производства работа отмечена особенно значительным развертыванием ультрамаринового производства, превысившим задание на 26,5%. Высокая рентабельность этого производства побуждает к дальнейшему его развертыванию до довоенного уровня путем установки трех дополнительных печей. Значительный успех достигнут также, благодаря произведенному дооборудованию, в производстве сурика и свинцовых

белил. Важное значение имеет, далее, включение во второй половине отчетного года в состав трестированной химпромышленности литопонного завода, единственного в СССР по выработке барито-цинковых белил.

Что касается основной химической промышленности, то определившаяся ныне кон'юнктура настоятельно требует, в связи с непомерно удорожающим себестоимость высоким фрахтом на основные виды сырья,—изменения характера и направления работы в сторону организации производства сложных химпродуктов, ныне ввозимых из-за границы и рентабельных при данной экономической обстановке, как, например, буры, борной кислоты, углекислой магнезии, окиси магния и др. Из других отраслей химпромышленности работа спичечной промышленности, благодаря произведенной в отчетном году концентрации производства, сопровождалась значительными производственными достижениями (несмотря на испытанный в первой половине года кризис сбыта); кризис сбыта удалось ко второй половине года изжить окончательно.

Постановление Наркомвнуторга о единой, значительно пониженной, цене на спички (с установлением пересчетов внутри синдицированной спичечной промышленности), обусловливая распределение спичечных рынков, создает, вместе с тем, твердую базу для дальнейшего развития спичечной промышленности.

Из отраслей *пищевкусовой* промышленности, выпустившей в целом готовой продукции на сумму 13,7 милл. дов. рублей, табачная промышленность в истекшем операционном году претерпевала особенно значительные колебания. Первая половина года ознаменовалась для ленинградской табачной промышленности серьезным кризисом, заставившим значительно сократить намеченный заданием масштаб производства; при этом крайне слабая нагрузка и низкая производительность труда обусловили убыточность производства. Частичный переход на работу в течение 3-х дней в неделю, без внесения улучшений в постановку самого производства, являлся лишь паллиативом; и только после концентрации производства, путем закрытия одной из трех табачных фабрик, табпромышленность получила возможность работать с лучшим использованием труда и меньшими накладными расходами, что, параллельно с быстро возраставшим спросом, позволило приступить во 2-й половине года к усиленному развертыванию производства.

Имея в виду твердо установившуюся для табачной промышленности благоприятную кон'юнктуру, произведенную ликвидацию старых запасов, удлинение срока для уплаты акциза до 4-х месяцев и понижение среднесложного акциза, можно признать, что налицо имеются все данные для дальнейшего усиления темпа развертывания этой промышленности.

Швейная промышленность выпустила продукции на сумму 4,1 мил. довоенных рублей или 69% от годового задания. В то время как работа этой промышленности в 1-ой половине отчетного года протекала, в связи с острым финансовым кризисом, в крайне ненормальных условиях, деятельность ее во второй половине привела к финансовому укреплению и ликвидации значительной доли огромной задол-


ВЫПУСК ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ
ЗА 1923-24 ГОД
• ПО ОТРАСЛЯМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ •
• ПО СРАВНЕНИЮ С 1922-23 ГОДОМ •
• В ТЫСЯЧАХ ДОВОЕННЫХ РУБЛЕЙ •
-1923-24 г.
-1922-23 г.
15853
26730
17047
23698
12205
17411
13607
13696
10897
11500
7214
9147
3937
6140
2308
4725
4925
4135
ТЕКСТИЛЬНАЯ
МЕТАЛЛИЧЕСКАЯ
ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКАЯ
ПИЩЕВКУСОВАЯ
КОЖЕВЕННАЯ
ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩАЯ
ХИМИЧЕСКАЯ
БУМАЖНАЯ
ШВЕЙНАЯ
— Ленинградская Промышленость подведомственная Сев.-Зап. Промбюро —

женности. В связи с этим, швейный трест смог усилить начатую работу по улучшению техники производства на его фабриках. Введение упрощенных способов пошивки одежды и пополнение оборудования усовершенствованными машинами, закройными, утюжными и др., дали возможность значительно увеличить нормы выработки. Следует также отметить устройство специальной паровой дегатировочной мастерской, позволяющей подвергать предварительной дегатировке весь шерстяной материал, отпускаемый для пошивки.

Деревообрабатывающая промышленность, выпустившая валовой продукции на 11,9 милл. довоенных рублей, дала превышение против выработки предыдущего года на 63% при исполнении задания всего лишь на 73,3%.

В район лесозаготовительной деятельности самого крупного об'единения данной отрасли, «Севзаплеса», обнимающий часть губерний Ленинградской, Череповецкой и Вологодской и Карельской Республики, входят наиболее мощные лесные массивы с сильно развернутой сетью сплавных и транспортных путей, ведущих к Ленинградскому порту. Лесопильное производство протекало в отчетном году в направлении концентрации производства, более полного использования наличного оборудования заводов и, следовательно, увеличения приходящейся на рамо-смену производительности. Вместе с тем проявилась тенденция к усилению выпуска экспортных товаров, за счет сокращения выработки сортов, предназначеннных для реализации на внутреннем рынке, с одной стороны, и к дальнейшей переработке пиломатериалов в специальных производствах деревообрабатывающей промышленности, как ящичное, мебельное и т. п.

Значительное развитие ящичного производства, превысившего, благодаря механизации, в отчетном году на 39% довоенную выработку, находилось в самой тесной связи с быстрым темпом развертывания других отраслей промышленности: текстильной, пищевкусовой и резиновой, являющихся основными потребителями продукции этого производства в виде ящичной тары различных родов и размеров. Что касается других деревообделочных производств, как изготовление конторской мебели шведско-американского типа и художественной мебели, то необходимо отметить, что в этой области, ввиду отсутствия спроса — в течение первой половины отчетного года имели место серьезные затруднения. В связи с этим обстоятельством, деревообрабатывающая промышленность, со второй половины года, приступила к свертыванию производства художественной мебели и к усилению изготовления комплектов простейшей мебели для домашних обстановок; при этом производство конторской шведско-американской мебели продолжалось в расчете на неизбежное появление спроса на нее в недалеком будущем. Что касается производства музыкальных инструментов, то в отчетном году имело место из'ятие из состава трестированной деревообрабатывающей промышленности фортепианных фабрик, переданных в ведение Музпреда Наркомпроса.

В области лесоматериалов, являющихся основной продукцией ленинградской деревообрабатывающей промышленности, серьезным

препятствием к нормальному развитию производства является высокая себестоимость производства, каковую в течение отчетного года радикально изжить еще не удалось. Об'ективных причин, мешающих быстрому устранению этого явления, много. К числу их, в части лесозаготовок и распиловки, относятся: неразрешенность вопроса о закреплении лесосек на долгосрочное пользование, разбросанность лесосек и постепенное удлинение пути подвоза, отсутствие механизации транспорта бревен к реке, под'ема бревен и сплотки их и крайне дорогая буксировка при существующих речных тарифах, с одной стороны, а также устарелость и невысокая пропускная способность оборудования лесопильных заводов и отсутствие механизации при укладке и развозке пиломатериалов, с другой. Не малую роль в образовании высокой конечной цены изделий играл также размер портовых расходов, значительно превышающий — в связи с полным отсутствием механизации портовых операций — нормальный.

Рядом с задачей неуклонного развертывания существующих производств и организации новых, перед ленинградской промышленностью в течение отчетного года стоял целый ряд других не менее важных и трудных проблем. Тяжелый кризис, наблюдавшийся в результате расхождения «ножниц» в начале отчетного периода, поставил ленинградскую промышленность перед настоятельной необходимостью самого жесткого проведения мероприятий, необходимых для практического разрешения основных, выдвинутых жизнью, вопросов по понижению себестоимости производства и улучшению качества продукции, путем восстановления и обновления изношенного или устарелого оборудования, рациональной организации процессов производства и поднятия производительности труда. Для обеспечения дальнейшего нормального развития ленинградской промышленности вопрос о внедрении рациональных методов ведения производственного процесса имеет особенно важное значение, в виду того, что эта промышленность, как отдаленная от источников сырья и топлива, должна для своего экономического успеха достигнуть максимальных результатов, как в области понижения производственных расходов (сырья, топлива и рабочей силы) на единицу перерабатываемого продукта, так и в области улучшения качества самого продукта.

Посмотрим, в основных и наиболее характерных чертах, в каких мероприятиях выразилась проведенная в различных отраслях ленинградской промышленности кампания по рационализации в широком смысле и к каким главнейшим результатам привело осуществление этих мероприятий.

По своему основному назначению, мероприятия по рационализации сводятся, с одной стороны, к улучшению методов ведения производственных процессов, к стандартизации изделий и нормализации материалов производства, к достижению наибольшей экономии в расходовании сырья, материалов и топлива и к поднятию производительности труда, а с другой—к восстановлению и техническому усовершенствованию существующего оборудования и пополнению новым в целях механизации и электрификации производства.

В последнее время особое значение приобрела проблема стандартизации, т. е. изготовления изделий точно определенных типов

и размеров, сведенных к возможному минимуму по количеству. Ленинградская металлопромышленность уже начала определенную работу в этом направлении и в области проведения принципов массового производства, что может быть иллюстрировано несколькими, наиболее характерными, примерами. В Маштресте введен серийный способ изготовления дизелей, причем сама конструкция двигателей предусматривает тождественность многих частей для определенных серий мощностей, благодаря чему в работу эти части передаются значительными партиями и обрабатываются в массовом порядке, чем улучшается, ускоряется и удешевляется как производство, так и монтаж. Точно так же, организация вновь поставленного производства ответственных частей для текстильного машиностроения проводилась на основе принципов массового изготовления, с максимальным разделением труда, при чем приходилось одновременно разрабатывать подбор наиболее подходящих материалов, с заменой для некоторых частей мелкого чугунного литья определенного профиля железом, что способствовало значительному увеличению, ускорению и удешевлению выпуска при сокращении рабочей силы и устранении литейного брака.

Далее, введена стандартизация при производстве экономайзеров, которые при любой поверхности нагрева составляются из элементов вполне определенного размера.

Кроме того, стандартизована паро- и водопроводная арматура на заводе «Знамя Труда».

На известном по своей образцовой постановке производства заводе Точного Машиностроения (им. Макса Гельца) введена одновременная обработка изделий во многих экземплярах, дающая значительную экономию во времени и повысившая продуктивность в среднем на 40%.

Серийный метод, стандартизация и строгая дифференциация производственных операций еще в большей мере, чем в металлообрабатывающей промышленности, наблюдается в основных производствах электропромышленности—в изготовлении генераторов, электродвигателей, трансформаторов и разных электротехнических приборов.

Вполне разработанной и строго проведенной стандартизации изделий в областном и общегосударственном масштабе пока еще нет, и это является задачей ближайшего будущего.

Помимо стандартизации, надо отметить работу ленинградских трестов по общей рационализации методов производства, путем усовершенствования существующего оборудования и его использования и пополнения заводов новым оборудованием. Много примеров в этой области дает текстильная промышленность, особенно в части трикотажного производства, где, благодаря установке новейших машин, достигнуто чрезвычайное разнообразие ассортимента, большая экономия в расходе топлива и сырья, и улучшены условия труда работниц. В той же текстильной промышленности надлежит отметить важность применения разного рода измерительных и контрольных приборов с целью проверки как качества материалов и изделий, так и работы производственных машин и правильности применяемых методов работы. В качестве примера таких приборов, можно указать на

самопишущий аппарат Шоппера, который служит для измерения силы действия производственных машин, дает возможность изучать расход энергии на самых разнообразных машинах и при разных способах работы и сортах материалов, а потому может служить не только для текстильного дела, но и для любой отрасли производства.

Большое поле для рационализации методов производства открывается на ф-ках Пенькового треста, где, при прекрасно механизированном канатном производстве, переработка простой и манильской пеньки и льна в канатную и шпагатную пряжу происходит на фабриках, представляющих собой скорее крупные кустарные мастерские с ручной или полу-механической работой. Трест поставил себе теперь задачу перейти к механическому прядению и в этих целях строит новое здание на ф-ке «Канат» для прядильного отделения, в котором работа будет производиться на машинах полуавтоматического типа; в отделении будет устроена вентиляция новейшей системы (на старых фабриках она действовала плохо) и введены прочие усовершенствования, ведущие к повышению производительности труда. На той же фабрике «Канат» введены также усовершенствования в области производства канатов, как самодвижущаяся тележка при скручивании канатов, взамен прежнего передвижения руками рабочих, и электрический привод для вращения мотовила при разматывании канатной пряжи с бобины.

Новые методы введены также в Швейном тресте, при изготовлении одежды и головных уборов. Для каждого типа костюма к данному сезону создаются модели, по ним строятся лекалы, а последние затем размножаются на разные размеры фигур по принципу пропорциональности. Таким образом, отпадает надобность в практиковавшейся ранее пригонке непосредственно к отдельной живой фигуре, а потому сберегается время (до 90%). Далее, в работе одежды и головных уборов введен операционный способ с разбивкой на отдельные операции, дабы изделие переходило со станка на станок кратчайшим путем.

Такой же метод введен на заводах Древтреста при заготовлении мебели с теми же результатами удешевления продукта.

Бумажный трест рационализацией методов работы также добился повышения производительности своих фабрик при уменьшении промоев, в частности благодаря использованию воды, стекающей с бумажных машин, снова для загрузки последних, как равно установкой т. н. ловушек для улавливания из окончательно отходящей воды остатков волокнистых материалов.

Та же тенденция к улучшению методов обработки замечается и в деятельности Кожевенного треста, который усовершенствовал, например, способ обработки мелких кож, дающий, при известных условиях, товар первоклассного качества. Значительные улучшения применены при изготовлении обуви на фабрике «Скороход», где обращено особое внимание на правильное течение производственного цикла работ, дабы изделие не задерживалось без нужды сверх минимально необходимого времени на отдельных операциях. Путем такого ускорения оборота фабриката удастся освободить, по предварительным расчетам, до миллиона рублей, что при недостатке у треста оборотных средств является большим достижением.

Надлежит отметить еще один прием сокращения времени в производстве обуви, а именно: последняя сушится перед шитьем в особом аппарате, благодаря чему срок сушки сокращается с полутора дней до 3—4 часов и ускоряется выпуск обуви.

Начатая в отчетном году широкая кампания по рационализации производственных процессов и стандартизации изделий, а равно по восстановлению и пополнению основного оборудования успела уже найти себе отражение в заметном улучшении основных технических показателей производства в виде постепенного уменьшения отнесенного к единице продукции расхода топлива, рабсилы и сырья и в виде относительного увеличения выработки на единицу оборудования.

Сказанное может быть наглядно иллюстрировано для главнейших отраслей производств нижеследующими характерными примерами. Так, по сталеплавильному производству в течение истекшего операционного года имело место сокращение расхода условного топлива на 100 пудов мартеновской болванки с 37,3 пуд. в первом квартале до 27,8 пуд. в последнем, что соответствует экономии топлива в 25,42 % и обусловлено последовавшим во II полугодии переводом 45-тонной печи на нефть. Далее наблюдалось уменьшение расхода производственных рабочих с 24,8 трудчасов до 23,4 трудчасов, а подсобных— с 22,2 трудчасов до 19,5 трудчасов, а также некоторое увеличение выхода годной болванки из заданного.

По бумагопрядению—выработка за 8 час. на 1.000 веретен составляла в отчетном году в среднем по трем фабрикам 129 пудономеров. За предшествовавший год она равнялась в среднем 121 пудономер, т. е. за отчетный год произошло повышение производительности прядильных веретен на 6,6%.

Среднее число рабочих производственных и подсобных на 1.000 веретен составляло в 1923/24 г. по тем же фабрикам 12,2, в предшествовавшем году—13,4; следовательно, число рабочих на единицу оборудования также сократилось в отчетном году на 9%.

На 1.000 пудо-номеров пряжи за 8 часов приходилось рабочих производственных и подсобных в отчетном году 95, тогда как в предыдущем году их было 112; сокращение—на 15%.

Произошло сокращение также и в расходе топлива и электрической энергии на 1.000 пудо-номеров: в отчетном году он составлял, в переводе на дрова, в среднем около 1,81 куб. саж., а в предыдущем году достигал 1,92 куб. саж.

По бумаготкачеству средняя выработка суровья за 8 часов на 1 ткацкий станок составляла за отчетный год по ткацким фабрикам, вырабатывающим гражданские ткани—39 аршин, а в предыдущем году—35,5 арш.

Число рабочих, производственных и подсобных, на 1 станок в отчетном году уменьшилось (по гражданским тканям) сравнительно с предыдущим годом с 0,88 до 0,80.

По ниточному производству выработка ниток в гроссах за 8 часов на одну намоточную головку составляла в отчетном году 3,5 гросса, а в предыдущем году выработано было 3,1 гросса на 1 головку.

Таким образом, по всем главным производствам хлопчато-бумажной группы производительность как машин, так и рабочей силы, заметно повысилась в отчетном году против предыдущего года, а расход топлива на единицу выработки понизился.

По шерстепрядению выработка аппаратной пряжи в пудо-номерах на 1.000 веретен за 8 час. по крупнейшей фабрике треста повысилась за отчетный год с 48 до 59, а выработка пряжи гарусной—с 120 до 150 пудо-номеров. Число производственных и подсобных рабочих на 1.000 пудо-номеров пряжи за 8 часов сократилось по той же фабрике с 729 до 647, а расход топлива на 1 пуд пряжи—с 0,081 до 0,046.

По шерстяному ткачеству выработка в аршинах на 1 станок в отчетном году сократилась против предыдущего года, в связи с состоявшимся переходом на работу более тонких и притом чистых шерстяных тканей.

В сернокислотном производстве расход рабсилы на 1 пуд готовой продукции понизился с 0,61 в предыдущем году до 0,42 в отчетном, а в солянокислотном производстве—с 0,85 до 0,69. Точно также относительно понизился расход сырья в производствах основных кислот.

Подобное же улучшение технических коэффициентов наблюдается в кожевенной, деревообрабатывающей и ряде других отраслей промышленности.

Обращаясь к вопросу о характере и темпе работ, производившихся в течение отчетного периода по возобновлению оборудования предприятий ленинградской промышленности, имеющему первенствующее значение в деле оздоровления работы промышленности и поднятия продуктивности труда, необходимо здесь указать, что капитальным работам восстановительного характера наши предприятия стали уделять серьезное внимание уже с первого момента начавшегося у них в послевоенный период возрождения. В первую очередь, капитальные работы коснулись восстановления крайне износившегося и во многих случаях весьма устаревшего оборудования паро-силового хозяйства, частью в сторону ремонта имевшихся силовых установок, частью же в направлении электрификации, как, например, в текстильном и бумажном трестах. Одновременно проявляется и постепенно усиливается тенденция к возобновлению и пополнению оборудования.

Характер выполняемых или намечаемых к выполнению на предприятиях ленинградской промышленности капитальных работ указывает на преобладающее значение тех из них, которые имеют своей конечной целью техническое усовершенствование оборудования и рационализацию производства.

Сказанное с достаточной убедительностью иллюстрируется нижеприведенной характеристикой главнейших работ в области восстановления и расширения основного имущества в различных отраслях ленинградской промышленности.

Так, из крупных работ, произведенных и намеченных на предприятиях ленинградской металлопромышленности, необходимо указать на следующие. На Балтийском заводе установлено 3 новых мостовых крана, заказанные Краматорскому заводу. На заводе «Красный Судостроитель» установлен большой копер для разбивки чугун-


УДЕЛЬНЫЙ ВЕС
ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
(ВКЛЮЧАЯ И ПРЕДПРИЯТИЯ ЦЕНТРАЛЬНЫХ ТРЕСТОВ КРОМЕ ВОЕНПРОМА)
за 1923–24 год
В ПРОЦЕНТАХ
ПО ВЫПУСКУ ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ
ИТОГО 100%
9,24
11,74
7,89
5,80
3,15
4,03
18,09
20,82
18,58
МЕТАЛЛОПРОМЫШЛЕН.
ТЕКСТИЛЬНАЯ ПРОМ.
ХИМИЧЕСКАЯ "
ЭЛЕКТРОПРОМЫШЛЕНН.
ПИЩЕВКУСОВАЯ ПРОМ.
ДЕРЕВООБРАБАТЫВ. "
КОЖЕВЕННАЯ "
БУМАЖНАЯ ПРОМЫШЛ.
ПРОЧИЕ ОТРАСЛИ
ПО ЧИСЛУ ЗАНЯТЫХ РАБОЧИХ
ИТОГО 100%
9,52
7,84
12,41
6,58
5,17
2,94
6,19
23,08
26,27

ного лома с электрической лебедкой. По «Красному Путиловцу» предполагается усиление оборудования 3-го мелкосортного стана постройкой новой нагревательной печи и переделкой обжигательной печи, а также постановкой новой клети для черновых валков и нового пресса для резки мелкосортного железа; эта работа находится в связи с предстоящим увеличением производительности 3-го мелкосортного стана после его электрификации. Далее, на «Кр. Путиловце» намечены установка электродвигателя в 1.200 HP для среднесортного стана, в виду неэкономного расхода пара при существующей паровой установке, а также установка электромотора в 1.800 HP для листового стана и приобретение 5-ти станков для обработки коленчатых валов, в связи с увеличением производства последних.

Кроме того, предусматривается установка на «Кр. Путиловце» и Металлическом заводе ряда специальных станков по обработке металла, в связи с развитием котло-турбо- и драгостроения.

На Ижорском заводе устанавливается мелкосортный стан, взятый с железо-прокатного завода б. Дюмо, а также намечаются новые капитальные работы преимущественно по ремонту металлургических печей, в виду несоответствия оборудования сталепрокатной мастерской установившемуся характеру производства, и по ремонту набережной реки Ижоры в границах завода. Кроме того, намечается установка нового комплекта трубопрокатного оборудования в связи с развертыванием производства цельнотянутых труб. На заводе «Красный Гвоздильщик» (трест Массового Производства), в связи с развертыванием троссового производства, предстоит постройка новой печи для термической обработки стальной проволоки с установкой двух прядевьющих станков для стальных канатов и капитальный ремонт волочильного оборудования. Вместе с тем для улучшения парового хозяйства будет произведен капитальный ремонт заводской паровой установки. На заводе «Часовой Революции» (трест Массового Производства) установлена новая бестигельная печь «Мечта», обладающая рядом преимуществ перед прежними тигельными печами.

Из капитальных затрат по электропромышленности наибольшая часть приходится на предприятия Эльмаштреста и в первую очередь на заводы «Севкабель» и «Светлана»—в связи с восстановлением и усилением оборудования на первом и автоматизацией процессов производства на втором.

Предполагается также дополнить оборудование завода «Красная Заря» прессами для чеканки монет и произвести подготовительные работы по установке бакелитового производства конденсаторов для радиостанций. Кроме того, устроен небольшой газовый завод на нефти. На Аккумуляторном заводе устроена лаборатория для изучения процессов производства и контроля за качеством изделий и материалов.

По государственным электростанциям производятся, а также вновь намечаются на текущий год значительные капитальные затраты преимущественно на переоборудование станций и подстанций, по кабельной сети и на приобретение новых приборов и аппаратов. В части переоборудования необходимо отметить работы по устройству и оборудованию новой котельной на 1-й станции (установка пяти котлов с топками, экономайзером и конвейером), по установке на

ней же заказанного заграницей турбогенератора на 16.000 квт. с распределительным к нему устройством и 60-тонным краном, по устройству пробной установки для сжигания пылевидного топлива, а также по капитальному ремонту существующего паро-силового оборудования станций.

Наиболее крупные по размерам затраты имеют место в текстильной промышленности. Главнейшие работы производились в прошлом и намечаются в будущем в области электрификации предприятий, а также в области восстановления оборудования и замены его более усовершенствованным, имея в виду необходимость, в целях повышения качества и понижения стоимости изделий—улучшения технических коэффициентов и увеличения производительности труда. За последние 2 года работы по электрификации были сосредоточены на фабриках им. Халтурина (в прядильном и ниточном отделах), а также на фабриках «Красный Ткач» им. Желябова и «Советская Звезда».

В текущем операционном году к электрификации намечаются еще прядильный отдел ф-ки «Красный Маяк» и ткацкий отдел фабрики «Рабочий». На фабрике им. Ногина предполагается расширение электрификации обоих прядильных отделов и ткацкого отдела.

Осуществление перечисленных мероприятий текстильной промышленности в области электрификации ее предприятий повлечет за собой, помимо уменьшения приходящегося на единицу изделия расхода топлива, также и уменьшение простоев, следовательно, увеличение выработки на единицу оборудования.

Помимо электрификации предприятий, очередной задачей нашей текстильной промышленности является улучшение ее парового хозяйства, стоящего ныне почти во всех предприятиях на весьма низком техническом уровне: большинство котлов—старые ланкаширские, незначительного давления, без цепных топок. Далее, устаревшее в значительной мере производственное оборудование предприятий требует для повышения производственного эффекта замены новым, более совершенным. Так, например, по шерстяному производству установлены новые машины и станки на фабриках «Красный Ткач» и «Белла-Кун» с целью получения пряжи из средних сортов шерсти за недостатком мериносовой. Далее, для фабрики «Красный Ткач» заказывается Маштресту 130 ткацких станков системы Добкросс, производительность коих должна значительно превысить производительность старых станков, а также предполагается приобрести заграницей ряд других специальных предметов оборудования для улучшения постановки шерстяного производства и установить спринклерное устройство на фабрике «Шерис». Для трикотажно-чулочного производства выписан из-за границы в связи со значительным его развертыванием ряд новых комплектов машин. На прядильно-ниточной фабрике имени Халтурина производится усиление прядильного оборудования трепальными, кардными, и ватерными машинами за счет перевода соответственного оборудования с консервированных фабрик; оборудование ниточного производства также обновляется приобретением размоточных и намоточных машин и автоматической сушилки для пряжи. Для ситценабивного производства предусматривается усиление оборудования по мерсеризации и по белильному процессу (3 новых бучильных котла).

В пеньковой промышленности—с целью удешевления изделий—заканчивается постройка и оборудование новой механизированной прядильной фабрики, с электрическим приводом, взамен ликвидированного Ржевского отделения, в котором производство носило полукустарный характер; благодаря механизации, вдвое уменьшится потребность в рабочей силе по сравнению с ручным прядением и улучшится качество пряжи.

Помимо восстановления и усиления основного производственного оборудования, на предприятиях текстильной промышленности производятся и намечаются также капитальные работы по улучшению вентиляции, увлажнения, отопления, водоснабжения и освещения, вызываемые как производственными соображениями, так и мероприятиями по охране труда. Предстоит также капитальный ремонт ряда фабричных зданий и складов, а равно сооружение новых зданий, главным образом—предназначенных для упорядочения складского дела и улучшения жилищных условий рабочих.

На предприятиях швейной промышленности недавно установлены полученные из Америки новые машины в количестве 33; среди них имеются: петельные, пуговичные, закрепочные, закройные, стегальные, паровые утюжные, скорняжные, ажурные и др.; предстоит установка еще 18 подобных машин. Кроме того, на ф-ке головных уборов установлено 56 новых швейных машин, а на бельевой фабрике машины переведены на электрический привод с более быстрым ходом.

В бумажной промышленности главное внимание уделяется упорядочению работ устаревшего паросилового хозяйства, а также замене износившегося производственного оборудования. Подробное изложение произведенных в этой области работ приводится в обзоре деятельности Бумажного треста за отчетный год.

На предприятиях табачной промышленности, в соответствии с увеличением их нагрузки, затраты сводятся к производству капитального ремонта имеющихся производственных машин и к приобретению—в целях рационализации производства—дополнительных машин (пачечных, укладочных, раструсочных) для механизации тех процессов, которые ранее велись вручную. Кроме того, для улучшения условий труда предстоит устройство вентиляции на обоих действующих табачных фабриках.

Кожевенная промышленность, успевшая уже в текущем году осуществить ряд мероприятий в области технического усовершенствования производства и утилизации отбросов, имеющих целью ускорение и удешевление производственных процессов (как-то: установка чистильной и мездрильной машин, организация клееваренного и шерстомойного отделений, переустройство топок и пр.), намечает и на текущий год ряд значительных капитальных работ по восстановлению и пополнению оборудования как в кожевенном, так и в обувном производстве. Так, на всех кожевенных заводах предстоит переоборудование сушил—в целях увеличения их пропускной способности, а также удешевления и улучшения качества товара.

Далее, по соображениям экономии рабочей силы и улучшения условий труда, предусматривается установка транспортеров на кожзаводах и предполагается закончить подвесную дорогу на кожзаводе

«Марксист». Кроме того, в видах дальнейшей механизации производства кожзаводов и для замены устарелой части оборудования более усовершенствованным, намечается также приобретение ряда новых машин. Наконец, в связи с развертыванием производства приводных ремней и технических кож, предполагается для достижения надлежащего качества изделий заново оборудовать указанное производство последними типами машин. Что же касается восстановления оборудования в обувном производстве, то здесь в первую очередь, помимо замены износившихся швейных, винтовых и других машин, предстоит пополнение оборудования для производства рантовой обуви за счет приобретения строчильно-подошвенных, рантовшивных и затяжных машин, а также для специальной рантовой обуви—машин для фрезеровки каблуков.

В химической промышленности, в связи с присоединением к Красочному тресту основного химического завода «Красный Химик» и укреплением финансового положения последнего, намечается ряд капитальных работ по восстановлению производственной мощи существующих отделений завода и по постановке на нем новых производств, которые обеспечат в конечном итоге рентабельность этого предприятия. План указанных работ в настоящее время разрабатывается. Точно также усиливается оборудование в красочной промышленности, и прежде всего—в ультрамариновом производстве постройкой двух новых горшечных печей и для производства сурика—одной суричной печи. Далее, на очереди стоит вопрос о капитальном расширении оборудования Опытного завода в связи с предполагаемой организацией на этом заводе производства железного фосфора электротермическим путем и производства желтого синь-кали из сапропеля.

Что касается спичечной промышленности, то, в целях удешевления продукции, заканчивается концентрация производства по группам фабрик им. Ленина с усилением оборудования наиболее мощной фабрики группы (Хотитовской) за счет переброски машин с ликвидируемых фабрик и сушильных аппаратов с Новоладожской соломковой фабрики и сооружения новых заводских корпусов.

Одновременно, по соображениям дальнейшей механизации производства, устанавливается на фабриках ряд дополнительных машин. Наконец, по фабрике «Красный Октябрь», в целях экономии топлива, существующие устаревшие котлы заменяются новыми водотрубными и устанавливается шахтная топка для сжигания отбросов.

Обращаясь к деревообрабатывающей промышленности, необходимо отметить, что производимые на ее предприятиях капитальные затраты имеют в виду, главным образом, неотложные восстановительные работы и жилищное строительство для рабочих. Проблема же механизации лесозаготовительных операций и транспорта, а равно обновления оборудования лесопильных заводов более современными и мощными рамами, хотя и является, в виду необходимости оздоровления нашей лесной промышленности, давно назревшей, не может быть, однако, успешно разрешена в настоящее время за отсутствием достаточных для этого средств.

Заканчивая обзор производственной деятельности ленинградской промышленности, мы можем констатировать, что уверенность в ее даль-

нейшем развертывании, соответственно все растущим требованиям рынка, находит себе опору не только в колоссальных производственных возможностях, полученных ею по наследству от дореволюционного периода, в виде ряда первоклассных фабрик и заводов. Уверенность в богатых перспективах промышленного Ленинграда получила теперь сильное подкрепление в том факте, что наши тресты сумели направить свою работу по пути, диктуемому потребностями возрождающегося хозяйства страны, и в то же время приступили к рационализации производства, являющейся основой дальнейшего поступательного движения.

Труд в ленинградской промышленности в 1923/24 г.

1. Рост рабочей силы и ее состав.

Рост ленинградской промышленности в 1923/24 г., который был охарактеризован в предыдущей главе, находит свое отражение и в увеличении числа рабочих. По всей государственной промышленности Ленинграда, включая и предприятия, входящие в состав центральных трестов (за исключением Военпрома), число рабочих [1]) увеличилось с 79.083 на 1 октября 1923 г. до 99.538 на 1 октября 1924 г., т.-е. на 26%. Изменения, происшедшие в течение года в количестве рабочих, характеризуются следующей таблицей (см. стр. 41)

Как видно из этой таблицы, наибольший рост рабочих дает электротехническая промышленность — 52%, а за ней идет текстильная — 48%, металлическая — 38%, бумажная — 29, пищевкусовая — 23%, полиграфическая — 15%, кожевенная — 11% и швейная — 10%. Одновременно же мы замечаем и уменьшение числа рабочих в некоторых отраслях промышленности, весьма заметное в Электротоке и минеральной промышленности — соответственно на 24% и 21%, менее значительное в деревообрабатывающей — 12% и совсем незначительное в химической — 1%.

В общем и целом увеличение числа рабочих стоит в соответствии с расширением производства, значительно, однако, отставая от него в некоторых отраслях, что об'ясняется общим улучшением дела и увеличением нагрузки, всегда благоприятно отражающимися на соотношении между выпуском и числом рабочих. Уменьшение числа рабочих в минеральной промышленности об'ясняется ликвидацией Стекольного об'единения и уменьшением об'ема работ кирпичных заводов; в Электротоке оно должно быть в значительной степени отнесено на изменение способа учета (некоторые категории, учитываемые раньше, как рабочие, рассматриваются теперь, как служащие); в деревообрабатывающей промышленности оно является следствием концентрации производства, в химической же промышленности сокращение числа рабочих при росте выпуска идет за счет организационных улучшений.

[1]) Со включением зав. им. Егорова (Цупвоз), не вошедшего в таблицы предыдущей главы и в таблицу № 1 приложения.

Рабочая сила в действовавших предприятиях ленинградской промышленности в 1923/24 году.

№№	ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Число действ. предприятий.		Число рабочих.					Увеличение (+) или уменьшение (—) на 1/x—24 г. в %% от 1/x—1923 г.
		На 1/x 23 г.	На 1/x 24 г.	На 1/x 23 г.	На 1/I 24 г.	На 1/IV 24 г.	На 1/VII 24 г.	На 1/x 24 г.	
1	Металлическая	28	26	20.207	21.904	22.400	24.432	27.854	+ 38%
2	Электротехническая	13	14	6.750	7.268	7.584	9.109	10.236	+ 52%
3	Текстильная	24	24	16.198	17.333	18.527	21.320	23.892	+ 48%
4	Швейная	5	6	2.793	2.810	2.718	3.907	3.080	+ 10%
5	Кожевенная	6	6	4.247	4.614	4.602	4.724	4.736	+ 11%
6	Пищевкусовая	15	16	6.038	5.901	6.251	6.467	7.447	+ 23%
7	Деревообрабатывающая	35	28	5.197	4.901	4.977	4.533	4.551	— 12%
8	Бумажная	8	9	2.405	2.302	2.948	3.042	3.093	+ 29%
9	Химическая	15	17	10.801	10.818	10.532	8.422	10.661	— 1%
10	Минеральная	10	6	1.005	1.003	864	672	796	— 21%
11	Полиграфическая	3	3	749	777	798	853	1.142	+ 15%
12	Электроток	4	4	2.693	2.521	2.472	2.242	2.050	— 24%
	ИТОГО	166	159	79.083	82.152	84.673	89.723	99.538	+ 26%

[1]) Данные этой таблицы несколько отличаются от данных, приведенных в табл. № 1 приложения, ввиду того, что здесь по металлопромышленности учтен и завод им. Егорова (Цупвоз); кроме того, ф-ка «Пролетарский Труд» отнесена здесь к текстильной промышленности, а не к химической, а Дубровская бумажная ф-ка им. Ленина, находящаяся в составе Севзаплеса, включена в бумажную промышленность (Дубровский же лесопильный завод в деревообрабатывающую промышленность).

Интересно привести данные об удельном весе различных отраслей ленинградской промышленности по числу рабочих, среднему за 1923/24 г.

		Количество рабочих в % к общему числу рабочих всей промышл.[1]
1.	Металлическая	26,3
2.	Текстильная	23,1
3.	Химическая	12,4
4.	Электротехническая	9,5
5.	Пищевкусовая	7,8
6.	Деревообрабатывающая	6,6
7.	Кожевенная	5,2
8.	Бумажная	2,9
9.	Швейная	4
10.	Полиграфическая	1
11.	Минеральная	1,1

Необходимо при этом иметь в виду, что приведенные здесь цифры для металло- и электро-промышленности в 26,3% и 9,5%, а всего 35,8% — не включают в себе предприятий Сев. Зап. Военпрома [2]), являющихся главным образом (на 75%) металлообрабатывающими. Если же принять во внимание и данные по Сев. Зап. Военпрому, то тогда общее число рабочих, занятых в металло- и электропромышленности Ленинграда, будет составлять 43% от всей ленинградской промышленности. И *Ленинград по праву может быть назван металлопромышленным центром.* Второе место занимает текстильная промышленность, третье — химическое производство. На эти три отрасли, игравшие доминирующую роль и в довоенное время, приходится более 75% всех ленинградских промышленных рабочих (включая Сев.-Зап. Военпром).

Переходя к вопросу о *составе рабочих ленинградской промышленности*, остановимся прежде всего на вопросе о *степени квалификации* рабочей силы. К сожалению, статистические данные о числе квалифицированных рабочих и их соотношении с неквалифицированными совершенно отсутствуют и поэтому невозможно путем точных цифр получить ответ на вопрос, в какой степени ленинградская промышленность снабжена квалифицированной рабочей силой. Однако, об удовлетворительном положении ленинградских трестов в этом отношении можно до некоторой степени судить на основании факта устойчивости средней квалификации рабочих на предприятиях в течение всего года. Это косвенно свидетельствует, что ленинградской промышленности удается, по мере ее роста, увеличивать число рабочих с сохранением того же самого соотношения между рабочими различной квалификации. Таким образом, *расширение числа рабочих идет* не за счет понижения качественного состава рабочей силы, а *путем пропорционального увеличения числа рабочих всех необходимых*

[1]) Кроме Военпрома и Электротока.

[2]) И в том числе Балтийского Судостроительного Завода, бывшего до 1/X 1924 г. в его составе.

категорий, в том числе и квалифицированных. Об устойчивости состава рабочей силы, по крайней мере, в главнейших трестах, можно судить по следующей таблице:

Средняя квалификация рабочих ленинградской промышленности по отдельным трестам.

Название трестов и предприятий.	На 1/x 1923 г.	На 1/I 1924 г.	На 1/IV 1924 г.	На 1/VII 1924 г.	На 1/x 1924 г.
	Среднее количество тарифных ставок на 1 рабочего.				
1. Машиностроительный.					
а) Зав. «Красный Путиловец»	1,98	2,02	2,42	2,4	2,39
б) Металлический	2,14	2,21	2,49	2,46	2,42
в) «Русский Дизель»	2,12	2,13	2,31	2,34	2,34
г) имени Энгельса	1,78	1,87	2,08	1,96	1,91
2. Судостроительный.					
а) «Северная верфь»	2,15	2,47	2,47	2,48	2,39
б) Зав. «Кр. Судостроитель»	1,96	2,48	2,30	2,25	2,29
3. Эльмаштрест.					
а) Зав. «Электросила»	2,4	2,3	2,5	2,55	2,54
б) „ «Светлана»	2,0	2,0	2,0	1,93	2,01
4. Электротрест Слаб. Тока.					
а) Зав. им. Кулакова	2,3	2,3	2,3	2,5	2,44
б) „ „ Казицкого	2,4	2,4	2,3	2,1	2,2
5. Текстильный трест.					
По всем фабрикам (средн.)	1,95	2,0	2,0	2,1	2,1
6. Кожевенный трест.					
а) Обувная ф-ка «Скороход»	2,7	2,9	2,9	2,8	2,9
б) Кожзавод им. Радищева	2,52	2,54	2,57	2,7	2,7

При анализе этой таблицы необходимо помнить, что средняя квалификация рабочих зависит от двух основных моментов: от соотношения в предприятиях числа рабочих различных квалификаций (распределяемых по разрядам согласно справочникам соответствующих профессиональных союзов) и от тарифной сетки, устанавливающей ставку каждого разряда.

Для того, чтобы второй момент не исказил истинной картины, и изменение размера средней ставки в связи с изменениями тарифной сетки не было принято за действительное изменение сред-

ней квалификации, надо для каждого треста учесть время введения той или иной тарифной сетки. Приняв это в расчет, мы увидим, что в тех случаях, где в таблице наблюдается значительное изменение средней ставки в том или другом предприятии, оно обычно имеет свое об'яснение в изменении тарифной сетки.

Так, например, на всех перечисленных в таблице предприятиях Маштреста резкое увеличение средней квалификации (выражаемой в количестве ставок) заметно с апреля, после того как в марте, при заключении нового коллективного договора, была введена вместо существовавшей до того времени тарифной сетки с отношением 1-го разряда к 17-му в 1 : 5—новая сетка с отношением в 1 : 8.

Точно так же и весьма значительное повышение средней квалификации с 1-го января 1924 года на предприятиях Судотреста об'ясняется заменой сетки 1 : 5 новой с соотношением 1 : 8.

Что касается до Кожевенного треста, то и здесь заметно увеличение средней квалификации с 1 января 1924 года, но не столь резкое, как в вышеприведенных случаях. И это, сравнительно небольшое, увеличение, об'ясняется тем обстоятельством, что переход к тарифной сетке 1 : 8 был произведен от сетки с отношением 1 : 6, (а не 1 : 5), которая была принята на предприятиях Кожтреста до 1-го января 1924 года. Совершенно естественно, что в данном случае и должно было сказаться менее резкое увеличение средней ставки по сравнению с предприятиями Маштреста и Судотреста, перешедшими к новой сетке 1 : 8 от старой 1 : 5.

Приняв сказанное во внимание, мы найдем, что за период действия одной и той же сетки, средняя ставка почти совершенно не меняется. Таким образом, поскольку она зависит от соотношения различных категорий рабочих, она проявляет почти *полную устойчивость* (в Маштресте в период 1.X. 1923—1.I. 1924 с одной стороны, и 1.IV—1.X. 1924 г. с другой, в Судотресте и Кожтресте с 1.I—1924 г., в остальных—все время).

Различная квалификация в разных трестах об'ясняется неодинаковым соотношением различных категорий рабочих сообразно с характером производства, а отчасти и различным построением справочников в разных профсоюзах. В пределах же одного треста, когда применяются одни и те же критерии к отнесению рабочих в тот или иной разряд, различие между предприятиями об'ясняется исключительно характером их производства.

Из трестов, приведенных в таблице, наивысшая средняя квалификация приходится на рабочих кожевенной промышленности, затем идут электромашиностроительная, [1]) машиностроительная и, наконец, текстильная промышленность.

Если перейти к вопросу о средней квалификации рабочего на различных предприятиях одного и того же треста, то здесь разница в средней квалификации об'ясняется, как уже указано, характером

[1]) Более высокая квалификация среднего рабочего в предприятиях Эльмаштреста по сравнению с Маштрестом об'ясняется также тем, что в первом действовала тарифная сетка Губпрофсовета с более высокими коэффициентами в рабочей части сетки, нежели тарифная сетка В.Ц.С.П.С., принятая в большинстве ленинградских трестов и, в частности, в Маштресте.

работ, преобладающих в том или ином предприятии. Так, например, по Маштресту наивысшая средняя квалификация приходится на заводы Металлический и «Русский Дизель», ибо на них ведется турбо- и дизеле-строение, требующие работников высокой квалификации, на заводе же имени Энгельса средняя квалификация ниже, т. к. там главным образом сосредоточено массовое производство (табачные, гильзовые, папиросно-набивные машины и запасные части для них, а также части для текстильных машин), не требующие работников столь высокой квалификации, как на выше названных заводах.

То же самое можно сказать и относительно Эльмаштреста. Завод «Электросила», занимающийся электромашиностроением и требующий для своего производства высоко-квалифицированных работников, дает более высокую среднюю квалификацию рабочего, нежели завод «Светлана», изготовляющий электрические лампы по способу массового производства.

В пределах же одного и того же предприятия, как видно из таблицы, *средняя квалификация*—при сохранении характера производства—обычно *величина более или менее постоянная.*

Перейдем теперь к вопросу о делении рабочих на *производственных и непроизводственных.*

Понятие «производственного рабочего» до сих пор еще не вполне установилось. Часто бывает не совсем легко решить, куда нужно отнести ту или иную категорию рабочих: к производственным или непроизводственным. И практика показывает, что подобные вопросы решаются различно в различных трестах и даже на различных заводах одного и того же треста.

В дальнейшем изложении рабочие отнесены к производственным и непроизводственным в зависимости от того, как это установлено на данном заводе, при чем охрана и пожарные причислены к служащим.

К сожалению, и здесь приходится считаться с отсутствием достаточных материалов. Данные имеются только по 6 важнейшим трестам: Машиностроительному, Судотресту, Эльмаштресту, Слабого Тока, Текстильному и Кожевенному и при том — кончая лишь маем месяцем.

Следующая таблица показывает состав рабочих в этих 6-ти трестах за время октябрь 1923—май 1924 г. (см. табл. на стр. 46):

При рассмотрении таблицы прежде всего бросается в глаза большая амплитуда колебания процента непроизводственных рабочих на разных заводах: от 12% на «Пролетарии» до 260% на «Экономайзере».

Это об'ясняется, главным образом, различиями в характере производства.

Если проследить величину процента производственных рабочих на заводах Машиностроительного треста в разные месяцы рассматриваемого периода, то окажется, что на «Красном Путиловце» процент непроизводственных рабочих падал, начиная с октября 1923 г. вплоть до февраля 1924 г., когда он поднялся вследствие сокращения производственных рабочих, *в связи со сжатием работ для НКПС;* после февраля процент остается почти на одном уровне до июня 1924 г.

Процентное отношение непроизводственных рабочих к производственным.

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТА.	Завод.	1923 год. Октябрь.	1923 год. Ноябрь.	1923 год. Декабрь.	1924 год. Январь.	1924 год. Февраль	1924 год. Март.	1924 год. Апрель.	1924 год. Май.
Машиностроительный трест	«Кр. Путиловец»	77,9	71,8	69,9	66,0	71,9	71,3	72,4	71,7
	Металлический	78,8	73,9	51,0	50,6	46,9	57,9	53,8	51,7
	«Русский Дизель»	89,3	92,2	95,8	98,0	96,0	104,0	97,3	98,8
	«Экономайзер»	201,6	199,3	193,8	204,0	227,0	245,2	260,3	230,0
Судотрест	Невский завод	90,9	81,5	74,8	71,3	71,6	76,6	78,7	82,6
	«Северн. верфь»	55,9	52,0	49,2	45,3	42,8	38,1	39,6	36,2
	«Кр. Судостроит.»	49,2	34,2	35,7	35,2	30,6	30,1	37,7	39,2
	«Вперед»	—	—	21,7	20,4	18,5	20,3	25,9	27,7
Эльмаштрест	«Электросила»	79,5	79,8	79,2	82,5	79,1	78,6	80,3	78,3
	«Электрик»	27,2	26,4	28,0	20,2	37,9	39,5	37,1	36,2
	«Севкабель»	58,7	64,2	53,2	51,7	55,9	65,7	68,7	58,5
	«Светлана»	23,3	27,9	18,8	21,8	23,3	23,6	24,5	24,3
Трест Слабого Тока	Зав. им. Кулакова	74,0	75,0	72,0	70,0	70,0	73,0	54,0	59,0
	» » Казицкого	48,0	10,0	37,0	37,0	25,0	28,0	28,0	38,0
	«Красная Заря»	56,0	57,0	51,0	51,0	50,0	48,0	57,0	42,0
Ленинградтекстиль	«Пролетарий»	15,14	14,68	12,28	12,87	14,51	16,47	16,77	16,00
Кожтрест	Зав. им. Радищева	43,2	44,7	55,4	53,5	37,4	57,1	57,1	74,7
	«Скороход»	29,7	28,0	26,0	29,5	31,3	29,8	24,3	26,7

На Металлическом заводе процент непроизводственных рабочих также падает с октября 1923 г. по февраль 1924 г.; в марте процент возрастет в виду приема временных непроизводственных рабочих для периодической борьбы со снегом. Этой же причиной об'ясняется значительный рост процента непроизводственных рабочих в феврале и последующих месяцах на «Экономайзере».

В Судостроительном тресте наблюдается та же картина: падение процента непроизводственных рабочих с октября по февраль или март, после чего начинается некоторое увеличение.

В Эльмаштресте колебания процента непроизводственных рабочих не особенно велики и к концу рассматриваемого периода процент—такой же почти, как в начале. Исключение представляет завод «Электрик», в котором этот процент сильно колеблется по некоторым месяцам (декабрь — январь — февраль), что об'ясняется разнообразным характером его работ в разные месяцы (завод занимается то изготовлением арматуры, то — ремонтом машин).

На всех трех заводах треста Слабого Тока процент непроизводственных рабочих, как видно из таблицы, обнаруживает тенденцию к падению.

На фабриках «Пролетарий» (Текстильный трест) и «Скороход» (Кожтрест) процент непроизводственных рабочих мало колеблется. На кожевенном заводе им. Радищева указанный процент возрастает в декабре и держится на одном уровне до мая, когда значительно повышается вследствие приема непроизводственных рабочих для строительно-ремонтных работ.

В общем, можно сказать, что на большинстве заводов замечается *некоторое падение* процента непроизводственных рабочих с октября 1923 г. по февраль 1924 г., после чего он несколько возрастает. Большие колебания по отдельным месяцам наблюдаются на тех заводах, где характер производства менялся («Электрик») Здесь же необходимо отметить, что сравнение состава рабочих с довоенным временем невозможно, в виду того, что термин «производственные» рабочие в довоенное время во многих случаях совсем не употреблялся, или в него вкладывалось другое понятие.

Об изменениях после мая систематических данных нет. Однако, сведения по отдельным предприятиям заставляют думать, что поднятая в конце года кампания по под'ему производительности труда имела одним из своих последствий некоторое уменьшение к концу года процента непроизводственных рабочих.

Перейдем теперь к рассмотрению вопроса о *соотношении числа служащих и рабочих* в отдельных отраслях ленинградской промышленности и в некоторых трестах.

Общая картина рисуется в следующем виде (см. табл. на стр. 48).

Прежде всего мы можем отметить, что процент служащих по отношению к рабочим по трем главнейшим отраслям промышленности: металлической, электротехнической и текстильной в довоенный (1914) и дореволюционный (1917) годы весьма незначительно разнятся друг от друга. Сравнивая же эти данные с таковыми же на 1/I 1923 года, мы должны отметить чрезмерный рост числа служащих по отношению к числу рабочих, причем это последнее обстоятель-

Соотношение между числом служащих и рабочих.

№№ по порядку.	ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Процентное отношение служащих к рабочим. На 1/I 1914 г.	На 1/I 1917 г.	На 1/I 1923 г.	На 1/X 1923 г.	На 1/I 1924 г.	На 1/IV 1924 г.	На 1/VII 1924 г.	На 1/X 1924 г.	% умен. (—) или увел. (+) между 1.X 1923 г. и 1.X 1924 г.
1.	Металлическая	11,2	11,0	29,8	15,0	14,1	13,9	13,1	12,3	—18
2.	Электротехническая	15,7	17,2	31	21,3	21,9	22,9	22,0	20,6	— 3
3.	Текстильная	3,4	4,4	11,4	8,5	8,1	7,6	6,7	6,5	—26
4.	Швейная	—	—	14,9	12,1	12,1	11,8	9,3	10,7	—10
5.	Кожевенная	—	—	18,5	11,5	10,4	10,8	10,3	10,3	—10
6.	Пищевкусовая	—	—	14,2	12,2	14,4	11,0	9,2	8,3	—32
7.	Деревообрабатывающая	—	—	19,4	14,3	15,2	15,4	19,5	18,2	+27
8.	Бумажная	—	—	14,7	11,1	9,5	10,1	9,8	10,3	— 7
9.	Химическая	—	—	32,8	13,5	14,0	14,0	16,1	12,4	— 8
10.	Минеральная	—	—	15,5	16,6	18,4	22,1	26,5	22,7	+37
11.	Полиграфическая	—			11,2	10.1	9,5	10,5	8,1	—28
12.	Электроток	—	—	—	16,6	17,5	18,1	18,9	19,4	+17
	Среднее по всем отраслям промышл.		—		13,3	13,3	12,9	12,6	11,7	—12

ство является характерным не только для указанных 3-х отраслей промышленности, но и для всех остальных.

Столь значительное увеличение процента служащих по отношению к рабочим на 1.I—1923 г. об'ясняется, главным образом, малой нагрузкой предприятий по сравнению с довоенной. Как известно, при уменьшении нагрузки количество служащих не может быть сокращено пропорционально уменьшению числа рабочих. Имеет значение также то обстоятельство, что в период до новой экономической политики учреждения и предприятия имели чрезвычайно обширные кадры служащих, и это явление было изжито не сразу.

К началу отчетного года (1 октября 1923 г.) процентное отношение служащих к рабочим сильно сокращается, причем в некоторых отраслях (металлической, химической и электротехнической) это сокращение было особенно значительно. В течение года было осуществлено в связи с увеличением нагрузки и общим улучшением положения *дальнейшее уменьшение процента служащих к рабочим.* Наибольшее уменьшение между 1.X—1923 г. и 1.X—1924 г. наблюдается в пищевкусовой, полиграфической, текстильной и металлической промышленности. Обратный процесс имел место только в Электротоке, деревообрабатывающей и минеральной промышленности.

Что касается Электротока, то увеличение в нем процентного отношения служащих к рабочим об'ясняется, с одной стороны, изменением самой системы учета и отнесением некоторых категорий, рассматриваемых раньше как рабочих, в число служащих, а с другой, увеличением числа абонентов. Последнее обстоятельство вызывает естественную необходимость в увеличении работников по установкам и обслуживанию сети, контролю и проч., причем, по принятому у Электротока способу подразделения на рабочих и служащих, большинство этих работников относятся к служащим, а не к рабочим.

В отношении минеральной промышленности приходится обратить внимание на то обстоятельство, что в ее состав входит об'единение кирпичных заводов, ведущих работу только часть года—в течение сезона, и также Стекольное об'единение, которое с 3-го квартала было ликвидировано.

В деревообрабатывающей промышленности увеличение % служащих является не реальным и об'ясняется изменениями, внесенными Древтрестом в марте 1924 г. в номенклатуру распределения работников своих предприятий на рабочих и служащих.

При рассмотрении отдельных трестов, мы наблюдаем ту же картину: значительный % служащих на 1.I—1923 г., сильное сокращение к 1 октября 1923 г. и затем дальнейшее, хотя и значительно более медленное, сокращение в отчетном году. Особенно необходимо отметить следующие тресты (см. табл. на стр. 50).

Та же тенденция только в более слабой степени должна быть отмечена и по остальным трестам, кроме четырех—Слабого Тока (20,4% служ. на 1.IX—1924 г., вместо 16,2% на 1.X—1923 г.), Древтреста (33,2% на 1.X.1924 вместо 22,6% на 1.X.1923 г.), Севзаплеса (13,5% на 1.X.1924 г. вместо 12,2% на 1.X.1923 г.), Спичечного треста (10,6% на 1.IX.1924 г. вместо 8,4% на 1.X.1923 г.).

ТРЕСТЫ.	Процент служащих к рабочим		
	на 1.I 1923 г.	на 1.X 1923 г.	на 1.X 1924 г.
Машиностроительный	19,2	13,6	12,3
Судотрест	21,1	16,8	13,7
Тремасс	19,1	18,3	10,1
Эльмаштрест	30,7	24,2	21,2 [1])
Ижорский завод	25,0	13,4	12,5
Кожевенный трест	18,6	10,5	10,3
Табачный трест	14,5	10,8	5,9 [1])
Текстильный трест	11,3	9,6	6,8 [1])
Пеньковый трест	16,2	5,0	4,8

В качестве фактора, способствующего уменьшению почти во всех трестах % служащих, наряду с увеличением нагрузки и организационными улучшениями, надо отметить для некоторых трестов проведенную концентрацию производства (например, Табачный трест).

В общем и целом минувший год можно охарактеризовать, как прошедший под флагом, хотя и *незначительного, но неуклонного сокращения процента служащих по отношению к рабочим.* Но все же, несмотря на достижения, если сравнить довоенные данные и цифры на 1.X—24 г. по главнейшим отраслям ленинградской промышленности, то становится совершенно очевидным, что ленинградской промышленности, в частности металлической, электротехнической и текстильной, предстоит впереди не малая еще работа в области уменьшения процентного отношения числа служащих к числу рабочих.

В заключение обзора о составе рабочей силы в ленинградской промышленности за истекший год необходимо остановиться на вопросе о *распределении рабочей силы по полу и возрасту.*

Процентное отношение женщин к общему числу рабочих по различным отраслям промышленности, как в довоенное время (1914 г.), так и в 1921, 1922, 1923 и 1924 г.г., видно из таблицы [2]) на стр. 51.

Из этой таблицы мы видим, что годы войны и революции значительно изменили картину состава рабочей силы по полу. Женский труд получил широкое применение и там, где в довоенное время он почти совсем не был известен — в металлической и деревообрабатывающей промышленности.

По всем другим отраслям % женщин в 1921 г., по сравнению с 1914 г., чрезвычайно возрос. Это об'ясняется различными причинами. Недостаток в мужской рабочей силе во время войны заставил прибегнуть к женскому труду в более широких размерах, а затем, когда указанная причина уже исчезла, некоторые из завоеванных женским трудом позиций были сохранены. С другой стороны,

[1]) На 1.IX.1924 г.

[2]) Все данные о составе по полу и возрасту, за исключением цифр по табачной промышленности за 1914 г., взяты из статистического сборника «Положение труда в Ленинградской губернии в 1923 г. и 1-ой четверти 1924 года». изданного Ленинградским Бюро Статистики Труда при Губпрофсовете, Губотделе Труда и Губстатотделе.

Процент женщин в различных группах производств в довоенное время и изменения за 1921—1924 г.г.

№№ по порядку	ГРУППЫ ПРОИЗВОДСТВА	% женщин (взрослых и подростков) к началу: 1914 г.[1]	1921 г.	1922 г.	1923 г.	1924 г.[2]	Уменьш. между 1.I. 1923 г. и 1.I. 1924 г. в % %	Увелич. между 1.I. 1914 г. и 1.I. 1924 г. в % %
1	Обработка металла . .	3,3	25,7	19,7	14,5	10,4	28	215
2	» дерева . .	3,8	39,4	30,2	17,7	12,9	27	239
3	» волокна . .	—	75,9	76,3	71,4	69,1	3	—
4	Швейное производство	—	84,8	81,8	81,1	69,3	15	—
	Обработка волокна и швейное производство	67,7	дан	ных	нет	69,1	—	2
5	Производство бумаги и изделий из бумаги .	37,3	61,2	47,5	43,3	37,9	13	2
6	Обработка минеральных веществ	17,3	42,9	38,0	38,2	36,8	4	113
7	Обработка пищевых продуктов	—	43,4	28,6	31,9	31,0	3	—
8	Табачное производство	74,6	80,7	78,9	77,9	71,0	1	3
	Обработка пищевых и вкусовых веществ .	47,2	дан	ных	нет	50,9	—	8
9	Обработка кожи . . .		51,2	46,6	41,7	39,5	5	—
10	Обработка животных продуктов (кроме кожи)	—	33,9	21,9	19,8	19,3	3	—
	Обработка животных продуктов и кожи .	28,2	дан	ных	нет	37,5	—	33
11	Химическое производство	42,1	51,8	43,2	47,3	42,1	11	0
12	Полиграфическое производство	14,1	45,9	37,6	35,7	33,5	6	138
13	Электрические станции и трамваи	—	43,6	38,9	37,7	30,9	18	—
	Электрические станции	3	дан	ных	нет	8,4	—	180
	Итого по всем группам промышленности .	29,5	45,8	42,1	38,0	31,8	16	8

относительному увеличению числа женщин на предприятиях способствовало тяжелое материальное положение ленинградских рабочих в годы гражданской войны и жестокого продовольственного кризиса в Ленинграде. С улучшением положения Ленинграда последняя причина перестала действовать, и уже 1922 г. показывает резкое уменьшение % занятых в промышленности женщин, продолжавшееся и в следующем году. *На 1 января 1924 года % занятых в предприятиях женщин в большинстве отраслей промышленности был сведен, в общем, к довоенным размерам, значительно отличаясь от них только в металлической, деревообрабатывающей и полиграфической*

[1]) По Ленинградской губернии (по данным фабричной инспекции).
[2]) По гор. Ленинграду.

промышленности. В этих отраслях, как уже отмечено, женский труд сохранил часть завоеванных позиций.

Степень участия в ленинградской промышленности труда подростков видна из следующей таблицы, дающей число подростков в %-ном отношении к общему числу рабочих на 1-е января 1924 г. и сравнение с довоенными цифрами.

Процент подростков. [1])

№№ по порядку.	ГРУППЫ ПРОИЗВОДСТВА.	% подростков обоего пола к началу: 1914 г. [2])	1924 г. [3])	Увеличение (+) или уменьшение (—) между 1. I. 1914 г. и 1. I. 1924 г. в %
1	Обработка металла . .	7,0	5,4	— 29
2	„ дерева . . .	2,9	5,3	+ 83
3	„ волокна . .	12,1	5,8 } 5,0	— 59
4	Швейное производство		0,5	
5	Производство бумаги и изделий из бумаги .	17,8	1,2	— 93
6	Обработка минеральных веществ	9,7	3,4	— 65
7	Обработка пищевых продуктов	—	3,1	—
8	Табачное производство	14,9	0,7	— 95
	Обработка пищевых и вкусовых веществ	8,5	2,1	— 75
9	Обработка кожи . . .	—	6,6	—
	Обработка животных продуктов (кроме кож) .	—	2,3	—
10	Обработка животных продуктов и кожи .	9,1	6,2	— 32
11	Химическое производство	2,6	2,6	0
12	Полиграфическое производство	14,1	5,1	— 64
13	Электрическ. станции .	1,3	2,0	+ 54
	Итого по всем группам промышленности	9,0	4,6	— 49

1) Все данные о составе по полу и возрасту, за исключением цифр по табачной промышленности за 1914 г., взяты из статистического сборника «Положение труда в Ленинградской губернии в 1923 г. и 1-ой четверти 1924 года», изданного Ленинградским Бюро Статистики Труда при Губпрофсовете, Губотделе Труда и Губстатотделе.

2) По Ленинградской губернии (по данным фабричной инспекции).

3) По Ленинграду. Ученики школ фабзавуча, не работающие в предприятиях, попали в таблицу частично.

Как видно из этой таблицы, почти по всей промышленности наблюдается значительное сокращение в настоящее время процента подростков по сравнению с довоенным временем (1914 г.). Наибольшее уменьшение падает на промышленности: табачную, бумажную, пищевкусовую, минеральную, полиграфическую и по обработке волокна со швейным производством.

Процентное уменьшение числа подростков к началу 1924 года по сравнению с довоенным временем может быть об'яснено двумя причинами: 1) тем, что в число подростков в 1914 г. было, вероятно, включено и много малолетних и 2) действующим законодательством по охране труда подростков, либо вовсе недопускающим участия их в ряде отраслей промышленности, либо допускающим, но в уменьшенном, по сравнению с довоенным временем, размере.

2. Использование рабочего времени.

(Прогулы и простои).

Познакомившись с численностью и составом рабочей силы, перейдем к вопросу о том, насколько она была в отчетном году фактически использована, и каковы были потери рабочего времени у ленинградской промышленности вследствие прогулов и простоев[1]).

Использование рабочей силы в 1923/1924 г. и сравнение его с предшествующим годом видно из следующей таблицы:

Годы.	Число дней в среднем на одного рабочего в год.					Число календарных дней работы.	% фактически праб. дней от числа календарн. дней.
	Фактическ. работы.	Простоя предприятий.	Праздничных и свободных дней.	Неявки по разным причинам.	ИТОГО.		
1922/1923 хоз. год	261,6	3,8	64,0	35,6	365,0	296	83,4
1923/1924 » »	257,5	4,3	65,6	38,6	366,0	298	86,4

Мы видим, что коэффициент интенсивности использования рабочего в 1923/1924 году меньше, чем в 1922/1923 году (86,4 вместо 88,4), что об'ясняется увеличением простоев на 0,5 дня на одного человека, праздничных дней (фактических, а не календарных)—на 1,6 и, главным образом, неявок по различным причинам—на 3 дня.

Что касается первого из факторов, уменьшивших число фактически проработанных дней, то на увеличение простоев несомненно должно было повлиять наводнение, происшедшее в самом конце отчетного года (23 сентября).

[1]) Данные о человекоднях фактической работы, прогулах и простоях (целых предприятий или отдельных их частей, но не отдельных рабочих) взяты у Бюро Статистики Труда при Губпрофсовете и Губстатотделе.

Увеличение же праздничных дней на одного рабочего не вполне характеризует уменьшение интенсивности использования рабочего времени, так как в некоторых случаях увеличение фактических праздничных дней против прошлого года (обыкновенно в тех случаях, когда субботние дни следуют за революционными праздниками) сопровождалось отработкой в сверхурочное время в следующие дни, что, однако, не находит отражения в цифрах явок, учитывающих дни независимо от числа проработанных каждый день часов урочных и сверхурочных.

Так как число фактических праздничных и свободных дней в этом, как и в прошлом году, было меньше, чем число календарных праздников, то доведение фактически свободных дней до 65,6 (при 68 календарных праздниках) особого безпокойства внушить не может. Наибольшее значение, как по абсолютной потере рабочих дней, так и по увеличению числа потерянных дней по сравнению с прошлым годом, имеет третий фактор—неявки рабочих на работу. Перейдем поэтому к более детальному его рассмотрению. Неявки по причинам распределяются следующим образом:

Число дней неявок в среднем на одного рабочего в год.

Годы.	Работы в организац., делегац. и командировках.	Очередные отпуска.	Болезни.	Прогулы.			ВСЕГО.
				ВСЕГО.	По уважит. причинам.	По неуважит. причинам.	
1922/23 хоз. год.	2,8	14,4	13,5	4,9	1,8	3,1	35,6
1923/24 „ „	2,6	14,2	16,9	4,9	1,45	3,45	38,6
Тоже в %% к общей неявке за 1923/4 год . .	6,7	36,8	43,8	12,7	3,8	8,9	100,0

Мы видим, что число неявок на одного рабочего в год увеличилось в 1923/24 году по сравнению с предыдущим годом на три дня, причем неявки вследствие участия в организациях и ухода в очередные отпуска уменьшились, как и прогулы по уважительным причинам. Увеличилось число неявок по болезням (на 3,4 дня) и прогулов по неуважительным причинам (на 0,35 дня).

Из таблицы видно, что наибольшее значение имеют неявки вследствие болезни и ухода в очередные отпуска (43,8% и 36,8% всех неявок), затем по своему удельному весу идут: прогулы по неуважительным причинам, неявки вследствие участия в организациях и прогулы по уважительным причинам (8,9%, 6,7% и 3,8%).

Бросается в глаза значительное увеличение в отчетном году по сравнению с предшествующим неявок по болезням. Это увеличение больше чем общее увеличение неявок, так что в нем и надо искать одну из основных причин худшего использования рабочей силы, в смысле проработанных дней по сравнению с 1922/23 г. Трудно

сказать, в какой мере это увеличение надо приписать действительному увеличению заболеваемости и насколько—злоупотреблениям со стороны отдельных рабочих. Во всяком случае, необходимо обратить на этот вопрос самое серьезное внимание и повести решительную борьбу с возможными злоупотреблениями. За последнее время в некоторых трестах, в связи с общей работой по под'ему производительности труда, замечаются значительные улучшения в этом вопросе.

Интересно, например, отметить, что в Маштресте число неявок по болезни в августе составляло 8,3% от полного числа человекодней (по списочному составу), а в сентябре и октябре только 5,7% и 5,3%.

В отношении прогулов по неуважительным причинам за последнее время тоже началась усиленная борьба и более жестко стала проводиться мера, разрешенная Кодексом законов о труде,—увольнение прогульщиков в случае прогулов, длящихся три дня сряду или шесть дней в месяц по совокупности.

Следует указать, что в некоторых предприятиях целесообразной мерой борьбы с прогулами по неуважительным причинам оказался перенос выдачи зарплаты на субботние дни, так как обычно в дни, следующие за сроками выплаты зарплаты, число прогулов растет, как видно по данным, напр., «Красного Путиловца»:

На 100 человекодней работы приходится человекодней прогулов.

Июнь.			Июль.			Август.		
В обычн. рабочие дни	В дни следующ. за выдачей зарплаты		В обычн. рабочие дни	В дни следующ. за выдачей зарплаты		В обычн. рабочие дни	В дни следующ. за выдачей зарплаты	
	11/VI	25/VI		9/VII	23/VII		11/VIII	23/VIII
2,0	2,8	3,2	2,0	4,8	4,0	1,7	3,3	2,7

Размеры неявок на работу вследствие отпусков в истекшем году следует признать нормальными, так как они почти не превышают на одного рабочего предусмотренных Кодексом Труда двух недель. Неявки вследствие участия в организациях показывают в этом году тенденцию к некоторому, правда небольшому, сокращению, и дальнейшее уменьшение их является несомненно желательным.

Кроме потери промышленностью рабочего времени вследствие простоев предприятий или неявки рабочих, имеют большое значение с точки зрения использования рабочей силы потери и другого рода: простои рабочих явившихся на работу, но работавших не весь день по разным причинам (напр., вследствие отсутствия своевременной подачи материалов, их недоброкачественности, неисправности машин и т. д.).

Следует заметить, что имеющиеся данные по этому вопросу очень скудны, так как в большинстве предприятий такого рода простои не учитывались.

Лучше всего учет подобных простоев поставлен на заводе Точного Машиностроения им. М. Гельца, где каждый рабочий имеет свою простойную карточку, на которую заносятся все его простои.

Кроме того, имеются контрольные карточки в Бюро Хронометража, представители которого по несколько раз в день обходят цеха и отмечают замеченные ими простои.

На каждый месяц составляется месячная ведомость простоев с подразделением на все виды простоев, по разрядам и цехам. Учет простоев ведется настолько аккуратно и тщательно, что месячная ведомость простоев за октябрь месяц была представлена в Севзаппромбюро уже в 11 часов утра 1-го ноября. На некоторых заводах учет таких простоев только вводится (з-ды Маштреста) или недавно введен (завод «Электрик» в Эльмаштресте).

На тех предприятиях, где учет подобного рода простоев давно ведется, они учитываются неодинаково: на одних под простоями разумеют те случаи, когда рабочий совершенно не работает, на других— когда он будучи производственным, не занимается производственной работой (следовательно, простоями считаются те случаи, когда производственный рабочий занимается установкой станка, ремонтом станка или инструмента и т. д.). Поэтому сопоставить цифры простоев в разных предприятиях для того, чтобы делать выводы, довольно рискованно. К этому следует добавить, что часть действительных простоев, довольно значительная, в некоторых родах производства не поддается учету.

Следующие цифровые иллюстрации показывают, как заводоуправления оценивают плотность рабочего дня на своих заводах:

На заводе «Светлана» — 90%.

На Кабельном заводе на разных работах — от 60 — 85%.

На заводе Макса Гельца (в целом) — от 80 — 85%.

В отдельных же цехах этого завода—токарном и фрезерном — 80 — 85%, шлифовальном — 90%, слесарном — 60%.

Как видим по этим немногим примерам, *потеря рабочего времени от разного рода простоев представляет значительную величину, и борьба с ними должна сыграть значительную роль для более рационального использования рабочей силы.*

Перейдем теперь к основному вопросу промышленности, к вопросу о производительности труда.

3. Производительность труда, зарплата и интенсивность.

Результатом разгоревшегося спора о том, что опередило в промышленности по сравнению с довоенным временем —производительность труда или зарплата — явилось обследование, предпринятое Севзаппромбюро в июле месяце 1924 г. и законченное 10 октября.

Обследование охватывало 45 предприятий (20 тяжелой и 25 легкой индустрии) с числом рабочих около 58.000, что составляло 70% всех рабочих ленинградской промышленности, исключая Военпром.

Вовлечены были в обследование все предприятия, на которых сохранились довоенные данные. Среди многочисленных вопросов,

подвергшихся обследованию, три являются основными: производительность труда, зарплата и интенсивность труда.

Обследование производилось с точки зрения предприятия, т.-е. выяснялся вопрос, что дает предприятие рабочему и что оно от него получает. Сообразно с этим в обследовании под производительностью труда разумеют выпуск (т.-е. количество продукции) на 1 рабочего в единицу времени. Так как при разнообразии изделий предприятий было невозможно оперировать с количественными единицами (штуками, пудами, аршинами), пришлось определить количество продукции в ценностных единицах, строго соблюдая, однако, правило, чтобы ценностный измеритель оставался один и тот же, и таким образом, при неизменном ассортименте, фактическое количество в ценностном выражении всегда оставалось прямо пропорциональным натуральным количествам.

Согласно установившейся практике для однородности ценностного выражения были приняты довоенные рубли и довоенные цены. Взяты были лишь те предприятия, в которых сохранилось более или менее одинаковое (с довоенным) производство. Для того, чтобы сделать сравнение с довоенным возможным, во многих случаях вводились поправки на ассортимент, напр., если характер производства остался тот же, но материал, из которого изготовляются изделия, начал употребляться более дорогой или более дешевый, чем в довоенное время, — выпуск увеличен или уменьшен на % изменения стоимости материала. Выпуск на 1 рабочего получался от деления выпуска предприятия за данный период на среднее число фактически работавших рабочих. Обследование охватило период октябрь 1923 г.— май 1924 г. (лишь Судотрест дал сведения за октябрь—апрель и Маштрест за октябрь—март).

Сравнение, как по производительности, так и по зарплате, с довоенным временем сделано по средним цифрам за месяц. Довоенные данные также взяты средние месячные за продолжительный период (год, восемь месяцев, полгода).

Для сравнения зарплаты применен тот же метод, т.-е. весь средний месячный расход на зарплату, как за довоенный, так и за современный период, разделен на среднее количество выходивших рабочих. Это является некоторым отступлением от общепринятого понятия среднего заработка, который получается путем деления на списочное количество рабочих или на рабочих, проработавших хотя бы один день.

Отдельно обследован вопрос об интенсивности труда рабочих, так как на производительность предприятия (выпуск на 1 рабочего) влияют, кроме интенсивности труда, и другие факторы, не зависящие от рабочего, — нагрузка предприятия, его организация, состояние оборудования, качество материалов и т. п. Интенсивность труда характеризуется количеством времени, потраченным теперь и в довоенный период на одно и то же изделие или простейшую операцию. Интенсивность в обследовании также взята в процентах от довоенного.

Основные результаты обследования можно свести в следующих таблицах (цифровые данные взяты за период октябрь 1923 г.—май 1924 г., кроме Маштреста, по которому цифры взяты за октябрь—март и Судотреста—за октябрь—апрель):

Зарплата, производительность труда и интенсивность труда по сравнению с довоенными (в %) в ленинградской промышленности (легкая индустрия).

Наименование трестов, заводов и фабрик.	Сравнение за месяц. Зарплата.	Сравнение за месяц. Зарплата с начислениями	Сравнение за месяц. Произво-дительн. труда.	Сравнение за час. Зарплата.	Сравнение за час. Зарплата с начислениями.	Сравнение за час. Произво-дительн. труда.	Интенсивность труда по отдельн. операциям в % от дов. врем.
1. ЛЕНИНГРАДТЕКСТИЛЬ:							
а) «Красный Ткач» . .	75	103	71	92	125	86	59—86
б) «Пролетарий» . . .	60	81	70	75	101	86	67—89
в) ф-ка им. Халтурина	65	88	84[1])	79	107	102[1])	62—73
2. ПЕНЬКОТРЕСТ:							
а) ф-ка «Канат» . . .	71	79	115[1])	90	101	146[1])	91—145[1])
б) ф-ка «Работница» .	106	123	65[2])	134	156	85[2])	99
3. КОЖТРЕСТ:							
а) ф-ка «Скороход» . .	69	93	68[2])	93	125	92[2])	83—107
б) зав им. Радищева	99	143	74	126	160	94	
4. «КРАСНЫЙ ТРЕУГОЛЬНИК»	98,5	122	54	110	137	61	62—111
5. КРАСОЧНЫЙ ТРЕСТ:							
а) зав. «Кр. Химик» .	75	106	39[3])	98	139	52[3])	54—83
б) Ультрамариновый зав. «Республика» .	140	181	72	172	221	88	81
6. ЖИРОВОЙ ТРЕСТ:							
Мыловаренный завод им. Карпова	106	138	74	124	161	86	78—89
7. ГОСУД. ХИМИЧ. ЗАВОДЫ.	64	80	46	89	112	65	58
8. ТАБАЧНЫЙ ТРЕСТ:							
1-я Гос. Табачн. ф-ка. .	63	83	61	90	116	87	121
9. ПИЩЕТРЕСТ:							
а) 1-я Конф.-Шок. ф-ка.	62	78	68	81	102	89	141—159
б) Маслобойный завод .	73	94	99	80	105	109	100
10. ПРОБИЗОЛЬ:							
зав. им. Семашко . . .	67	83	73[2])	73	92	81[2])	72
11. СЕВЗАПЛЕС:							
Сермакский лесопильн. завод	78	98	86	95	121	101	100
12. ДРЕВТРЕСТ:							
Лесоп. зав. им. Володарского:							
Лесопильный цех . .	90	108	80	114	136	103	100
Деревообдел. цех . . .	65	77	139[1])	83	100	182[1])	100
13. ЛЕНИНГРАДБУМТРЕСТ:							
а) ф-ка им. Зиновьева .	72	92	72[1])	84	109	82[1])	72
б) «Коммунар»	138	177	55[3])	150	193	59[3])	50
в) Хайкаровский зав. .	52	68	48	85	117	78	78
14. КРОВЛЕТРЕСТ:							
а) ф-ка «Картонтоль» по картону	57	74	69	79	102	96	90
» толю	52	68	95	73	94	131	108
б) ф-ка «Руберойд» .	45	58	68	58	74	86	100
15. ИЗДАТЕЛЬСТВО С.-З. ПРОМБЮРО:							
Типогр. «Светоч» . . .	83	102	73	97	121	86	63—111
16. Тип. им. Федорова . .	58	72	45	76	94	60	100

[1]) Произведена механизация.
[2]) Цифра несколько понижена вследствие поправки на ассортимент.
[3]) Цифра несколько повышена вследствие поправки на ассортимент.

Зарплата, производительность труда и интенсивность труда по сравнению с довоенными (в процентах) в ленинградской промышленности (тяжелая индустрия).

Название трестов и заводов	Сравнение за месяц.			Сравнение за час			Интенсивность труда по отдельн. операциям в % % от дов. врем.
	Зарплата	Зарпл. с начисл.	Производ. труда	Зарплата.	Зарпл. с начисл.	Производ. труда	
1. МАШТРЕСТ:							
а) «Кр. Путиловец»	63	82	59	76	99	72	77—80
б) Металлический	49	63	36	56	73	42	—
в) «Русский Дизель»	49	64	55[1])	60	78	67	88
г) «Экономайзер»	59	80	49	73	94	61	—
2. СУДОТРЕСТ:							
Зав. им. Ленина (б. Невский Судостроительный)	47	61	24	60	77	30	53—84
3. ТРЕМАСС:							
а) Зав. «Кр. Гвоздильщик»	69	91	52	89	118	65	83—87
б) Зав. «Часовой Революции»	69	93	63	91	123	79	65—91
в) Зав. «Гидравлика»	76	98	63	92	120	79	
4. ЭЛЬМАШТРЕСТ:							
а) «Электросила»	47	61	34	57	75	42	
б) «Севкабель»	54	72	56	69	91	71	66—89
5. ЭЛЕКТРОТРЕСТ С.Т. ТОКА:							
а) Зав. им. Кулакова	66	83	51	76	95	58	75—81
б) „ „ Казицкого	48	61	42	62	78	54	—
6. АККУМУЛЯТОРНЫЙ ТРЕСТ	78	98	53	119	150	80	53—142
7. ЭЛЕКТРОТОК:							
1-ая Гос. электр. станц.	42[2])	51	45	47	58	49	дан. нет
8. „КРАСНЫЙ ВЫБОРЖЕЦ“	79	93	87	99	116	109	105—139
9. ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ зав. им. ЕГОРОВА	71	86	66	81	99	79	110—128
10. ИЖОРСКИЙ ЗАВОД	61	76	58	69	84	65	61—121
11. Зав. им. МАКСА ГЕЛЬЦА	63	76	65	71	86	73	75—85
12. „ «ЗНАМЯ ТРУДА»	80	103	100	89	114	111	80—130
13. „ «ИЛЬИЧ»	75	95	69	93	118	86	88

Необходимо, однако, отметить, что сопоставлять данные об интенсивности труда с производительностью или с состоянием зарплаты нельзя, так как, согласно вышеуказанному, интенсивность труда дана по отдельным изделиям и операциям, производительность же и зарплата относятся ко всему производству за данный период.

[1]) Процент производительности должен быть несколько снижен вследствие вероятного преувеличения оценки прироста полуфабрикатов в 1-е полугодие 1923/24 г.

[2]) Отставание зарплаты от производительности об'ясняется тем, что в довоенное время средний заработок был очень высок.

Из этих таблиц мы видим, что из 45 предприятий только в одном производительность равна 100% (зав. «Знамя Труда»), и в двух она выше ста (139% в деревообделочном цехе лесопильного завода им. Володарского и 115% на ф-ке «Канат»), причем высокая цифра производительности в обоих случаях об'ясняется механизацией производства. В остальных 42 обследованных предприятиях она ниже ста, причем в тяжелой индустрии она заметно ниже, чем в легкой: в тяжелой индустрии из 19 предприятий с цифрой ниже ста только 6 предприятий имеют цифру выше 60%; в легкой из 23 предприятий с цифрой ниже ста 17 имеют цифру выше 60%.

В 2-х предприятиях тяжелой индустрии цифры производительности весьма низки: 24% на Невском Судостроительном и 34% на заводе «Электросила». На одном заводе легкой индустрии цифра производительности также весьма низка (39% на «Красном Химике»), что об'ясняется в значительной мере малой нагрузкой всех этих предприятий.

Если мы перейдем к цифрам зарплаты, то картина представляется несколько иной.

В четырех предприятиях цифра зарплаты выше 100% (ф-ка «Работница», мыловаренный завод им. Карпова—по 106%, ф-ка «Коммунар»—138% и ультрамариновый завод «Республика»—140%). В остальных 41 предприятиях цифра зарплаты ниже ста, при чем и здесь в тяжелой индустрии цифры заметно ниже, чем в легкой. В тяжелой индустрии из 20 обследованных предприятий лишь в 12-ти цифра зарплаты выше 60%, при чем ни в одном предприятии она не переходит за 80%. В легкой индустрии, из 25 предприятий, в 4-х она выше 100%, из остальных 21 предприятий в 12-ти она выше 60%, в том числе в 4-х выше 80%.

Если сопоставить цифры зарплаты с цифрами, характеризующими производительность, то увидим, что, из 45 обследованных предприятий, в 28 зарплата опередила производительность; на одном предприятии (лесопильный завод им. Володарского) зарплата опередила по одному цеху, по второму же она отстала; на ф-ке Зиновьева цифры сравнялись, на остальных 15 предприятиях зарплата отстала[1]).

Если сопоставить цифры зарплаты плюс начисления на нее с цифрами производительности труда, то увидим, что в тяжелой индустрии первые везде опередили, в легкой — отстали всего в 5 случаях, а в остальных опередили; в общем, в 11 случаях (из коих 1 в тяжелой индустрии) цифры зарплаты перешли за 100% довоенного заработка.

До сих пор брались месячные цифры независимо от разницы длины рабочего дня в настоящее и довоенное время.

---

[1]) В трех из них зарплата отстала незначительно. В 4-х предприятиях (в том числе на ф-ке Зиновьева) необходимо учесть произведенную механизацию (ф-ка Халтурина, „Канат" и деревообделочный цех лесопильного завода им. Володарского), в одном предприятии (1-я гос. электрическая станция) довоенный заработок был очень высок и, наконец, в одном («Русский Дизель») цифра производительности искусственно повышена вследствие слишком высокой оценки прироста полуфабрикатов, за невозможностью по техническим причинам произвести точную переоценку.

Если же для более точного сравнения мы возьмем производительность и зарплату, приходящиеся на 1 час[1]), то цифры во всех трех графах соответственно несколько возрастают, сохраняя, однако, примерно свои относительные величины. Цифра часовой производительности в 23 предприятиях превышает 80% (в том числе в 4-х тяжелой индустрии), цифра часовой зарплаты превышает 80% в 27 предприятиях (в том числе в 4-х тяжелой индустрии). Если взять цифры часовой зарплаты с начислениями, то увидим, что в 29 предприятиях (свыше 60%) они выше 100% довоенной зарплаты.

Переходя к цифрам интенсивности труда по отдельным операциям или изделиям, мы видим большую амплитуду колебаний: от 50% на ф-ке «Коммунар» до 159% на 1-ой конф.-шоколадной ф-ке.

Как было указано выше, цифры интенсивности труда не сопоставимы с цифрами производительности и зарплаты, так как первые относятся к отдельным изделиям и операциям, вторые — ко всему производству.

Сопоставление же цифр производительности и зарплаты дает нам право сделать вывод, что *в первой половине отчетного года производительность отстала от зарплаты, если то и другое сопоставить с довоенным временем.* Кроме того, как видно было из цифр производительности труда, последняя почти везде значительно отстала от довоенной.

До сих пор рассматривался вопрос о статике производительности и зарплаты. Перейдем к их динамике. Движение зарплаты и выработки на одного рабочего за 3 квартала 1923/24 операционного года можно видеть из таблицы[2]), помещенной на стр. 62.

Сопоставляя выпуск, падающий на 1 человеко-день по 3-м кварталам отчетного года (по 4-му кварталу данные на 1 человеко-день отсутствуют), мы видим, что *производительность растет из квартала в квартал: в металлической, текстильной, бумажной и пищевкусовой промышленности.* Из трестов, входящих в металлическую промышленность, эту тенденцию непрерывного роста выпуска на 1 человеко-день по кварталам обнаруживает Судотрест, Маштрест же дает некоторое понижение во втором квартале, Тремасс — в третьем. Следующие отрасли дают падение выпуска на 1 человеко-день: электро-техническая, химическая, швейная и деревообрабатывающая. Из отдельных трестов, входящих в электротехническую отрасль, трест Слабого Тока дает рост производительности (3,76 на 1 человеко-день в 1-м квартале, 4,05—во втором и 4,20 в третьем); еще больший рост в Аккумуляторном тресте (по 3-м кварталам следующие цифры—13,29, 15,28 и 27,89), но падение дает обладающий наиболь-

---

[1]) Для этой цели учтено фактическое число человеко-часов за определенный период в довоенное время и в настоящее и суммы выпуска и зарплаты соответственно разделены на число человеко-часов.

[2]) Ввиду отсутствия данных о средней зарплате по ряду предприятий, в настоящую таблицу не включены следующие предприятия: 1) Ижорский завод, 2) Логарз, 3) Гвоздильный завод им. лейт. Шмидта (по металлической), 4) завод «Электрическая Энергия» (по электротехнической), 5) Спичечный трест (по химической), 6) Кирпичное об'единение, 7) Стекольное об'единение (по минеральной), 8) ф-ка «Пролетарский Труд» (по химической) и 9) Фанерный трест (по деревообрабатывающей).

№№ по порядку.	ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Число трестов и автон. действ. пред.	Средн. заработн. плата на 1-го фактич. выходившего рабочего в день (в тов. руб).			Средн. выраб. на 1 выходившего факт. раб. по стоим. гот. изд. в день (в дов. р.)		
			За I квартал.	За II квартал.	За III квартал.	За I квартал.	За II квартал.	За III квартал.
1.	Металлическая	8	1,52	1,38	1,65	5,48	5,70	7,16
2.	Электротехническая	3	1,21	1,17	1,14	9,64	8,47	7,45
3.	Химическая	6	1,34	1,26	1,15	12,58	11,88	11,63
4.	Минеральная	2	0,99	1,09	1,40	7,82	6,99	12,79
5.	Текстильная	3	0,87	0,83	0,94	4,93	5,68	5,75
6.	Швейная	1	0,94	0,92	0,95	6,87	5,48	3,92
7.	Бумажная	1	1,11	1,05	0,92	5,46	6,82	8,76
8.	Пищевкусовая	2	0,99	0,99	1,09	6,56	7,02	8,75
9.	Деревообрабатывающая	3	0,85	0,89	0,95	8,96	8,48	6,54
10.	Кожевенная	1	1,34	1,36	1,66	7,86	6,98	7,50
11.	Электроток	1	1,32	1,36	1,60	26,01	27,03	21,80

шим удельным весом в этой отрасли промышленности—Эльмаштрест. Однако, это падение *не является реальным*, т. к. в выпуске не учитываются еще не законченные работы, вследствие чего в предприятиях с длительным производственным периодом выпуск готовых изделий не дает полной картины производительности. Эльмаштрест выполняет большие заказы по крупному машиностроению, которые еще не были окончены в 3 квартале и дают увеличение выпуска в последующие кварталы.

Из предприятий, входящих в химическую промышленность, тенденцию падения дает «Красный Треугольник», сжавший производство галош во 2-м и 3-м кварталах по причине окончания сезона. Красочный же и Жировой тресты дают значительный рост производительности, но вследствие незначительного удельного веса по сравнению с «Треугольником» и «Красным Химиком» (обнаруживающим незначительное падение производительности и не входившим в рассматриваемом периоде в состав Красочного треста) не влияют на общее состояние химической промышленности.

Из трестов, входящих в деревообрабатывающую промышленность, большое падение в 3-ем квартале дает Севзаплес.

Из других отраслей Кожевенная дает небольшое падение выпуска на 1 человеко-день во 2-м и небольшой под‘ем в 3-ем, Минеральная—имеет такую же тенденцию, но в 3-ем квартале скачек вверх очень большой.

Наконец, Электроток дает увеличение производительности во 2-м и уменьшение в 3-ем квартале, что стоит в связи с уменьшением отпуска тока для освещения в 3-ем квартале.

Для более полной характеристики вопроса о движении производительности в отчетном году рассмотрим также выпуск готовых изделий на 1-го рабочего в довоенных рублях по средним месячным цифрам за 4 квартала.

Средняя месячная выработка готовых изделий на 1-го рабочего в довоенных рублях по предприятиям, подведомственным Севзаппромбюро.

ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	1923—24 г.			
	I-й квартал.	II-й квартал.	III-й квартал.	IV-й квартал.
Металлопромышленность	99	106	115	130
Электротехническая	240	207	179	226
Текстильная	131	144	135	146
Швейная	172	134	92	117
Кожевенная	200	181	177	217
Пищевкусовая	143	166	202	291
Деревообделочная	231	204	161	191
Бумажная	142	167	194	231
Химическая	95	117	112	223
Силикатная	114	85	213	383
Полиграфическая	46	65	47	51
В среднем по всем отраслям (без Электротока)	148	153	147	185
Средняя квартальная выработка на 1-го рабочего	444	458	441	555

Из таблицы видно, что по всей промышленности производительность дает небольшое увеличение во 2-м квартале, несколько бо́льшее уменьшение в 3-ем и значительный рост в 4-м квартале.

Если рассмотреть отдельные отрасли, то увидим, что *в 4-м квартале наблюдается под'ем производительности по сравнению с предыдущим по всем отраслям промышленности без исключения.* Если же сопоставить 4-ый квартал с 1-м, то рост производительности окажется на лицо во всех отраслях, кроме электротехнической, швейной и деревообделочной промышленности; особенно сильно это заметно в бумажной, пищевкусовой (больше, чем вдвое), химической (также больше, чем вдвое, при чем дает повышение и «Красный Химик») и силикатной (больше, чем втрое).

Сопоставляя данные по средней дневной зарплате и средней дневной выработке, мы увидим, что между первым и третьим кварталом % роста заработной платы и производительности выразится в следующих цифрах:

Сравнение роста средней дневной выработки и средней дневной зарплаты за первые 3 квартала 1923/24 операционного года.

№№ по порядку.	Отрасли промышленности.	Средняя дневная выработка 3-го квартала в % от средней дневной выработки 1-го квартала.	Средняя дневная зарплата 3-го квартала в % от средней дневной зарплаты 1-го квартала.
1	Металлическая	131	108
2	Электротехническая	77	116
3	Химическая	92	86
4	Минеральная	163	141
5	Текстильная	116	108
6	Швейная	57	101
7	Бумажная	160	83
8	Пищевкусовая	133	110
9	Деревообрабатывающая	73	112
10	Кожевенная	95	124
11	Электроток	83	121

Из таблицы мы видим, что повышение средней дневной выработки, т.-е. производительности труда, шло быстрее, чем рост заработной платы, в металлопромышенности, где выработка между I-м и III-им кварталом увеличились на 31%, между тем как зарплата возрасла только на 8%, в текстильной промышлености, бумажной, пищевкусовой, химической и минеральной. Наоборот, в отраслях электротехнической, деревообрабатывающей, кожевенной, швейной и Электротоке зарплата росла быстрее, чем производительность.

В швейной промышленности, где производительность больше всего отстала (57 против 101) это явление отчасти об'ясняется тем, что в 3-ем квартале начал выпускаться более дешевый ассортимент.

Данных о движении зарплаты по отраслям промышленности в группировке трестов за 4-й квартал в нашем распоряжении не имеется.


ВЫПУСК ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ
НА ОДНОГО РАБОЧЕГО
в 1923–24 году
В ДОВОЕННЫХ РУБЛЯХ
ПО КВАРТАЛАМ
362
414
404
398
470
ТЯЖЕЛАЯ ИНДУСТРИЯ
395
444
458
441
555
ВСЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
БЕЗ ЭЛЕКТРОТОКА
384
432
438
426
526
ЛЕГКАЯ ИНДУСТРИЯ
СРЕДНЯЯ КВАРТАЛЬНАЯ 1922-23 г.
I КВАРТАЛ 1923-24 г.
II „ „
III КВАРТАЛ 1923-24 г.
IV „ „

В группировке же по союзам ее движение представляется в следующем виде:

Средний фактический заработок ленинградских рабочих в товарных рублях по рыночным ценам.

НАИМЕНОВАНИЕ СОЮЗОВ.	VI	VII	VIII	IX
1. Металлисты	29.08	31.01	30.87	34.53
2. Деревообделочники	23.54	26.26	26.03	28.87
3. Текстильщики	18.68	21.26	21.51	24.02
4. Швейники	20.38	22.08	21.58	28.44
5. Кожевенники	32.62	34.59	33.76	39.43
6. Химики	24.85	28.35	28.53	32.62
7. Пищевики	25.84	25.07	27.13	28.95
8. Табачники	20.56	23.54	35.22	26 88
9. Бумажники	24.97	27.89	26.44	29.10
10. Печатники	30.53	28.29	30.40	34.21
В среднем по союзам	26.12	27.77	28.54	31.44
в том числе: Государственные	26.02	27.79	28.45	31.42

Сопоставление роста заработка в сентябре по сравнению с июнем по отраслям промышленности в группировке союзов с ростом производительности труда (в группировке трестов) приведено в таблице на стр. 68.

Из таблицы видим, что *в 4-м квартале отчетного года, когда началась кампания по переходу на сдельщину, замечается значительный рост, как производительности, так и зарплаты, причем в среднем по промышленности производительность несколько опередила.* По отдельным отраслям производительность за квартал поднялась от 8% до 99, зарплата — от 8 до 40%. В металлической, текстильной, швейной, деревообделочной и полиграфической — производительность отстала в своем росте от зарплаты (значительно только в текстильной промышленности). Необходимо отметить, что в металлической и текстильной промышленности имело место выравнивание роста производительности и зарплаты, т.-е. зарплата, отставшая в первые 3 квартала от производительности, обогнала ее в 4 квартале. В остальных отраслях производительность опередила зарплату (значительно в пищевкусовой и, особенно, химической), причем во всей промышленности, как уже было отмечено, производительность немного опередила зарплату.

Таким образом, видим, что переход на сдельщину сопровождается ростом, как зарплаты, так и производительности.

4. Кампания по поднятию производительности.

Ярко сказавшееся в 4-м квартале повышение производительности труда является результатом производственных и организационных достижений, характерных для отчетного года. Но большое значение для

Рост производительности и зарплаты в 4-м квартале 1923/24г.

ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.	Средняя месячная выработка гот. изд. на 1 рабочего в дов. рублях.			СОЮЗЫ.	Средн. фактич. заработ. лнгр. фабр.-зав. рабоч. в тов. руб. по рын. ценам.		
	III кв	IV кв.	Рост в %		Июнь.	Сентябрь	Рост в %
1. Металлическая	115	130	113				
2. Электротехническая	179	226	126	Металлисты	29.08	34.53	123
3. Электроток	667	835	125				
4. Текстильная	135	146	108	Текстильщики	18.68	24.02	129
5. Швейная	92	117	127	Швейники	20.38	28.44	140
6. Кожевенная	177	217	123	Кожевенники	32.62	39.43	121
7. Пищевкусовая	202	291	144	Пищевики	25.84	28.95	108
				Табачники	20.56	26.88	131
8. Деревообделочная	161	191	119	Деревообделочники	23.54	28.87	123
9. Бумажная	194	231	119	Бумажники	24.97	29.10	117
10. Химическая	112	223	199	Химики	24.85	32.62	131
11. Силикатная	213	383	180	—	—	—	—
12. Полиграфическая	47	51	109	Печатники	30.53	34.21	112
ВСЕГО	156	190	122	В среднем:	26.12	31.44	120

особого подъема в 4-ом квартале имела та кампания по поднятию производительности, которая была проведена истекшим летом и осенью. При самом деятельном участии Севзаппромбюро тресты приступили к осуществлению целого ряда мероприятий, которые должны повести к поднятию производительности. Эти мероприятия двоякого рода: одни преследуют рационализацию производства, другие—улучшение организации труда. На первых здесь останавливаться не будем, так как им достаточно уделено внимания в предыдущей главе, а остановимся здесь подробнее на мероприятиях в области труда.

Работа здесь шла в двух направлениях: с одной стороны, принимались меры к правильному распределению рабочих по цехам в тех целях, чтобы не произошло задержки при переходе работы из цеха в цех и чтобы рабочие непропорционально большого цеха не оставались не загруженными работой. Кроме того, внимание хозяйственников было обращено на приведение в соответствие с нуждами производства количества производственных и непроизводственных рабочих и на проверку рабочей силы с точки зрения соответствия квалификации рабочих исполняемой ими работе.

С другой стороны, принимались меры к поднятию интенсивности труда рабочих, для чего повсюду, где это возможно по характеру работы, в последней четверти отчетного года происходил перевод максимального количества рабочих и работ на систему неограниченной сдельщины.

Вот несколько цифр количества сдельщиков к концу отчетного года (в процентах от числа всех рабочих):

на заводах Маштреста (кроме Металлического)—от 54% на «Экономайзере» до 81% на «Красном Путиловце»;

на заводах Эльмаштреста—от 52% на «Электрике» до 97% на Севкабеле;

(на «Дружной Горке» и «Пролетарии» несколько ниже 50%);

на заводах Кожтреста около 90%.

Хуже обстоит дело на фабриках Текстильнодо треста, в котором из 12 фабрик лишь в 4-х процент сдельщиков выше 50%, что, однако, об'ясняется разнохарактерностью качества материала на некоторых фабриках, не дающей возможности установления норм, служащих основой для сдельщины.

На заводе им. Макса Гельца почти все производственные рабочие работают сдельно.

Некоторые работы, однако, нельзя перевести на сдельщину. К таким относятся раньше всего те, которые по своему характеру не поддаются нормированию.

Кроме того, обычно не переводятся те работы, качество которых может ухудшиться от перевода на сдельшину, например, работа браковщиков, приемщиков, фотометровщиков на «Светлане», точные работы на заводе Макса Гельца.

При переходе на сдельщину в предприятиях произведена перетарификация, где она нуждалась в пересмотре, при чем везде установлен принцип тарификации работы (а не рабочего). Тарификация рабочих осталась для учета приработка в некоторых случаях и в целях социально-юридических.

Введение сдельщины потребовало громадной и тщательной работы по пересмотру норм выработки и сдельных расценок.

Дело в том, что, как показало обследование промышленности, нормирование, с точки зрения нахождения таких норм выработки и сдельных расценок, при которых рабочие обнаруживали бы наибольшую производительность, стояло на ленинградских предприятиях не на должной высоте в первом полугодии 1923/24 г. Доказательством служит тот, почти общий до начала кампании факт, что, хотя первое время после увеличения норм и наблюдалось понижение приработков, но очень скоро они приближались к тем размерам, которые были до пересмотра.

Приведем несколько примеров:

Машиностроительный трест.

На постройку паровоза с тендером серии Щ, на которую в 1912/13 г. затрачивалось 27.540 часов, до декабря 1923 г. задавалось 44.000 часов или 160% довоенного числа часов; с декабря на эту работу было задано 34.425 часов или 125% довоенных.

После повышения норм по всем цехам, в среднем на 15—20%, наблюдалось некоторое понижение % приработка, но уже в феврале он дошел до 60% вместо 50%, установленных по колдоговору за высшую технически возможную норму; в марте % приработка упал, но абсолютный заработок остался неизменным, так как в это время была введена новая тарифная сетка 1 : 8, по которой тарифные ставки для рабочих были повышены. В общем, по всему Маштресту нормы были ниже довоенных и составляли 60—80% последних. В некоторых частных случаях нормы достигали 90—100%, но для отдельных работ они были ниже 60%.

Приведем еще несколько примеров для сравнения норм довоенного времени и первого полугодия отчетного года по Маштресту.

«Красный Путиловец». На восстановительный ремонт тормазного товарного вагона в 1912/13 г, назначалось 445,5 [1]) часов, а после пересмотра норм в январе—582 часа, что дало норму выработки в 77% довоенной. На ручные поковки для товарного вагона (кроме осей, рессор, бандажей и проч. молотовых поковок) в 1912/13 г. назначалось 117,2 часа, в рассматриваемое время—182,7 час., что дало норму в 64,5% довоенной. На ручные и молотовые поковки для классного вагона в 1912/13 г. назначалось 1.200 час., а в рассматриваемое время—1.340 час. (норма—90% довоенной).

Завод «Русский Дизель». На формовку отливки цилиндра № 44 в довоенное время назначалось 20 часов, а в рассматриваемое время—22 часа, иначе говоря, норма выработки составляла 90% довоенной. Для формовки рабочего поршня № 498 соответствующие данные: 14 час. и 16 час. (норма—87%).

---

[1]) В том числе на станочную работу—110,92 часа, на ручную—334,6 час.

Судотрест.

Здесь также наблюдаются более пониженные нормы сравнительно с 1912/13 г.:

РОД РАБОТЫ:	Норма в часах	
	1913 г.	1924 г.
Постановка котельной арматуры на паровозах . .	300	380
Постановка распорных связей	110	160
Клепка распорных связей	204	250
Ковка буферных стержней с тарелками на 1 шт. .	3,8	3,9
Ковка винтовых паровозных стяжек	11	14
Станочная и слесарная обработка цилиндра паровоза 1—3—1 «Прери»	104	135
Станочная обработка бандажей паровоза «Прери» .	11	12

Итак, все указанные примеры говорят о недостатках нормирования в первом полугодии отчетного года; в большинстве случаев нормы низки. В виду того, что нормы часто пересматривались, у рабочего не было стимула выявить полную свою производительность, так как он боялся, что как только он начнет много зарабатывать и иметь большие приработки, нормы сейчас же будут пересмотрены, и он должен будет интенсивнее работать, имея меньший заработок.

Для того, чтобы стимулировать рабочего выявить свою полную производительность, необходимо было гарантировать его от опасений частых пересмотров норм. Но, с другой стороны, нельзя однажды фиксированные нормы оставить навсегда без изменений, так как они могут быть ошибочно установлены.

Необходимо было найти некоторую середину и на определенное время (примерно от 3 до 6 месяцев—в различных отраслях промышленности и в различных предприятиях) зафиксировать нормы [1]), выплачивая в течение этого времени рабочему полный его заработок, независимо от его размера, хотя бы процент приработка был очень большой.

Эта работа по всеобщему пересмотру и фиксации норм начата в последнем квартале отчетного года в ленинградской промышленности. В виду большого количества норм на некоторых заводах (напр. на «Электросиле»—свыше 30.000), работы к концу отчетного года еще не были закончены.

Для иллюстрации проделанной и проделываемой работы приводим несколько примеров:

на заводах Маштреста начатый в августе—сентябре пересмотр норм продолжается и будет закончен в январе 1925 года.

на предприятиях Текстильного треста, где обычно общий пересмотр норм не практиковался, с начала сентября идет общий пересмотр норм.

---

[1]) В течение этого времени нормы, однако, могут быть пересмотрены в том случае, если произведены изменения в процессе производства (механизация, электрификация и т. д.), что должно быть оговорено в колдоговоре.

Что касается Эльмаштреста, то не на всех предприятиях происходит общий пересмотр норм, так как на части предприятий («Дружная Горка») таковой производился раньше очень тщательно. Большая работа по пересмотру норм производится на «Электросиле», Севкабеле и заводе «Электрик».

На предприятиях Кожтреста пересмотр норм закончен к концу отчетного года, кроме кожевенного завода «Коминтерн», на котором пересмотр затянулся дольше. Следует отметить весьма тщательную работу по пересмотру норм, произведенную на 2-х заводах: «Ленинская Искра» (бывш. «Тюдор») и Макса Гельца (на 2-м эта работа еще не закончена). Что касается фиксации норм, то в немногих случаях нормы уже зафиксированы на 6 месяцев, например на «Электросиле» (уже пересмотренные), з-де «Электрик» (в конце сентября); на Севкабеле же задержалась из-за наводнения. На «Дружной Горке» нормы зафиксированы на 6 месяцев еще в июле. На предприятиях Кожтреста нормы зафиксированы на 6 месяцев в начале нового операционного года. Из предприятий Текстильного треста нормы зафиксированы на 6 месяцев в конце сентября только на ф-ке «Рабочий», на остальных фабриках нормы будут фиксироваться по мере их пересмотра. На предприятиях Маштреста к концу отчетного года нормы еще не фиксировались, хотя частично уже пересмотрены.

В некоторых случаях фиксация норм задерживалась вследствие отсутствия соглашения между профсоюзами и хозорганами по поводу перезаключаемого колдоговора, т. к. союзы отказываются фиксировать нормы до подписания колдоговора. Такой случай имел место, например, на Аккумуляторном заводе.

Что касается размера норм после пересмотра, то в некоторых случаях они после пересмотра остались без изменения, чаще же они подвергались изменению. Приведем несколько примеров. На заводе «Электрик» нормы в среднем повышены на 40%. На Севкабеле в меднопрокатном цехе—на 60%, в кабельном—на 7%. На «Дружной Горке» по химическому стеклу нормы повышены на 15%, по колбам понижены на 40% с целью улучшения их качества. Некоторые вновь установленные нормы на «Электросиле» и «Дружной Горке» выше довоенных на 25%. На предприятиях Кожтреста нормы в среднем повышены на 10%.

На фабриках «Красный Маяк» и им. Веры Слуцкой нормы повышены на 15%.

Одновременно с нормами и на тот же срок зафиксировывались сдельные расценки.

Сдельные расценки, а в некоторых случаях и нормы, вывешены в мастерских для сведения рабочих. В предприятиях Маштреста в штучных листах проставляется штемпель «Расценка зафиксирована на 6 месяцев».

Для полноты сведений необходимо сообщить данные о методах, применяемых трестами и предприятиями при установлении норм и расценок.

На машинных работах при установлении норм принимаются во внимание теоретические расчеты скоростей станков (на текстильных фабриках), в металлообрабатывающих цехах, кроме того, глубины

резания и интенсивность подачи, во многих предприятиях применяется хронометраж.

В одних предприятиях при установлении нормы принимается во внимание только время работы, на других (например, текстильных фабриках)—и время, потребное на подготовку, в третьих (завод Макса Гельца) и время, необходимое для отдыха (так называемое накладное время), от 1 часа до 3 часов в день, в зависимости от характера работы.

При несложных ручных работах также применяется хронометраж на многих предприятиях (завод Макса Гельца, «Светлана», Севкабель, «Электрик», «Пролетарий» и др.).

Установленные теоретическим путем или путем хронометрирования нормы проверяются на основании данных о фактической средней выработке на данном и, по возможности, и на аналогичных предприятиях.

В некоторых случаях (например, на заводе «Дружная Горка») принимаются во внимание и довоенные данные, в которые вносится корректив на изношенность оборудования, на качество материалов и т. д.

Расценки, как правило, устанавливаются путем деления тарифной часовой ставки, увеличенной в некоторых случаях (металлопромышленность и химическая) на 50%, на 30% (завод Макса Гельца) и даже на 75% (в горячих цехах), на часовую норму выработки.

На некоторых предприятиях полученные указанным путем расценки корректируются довоенными расценками (Севкабель); на других (предприятиях с массовым производством)—рыночной ценой путем исключения стоимости материалов, прибыли, накладных расходов и т. д. Есть предприятия, как например «Электросила», где для установления современной расценки довоенные расценки берутся за основу и на них делается поправка на коэффициент вздорожания продукции и коэффициент отставания зарплаты.

На заводе «Пролетарий» для установления расценок служит метод исключения из рыночной цены изделия всех расходов, кроме зарплаты.

Кампания по поднятию производительности отразилась на содержании пересмотренных и пересматриваемых в последнем квартале отчетного года коллективных договоров. Раньше всего следует отметить, что в колдоговоры вводится новый пункт, по которому нормы выработки и сдельные расценки фиксируются на 6 месяцев; в колдоговоры также включается пункт, что нормы могут быть досрочно пересмотрены в случае изменения процесса производства, переконструкции операций и т. д.

Некоторые пункты колдоговоров в связи с переходом на сдельщину подверглись изменению, в частности касающиеся вопросов оплаты брака и простоев, дабы побудить рабочего гнаться не только за количеством, но и за качеством изделий.

Работа по переводу рабочих на неограниченную сдельщину в виду непродолжительности времени еше не дала достаточно большого эффекта, но все же, как видно из дальнейшего, некоторые первые благоприятные результаты можно уже отметить. В виду исключительной важности этого вопроса остановимся на нем подробнее.

5. Первые результаты введения неограниченной сдельщины.

Работа по переходу на неограниченную сдельщину идет с лета на всех предприятиях, но закончена она была к концу отчетного года на очень небольшом количестве предприятий. Об'ясняется это различными причинами.

В одних предприятиях, напр. на »Электросиле», как было указано выше, чрезвычайно много норм и расценок (свыше 30.000), почему работа является чрезвычайно сложной, и еще не закончена.

На других предприятиях нормы и расценки еще не зафиксированы в виду разногласий с профсоюзами, чаще всего на почве отсутствия соглашения по поводу перезаключаемого колдоговора.

На некоторых фиксация норм задерживалась в виду трудности подхода к точному их установлению (некот. предпр. Пищевого треста). По тем или другим причинам, но работа по переходу на неограниченную сдельщину была закончена или почти закончена на очень немногих предприятиях, и в этом случае она была закончена лишь к самому концу отчетного года или в начале текущего. По этой причине, при рассмотрении вопроса о результатах введения сдельщины на предприятиях, мы неизбежно должны считаться с отсутствием достаточного материала.

Все же имеющийся в распоряжении Севзаппромбюро материал по немногим предприятиям, где сдельщина была введена раньше, и нормы зафиксированы на 6 месяцев, при сопоставлении с другими предприятиями, где переход на сдельщину еще не завершен и нормы не зафиксированы, дает возможность наметить первые результаты введения неограниченной сдельщины.

Возьмем сначала 3-ью Госуд. Табачную ф-ку им. Троцкого, где нормы и расценки до конца отчетного года не были зафиксированы (хотя и не пересматривались), но где количество сдельщиков росло, хотя и не очень сильно.

Данные по ф-ке представляются в следующем виде:

Месяцы	% сдельщиков [1])	% сдельн. выплач. зарплаты	% сдельн. прораб. времени	Выпуск на 1 раб. в довоен. руб.	Средн. зараб. рабоч.	% прогулов
Май	61,5	54,3	42,4	237—50	47—11	6,5
Июнь	68,3	56,3	49,9	238—28	39—30	5,3
Июль	69	66,3	56,5	278—37	49—88	6,2
Август . . .	67,5	50,8	33	197—04	41—97	4,4
Сентябрь . .	70,6	66,9	52	213—75	39—89	6,2

[1]) В виду того, что тот или иной рабочий относится к числу сдельщиков в зависимости от того, на какой работе он больше заработал или больше времени потратил, рядом с процентом сдельщиков приведены и %% сдельно выплаченной зарплаты и сдельно проработанного времени.

Из таблички видно, что выпуск на 1-го рабочего не имеет тенденции к росту: поднявшись с 237—238 р. в мае—июне до 278 р. в июле он падает до 197—213 р. в августе—сентябре. Примерно так же обстоит вопрос со средним заработком.

Прогулы за рассматриваемый период стоят приблизительно на одном уровне, не имея тенденции к уменьшению.

Перейдем к госуд. пивоваренному заводу № 1 (бывш. «Вена»), в котором сдельщина заметно росла, но нормы часто пересматривались (почти каждый месяц, иной раз задним числом):

Месяцы	% сдельщиков	% сдельно выпл. зарплат.	% сдельн. прораб. времени	Выпуск на 1 р. (в ведрах)	Средн. зараб. в день	% прогулов	% простоев	% брака
Май	33	26	17	5,61	2—01	9,6	—	Все
Июнь	48	30	47	6,07	2—10	9,3	1	вре-
Июль	65	35	64	5,49	2—25	7,5	1/2	мя
Август	72	54	70	6,54	2—54	7,4	4	
Сентябрь	76	51	73	5,47	2—41	7,4	5	0,25

Из таблицы видно отсутствие тенденции роста выпуска на 1-го рабочего. Средний заработок, поднявшись до 2 р. 54 к. в день в августе, затем в сентябре падает. Прогулы последние три месяца остаются без изменения. Простои растут.

Другую картину мы видим на бумажной ф-ке им. Зиновьева, где сдельщина в мае—октябре (%% сдельщиков и сдельно выплаченной зарплаты) стояла почти на одном уровне, *но где нормы были в июле пересмотрены* (в среднем повышены на 20—30%) *и зафиксированы на 6 месяцев:*

Месяцы	% сдельщиков	% сдельн. выплач. зарплаты	Выпуск на 1 раб. в довоен. руб.	Средн. заработ. рабоч.	% прогулов	% простоев	% брака подвергш. перераб.
Май	83	89	347—46	43—18	5,5	9,0	11,7
Июнь	80	89	279—62	42—01	5,4	6,5	9,8
Июль	86	90	321—39	51—09	5,2	7,4	11,4
Август	68	79	321—81	48—56	6,6	8,5	10,7
Сентябрь	81	87	282—72	51—47	7,6	5,2	8,0
Октябрь	78	89	384—22	57—76	4,5	6;0	7,1

Как видно из таблицы, *выпуск на 1 рабочего, начиная с момента фиксации норм (с июля), рос довольно значительно:* с 279 р. в июне до 384 в октябре (сентябрьское падение выпуска на 1 рабоч. об'ясняется наводнением). *Средний заработок, несмотря на повышение норм с июля, также растет*: с 42 р. в июне до 57 р. в октябре, т.-е. на 36 %, в то время как выработка увеличилась на 38 %.

Прогулы в июле несколько уменьшились, но в августе и сентябре возросли значительно (в сентябре, вероятно, в связи с наводнением), однако, в октябре обнаружили значительное падение (октябрьская цифра прогулов меньше цифр всех предыдущих месяцев). Процент простоев, довольно значительный, падает, начиная с сентября. Брак после фиксации норм не только не обнаруживает тенденции к увеличению, но даже с августа месяца непрерывно падает.

Возьмем, наконец, з-д «Красный Выборжец», в котором сдельщина в течение 1924 года росла (посудо-давильный цех), и нормы были зафиксированы на 6 месяцев в июле.

(В январе 1924 г. производился пересмотр норм, оставшихся до конца года без изменения, кроме отдельных случаев, когда в августе некоторые нормы были пересмотрены, вследствие изменения технических условий работы).

Месяцы	% сдельщ.	% сд. выпл. зарплаты	% сд. прор врем.	Выпуск на 1 раб. в день[1]) в пудах фактически	Вып. на 1 раб в день в пуд. привед. к весу военной латуни	Средн. зар. раб. в черв. руб.	% прогулов	% брака
Январь . .	51	—	51	0,176	0,65	57,4	8,2	—
Февраль . .	51	52	51	0,234	0,90	58,4	10,4	—
Март . . .	63	60	63	0,213	0,91	82,7	10,1	—
Апрель . .	66	63	67	0,293	1,27	84,7	15,4	10,4
Май . . .	66	63	65	0,431	1,82	92,2	14,5	3,0
Июнь . . .	64	64	64	0,485	1,93	100,5	14,8	2,0
Июль . . .	64	64	64	0,485	1,94	97,7	14,7	2,0
Август . .	66	64	65	0,454	1,94	97,0	10,1	1,4
Сентябрь .	71	70	68	0,460	2,00	102,0	14,2	2,4
Октябрь . .	70	68	69	0,597	2,47	118,5	8,4	4,4

Цифры таблицы очень показательны.

Мы видим *одновременно с ростом сдельщины при фиксированных нормах значительный рост выпуска на 1 рабочего* (окт. цифра более, чем втрое, больше январьской [1]), а также значительный рост среднего заработка (октябрьский заработок вдвое больше январского). *Но рост производительности значительно обгоняет рост заработка.*

Что касается прогулов, то они на заводе (в рассматриваемом цехе) довольно значительны и после апреля обнаруживают тенденцию к падению. Брак, начиная с мая, падает. Увеличение брака в сентябре и октябре об'ясняется тем, что за отсутствием чистого аллюминия приходилось работать на обрезках и остатках аллюминия.

До сих пор вследствие невозможности выделить работу сдельщиков по всему выпуску приходилось брать всех рабочих завода или цеха и получали выпуск на 1 среднего рабочего (а не сдельщика); то же и в отношении среднего заработка.

[1]) Ассортимент из месяца в месяц почти не менялся. Известную роль в увеличении выпуска сыграло в некоторых случаях изменение технических условий работы.

Это, несомненно, несколько затушевывает картину выявления результатов введения или усиления неограниченной сдельщины.

Поэтому представляется полезным посмотреть, какие результаты выявились на отдельных сдельных операциях.

Возьмем следующие два примера по 3-ей госуд. табачной ф-ке им. Троцкого.

Работа на папиросно-набивных и гильзовых машинах.

МЕСЯЦЫ	Норма в час. (средн. в тыс.)		Сдельная расценка (средн.) на тысячу		Средняя факт. выработ. в час. в тыс.		Средний заработок в 1 час. в коп.		Брак в % (по количеству)	
	Папир.-набивн.	Гильз.	Папир.-набивн.	Гильз.	Папир.-набивн.	Гильз.	Папир.-набивн.	Гильз.	Папир.-набивн.	Гильз.
Май . . .	5,43	6,91	4,69	3,31	6,27	6,84	29,21	26,97	1,00	7,20
Июнь . .	5,43	6,91	4,69	3 31	6,09	6,48	30,64	26,90	1,10	7,50
Июль . .	5,43	6,91	4,69	3,31	6,59	7,20	31,42	27,77	0,90	6,90
Август . .	5,43	6,91	4,69	3,31	6,60	7,58	30,93	27,69	0,60	5,20
Сентябрь .	5,43	6,91	4,69	3,31	6,44	7,15	30,92	27,00	0,70	4,80

Мы видим, что и на отдельных операциях, при неменяющихся, но не зафиксированных нормах и расценках, как выпуск на одного рабочего, так и средний заработок не обнаруживают тенденции к росту.

Процент брака падает.

На бумажной ф-ке им. Зиновьева наблюдается иная картина.

Газетная ролевая бумага (операция на машине № 4):

МЕСЯЦЫ	Норма в час в пудах	Сдельн. расц. на 1 пуд (на бригаду)	Средняя выраб. в час в пудах	Средний заработ. в час. (на бригаду)	Брак в процентах
Апрель	37,5	8,8 коп.	42,8	3,77 р.	6,7
Май	37,5	8,8 «	53,1	4,67	9,4
Июнь	43,8	7,6 «	—	—	8,5
Июль	43,8	7,6 «	52,1	3,96	9,6
Август	43,8	7,6 «	59,1	4,49	9,5
Сентябрь	43,8	7,6 «	61.1	4,64	7,3
Октябрь	43,8	7,6 «	63,3	4,81	5,5

Таким образом, мы видим, что после фиксации нормы и расценки в июле, как выпуск на 1-го рабочего, так и средний заработок росли непрерывно. Брак после фиксации нормы и расценки и введения неограниченной сдельщины не только не увеличился, но непрерывно падал.

Имеется очень много иллюстраций о результатах введения неограниченной сдельщины по отдельным операциям по заводу «Красный Выборжец». Возьмем из них на выбор два примера.

1) Давка котлов 21 атм., разряд 8-ой.

2) Клепка крышек, разряд 5-ый.

МЕСЯЦЫ	Норма в 1 час. в штуках		Сдельная расценка в коп. для 1-за 10 шт. для 2-за 1000 шт.		Средняя часовая фактич. выработка в штук.		Средний часовой заработок в коп. [1]	
	1	2	1	2	1	2	1	2
Май	98	425	3,8	62	160	618	56	48
Июнь	98	425	3,8	62	180	651	62	49
Июль	98	425	3,8	62	176	660	66	50
Август	120	500	3,1	52	216	768	53	47
Сентябрь	120	500	3,1	52	224	996	68	55
Октябрь	120	500	3,1	52	269	1019	78	59

Как видно из таблицы, на з-де «Красный Выборжец», где нормы и расценки были зафиксированы на продолжительный срок и по отдельным операциям, часовая выработка растет непрерывно, также как и средний часовой заработок (только в первый месяц после пересмотра часовой заработок падает, в следующие же месяцы он снова растет).

На основе приведенного материала можно заключить, что как по отдельным операциям, так и по заводу в целом, *введение неограниченной сдельщины с фиксацией норм выработки и сдельных расценок на определенный продолжительный срок дало благоприятные результаты, как в смысле увеличения производительности* (выпуска на 1-го рабочего, средней часовой фактической выработки), *так и в смысле улучшения материального благосостояния рабочих* (увеличения заработка).

В виду того, что фиксация норм и расценок во многих предприятиях еще не произведена, приходится ограничиваться только указанными случаями.

Все же представленные здесь данные по тем предприятиям, где сдельщина (с зафиксированными нормами и расценками) существует значительное время, довольно показательны и дают право заключить, что курс тарифной политики взят правильный.

---

[1]) Средний часовой заработок может не равняться произведению средней фактической часовой выработки на сдельную расценку, так как в средний часовой заработок входит оплата простоя по этим операциям, иногда сюда попадает оплата другой работы, случайно произведенной данным рабочим.

6. Зарплата по коллективным договорам и средний фактический заработок рабочих.

В заключение нам необходимо остановиться на вопросе об изменениях зарплаты по коллективным договорам и среднего заработка рабочих.

В начале года ставка 1-го разряда устанавливалась в товарных (бюджетных) рублях и переводилась в совзнаки по индексу на одно или чаще на два числа месяца (15-ое текущего и 1-ое следующего м-ца). С введением денежной реформы, большинство тарифных соглашений в марте сохраняло ставку в товарных рублях, указывая определенный паритет для их перевода в червонную валюту (1,5 плюс надбавка). С апреля ставка 1-го разряда в договорах устанавливается в червонных рублях, чаще всего, исходя из паритета 1,8 (1 р. тов. = 1 р. 80 к. черв.), но бывали отступления: в некоторых случаях исходили из реального значения ставки 1 разряда в предыдущие месяцы, с учетом падения курса совзнаков.

В результате переход от товарного рубля к золотому совершился в разных трестах на основе весьма различных коэффициентов:

Ставка 1 разряда в главнейших трестах до и после денежной реформы.

Тресты.	Ставка 1-го разряда до денежной реформы (в товарн. руб).	Ставка 1-го разряда после ден. реформы (в черв. р.).	Паритеты.
Машиностроительный	9.50	16.00	1,68
Судостроительный	9.40	16.00	1,70
Эльмаштрест	9.00	15.25	1,69
Электротехнический	8.75	16.20	1,85
Текстильный	8.80	16.10 [1]	1,83
Кожевенный	8.60	15.45	1,80

В начале года все тресты выплачивали зарплату за I-ую половину м-ца 20—22 тек. м-ца, за 2-ую половину — 5—7 след. м-ца.

Чтобы облегчить банкам своевременную выдачу сумм, необходимых для выплаты зарплаты, а также для того, чтобы избежать вздувания цен на предметы первой необходимости одновременным выбрасыванием на рынок большого количества денег, получаемых рабочими в виде зарплаты—сроки выплаты, по соглашению С.-Зап. Промбюро с Губпрофсоветом, для части трестов и самостоятельно действующих предприятий были изменены: в настоящее время часть хозорганов выплачивает в прежние сроки, остальная же часть — за первую половину 26 тек. м-ца, за вторую половину — 12 следующего м-ца.

---

[1]) С июля с. г. ставка 1 разряда в текстильном тресте повышена на 10% и равняется 17 р. 70 к., в остальных 5 трестах ставка 1 разряда до конца года осталась без изменения.

Что касается сетки, то она, в общем, почти везде установилась единообразная: сетка ВЦСПС—с коэффициентом 3,5 для 9 разряда. Сетка Губпрофсовета с более высокими коэффициентами (для 9 разряда—4) сохранилась в трестах Электромашиностроительном и Бумажном и введена в мае в Кожевенном. В некоторых случаях, напр., в Текстильном тресте, сетка ВЦСПС несколько изменена, т.-е. коэффициенты некоторых разрядов уменьшены по сравнению с нормальной сеткой. В Спичечном тресте сохранилась сетка 1 : 4 : 7.

В связи с падением курса совзнаков, рабочие в первом полугодии получали реально меньше того, что указано в колдоговоре или тарифном соглашении.

Следующая таблица показывает реальное значение ставки 1-го разряда в червонных рублях, т.-е. сколько червонных рублей и коп. фактически получал рабочий 1-го разряда по тарифу, если учесть падение курса совзнаков и сроки выплаты, указанные в договоре. Для получения реального значения ставки 1-го разряда в червонных рублях, ставка 1-го разряда за каждую половину месяца переводится в совзнаки по дню индекса и обратно в червонные по курсу дня выплаты или по курсу дня страховки, если таковая оговорена, и затем обе половины складываются.

Реальное значение ставки 1-го разряда в червонных рублях.

Наименование трестов.	Октябрь.	Ноябрь.	Декабрь.	Январь.	Февраль.	Март.	Апрель.
Машиностроительный .	15.37	14.57	14.56	13.69	17.02	17.10	16.00
Судостроительный . . .	14.73	14.32	14.18	12.96	15.91	16.92	16.00
Эльмаштрест.	11.78	11.38	10.03	9.12	13.46	16.20	15.25
Трест Слабого Тока . .	13.43	13.74	13.70	12.52	13.40	16.20	16.20
Текстильный.	15.44	15.44	15.53	15.40	16.72	16.80	16.10
Кожевенный	13.12	12.61	12.52	11.50	16.31	15.45	15.45

Из таблицы видно, что реальное значение ставки 1-го разряда почти везде уменьшалось, начиная с октября и до февреля, вследствие усиливавшегося падения курса совзнаков. В феврале реальное значение ставки 1-го разряда несколько увеличилось ввиду выплаты за 2-ую половину м-ца по паритету 1,80, в марте ставка еще более возросла вследствие выплаты за весь месяц по такому же паритету. С апреля ставки, естественно, оставались уже неизмененными (кроме Текстильного треста, повысившего их на 10% по тарифному соглашению).

Любопытно сравнить состояние зарплаты (в реальных товарных рублях) в 1923/24 г. по некоторым квалификациям и разрядам с довоенным временем:

Сравнение заработка с довоенным временем по отдельным мастерским и профессиям[1]

Название трестов или заводов и характерных квалификаций или разрядов.	1923—1924 г. Фактический ср. месячный заработ. произв. рабочего.	1912—1913 г. Фактический средний заработок в месяц.	% отношение современного заработка к довоенному
1) „Красный Путиловец".			в час.
а) Прокатная мастерская	32.23	65.83	70,0[2]
б) Кузница	29.02	43.66	77,4[3]
в) Вагонная мастерская	27.46	45.03	71,4[4]
2) Невский Судостроительный завод.			в мес.
а) Кузнец средний VII разряда	34.67	70.—	49,5
б) тоже лучший IX разряда	45.43	95.—	47,8
в) слесарь низший V разряда	22.47	45.—	49,9
г) тоже средний VII развяда	28.69	60.—	47,8
д) тоже лучший IX разряда	40.65	80.	50,9
е) токарь средний	30.12	64.—	47.1
ж) тоже лучший	41.12	87.—	47,2
з) формовщик средний	36.82	57. -	64,6
и) тоже лучший	50.21	80.—	62,7
3) Эльмаштрест.			
а) Рабочий низшей квалиф.— III разр.	12.92	27.50	47,0
б) тоже средней квалифик.—VI разр.	26.60	55.—	48,4
в) тоже высшей „ IX „	48.17	97.50	49.4
4) Завод им. т. Кулакова.			
а) Средний заработок рабочего	33.50	51. -	65,7
б) тоже револьверщиков VI разр.	30.27	34.--	89,2
в) тоже механика VIII разряда	40.04	54.--	74.0
5) Текстильный трест.			
а) Ткачи (бумажн.) V разряда	15.88	28.—	52,2
б) тоже (шерстян.) VI разряда	18.81	24.—	70,0
в) тоже (гардинные) VIII разряда	28.37	38. --	65,5
6) Завод им. Радищева.			в час.
Средний заработок рабочего	28.77	29.—	126,5[5]

[1] Данные относятся к периоду октябрь 1923 г.—май 1924 г.

[2] Сравнение выведено из расчета на 1 час; при этом надо иметь в виду, что в 1923/24 г. в месяц было проработанных часов 202,5 и заработок в час равнялся 15,9 коп., а в 1912—13 г. при 290 рабочих часах заработок в час составлял 22,7 коп.

[3] 1923/24 г.—среднее число часов в мес.—202,5; заработок в час—14,3 к.; в 1912/13 г. соответственно—236 часов и 18,5 коп.

[4] 1923/24 г.—среднее число часов в мес.—202,5; заработок в час—13,56 к.; в 1912/13 г. соответственно—237 часов и 19 коп.

[5] 1923/24 г.—среднее число часов в мес.—188; заработок в час—15,3 к.; в 1912/13 г. соответственно—240 часов и 12,1 коп.

Как видно из таблицы, заработок отдельных квалификаций и разрядов, если сравнивать месячные заработки, колеблется от 47,1% до 89,2% довоенного заработка (на заводе им. Радищева почти 100%); если же сравнить заработки за час, то процент современного заработка к довоенному значительно выше (от 70% в прокатной мастерской «Красного Путиловца» до 126,5% на кожевенном зав. им. Радищева).

При сравнении современных заработков с довоенными не по отдельными предприятиям, а по их группам, нам приходится брать средние заработки по группам производств, или, что то же, по союзам, т. к., группируя предприятия по трестам, мы, не можем делать сравнения с довоенными заработками. Движение фактического заработка рабочих 1923/24 г. и сопоставление его с довоенным видно из следующей таблицы (см. стр. 83).

Таблица дает почти везде одну и ту же картину движения среднего заработка. От октября идет падение до января-февраля, затем следует небольшое повышение, которое длится один-два месяца, затем — почти стационарное положение до июля, после чего заработок растет до сентября. По отдельным группам производств наблюдаются небольшие отклонения.

По сравнению с началом года рост зарплаты наблюдается по всем союзам. Минимальный рост за год—15% (металлисты и бумажники), максимальный—37% (пищевики). Во многих отраслях средний заработок выше довоенного. Выше всего в сравнении с довоенным заработок кожевенников (122%). Выше довоенного также заработки химиков, бумажников, пищевиков [1]), табачников [1]) и текстильщиков (заработок последних трех групп был в довоенное время очень мал). Почти равен довоенному заработок печатников. Заработок же металлистов и деревообделочников низок в сравнении с довоенным (73% у металлистов, 83% у деревообделочников). В среднем по всей ленинградской промышленности средний заработок равен 89% от довоенного [2]).

Если еще принять во внимание существование, хотя и в небольших размерах, различных видов скрытой зарплаты: бесплатные квартиры, отопление, освещение (у рабочих, работа которых связана с проживанием на территории предприятия), а кроме того, выдачу нейтрализующих веществ во вредных производствах, а также разного рода отчисления, идущие на нужды рабочих,—на содержание фабзавкома, фабзавуч, культнужды, соцстрах, санаторные койки, дома отдыха, ясли и т. д.,—нужно признать, что материальное положение рабочих в массе к концу отчетного года почти достигло довоенного уровня.

---

[1]) В виду отсутствия у пищевиков и табачников среднего довоенного заработка для каждой группы отдельно, нет возможности изобразить современный заработок в %-ах от довоенного заработка своей группы.

[2]) Необходимо отметить, что цифры среднего заработка по всей промышленности сопоставлены с довоенной цифрой 35 р. 30 к., взвешенной соответственно числу и составу рабочих, занятых в производстве в 1924 году; если же взять довоенную цифру среднего заработка, взвешенную по числу обследованных в 1913 году рабочих (32 р.), сентябрьский средний заработок (1924 года) по всей промышленности составит 98% довоенного.

К стр.

Средний фактический заработок ленинградских рабочих в товарных рублях по рыночным ценам.

Наименование союзов.	1923 г.			1924 г.									Средн. сент. зараб. в % от окт. 23 г.	Средняя месячная зараб. плата в 1913 г.	Средн. сент. зараб. в % от. дов.
	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX			
1. Металлисты . .	30.01	28.18	26.57	25.80	27.74	26.62	27.31	29.03	29.08	31.01	30.87	31.53	115	47.28	73
2. Деревообделочники	22.49	22.63	18.42	20.85	22.41	20.44	21.43	23.06	23.54	26.26	26.03	28.87	128	34.92	83
3. Текстильщики .	20.30	20.29	18.98	18.55	18.97	17.83	17.11	18.71	18.68	21.26	21.51	24.02	118	22.50	107
4. Швейники . . .	22.44	20.25	17.76	18.19	19.48	18.13	20.35	20.44	20.38	22.08	21.58	28.44	127	—	—
5. Кожевники . . .	30.69	26.99	26.22	27.25	32.00	27.12	28.14	34.95	32.62	34.59	33.76	39.43	128	32.33	122
6. Химики	25.39	25.04	23.32	24.28	28.60	25.59	21.59	26.94	24.85	28.36	28.53	32.62	129	28.83	113
7. Пищевики . . .	21.15	23.15	23.74	23.46	23.22	23.99	23.79	26.15	25.84	25.07	27.13	28.95	137	22.33	—
8. Табачники . . .	22.04	17.47	16.42	23.48	20.90	18.85	18.86	25.78	20.56	23.54	35.22	26.88	122		
9. Бумажники . . .	25.22	23.94	27.31	26.22	23.50	23,11	21.22	24.58	24.97	27.89	26.44	29.10	115	26.00	112
10. Печатники . . .	26.39	25.01	24.41	27.13	29.10	27.00	25.85	29.97	30.53	28.29	30.40	34.21	130	34.58	99
В среднем по союзам . .	26.30	25.10	23.70	24.07	25.72	24.17	23.90	26.60	26.12	27.77	28.54	31.44	120	35.30	89
В том числе: Государственные .	26.40	25.06	23.60	23.99	25.71	24.05	23.72	26.39	26.02	27.79	28.45	31.42	119	—	—

Торговая деятельность ленинградской промышленности.

I. Реализация изделий.

1.

За отчетный год промышленность СССР в целом и Ленинграда в частности проделала трудный путь. Начало года застало промышленность в разгаре кризиса сбыта; правда, кризис этот не оказался столь глубоким и длительным, как этого можно было опасаться,—уже в декабре легкая промышленность начала от него оправляться, однако, тяжелая индустрия пережила его с некоторым опозданием,—только начиная с ноября, когда в легкой индустрии кризис уже миновал, и оправилась от него только к марту месяцу. Таким образом, в течение всего первого полугодия депрессия рынка сказывалась на той или иной группе промышленности, и если уже во втором квартале, с его значительным возрастанием спроса на предметы массового потребления, кризис в легкой индустрии был вполне преодолен, то высокая кон'юнктура для ленинградской промышленности в целом установилась лишь к началу второго полугодия.

К этому же периоду относится и проведение денежной реформы. С точки зрения интересов промышленности момент для ее проведения был выбран весьма удачно: денежная реформа дала промышленности возможность в наступивший весенний сезон использовать все выгоды устранения падающей валюты.

Таким образом, в III квартале сочетался ряд благоприятных факторов—общее оздоровление хозяйственной кон'юнктуры оправившейся от кризиса страны, стабилизация валюты и наступление весеннего сезона. Все эти факторы не замедлили сказаться в резком повышении реализации в апреле и дальнейшем увеличении сбыта в мае. После кратковременного затишья в июне, давшем небольшое понижение, с июля месяца сбыт вновь начинает возрастать, достигая своего апогея в сентябре. В новый хозяйственный год промышленность вступила при чрезвычайно благоприятной кон'юнктуре, которая, насколько можно судить, обещает быть прочной.

Таким образом, начав отчетный год с кризиса, промышленность закончила его небывалым дотоле под'емом, повлекшим за собой и довольно значительное расширение производственных программ огромного большинства трестов на 1924/25 г.

Эта общая эволюция находит себе отражение в нижепомещаемой таблице.

Общая реализация изделий ленинградской промышленности.

МЕСЯЦЫ.	В червонных рублях.	В %% к средней месячной за 1923/24 г.
Октябрь 1923 г.	16.273.397	82,1
Ноябрь "	15.666.815	79,0
Декабрь "	17.262.123	87.1
Январь 1924 г.	16.876.711	85.1
Февраль "	16.628.602	83,9
Март "	16.458.301	83,0
Апрель "	21.346.837	107,7
Май "	22.459.080	113,3
Июнь "	21.554.463	108,7
Июль "	23.483.013	118,5
Август "	23.244.304	117,3
Сентябрь "	26.595.094	134,2
В среднем...	19.820.728	100

Картина становится еще яснее, если мы из общей массы трестов выделим те, которые, при рассмотрении движения цифр реализации по месяцам, не могут служить показателями изменения кон'юнктуры; к этой группе относятся тресты, сбыт которых имеет сезонный характер: Севзаплес, работающий на экспорт, Пеньковый, имеющий два основных сезона сбыта— весну для канатов и осень для мешков,— Древтрест, Кровельный и отчасти Красочный, Тремасс и гвоздильный завод им. лейт. Шмидта, связанные с строительным сезоном. Целесообразно исключить также те тресты, которые обслуживают не непосредственно потребителя, а другие отрасли промышленности, а потому испытывают влияние повышения или понижения кон'юнктуры потребительского рынка несколько позднее, в зависимости от положения обслуживаемых ими трестов. К этой группе относятся: Бумтрест, обслуживающий полиграфическую и табачную промышленность, Красочный трест с «Красным Химиком», работающим на бумажную, резиновую, текстильную промышленность, и завод «Ильич», обслуживающий металлопромышленность.

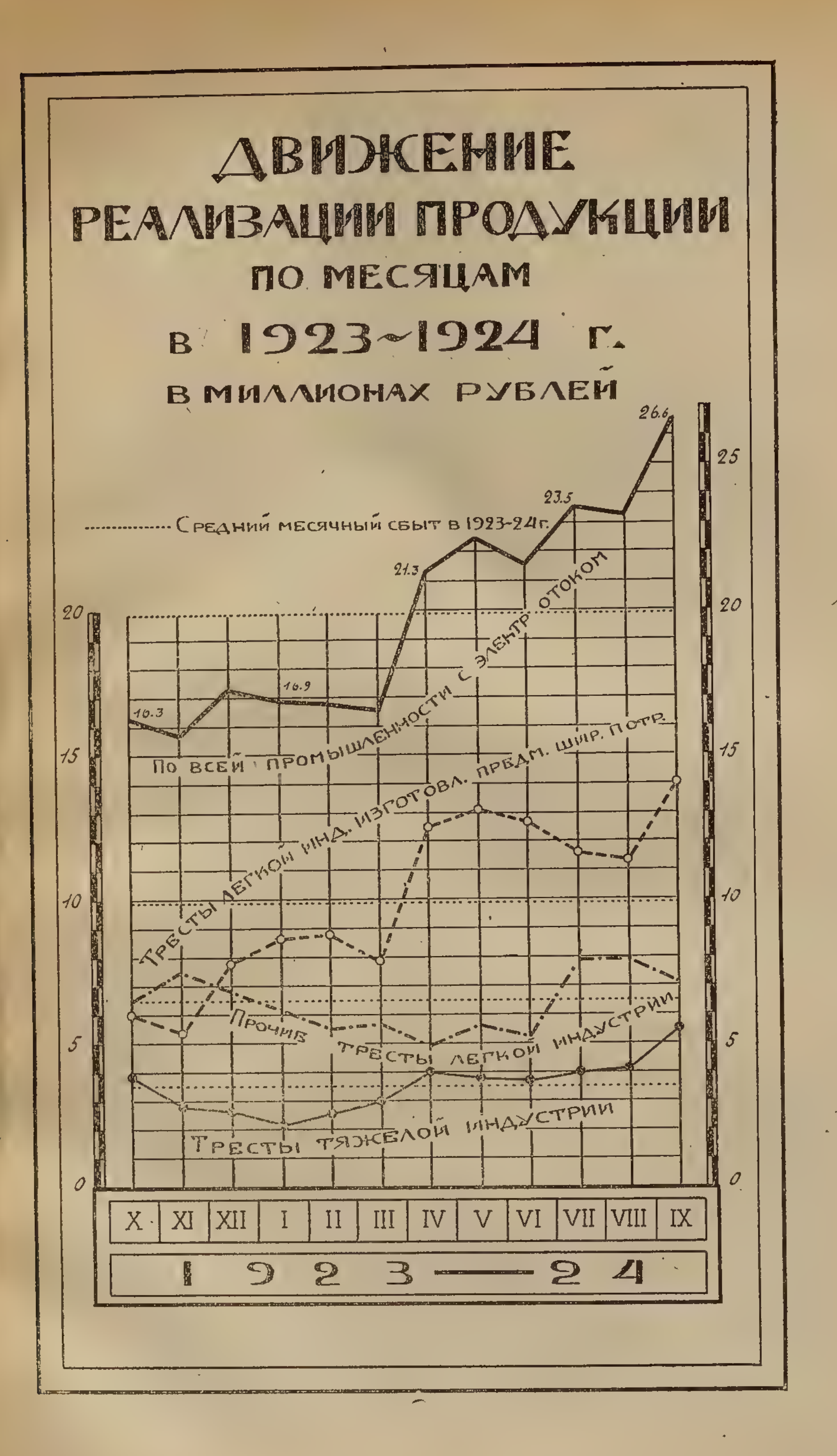
Среди трестов, остающихся за исключением этих предприятий и обнимающих 68% всей реализации, целесообразно различать, с точки зрения интересующего нас вопроса—влияния кон'юнктуры на реализацию,—тресты тяжелой индустрии, работающие преимущественно по заказам, и тресты, изготовляющие предметы широкого потребления. К числу первых принадлежат тресты: Машиностроительный, Судостроительный, Электромашиностроительный, Слабого Тока и Аккумуляторный и отдельные предприятия: з-ды Ижорский, им. Макса Гельца, «Знамя Труда»; ко вторым—тресты: Текстильный, Кожевенный, Табачный, Спичечный, Стекольный, Пищевой и Мыловаренно-Жировой и ф-ка «Пролетарский Труд».

Данные о реализации по трестам обеих этих групп должны отразить в себе депрессию рынка в различной степени: в то время, как легкая индустрия непосредственно воспринимает все удары сокращающегося спроса со стороны широкого рынка и первая начинает испытывать кризис, тяжелая даже после наступления кризиса в легкой промышленности продолжает выполнять ранее принятые заказы, и кризис отражается на итогах реализации только тогда, когда исполнение этих старых заказов заканчивается, а новые не поступают им на смену в достаточном количестве, вследствие ухудшения финансового положения легкой промышленности, которой тяжелая поставляет оборудование, а в особенности вследствие вызванного кризисом общего ухудшения финансового положения страны, приводящего к сокращению ведомственных заказов—НКПС, НКПТ, военного и морского ведомств и др. Нижепомещенные цифры полностью подтверждают это положение.

МЕСЯЦЫ.	Тресты тяжелой индустрии.	Тресты, изготовляющие предметы широкого потребления.
	В тысячах черв. рублей.	
Октябрь 1923 г.	3.900	5.988
Ноябрь „	2.745	5.384
Декабрь „	2.631	7.764
Январь 1924 г.	2.148	8.580
Февраль „	2.484	8.685
Март „	2.963	7.814
Апрель „	4.035	12.410
Май „	3.799	13 083
Июнь „	3.691	12.671
Июль „	4.032	11.555
Август „	4.140	11.251
Сентябрь „	5.426	14.029

или, в %% к средней месячной реализации каждой из этих двух групп:

МЕСЯЦЫ.	Тресты тяжелой индустрии.	Тресты, изготовляющие предметы широкого потребления.
Октябрь 1923 г.	111,4	60,3
Ноябрь „	78,4	54,2
Декабрь „	75,2	78,2
Январь 1924 г.	61,4	86,4
Февраль „	71,0	87,4
Март „	84,7	78,7
Апрель „	115,3	124,9
Май „	108,6	131,7
Июнь „	105,5	127,5
Июль „	115,2	116,3
Август „	118,3	113,2
Сентябрь „	155,0	141,2



ДВИЖЕНИЕ
РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ
ПО МЕСЯЦАМ
В 1923~1924 Г.
В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ
Средний месячный сбыт в 1923-24 г.
По всей промышленности с электр. отоком
Тресты легкой инд. изготовл. предм. шир. потр.
Прочие
Тресты легкой индустрии
Тресты тяжелой индустрии
26.6
23.5
21.3
16.9
16.3
0
5
10
15
20
25
X
XI
XII
I
II
III
IV
V
VI
VII
VIII
IX
1923—24

Таким образом, устраняя группу трестов, непоказательных для месячной кон'юнктуры рынка, мы получаем совершенно определенную картину. Начавшаяся в конце предыдущего года депрессия углубляется в легкой промышленности в октябре и ноябре; оправляться от нее тресты этой группы начинают в декабре и уже к маю месяцу достигают цифры реализации, на 31,7% превосходящей среднюю месячную и на 125% превышающей сбыт за худший из месяцев—ноябрь; последующие месяцы дают ряд колебаний, и только сентябрь—некоторое превышение над маем (на 7,2%). Тяжелая индустрия, показывающая резкое уменьшение сумм реализации в ноябре (через 2—3 месяца после начала кризиса в легкой промышленности), переживает наиболее острую депрессию в январе (опоздание на 2 месяца) и выходит из полосы депрессии только в марте (опоздание на 3 месяца). В сентябре она показывает превышение над средней месячной в 55% и превышение над худшим месяцем на 154%, т. е. больше чем в 2½ раза.

Если мы от итоговых данных по выделенным нами двум группам трестов обратимся к данным о сбыте отдельных трестов, то отмеченная нами тенденция выявится и здесь, хотя и не с такой ясностью, как в итоговых данных, где отдельные отклонения, имевшие место в ту или иную сторону в отдельных предприятиях в том или другом месяце, взаимно нейтрализуются. Но зато эти статистические данные по отдельным трестам еще ярче выявляют и масштаб кризиса, и размеры оживления, ныне охватившего нашу промышленность.

Следующая таблица характеризует движение реализации по трестам, изготовляющим предметы широкого потребления, по кварталам [1]) (по отдельным предприятиям тяжелой индустрии соответствующие цифровые данные не приводятся, т. к., будучи обусловлены моментом сдачи заказов, по большей части весьма крупных, данные эти значительно колеблются от месяца к месяцу и потому—в пределах каждого отдельного предприятия — совершенно непоказательны).

ТРЕСТЫ.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Всего за год.
	В рублях.				
Спичечный	1.342.809	1.393.302	1.192.278	1.131.809	5.060.198
Табачный	2.307.468	4.120.109	8.161.798	10.547.040	25.136.415
Кожевенный	3.150.991	5.238.571	10.243.493	5.073.957	23.707.012
Текстильный	10.116.392	11.379.366	13.516.101	13.269.694	48.281.553
Стекольный	51.000	93.386	96.174	—	240.560
Жировой	339.537	482.601	514.864	847.772	2.182.774
Пищевой	1.659.104	2.138.785	4.144.704	5.569.845	13.512.438
Ф-ка „Пролетарский Труд“	169.039	233.888	296.006	397.395	1.096.328
Итого	19.136.340	25.080.008	38.165.408	36.835.512	119.217.278

[1]) Помесячные сведения приведены в приложении, в таблице № 3.

Мы видим, что по отдельным трестам кризис сказался гораздо глубже, чем это выявляется в приведенных выше итоговых данных. Однако, многие цифры здесь и в таблице приложения не характерны; так, ничтожные %% реализации за первые месяцы, выведенные по Жиртресту и Пищевому, об'ясняются не столько глубиной охватившего их кризиса, сколько значительным последующим ростом их оборотов.

Для более точного определения об'ема кризиса правильнее исходить не из данных, дающих сопоставление с месяцами, следовавшими *за* кризисом, а из цифр, характеризующих непосредственно предшествовавший ему период.

Тресты.	Средний месячный оборот за IV кв. 1922/23 г.	Средний месячный оборот за октябрь—ноябрь 1923 г.	В % % к средней месячной за IV кв. 1922/23 года.
	В тыс. черв. рублей.		
1. Текстильный	3.421	3.108	90,9
2. Кожевенный	1.332	1.015	76,2
3. Табачный	1.762	632	35,9
4. Пищевой	505	517	102,4
5. Жировой	107	60	56,1
6. Стекольный	47	14	29,8
7. Спичечный	446	284	63.7
Итого	7.620	5.630	73,9

Таким образом, наиболее значительное уменьшение сбыта можно констатировать по Табачному тресту, Спичечному и Жировому (Стекольный трест уже был в периоде реорганизации).

Возвращаясь к таблице помесячной реализации трестов легкой индустрии (см. приложение), мы должны выделить, как наиболее сильно пострадавшие от кризиса, Табтрест и Спичечный.

Если Табтрест пережил более *глубокую* депрессию, то наиболее *длительный* характер она имела у Спичечного треста, который вышел из состояния затоваривания только осенью 1924 г., после того, как его фабрики стояли в течение июня—августа. К концу года оба эти треста испытывают тот же (если не еще более острый) недостаток в товарах, что и другие тресты.

Некоторое падение оборотов по Текстильному тресту (июнь—июль) и Кожевенному (июль—август) об'ясняется мертвым сезоном, а отчасти недостатком товара; отсутствие сырья не давало им возможности в середине года увеличить производство до желательных размеров,—мера, которая для других трестов, в особенности Пищевого и Табачного, оказалась более доступной. Впрочем, резкое увеличение реализации по Пищевому тресту падает в значительной доле на продукцию двух пивоваренных заводов (причем один из них, «Новая Бавария», введен в его состав только в апреле месяце),

реализовавших за 12 месяцев на 6.121 т. р. или в среднем за месяц на 510 т. р. пива.

Правильность сделанных нами из приведенных цифр общих выводов подтверждается предварительными данными за октябрь и ноябрь нового операционного года, отражающими дальнейший расцвет нашей промышленности.

ТРЕСТЫ.	Октябрь.	Ноябрь.	Октябрь.	Ноябрь.
	В тысячах рублей.		В $^0/_0{}^0/_0$ к средней месячной за 1923/24 г.	
Тресты, изготовляющие предметы широкого потребления.				
Текстильный	6.446	6.223	160	155
Кожевенный	2.237	2.011	113	102
Табачный	3.385	3.801	162	181
Пищевой	1.715	1.817	152	161
Спичечный	472	526	112	125
Жировой	397	236	213	130
Ф-ка „Пролетарский Труд“	162	153	177	168
Итого по группе	14.814	14.767	149	149
Тресты тяжелой индустрии.				
Машиностроительный	2.026	1.270	172	108
Судостроительный	694	403	211	123
Ижорский завод	462	483	144	150
Зав. им. Макса Гельца	22	26	77	91
„ „Знамя Труда“	87	117	109	146
Итого по группе	3.291	2.299	170	118

О том, в какой мере отмеченное колебание цифр сбыта связано именно с пережитым за истекший год кризисом и оживлением сбыта, а не представляет *сезонное* явление, свидетельствует следующее сопоставление с 1922/23 годом [1]) (см. таблицу на стр. 92, сверху).

Если в 1922/23 г. реализация носит колеблющийся от месяца к месяцу характер, то реализация в 1923/24 г. (по трестам, изготовляющим предметы широкого потребления) представляет почти непрерывно повышающийся ряд.

[1]) Для исчисления $^0/_0{}^0/_0$ в 1922/23 г. обороты взяты в тов. рублях общетоварного индекса Ленинградской Торговой Палаты.

МЕСЯЦЫ.	Тяжелая индустрия.		Легкая индустрия (по 8 предприятиям).	
	1922/23 г.	1923/24 г.	1922/23 г.	1923/24 г.
	%% к средней месячной.			
Октябрь	93,6	111,4	67,3	60,3
Ноябрь	85,2	78,1	93,0	51,2
Декабрь	108,1	75,2	110,4	78,2
Январь	81,4	61,4	66,7	86,1
Февраль	118,2	71,0	111,6	87,4
Март	82,7	84,7	79,2	78,7
Апрель	140,3	115,3	99,9	124,9
Май	105,4	108,6	108,4	131,7
Июнь	100,7	105,5	135,0	127,5
Июль	84,5	115,2	101,3	116,3
Август	92,2	118,3	112,4	113,2
Сентябрь	108,1	155,0	110,9	141,2

Интересно сопоставить приведенные нами данные по Ленинграду с общесоюзными данными.

КВАРТАЛЫ.	Реализация по 162 об'единениям ВСНХ.		Реализация ленинградской промышленности.	
	Абсолютно в тыс. руб.	%-е увеличение к I-му кварталу.	Абсолютно в тыс. руб.	%-е увеличение к I-му кварталу.
I квартал	252.390	—	49.202	—
II „	331.174	31,4	49.961	1,5
III „	332.687	31,8	65.360	32,8
IV „	369.467	46,4	73.322	49,0

В общем, можно констатировать, что к концу года, в IV-м квартале, увеличение оборотов по ленинградской промышленности идет быстрее, чем по об'единениям ВСНХ, однако, по об'единениям ВСНХ уже II-й квартал дает более значительное увеличение по сравнению с I-м, чем в Ленинграде.

Приведенные нами данные отражают не только процесс изживания кризиса, но еще и нечто большее,—непрерывный рост реализационных возможностей нашей промышленности. Если мы сравним данные за 1923/24 год с данными за предшествующие полугодия, то получится следующая картина:

		В тыс. черв. рублей.	%-ное увеличение к предшествующему полугодию.
1922/23 г.	I-е полугодие	41.332	—
	II-е „	79.857	+ 93
1923/24 г.	I-е „	99.166	+ 24
	II-е „	138.683	+ 40
1924/25 г.	(по программе в среднем за полгода)	158.714	+ 14

При оценке приведенных цифр необходимо учитывать произведенное снижение цен (примерно на 25%), вследствие которого цифры реализации за 2-е полугодие 1923/24 г. в довоенных рублях или единицах изделий оказались бы соответственно еще более значительными. Наоборот, увеличение во второй половине 1922/23 г. об'ясняется ростом цен в червонном исчислении.

2.

Если в первое полугодие происходило значительное отставание сбыта от выпуска, то второе полугодие характеризуется обратным явлением,—выпуск изделий не поспевает за ростом сбыта. Это подтверждается нижеследующими данными о выпуске и реализации по всей ленинградской промышленности.

МЕСЯЦЫ.	Выпуск [1]).	Реализация [1]).	% реализации к выпуску.
	В червонных рублях.		
Октябрь 1923 г.	22.066.122	14.760.211	66,9
Ноябрь "	19.014.814	13.660.427	71,8
Декабрь "	18.350.692	15.528.728	84,6
Январь 1924 г.	19.552.281	15.516.988	79,4
Февраль "	19.788.744	15.699.169	79,3
Март "	18.803.960	15.495.410	82,4
Апрель "	18.266.178	19.941.050	109,2
Май "	19.283.979	20.587.062	106,7
Июнь "	16.813.735	19.485.604	115,9
Июль "	20.749.101	21.350.702	102,9
Август "	20.505.582	20.962.283	102,2
Сентябрь "	23.098.022	24.105.315	104,4
За год	236.293.210	217.093.003	91,9

Еще более характерны данные по трестам, изготовляющим предметы широкого потребления:

МЕСЯЦЫ.	Выпуск [1]).	Реализация [1]).	% реализации к выпуску.
	В червонных рублях.		
Октябрь 1923 г.	9.454.353	5.649.219	59,8
Ноябрь "	7.441.091	4.846.693	65,1
Декабрь "	7.348.490	6.905.088	94,0
Январь 1924 г.	7.638.230	7.607.247	99,6
Февраль "	8.772.441	7.841.489	89,5
Март "	7.265.903	7.974.645	109,8
Апрель "	7.371.065	11.088.691	150,4
Май "	8.502.452	11.269.959	132,5
Июнь "	7.396.950	10.770.038	145,6
Июль "	9.564.448	9.537.810	99,7
Август "	9.249.884	9.233.047	99,8
Сентябрь "	11.305.982	11.795.273	104,3
За год	101.311.289	104.519.199	103,2

[1]) Для сопоставления выпуска с реализацией, по Пищевому тресту и то и другое взято с акцизом, а по Спичечному и Табачному—без акциза.

Другим несомненным показателем наступившего резкого изменения кон'юнктуры является изменение размера запасов у трестов, изготовляющих предметы широкого потребления:

	В тыс. черв. руб.	В %% к реализации данного месяца.
На 1-е октября 1923 г.	13.602	227
„ 1-е ноября „	16.447	306
„ 1-е декабря „	19.019	245
„ 1-е января 1924 г.	18.403	214
„ 1-е февраля „	17.923	207
„ 1-е марта „	18.751	240
„ 1-е апреля „	18.663	150
„ 1-е мая „	15.570	120
„ 1-е июня „	11.956	94
„ 1-е июля „	10.166	88
„ 1-е августа „	8.498	76
„ 1-е сентября „	8.779	63

Таким образом, в то время, как в начале года промышленность располагала 2—3 месячными запасами, к концу года эти запасы не достигали и месячной реализации

Еще более показательны для характеристики радикально изменившегося соотношения между спросом и предложением были бы данные о количестве имеющихся неудовлетворенных заказов и заявок, на основании коих можно было бы вывести %-ное соотношение между спросом и предложением и, таким образом, цифрами определить масштаб переживаемого товарного голода. Однако, поскольку заявки, в частности заявки провинциальных отделений наших трестов, имеют ориентировочный характер и нередко, учитывая неизбежные при недостатке товара сокращения отпусков против заявленных требований, несколько переоценивают имеющиеся реализационные возможности,—твердого базиса такие данные не дают. С этой оговоркой мы приводим их в качестве некоторой иллюстрации к создавшемуся положению.

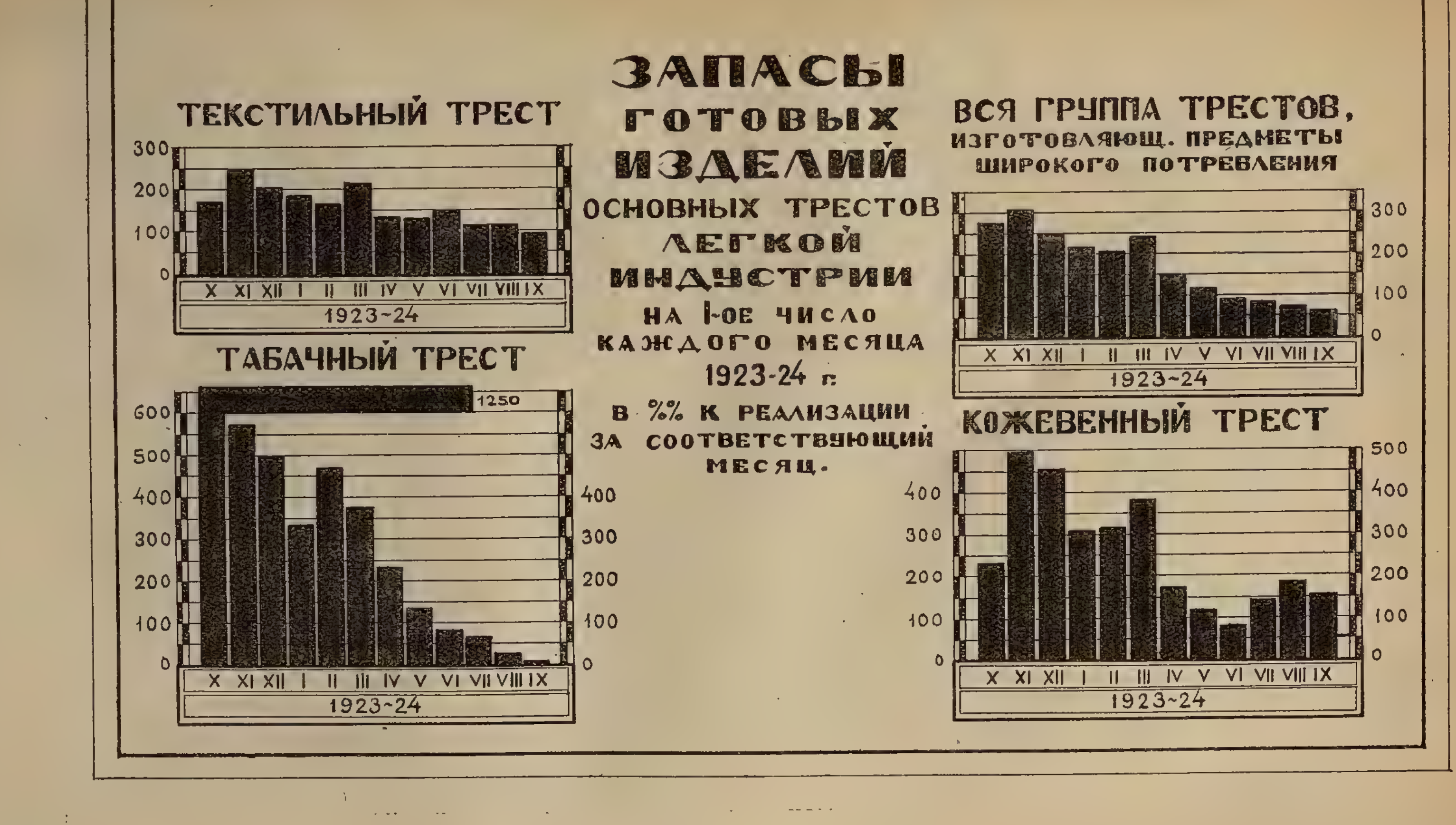
По Кожтресту в осеннем сезоне заявки заказчиков принимались к исполнению с урезками в размере 44%.

По Текстильному тресту, перешедшему уже с весны к плановому распределению мануфактуры, недостаток товаров вынудил ввести принудительный ассортимент и установить требование взноса авансов наличными; эта мера, не смягчив обостренного положения рынка, способствовала отбору наиболее платежеспособных покупателей.

По Бумтресту, хотя все заказы принимались к исполнению, но со сроками исполнения через 3—4 месяца. Такова же картина в Мыловаренно-Жировом тресте.

По Табтресту заявки собственных отделений с сентября месяца удовлетворялись по Ленинграду и Москве в размере 80%, по провинциальным отделениям—в размере 50%.

Что касается до тяжелой индустрии, то и здесь необходимо отметить существенное улучшение в течение года, сказывающееся


ЗАПАСЫ ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ
ОСНОВНЫХ ТРЕСТОВ ЛЕГКОЙ ИНДУСТРИИ
НА 1-ОЕ ЧИСЛО КАЖДОГО МЕСЯЦА 1923-24 г.
В %% К РЕАЛИЗАЦИИ ЗА СООТВЕТСТВУЮЩИЙ МЕСЯЦ.
ТЕКСТИЛЬНЫЙ ТРЕСТ
ТАБАЧНЫЙ ТРЕСТ
1250
ВСЯ ГРУППА ТРЕСТОВ, ИЗГОТОВЛЯЮЩ. ПРЕДМЕТЫ ШИРОКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ
КОЖЕВЕННЫЙ ТРЕСТ
X XI XII I II III IV V VI VII VIII IX
1923-24
0 100 200 300 400 500 600

в значительном увеличении портфеля заказов трестов, что явствует из следующей таблицы:

Портфель заказов.

Наименование треста.	На 1 октября 1923 г.	На 1 октября 1924 г.
	В тысячах рублей.	
Машиностроительный	10.706	12.774
Судостроительный	3.609	4.687
Электромашиностроительный .	9.600	16.900
Электротехнический	3.020	4.674

3.

Подводя итоги всему сказанному, мы должны констатировать что ленинградская промышленность не только с честью вышла из кризиса, но сумела значительно развить свои коммерческие обороты по сравнению с предшествовавшим кризису периодом. Это явление связано, с одной стороны, с причинами общего характера; к ним относятся общее хозяйственное оздоровление страны, твердая валюта, сближение растворов ножниц. Но, с другой стороны, быстрому возрождению ленинградской промышленности содействовал и ряд ее собственных достижений—удешевление себестоимости, снижение цен, улучшение ассортимента и качества изделий, укрепление торгового аппарата. Эти достижения так или иначе тесно связаны с кризисом; если бы не кризис, они, быть может, не сказались бы в отчетном году с такой силой; именно он заставил предприятия обратить на все эти моменты сугубое внимание, ибо только достигнутые ими в области этих вопросов улучшения дали им возможность полностью преодолеть кризис и значительно расширить свою работу.

Но достижения эти имеют и более глубокую основу: кризис только ускорил процесс их выявления. В существе своем успехи ленинградской промышленности тесно связаны с освещенными в вводной главе органическими причинами, которые в довоенное время обеспечивали ленинградской промышленности первое место и которые, несмотря на тяжелые потрясения, связанные с годами блокады и гражданской войны, сырьевого и продовольственного кризиса, снова выдвигают ее на первый план.

Проследить достижения ленинградской промышленности в области реализационной деятельности, достижения, позволившие ей, начав год с тяжелого кризиса сбыта, закончить его в только что охарактеризованном положении, при котором тресты, даже при увеличенном в полтора раза производстве, не в состоянии покрыть спроса,—и составляет задачу последующего изложения. Прежде всего мы коснемся вопроса о ценах и, как основы, на которой они базируются, вопроса о себестоимости, чтобы затем перейти к вопросам торговой политики,—вопросам о рынках и путях сбыта,—в частности, о собственном торговом аппарате трестов и о связи с кооперацией и частным капиталом.

II. Движение цен.

1.

Вопрос о ценах на изделия государственной промышленности приобрел существенное значение с того момента, как промышленность выступила на широкий вольный рынок. Но во всей своей широте проблема цен была поставлена лишь после того, как кризис сбыта, пережитый осенью 1923 года, с полной очевидностью выявил первостепенное значение этой проблемы, обнаружив, что значительное расширение сбыта невозможно без одновременного понижения цен, расширяющего потребительский рынок. Со времени кризиса и по сей день вопросы снижения цен не перестают привлекать к себе внимание.

Отмеченный нами неуклонный рост производства, под знаком которого прошел 1923/24 год, вызывая необходимость в снижении цен, в то же время открывал и реальную возможность для такого снижения, благодаря сопровождавшему его уменьшению накладных расходов.

В результате, в течение всего года цены на изделия ленинградской промышленности неуклонно падают. По легкой индустрии это падение выразилось в следующих цифрах (см. табл. стр. 99).

2.

Общая тенденция снижения нарушается только единичными отступлениями, почти не нашедшими себе отражения в приведенной таблице, в виду своего преходящего характера; они касаются преимущественно второстепенных товаров и об'ясняются теми или иными случайными причинами (вздорожание сырья, например, муки и масла в отношении печения).

На общем фоне падающих цен особенно ярко выделяются три момента, когда естественная тенденция к их понижению особенно обострялась в силу привходящих обстоятельств: в ноябре—декабре 1923 г., в марте 1924 г. и в августе 1924 г. В первой половине отчетного года снижение цен открывало путь к изживанию кризиса; в марте такого снижения настойчиво требовали интересы валютной реформы; наконец, летом 1924 г. снижение цен диктовалось недородом и связанными с ним опасениями сжатия спроса.

В результате цены шли неуклонно вниз в течение всего года, но шли не ровным темпом, а толчками.

Наиболее сильное снижение цен имело место в результате осеннего кризиса: оно составило примерно 20—30%. Весенняя кампания по снижению цен удешевила изделия государственной промышленности в среднем на 5—10%, а последнее снижение, произведенное в августе, на дальнейшие 5—10%.

Тресты.	Изделия.	Единица измерения.	Сентябрь 1923 г.	Декабрь 1923 г.	Февраль 1924 г.	Май 1924 г.	Сентябрь 1924 г.	% снижения (—) или повышения (+). До февраля.	По май.	По сентябрь.
			В червонных рублях.[1]							
Текстильный	Ситец-фуляр	метр.	0,59	0,38	0,38	0,35	0,32,5	— 35,6	— 40,7	— 45,0
	Саржа (сукно безворсное)	„	5,06	4,22	4,22	4,20	4,00	— 16,0	— 16,9	— 20,0
	Сукно Мильтон	„	24,18	15,18	14,00	14,00	10,00	— 37,2	— 41,3	— 58,7
	Нитки „Медведь“	гросс.	28,64	23,18	23,48	20,75	19,25	— 17,9	— 27,5	— 32,8
	Носки № 202	пара.	1,01	0,80	0,55	0,45	0,45	— 20,0	— 55,4	— 55,4
Кожевенный	Ботинки мужск. хром. винт.	„	20,00	16,00	14,00	12,60	10,05	— 20,0	— 38,0	— 49,7
	„ дамск. хром. винт.	„	16,50	15,00	15,00	12,15	9,55	— 9,1	— 27,1	— 42,1
	„ „ шевр. рант.	„	32,00	29,00	27,00	23,00	18,70	— 15,6	— 28,1	— 41,5
Швейный	Пальто демисезонное	шт.	39,27	32,28	32,28	27,75	26,80	— 17,7	— 29,4	— 32,0
	Костюм пиджачный	„	38,72	33,66	33,66	27,00	26,55	— 13,7	— 30,3	— 31,8
Резиновый	Галоши	пара.	5,00	5,00	3,50	3,30	3,00	— 30,0	— 34,0	— 40,0
Пищевой	Монпансье кондиров.	пуд.	25,20	18,80	18,80	17,60	16,30	— 25,4	— 30,1	— 39,6
	Печенье „Мария“	„	16,00	18,80	20,0	18,40	22,00	+ 25,0	+ 15,0	+ 37,5
Спичечный	Спички	ящ.	16,00	13,50	13,50	13,15	12,20	— 15,6	— 18,0	— 24,0
Жировой	Мыло мраморное	пуд.	10,00	7,70	7,20	6,90	6,50	— 23,0	— 31,0	— 35,0
Табачный	Папиросы II с. Б	1000 шт.	5,50	3,60	3,40	3,40	3,40	— 34,5	— 38,0	— 38,0
Бумажный	Бумага газетная	пуд.	6,00	5,00	5,00	4,50	4,50	— 17,0	— 25,0	— 25,0
	„ печатная № 7	„	10,00	9,25	9,25	7,00	7,00	— 7,5	— 30,0	— 30,0
Тремасс[2])	Огнетушители	шт.	25,00	25,00	19,00	17,00	17,00	— 24,0	— 26,0	— 32,0
	Лопаты балластные	„	2,50	2,50	2,20	2,00	2,00	— 12,0	— 20,0	— 20,0
	Проволока № 10	пуд.	11,10	11,10	7,50	5,70	5,70	— 34,0	49,5	— 49,1
	Гвозди 3″ № 10	„	9,60	9,60	7,95	6,15	5,81	— 17,2	— 36,0	— 10,0
„Волокно“	Вата гигроскопическая	„	89,00	89,00	75,00	72,00	63,50	— 15,7	— 19,1	— 28,6

[1]) Приняты прейскурантные цены, а по трестам, по которым с прейскурантных цен дается постоянная скидка (Кожтрест, Табтрест),—цены за вычетом средней взвешенной скидки.

[2]) Цены розничные.

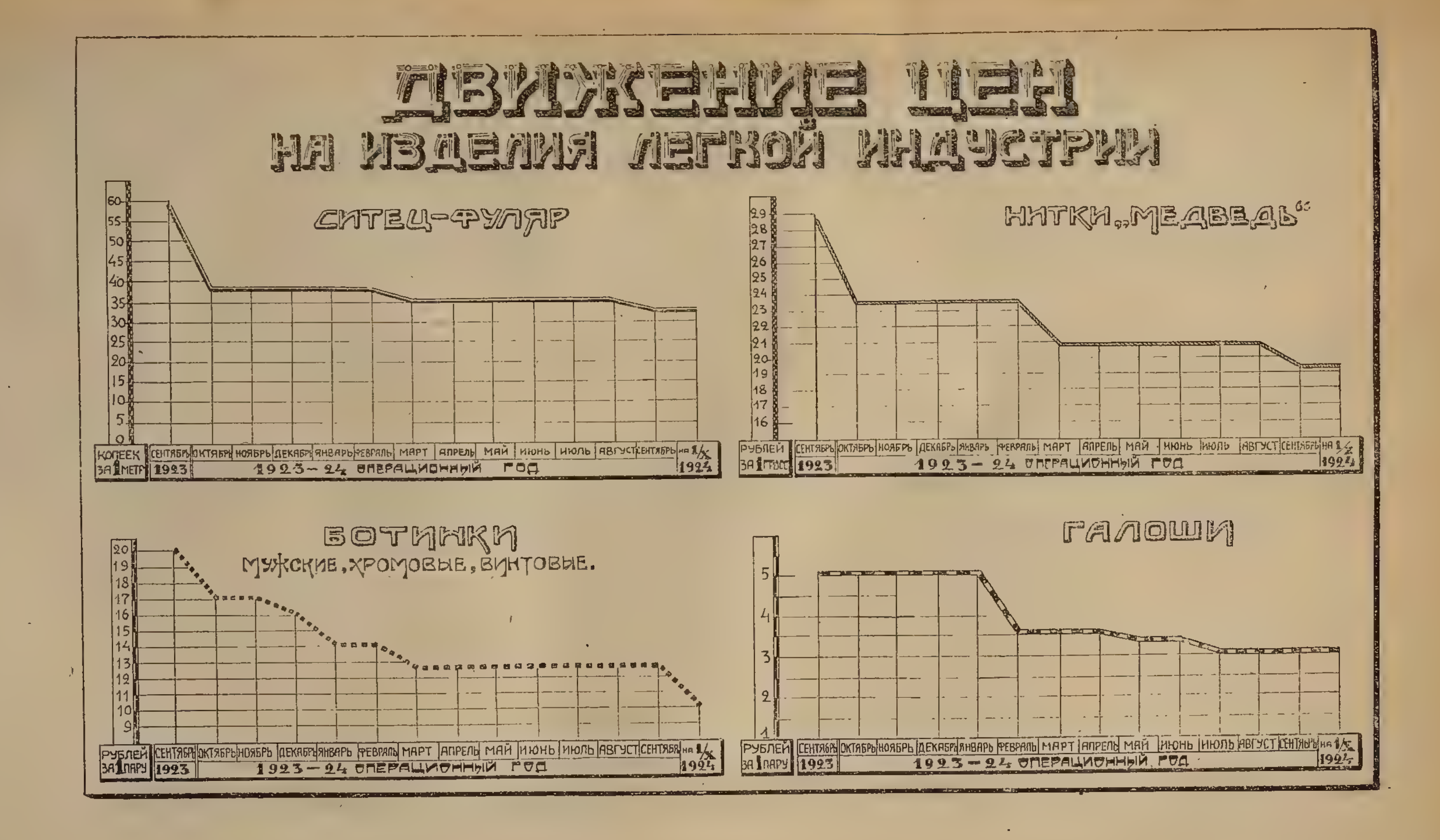
Если принять цену главнейших изделий легкой индустрии на сентябрь прошлого года равной 100, то дальнейшее движение цен будет характеризоваться следующими цифрами:

ИЗДЕЛИЯ.	Сентябрь 1923 г.	Декабрь 1923 г.	Февраль 1924 г.	Май 1924 г.	Сентябрь 1924 г.
Ситец-фуляр	100	64,4	64,4	59,3	55,0
Ботинки муж. хром. винт.	100	80,0	70,0	62,0	50,3
„ дамск. „ „	100	90,9	90,9	72,9	59,9
Папиросы II с. Б. . . .	100	65,5	62,0	62,0	62,0
Спички	100	84,4	84,4	82,0	76,0
Бумага газетная . . .	100	83,0	83,0	75,0	75,0
Монпансье кондирован.	100	74,6	74,6	69,9	60,4
Мыло мраморное . . .	100	77,0	72,0	69,0	65,0

Что касается тяжелой промышленности, то снижение цен может быть охарактеризовано следующим сопоставлением движения коэффициентов вздорожания, принятых по отношению к ценам мирного времени.

ТРЕСТ.	Изделия.	Коэффициент вздорожания. Сентябрь 1923 г.	Апрель 1924 г.	Июнь 1924 г.	Сентябрь 1924 г.	% % снижения или увеличения.
Маштрест . . .	Трубы черные газовые 1¼″ . . .	2,75	2,0	2,0	1,6	— 42
	Трубы оцинкован. 1½″	2,6	2,0	2,0	1,85	— 30
	Сталь марки „Святогор“	—	2,2	2,2	1,9	— 13,6
	Напильники плоские	2,2	1,7	1,7	1,6	— 27,2
Судотрест . . .	Фановые трубы .	2,9	2,4	2,4	2,0	— 31,0
	Свинцовые трубы .	—	2,5	2,5	2,7 [1]	+ 8
	Баббит	1,63	1,16	1,16	1,17	— 30
Эльмаштрест . .	Шнуры	1,2	1,2	1,0	1,0	— 16,6
	Брониров. кабель .	1,6	1,6	1,3	1,3	— 19
	Фарфоровые изоляторы	3,0	3,0	1,8	1,8	— 40
Трест Слабого Тока.	Телеграфное имущество	2,0	2,0	2,0	1,8	— 10
Завод им. Макса Гельца	Машины и машинные части для таб. промышленности.	2	1,7	1,7	1,5	— 25

[1]) В IV кв. цена баббита и свинцовых труб повысилась вследствие вздорожания заграничных цветных металлов.


ДВИЖЕНИЕ ЦЕН
НА ИЗДЕЛИЯ ЛЕГКОЙ ИНДУСТРИИ
СИТЕЦ-ФУЛЯР
КОПЕЕК ЗА 1 МЕТР
СЕНТЯБРЬ 1923
ОКТЯБРЬ НОЯБРЬ ДЕКАБРЬ ЯНВАРЬ ФЕВРАЛЬ МАРТ АПРЕЛЬ МАЙ ИЮНЬ ИЮЛЬ АВГУСТ СЕНТЯБРЬ
1923–24 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД
НА 1/X 1924
НИТКИ „МЕДВЕДЬ"
РУБЛЕЙ ЗА 1 ГРОСС
БОТИНКИ
МУЖСКИЕ, ХРОМОВЫЕ, ВИНТОВЫЕ.
РУБЛЕЙ ЗА 1 ПАРУ
ГАЛОШИ

ДВИЖЕНИЕ ЦЕН
НА ИЗДЕЛИЯ ЛЕГКОЙ ИНДУСТРИИ

СПИЧКИ

16
15
14
13
12
11
10
РУБЛЕЙ ЗА 1 ЯЩИК
СЕНТЯБРЬ 1923 | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ | МАРТ | АПРЕЛЬ | МАЙ | ИЮНЬ | ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | 1/X 1924
1923—24 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

МЫЛО МРАМОРНОЕ

10
9
8
7
6
5
4
РУБЛЕЙ ЗА 1 ПУД
СЕНТЯБРЬ 1923 | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ | МАРТ | АПРЕЛЬ | МАЙ | ИЮНЬ | ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | 1/X 1924
1923—24 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

ПАПИРОСЫ 2с. Б

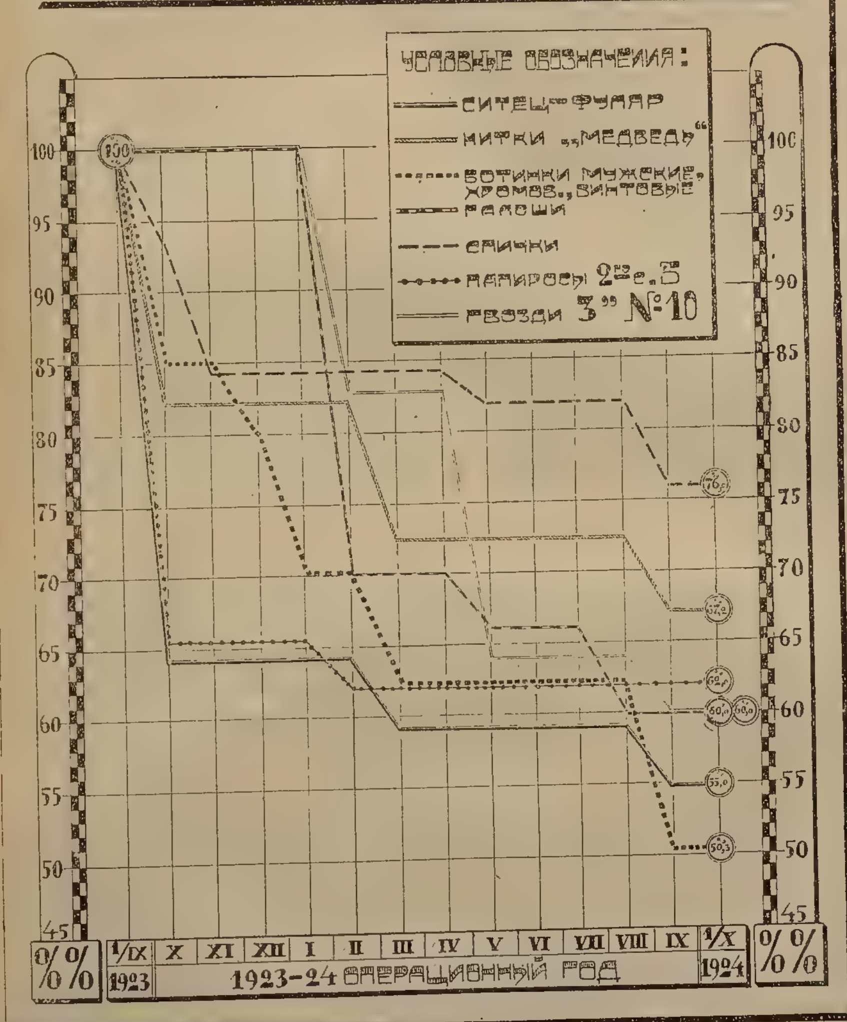
5
4
3
9
РУБЛЕЙ ЗА 1000
СЕНТЯБРЬ 1923 | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ | МАРТ | АПРЕЛЬ | МАЙ | ИЮНЬ | ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | 1/X 1924
1923—24 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

ГВОЗДИ 3" N10

9
8
7
6
5
РУБЛЕЙ ЗА 1 ПУД
СЕНТЯБРЬ 1923 | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ | МАРТ | АПРЕЛЬ | МАЙ | ИЮНЬ | ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | 1/X 1924
1923—24 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

ДВИЖЕНИЕ ЦЕН НА ИЗДЕЛИЯ ЛЕГКОЙ ИНДУСТРИИ

СЧИТАЯ ЦЕНУ 1-го СЕНТЯБРЯ 23 Г. ЗА 100%



3.

Как усматривается из приведенных цифр, снижение цен по различным изделиям шло неравномерно. Наибольшему снижению подверглись цены Ленинградтекстиля (сукно Мильтон—58,7%), Кожевенного треста (хромовая обувь—49,7%), Табтреста (38%); наоборот, наименьшие изменения претерпели цены на пищевые продукты (снижение цен на монпансье компенсировалось повышением цен на печенье и т. д.).

Не приходится удивляться тому, что процесс снижения сказался в общем на легкой индустрии в несколько большей степени, чем на тяжелой, а на трестах, изготовляющих предметы широкого потребления, в большей мере, чем на всех остальных; цены на эти предметы под влиянием благоприятной кон'юнктуры сбыта, сложившейся во второй половине 1922/23 года, резко вскочили в течение этого времени, доведя % прибыли по этим изделиям до очень высокого уровня, а потому здесь возможно было и очень сильное обратное движение. С другой стороны, быстрый рост сбыта позволил легкой индустрии значительно увеличить нагрузку своих предприятий и тем самым добиться существенного уменьшения себестоимости. Поэтому в этих отраслях промышленности масштаб снижения более значителен. Напротив, на тяжелой индустрии повышательная кон'юнктура конца 1922/23 г. не сказалась, а изживание кризиса не завершилось столь быстрым ростом сбыта, какой отличает легкую промышленность, а потому и цены эти отличаются большей стабильностью. Если об'единить тресты легкой индустрии в общую группу, а тяжелую—в другую, то среднее снижение (в % к цене на сентябрь 1923 г.) составляет по первым примерно около 34%, по вторым—20%.

Необходимо, однако, указать, что отмеченное выше улучшение кон'юнктуры, наступившее к концу года и в тяжелой промышленности, создает базу для дальнейшего снижения и в этой области.

4.

Мы определили общую тенденцию движения цен, отметив отдельные этапы этого движения и степень его охвата в различных отраслях промышленности. Какое влияние оказало снижение цен на уменьшение раствора «ножниц»?

Индекс Торговой Палаты [1]) изменялся следующим образом:

	1/X	1/I	1/III	1/VIII	1/X
Промышленные изделия . . .	252	216	212	199	195
Сельско-хозяйствен. продукты .	124	121	172	150	141
Коэффициент	2,03	1,80	1,23	1,33	1,39

[1]) Следует отметить, что индекс Торговой Палаты, составляемый на основании цен не на одни только изделия ленинградской промышленности, а вообще на промышленные товары, оборачивающиеся на Ленинградской Бирже, отражает отмеченный процесс снижения лишь косвенно и недостаточно точно.

В то же время индекс Госплана изменялся следующим образом:

	1/X	1/I	1/III	1/VIII	1/X
Промышленные изделия . . .	235	185	186	203	198
Сельско-хозяйствен. продукты .	72	93	137	151	136
Коэффициент	3,30	1,98	1,36	1,34	1,46

Непосредственное сопоставление обоих индексов—местного и общесоюзного—невозможно, т. к. они построены по разным методам. Если сопоставить темп *движения* обоих промышленных индексов, приняв оба индекса на 1 октября 1923 года за 100, то получится следующая картина:

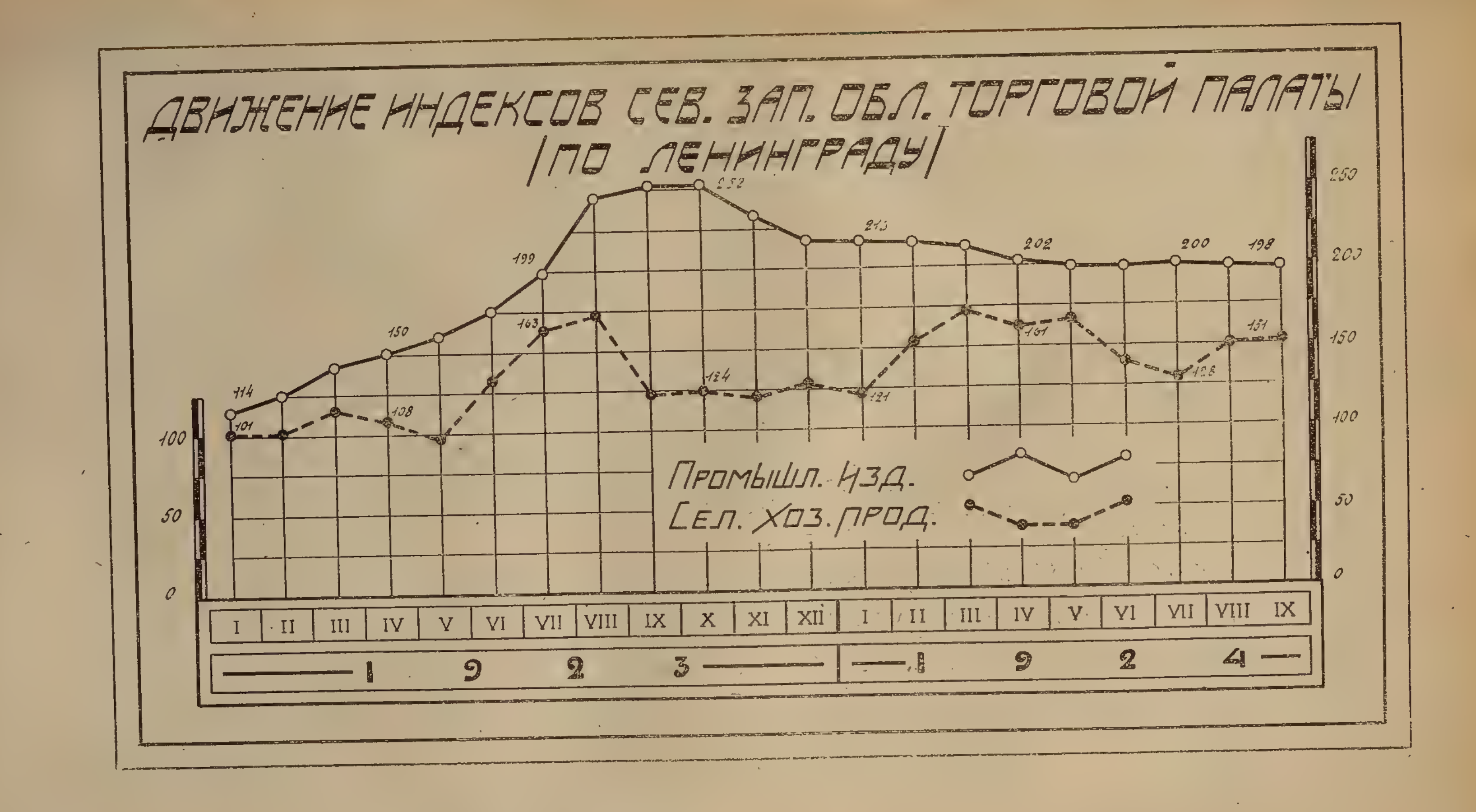
	На 1/X—23 г.	1/I—24 г.	1/III—24 г.	1/VIII—24 г.	1/X—24 г
Индекс Торговой Палаты	100	86	84	79	78
„ Госплана	100	81	79	89	87

Мы видим, таким образом, что на 1 марта снижение цен на промышленные изделия в С. С. С. Р. несколько превышает снижение таковых в Ленинграде (21% снижения по индексу Госплана, 16%—по индексу Торговой Палаты), а с 1 августа замечается обратное явление: снижение в Ленинграде идет более усиленным темпом, чем в общесоюзном масштабе (по индексу Торговой Палаты снижение 1/VIII—21%, 1/X—22%; по индексу Госплана—1/VIII—11%, 1/X—13%). Впрочем, вывод этот не может считаться вполне бесспорным, т. к. система исчисления индекса Госплана претерпела некоторые изменения в середине года. Однако, интересно отметить, что замедление темпа понижения индекса во II и III кварталах, наблюдаемое в Ленинграде по сравнению с С. С. С. Р. в целом, сопровождается таким же замедлением темпа роста реализации; наоборот, в IV квартале, с ускорением процесса снижения цен, ускоряется и рост торгового оборота. Навряд ли этот параллелизм случаен.

5.

Указанное снижение цен на изделия гос. промышленности проводилось двояким путем: отчасти по собственной инициативе ленинградских трестов, нередко согласованно с соответствующими трестами других районов, отчасти же обязательными постановлениями Комиссии по внутренней торговле при СТО или, во второй половине года, Комиссариата Внутренней Торговли.

Нередко цены, установленные Комвнуторгом, подвергались дальнейшему снижению со стороны трестов; в частности, Ленинградтекстиль, в целях увеличения сбыта, регулирования вопросов ассортимента и т. д., неоднократно увеличивал снижение цен на разные товары; так, понижение цен на шерстяные товары, произведенное Комвнуторгом в октябре и ноябре прошлого года в размере 25%, доведено трестом в декабре до 50%; снижение на трикотаж в 23% было увеличено в январе по различным сортам на 5 — 25%; весною были значительно понижены, против установленных Комвнуторгом, цены на нитки, вязальную и вигоневую пряжу.


ДВИЖЕНИЕ ИНДЕКСОВ СЕВ. ЗАП. ОБЛ. ТОРГОВОЙ ПАЛАТЫ
(ПО ЛЕНИНГРАДУ)
Промышл. изд.
Сел. хоз. прод.
250
200
150
100
50
0
114
101
150
108
199
163
252
124
215
121
202
161
200
198
151
I
II
III
IV
V
VI
VII
VIII
IX
X
XI
XII
I
II
III
IV
V
VI
VII
VIII
IX
1923
1924

Интересно сопоставить в процессе снижения удельный вес снижений, произведенных Комвнуторгом, и снижений, произведенных трестами.

Снижения цен, произведенные трестами и Комвнуторгом.

Тресты.	Изделия.	Дата снижения.	% отдельных снижений.		Общее снижение за год (в %% к цене на 1 окт.)	
			Трест.	КВТ.	Трест.	КВТ.
Текстильный	Шерстяные . . .	4/X—23 г.	—	25	31,5	26
	" . . .	18/X—23 г.	5	—	—	—
	" . . .	1/XII—23 г.	20	—	—	—
	" . . .	11/III—24 г.	10—15	—	—	—
	" . . .	1/VIII—24 г.	13,1	—	—	—
	" . .	17/VIII—24 г.	—	4	—	—
	Ситец	23/X—23 г.	17	18	17	24
	"	29/II—24 г.	—	8,4	—	—
	Хлопч.-бум. разн.	23/X—23 г.	—	18	—	28
	" " "	27/XI—23 г.	—	7	—	—
	" " "	1/IX—24 г.	—	7	—	
	Нитки разные . .	23/X—23 г.	—	18	15	21
	" " . .	5/VIII—24 г.	18	—	—	—
	" „Медведь“	17/VIII—24 г.	—	5	—	—
	Трикотаж	23/X—23 г.	—	18	50	18
	"	24/I—24 г.	5—25	—	—	—
	Зимний трикотаж	5/III—24 г.	50	—	—	—
Кожевенный	Обувь разная . .	17/X—23 г.	9,25	—	22	15
	" " . .	2/II—24 г.	4,61	—	—	—
	" " . .	1/III—24 г.	9,74	—	—	—
	" " . .	19/III—24 г.	—	6,97	—	—
	" " . .	1/X—24 г.	—	15	—	—
Спичечный .	Спички	23/X—23 г.	6,2	—	18	6
	"	15/XII—23 г.	10,0	—	—	—
	"	23/V—24 г.	2,4	—	—	—
	"	10/IX—24 г.	—	7,2	—	—
Табачный .	Папиросы А II .	1/X—23 г.	27,5	—	27,5	18
	" .	9 IV—24 г.	—	26	—	—
Бумажный .	Газетн. ролев. бум.	11/XII—23 г.	17	—	17	8
	" " .	11/III—24 г.	—	10	—	—
	Печатн. № 7 . .	11/XII—23 г.	7,5	—	7,5	21,5
	" № 7 . .	11/III—24 г.	—	13,5	—	
	" № 7 . .	18/IV—24 г.	—	11	—	—
	Писчая № 7 . .	11/XII—23 г.	7	—	7	10
	" № 7 . .	11/III—24 г.	—	11	—	—
	" № 6 . .	11/III—24 г.	—	19	—	32
	" № 6 . .	18/IV—24 г.	—	16	—	—
	Мундштучн. . .	11/XII—23 г.	25	—	25	6
	" . .	11/IV—24 г.	—	8,5	—	—

Мы видим, что в первой половине отчетного периода инициатива по установлению отпускных цен принадлежала, главным образом, самой промышленности; с марта—апреля, однако, она перешла в руки Наркомвнуторга, подвергшего снижению цены наиболее существенных изделий легкой индустрии (кроме изделий жировой и пищевой промышленности). Тем не менее, сопоставляя снижения, произведенные в течение года Комвнуторгом и самой промышленностью,

можно констатировать, что роль последней в этом отношении является доминирующей. Снижения Комвнуторга играли преобладающую роль только в отношении некоторых отдельных товаров: хлопчатобумажных тканей, печатной и писчей бумаги.

6.

За счет чего было произведено снижение цен? Производилось ли оно только в силу необходимости, под давлением экономических факторов, во время кризиса, или вследствие соответственных обязательных постановлений Комвнуторга, или же оно оправдывалось также и причинами внутреннего порядка—уменьшением себестоимости изделий?

Дать единый ответ на этот вопрос невозможно. Бывали случаи, когда, под влиянием наростающих запасов товаров и недостатка в оборотных средствах, тресты значительно снижали цены на свои изделия, продавая некоторые свои товары и ниже себестоимости (Текстильный, Бумажный, Древтрест, Кровельный). Бывали и такие случаи, когда Наркомвнуторг, руководствуясь калькуляциями трестов других районов, находящихся в более благоприятных географических условиях (непосредственная близость источников сырья, дешевая двигательная энергия), устанавливал прейскурант, который для ленинградских предприятий оказывался явно убыточным (Бумажный трест). Однако, в общем и целом следует констатировать, что общее снижение цен, произведенное как самой промышленностью, так и Наркомвнуторгом, несмотря на значительный масштаб, уложилось в рамки имевшихся у трестов производственных и финансовых возможностей. Снижение шло либо за счет уменьшения прибыли треста, либо за счет уменьшения его себестоимости, но не вызывало убыточности производства.

По отдельным же изделиям соотношение себестоимости и продажных цен менялось довольно различным образом, что видно из следующей таблицы:

Себестоимость и продажные цены.

ИЗДЕЛИЯ.	Единица измерения.	Себестоимость.		Продажные цены.	
		Сентябрь 1923 г.	Сентябрь 1924 г.	Сентябрь 1923 г.	Сентябрь 1924 г.
Ботинки хромов. мужск. винтов. .	пара.	12,50	10,50	20	10,05
Папиросы II с. Б. (включая акциз) .	1.000 шт.	4,69	4,16	5,50	3,40
Мыло мраморное	1 пуд.	7,86	5,45	10	6,50
Макароны	1 пуд.	6,79	6,17	7,82	7,14
Спички (включая акциз)	1 ящик.	13,79	11,99	16 [1]	12.20 [2]

Таким образом, по всем главнейшим изделиям легкой промышленности снижение производилось одновременно и за счет уменьше-

[1]) Франко ст. отправления.

[2]) Франко любая ст. назначения (в среднем расходы по фрахту составляют 45 к. с ящика).

ния прибылей, и за счет удешевления себестоимости. Исключение в этом отношении составляет Текстильный трест, у которого себестоимость его основных изделий в отчетном году почти не разнится от себестоимости таковых в прошлом (себестоимость ситца в сентябре 1923 г.—47 коп., в сентябре 1924 г.—45,3 коп. метр, ниток „Медведь"—18 р. 63 к. в сентябре 1923 г. и 18 р. 57 к. в сентябре 1924 г.); это об'ясняется отчасти наличием больших запасов сырья и материалов, которые были закуплены до общего снижения цен и учтены в калькуляциях по заготовительной стоимости. Принимая, однако, во внимание увеличение производственных заданий треста на 1924/25 г. и удешевление сырья и материалов, следует ожидать, что и себестоимость его изделий должна в значительной степени сократиться (по программе себестоимость ниток с 18 р. 57 к. снизится до 13 р. 87 к.).

По другим же трестам можно констатировать, что уже в 1923/24 г., с постепенным понижением продажных цен, понижалась себестоимость, и наоборот. Здесь имеется здоровое взаимодействие: если увеличивающееся расхождение между себестоимостью и продажной ценой, вызванное понижением себестоимости, побуждает трест к понижению прейскурантных цен, то и, наоборот, понижение прейскурантных цен, продиктованное извне—кон'юнктурой рынка или постановлением Комвнуторга—побуждает трест к жесткому сокращению производственных и накладных расходов, концентрации производства и т. п. и к приближению этим путем себестоимости к новым пониженным ценам.

Особенно жесткое сокращение себестоимости имело место в Бумажном тресте, где установленные Комвнуторгом цены приводили при прежней себестоимости к явной убыточности производства, и в Табачном тресте, где снижение себестоимости вызывалось условиями рынка, требовавшими значительного удешевления табачных изделий.

В Бумтресте, соотношение между себестоимостью и продажными ценами НКВТ в марте с. г. выражалось следующими цифрами:

С О Р Т.	Себестоимость	Продажная цена.	Разница.	Прибыль или убыток в %%.
Газетная ролевая	5	4,60	— 0,40	— 8
Печатная № 8	6,66	5,60	— 1,16	— 17,4
„ № 7	8,24	7,00	— 1,24	— 15
Писчая № 7	8,53	8,00	— 0,53	— 6,3
Мундштучные бобины . . .	5,59	6,40	+ 0,81	+ 14,5

а в настоящее время характеризуется цифрами совершенно иного порядка:

С О Р Т.	Себестоимость	Продажная цена.	Разница.	Прибыль или убыток в %%.
Газетная ролевая	4,61	4,60	— 01	0,0
Печатная № 8	5,81	5,60	— 21	— 3,6
„ № 7	7,10	7,00	— 10	— 1,3
Писчая № 7	7,32	7.60	+ 28	+ 4
Мундштучные бобины . . .	5,22	6,40	+ 1,18	+ 22,7

Таково же было положение дела в Табачном тресте, где соотношение между себестоимостью и продажными ценами менялось следующим образом:

	Себестоимость [1]).		Продажные цены [1]).		Прибыль (+) или убыток (—).	
	I кв.	III—IV кв.	I кв.	III—IV кв.	I кв.	III—IV кв.
Папиросы I с. Б	3,51	2,54	3,53	2,52	— 0	— 0
„ I с. А	5,61	3,66	6,32	3,99	+ 12,7	+ 9,2
В/с. „Госбанк"	6,53	6,14	8,40	8,40	+ 22,7	+ 26,0

Само собою разумеется, что понижение себестоимости не всегда являлось результатом мер, предпринятых трестом, а нередко об'яснялось понижением рыночных цен на материалы. Однако, и в этих случаях часть заслуги нередко принадлежит тресту: он начинает приобретать сырье по более дешевой цене не потому только, что оно подешевело, а потому, что он научился заготовлять его, приблизился к местам заготовки, минуя посредника, вступил в непосредственную связь с производителем и т. п.

Анализ отдельных калькуляций приводит к следующим данным об источниках понижения себестоимости:

Ботинки мужские хромовые винтовые.

Статьи расходов.	1913 год.		Отчетные калькуляции.				
			Сентябрь 1923 г. Апрель 1924 г.		Сентябрь 1924 г.		% увеличения (+) или уменьшения расх. (—) против предыд. калькул.
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%	
Сырье			7.56,1	60,56	5.69,6	54,3	— 20
Материалы	4.47	76,94	— 77,8	6,24	— 88,8	8,5	
Топливо			— 06,3	0,5	— 04,7	0,4	— 25,4
Произв. зарплата	— 81	13,94	1.05,0	8,4	1.22	11,6	+ 14,1
Непроизв. зарпл.			0.26,3	2,1	— 27,8	2,65	
Накл. расх. цехов	— 53	9,12	1.54	12,3	1.09,2	10,3	— 14,1
„ „ общие			1.22	9,9	1.27,9	12,25	
	5.81	100,00	12.47,5	100,00	10.50	100,00	— 15,8

С п и ч к и.

Статьи расходов.	1913 год.		Сметные калькуляции.				
			Сент. 1923 г.		Сент. 1924 г.		% удешевлен.
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%	
Сырье и материалы	1.59	58,7	2.64	37,2	2,07	37,0	— 22
Топливо	— 07	2,3	— 35	4,9	— 20	3,6	— 43
Зарплата произв.	— 53	19,6	1.08	15,1	— 96	17,4	— 11
Цеховые и общие расх.	— 52	19,4	3.05	42,8	2,31	42,0	— 24,2
	2,71	100,0	7.12	100,0	5.54	100,0	— 22,3

---

[1]) Без акциза.

М ы л о.

Статьи расходов.	Сметные калькуляции. Сентябрь 1923 г. Сумма.	%	Сентябрь 1924 г. Сумма.	%	% удешевлен. или вздорожании.
Сырье	4.89	62,15	4.30	78,85	— 12
Топливо	— 12	1,51	— 09	1,59	— 25
Зарплата	— 10,5	1,34	— 11	2,15	+ 5
Цехов. расходы	1.89	24,1	— 55	10,11	— 65
Торговые расходы	— 85,5	10,9	— 40	7,30	
	7.86	100,0	5.45	100,0	— 30,9

М а к а р о н ы.

Статьи расходов.	Сметные калькуляции. Сентябрь 1923 г. Сумма.	%	Сентябрь 1924 г. Сумма.	%	% удешевл. или вздорож.
Сырье	4.92	72,5	4.03	65,3	— 18
Топливо	— 19	2,7	— 11	1,6	— 42
Зарплата	— 47	6,9	— 69,3	11,3	+ 47
Цехов. и соц. расходы . . .	— 34	4,9	— 47,0	7,6	+ 9,4
Торговые расходы	— 61	9,2	— 73,9	12,1	
Амортизация	— 26	3,8	— 12,6	2,1	
	6.79	100,0	6.16,8	100,0	— 9,4

Сопоставление приведенных выше калькуляций и их отдельных элементов в отчетном и в 1923 г. показывает следующее общее понижение себестоимости:

ИЗДЕЛИЯ.	Сентябрь 1923 г.	Сентябрь 1924 г.	% снижения.
Ботинки хромовые	12.47,5	10.50	15,8
Спички	7.12	5.54	22,3
Мыло	7.86	5.45	30,9
Макароны	6.79	6.17	9,4

По отдельным элементам калькуляций произошли следующие изменения (в %%):

ИЗДЕЛИЯ.	Сырье и материалы.	Топливо.	Зарплата.	Цехов. и общ. накладн. расх.
Ботинки	— 20	— 25,4	+ 14,1	— 14,1
Спички	— 22	— 43	— 11,0	— 24,2
Мыло	— 12	— 25	+ 5,0	— 65
Макароны	— 18	— 42	+ 47,0	+ 9,4

Таким образом, помимо зарплаты, увеличившейся по всем изделиям, кроме спичек, значительно понизились почти все другие расходные статьи калькуляций, а в связи с этим и общая себестоимость указанных изделий.

Зарплата и по Кожевенному, и по Пищевому тресту увеличилась в связи с повышением среднего заработка, притом в значительно больших размерах, чем расход на рабочую силу на единицу изделий: при производстве обуви с 52 р. 54 к. до 74 р. 55 к. (42%), при изготовлении макарон — с 27 р. 98 к. до 45 р. 74 к. (63%) и мыла—с 43 р. 70 к. до 79 р. (81%); таким образом, относительно уменьшилась и эта статья расхода.

Калькуляции на изделия Текстильного треста не приведены в виду изменений в методах их составления.

7.

До сих пор мы говорили о всех изделиях ленинградской промышленности в общем масштабе, не диференцируя их по отдельным категориям. Поскольку проблема снижения цен представляет в первую очередь часть общей проблемы смычки с крестьянством, важно установить, в какой мере на процессе снижения отразилась необходимость учитывать в первую очередь интересы именно крестьянского потребителя. Наряду с этим интересно проследить, в какой мере наши тресты проводили дальнейшую диференциацию между различными категориями городских потребителей—широкими слоями трудящихся, с одной стороны, и тонким слоем более зажиточных групп населения, с другой.

К поставленному вопросу можно было подойти с двух точек зрения: с точки зрения диференциации цен *на различные изделия*, в зависимости от того, для какого потребителя они предназначены, и с точки зрения диференциации цен *для различных покупателей*,—городской и сельской кооперации, кооперации и частного торговца,—в зависимости от того, какой круг потребителей ими обслуживается. Прейскуранты трестов проводили диференциацию по обеим этим линиям одновременно.

Что касается диференциации по роду изделий, то здесь необходимо отметить, что тресты, в целях овладения широким рынком, шли на продажу наиболее ходовых дешевых сортов своих изделий по убыточным ценам или ограничивались минимальной прибылью, компенсируя эти убытки прибылями, получаемыми на других изделиях, удовлетворяющих более изысканный спрос городского потребителя. Харак-

терным в этом отношении является Текстильный трест, который до последнего снижения в сентябре 1924 г. применял следующий прейскурант (приводятся только наиболее типичные сорта).

Изделия.	Продажные цены в мае—июне 1924 г.	Себестоимость в июне 1924 г.	Прибыль (+) Убыток (—) в %%.
Ситец-фуляр	0,35	0,45,3	— 23
Болгарское полотно .	0,40	0,41,3	— 3,2
Нитки „Медведь" . .	20,75	18,57	+ 11,7
Сукно Мильтон . . .	14,00	11,34	+ 23,5
Драп черный	22,00	16,03	+ 37,5

Не менее характерны в этом отношении цены Табачного треста, что видно из следующего сопоставления продажных цен и себестоимости его изделий.

Сорт папирос.	Продажные цены [1]) в III кв. 1924 г.	Себестоимость [1]) в III кв. 1924 г.	Прибыль (+) или убыток (—) в %%.
Папиросы 2 с. Б. . .	1,55	1,89	— 19
« 1 с. Б. . .	2,52	2,54	0
« 1 с. А. . .	3,99	3,66	+9,2
В. с. „Госбанк" . . .	8,40	6,14	+ 26

Цены Кожевенного треста до последнего снижения рисуются в следующем виде:

Изделия.	Продажные цены в июне 1924 г.	Себестоимость в июне 1924 г.	Прибыль (+) или убыток (—) (в %%).
Ботинки винт. хром. мужские	14,50	12,69	+ 14,3
Ботинки дамские . .	6,75	6,63	+ 1,8
« шевр. рант. мужские	24,00	19,49	+ 23
Ботинки шевр. рант. дамские	35,00	22,90	+ 52,7

Прибыль по дорогим сортам во много раз превышает прибыль, получаемую на дешевых.

[1]) Без акциза.

По тому же принципу работал поныне и Пищевой трест, цены которого не нормированы. Себестоимость и продажные цены его изделий к началу и концу года таковы:

Изделия.	Октябрь 1923 г.			Сентябрь 1924 г.		
	Себестоимость.	Продажная цена.	Прибыль (+) или убыток (—) (в процентах).	Себестоимость.	Продажная цена.	Прибыль (+) или убыток (—) (в процентах).
Макароны	6,79	7,82	+ 16	6,54	7,14	+ 9,23
Колбаса чайная	14,79	15,33	+ 3.6	17,58	16,24	— 7.60
Карамель „Ассорти“ . .	22,07	23,80	+ 8	19,52	14,28	— 26,84
Шоколад № 1.	45,60	52,00	+ 14	39,54	58,48	+ 47,91
Печенье „Мария“ . . .	15,48	18,00	+ 16	13,80	17,00	+ 23,2

И здесь дешевые сорта дают незначительную прибыль или даже убыток, дорогие—крупную прибыль, причем такая диференциация к концу года стала особенно заметной (явление, которое можно было бы проследить и по другим трестам).

Примерно такую же картину представляют собой и тресты, не принадлежащие к группе предприятий, изготовляющих предметы широкого потребления, с той разницей, что там наиболее благоприятствуемыми заказчиками или потребителями являются госорганы, наименее обеспеченные средствами; так, например, по Бумажному тресту продается в убыток газетная и печатная бумага, потребителями коей являются Севпечать и государственные издательства, которые, будучи переведены на хозрасчет, все же не имеют строго коммерческого характера и в большинстве случаев являются дефицитными предприятиями.

Такую же картину мы наблюдаем и по тяжелой индустрии.

Необходимо отметить, что во всех приведенных случаях принципы правильной политики цен, диктуемые общегосударственными соображениями (смычка с деревней, понижение цен на предметы рабочего потребления, а тем самым и стоимости бюджетного набора, максимальное благоприятствование заказам некоторых ведомств—Н.К.П.С. и т. п.), совпадают с принципами здоровой коммерческой политики: если бы тресты не шли на максимальное снижение для этих привилегированных категорий потребителей, они должны были бы сократить в известной доле свой сбыт, вследствие низкой платежеспособности этих потребителей, которые в одних случаях сократили бы свои закупки (крестьянство), а в других стали бы прибегать к ввозу из-за границы.

Для определения того, насколько правильно диференцируются цены на изделия нашей промышленности в зависимости от категории потребителя, для которого они предназначены, целесообразнее всего сопоставить индексы на эти изделия.

Возьмем две группы товаров, крестьянские товары и городские, и посмотрим, каковы средние коэффициенты этих групп:

Изделия.	Цена 1913 г.	Цена 1923 г.	Коэффициент вздорожания.	Цена 1924 г.	Коэффициент вздорожания.	Средний коэффициент по группам 1923 г.	Средний коэффициент по группам 1924 г.
I. Ситец	0,13	0,42	3,2	0,23	1,8	2,5	1,6
Нитки	9,75	28,64	2,8	16,50	1,7		
Спички (без акциза)	3,00	8,33	2,8	6,20	2,0		
Мыло	4,40	10	2,3	6,50	1,5		
Гвозди 3″ № 10	3,45	8,64	2,5	5,25	1,5		
Лопаты балластные	1,50	2,25	1,5	1,80	1,2		
II. Монпансье	11,20	25	2,3	17,60	1,5	1,9	1,55
Печенье	15	18	1,2	20,40	1,4		
Галоши	2	5	2,5	3	1,5		
Ботинки шевровые	10,50	27	2,6	22	1,8		
Мыло туалетное (дюж.)	1,80	3	1,7	2,50	1,4		
Шоколад	36	52	1,5	62	1,7		

Коэффициент предметов крестьянского потребления уменьшился на 36%, предметов городского потребления—на 18%. Таким образом, общая тенденция снижения проявляется в гораздо большей степени в отношении первой группы, что экономически вполне целесообразно. Приходится, однако, констатировать, что, несмотря на это усиленное снижение, несмотря на отмеченную выше диференциацию прибылей по ходовым и неходовым сортам, коэффициент вздорожания в группе крестьянских товаров все еще очень высок, в особенности по текстильным изделиям, что об'ясняется преимущественно дороговизной хлопка (вздорожание против довоенного на 100%).

8.

Другим проявлением той же классовой политики цен является установление различных цен и условий отпуска различным категориям покупателей. С этой точки зрения строение трестовских прейскурантов за отчетный год перетерпело ряд существенных изменений. Если в начале года тресты знали единый оптовый прейс-курант, диференцируя цены только в зависимости от размера скидки и индивидуальных особенностей клиента, то, начиная с апреля с. г., они начинают вводить различие уже и в зависимости от характера покупателя, предоставляя кооперации и госорганам более льготные условия, нежели частным торговцам. По мере изживания кризиса и укрепления финансового своего положения тресты идут еще дальше в направлении максимального благоприятствования кооперации и упраздняют ту диференциацию между крупно-и мелкооптовыми сделками, которую они проводили до того,—дабы дать кооперации возможность закупать товары непосредственно из первых рук, независимо от ее финансовой мощности. Наконец, в самом конце отчетного года тресты

наметили дальнейшую вполне здоровую диференциацию между отдельными видами кооперации, в зависимости от ее мощности и покупательной способности.

По отдельным трестам эта эволюция может быть иллюстрирована следующей таблицей:

ИЗДЕЛИЯ.	Отпускная цена.				При отпускной цене госорганам, принятой за 100, цена другим покупателям составляет.		
	Госорганам.	Кооперации.	Частным лицам.		Кооперации.	Частным лицам.	
			Оптовикам.	Розничникам.		Оптовикам.	Розничникам.
Ботинки хромовые винтовые мужские . . .	10,05[1])	9,28[2])	10,05	11,25	92,3	100	112
Сапоги вытяжн. яловочные 12 вершк. . . .	13,98[1])	13,26[2])	13,98	15,55	94,9	100	111
Папиросы I сорта Б . .	6,35	6,35	6,35	7,20	100	100	114
Ситец-фуляр	32,50	32,50	32,50	34,06	100	100	106
Монпансье кондиров. . .	15,30[3])	14,85[3])	15,30	17,08	97	100	115
Мыло мраморное	6,50	6,50	7,50	7,20	100	100	111

Как уже отмечалось, диференциация проводится не только в отношении самых цен, но и в отношении условий отпуска, в частности условий кредита. Для характеристики этих условий приводим следующее сопоставление:

Условия расчета в IV кв. 1923/24 г.

ТРЕСТЫ.	Сроки кредитования			Размер уплаты наличными при заборе.	
	Госорганы.	Кооперация.	Частн. лица.	Госорганы.	Кооперация.
				В процентах.	
Текстильный .	2 мес.	2 мес.	непредоставляется вовсе.	15—25	10—15
Кожевенный .	90—105 дн.	60—90 дн.	"	0	0
Табачный . .	2½ мес.	3 мес.	"	0	0
Пищевой . .	45—75 дн.	45—90 дн.	"	0	0

[1]) Цена установлена для оптовых продаж (не менее 1.000 руб.).

[2]) Цена установлена при отпуске кооперативным центрам по договорам, заключенным непосредственно с Кожтрестом.

[3]) При отпуске госорганам до 300 п.—скидка предоставляется в размере 12%, свыше—15%; для кооперации скидка в 15% установлена вне зависимости от количества забора.

Как видно из приведенной таблицы, условия, предоставляемые кооперации, являются наиболее льготными. Кожевенный трест, работающий лишь с местной кооперацией, предоставляет ей несколько меньший кредит, чем гос. предприятиям, переотправляющим изделия треста в Область и в другие районы; госорганам, связанным только с местным рынком, предоставляются условия, аналогичные с кооперацией. Указанные условия расчета по Табтресту относятся к продажам отделений; в Ленинграде и Москве трест с конца года производит продажи преимущественно за наличный расчет.

9.

Все изложенное дает нам право констатировать, что в отношении общего направления своей политики цен ленинградская промышленность находится на правильном пути. Возникает, однако, еще один вопрос: осуществляется ли политика снижения в достаточном масштабе? Соответствует ли произведенное снижение тем об'ективным условиям, в которых находится промышленность, достигло ли оно своего разумного предела, или необходимо идти дальше?

Не может быть двух мнений относительно того, что, чем дешевле промышленность сможет продавать свои изделия, тем крепче будет ее связь с деревней и тем больше будет расширяться рынок для самой промышленности. Однако, снижение цен, естественно, не должно переходить известных пределов, за которыми производство становится убыточным. Достигло ли произведенное до настоящего времени снижение этих пределов?

Для того, чтобы ответить на этот вопрос, необходимо рассматривать уже не отдельные изделия, производимые тем или другим трестом, а всю совокупность таковых и определить результаты торговой деятельности треста в целом.

В общем и целом, несмотря на испытанный затяжной кризис, несмотря на жесткое снижение цен, ленинградская промышленность заканчивает отчетный год с некоторой прибылью.

Если таков наш вывод в результате всего 1923/24 г. в целом, то тем более оптимистический вывод мы должны сделать по вопросу о соотношении себестоимости и продажных цен к концу года, когда заметно расширившееся производство и облегченная усиленным спросом реализация значительно сократили накладные расходы трестов, заводские и правленские; по приблизительным подсчетам относящимся к сентябрю месяцу, торговый баланс большинства трестов сводится с довольно крупной прибылью, которая по отдельным трестам выразится в следующем % к себестоимости (приводимые цифры имеют лишь ориентировочный характер):

Текстильный трест	8%
Кожевенный „	10%
Спичечный „	3,5%
Древтрест	4%
Ленинградодежда	3%
Бумажный трест	6%
Мыловаренно-Жировой трест	20%
Пищевой трест	6%
Красочный „	34%

Эти данные подтверждаются и данными производственных программ легкой индустрии на 1924/25 г., которые, предусматривая ту или иную прибыль, исходят в общем из условий, сложившихся к IV кварталу отчетного года.

Таким образом, тресты в общем сводят свой баланс с довольно заметным превышением продажных цен продукции над ее себестоимостью. Следует ли из этого, что процесс снижения цен не доведен еще до пределов допустимого? Думается, что не следует. Необходимо учесть, что часть прибылей пойдет на погашение убытков прежних лет; что промышленность нуждается, в связи с значительным расширением производства, в соответствующем увеличении ее оборотных средств, а также в крупных средствах на восстановление своего основного капитала; что эти потребности смогут быть покрыты из общегосударственных средств только в незначительной доле. В дальнейшем понижение цен будет возможно лишь на основе уменьшения себестоимости и понижения накладных расходов торгового аппарата.

Констатирование этого общего факта не исключает, конечно, ни признания желательности снижения цен по отдельным трестам (в частности, по Мыловаренно-Жировому тресту такое снижение и было осуществлено в начале 1924/25 г.), ни необходимости нового генерального пересмотра прейскурантов после точного выявления финансового результата работы трестов за прошлый год (по балансу на 1-ое октября) и производственных условий работы в текущем году (по отчетным калькуляциям за октябрь и ноябрь). В этом отношении положение значительно изменилось к лучшему по сравнению с июлем месяцем, когда, подводя итоги движения цен за первое полугодие и не имея еще возможности учесть предстоявшего огромного расширения производства, мы указывали, что задача дальнейшего удешевления „сможет быть разрешена лишь в более отдаленном будущем“ [1]). В настоящее время мы можем рассчитывать, что уже через несколько месяцев представится вполне реальная возможность вновь поставить вопрос о снижении цен на очередь.

10.

Наш обзор движения цен был бы неполон, если бы мы не коснулись вопроса о *розничных ценах*. Вопрос этот должен быть поставлен в двух плоскостях: 1) тресты сбывают через собственный розничный аппарат значительную долю своей продукции (тресты, изготовляющие предметы широкого потребления,—около $^1/_3$); поэтому приобретает существенное значение вопрос об отпускных ценах в магазинах трестов; 2) конечная цель проводимой ныне политики цен заключается не в том, чтобы товар был продан по возможно более низкой цене *производителем*, а в том, чтобы он мог быть куплен как можно дешевле *потребителем*; поэтому необходимо проследить, в какой мере произведенное снижение доходит до потребителя.

[1]) «Ленинградская промышленность в первом полугодии 1923/24 г., ее нужды и перспективы», стр. 120.

Ответ на первый вопрос дает следующая таблица.

Расхождение между оптовыми и розничными ценами по отдельным трестам (в %% отношении).

ТРЕСТЫ.	Характер прейскуранта.	Надбавка к оптовым (+) или скидка с розничных цен (—). Цены.		
		Розничная.	Полуоптовая.	Оптовая.
		В процентах.		
Текстильный	Оптовый.	+ 15	+ 5,8	—
Ленинградодежда . .	"	+ 10	—	—
Кожевенный	Розничный.	—	— 5	—от 8 до 15[1])
Табачный	Оптовый.	+ 15[2])	+ 12	—
Бумажный	"	+ 6	—	—
Пищевой	Розничный.	—	—	—от 12 до 15[3])
Мыловарен.-Жировой.	Оптовый.	+ 11	—	—

Таким образом, % надбавок в розничной торговле самих трестов незначителен; он колеблется между 6—15%, т. е. не на много превышает стоимость содержания розничных магазинов (см. стр. 132). Товарный голод на размере накидок ни в какой мере не отражается: указанные в таблице %% накидок почти не изменялись в течение всего отчетного года.

Что касается до второго вопроса, то, подводя итоги за первое полугодие 1923/24 года, цитированный уже отчет мог констатировать «общее усиление госторговли и кооперации, в частности укрепление розничного аппарата трестов... привели также к сближению оптовых и розничных цен на рынке».

Теперь положение опять изменилось к худшему. Отмеченное выше превышение спроса над предложением создало новые своеобразные «ножницы» — расхождение между оптовыми и розничными ценами, которое в довольно значительной мере сводит на нет результаты жертв и лишений, понесенных промышленностью ради понижения цен, и результаты всех ее достижений в области уменьшения себестоимости, плод которого пожинает не промышленность и также не кооперация, а в большей доле—частный мелкий оптовик и розничник. Явление это характеризуется следующими данными Комвнуторга, относящимися к октябрю 1924 г.:

[1]) Скидки с розничных цен колеблются, в зависимости от отпуска госучреждениям, центральной и первичной кооперации и частным лицам, от 8 до 18%; максимальная скидка для Кожсиндиката достигает 21%, для центральной кооперации—18%.

[2]) Накидка к прейс-куранту не превышает 4—5%, но, помимо этого, при оптовой продаже предоставляется дополнительная скидка, в среднем составляющая 8%.

[3]) Скидка для кооперации—15% вне зависимости от суммы забора; для госучреждений—от 12 до 15%.

Оптовые цены госпредприятий и розничные цены вольного рынка.

ИЗДЕЛИЯ.	Единица измерения.	Оптовые цены госпредприятий.	Розничные цены.			% накидок к оптовым ценам госпредприятий.		
			Госпредприятия.	Кооперативы.	Вольный рынок.	Госпредприятия.	Кооперативы.	Вольный рынок.
		Копейки.						
Ситец № 6, 2-х пуд. . .	арш.	24,6	26,5	28,0	36,0 маг. / 41,0 ларьки	7,72	14,0	46,4 маг. / 67,0 ларьки
Бумазея цветная среднего сорта	„	35,5	41,0	44,0	66,0	15,5	24,0	86,0
Нитки „Медведь“ . . .	кат.	13,4	15,5	16,0	18,0	15,7	20,0	34,0
Спички	пач.	12,20	15,0	16,0	18,0	16,3	24,0	39,5
Папиросы 2-го сорта „Смычка“	25 шт.	08,9	10,0	10,0	11,0	11,0	11,0	22,6
Мыло завода бывшего Жукова	1 фунт.	16,25	18,0	19,0	19,0	10,7	15,85	15,85

Постепенный рост % накидок в частной торговле иллюстрируется далее следующей таблицей:

Изделия.	1/IV.	1/VIII.	1/IX.	1/X.
Ситец	32,2	58,8	30,4	46,4 магаз. / 67 ларьки.
Хлопч.-бум. ткани	—	—	42,2	88,7
Нитки „Медведь“	38,8	38,8	49,1	49,1
Спички	11,5	41,6	47,5	47,5

Таким образом, в этой области далеко не все обстоит благополучно. Мы не будем касаться сложного вопроса о причинах, вызывающих такое расхождение,—они лежат вне темы нашего отчета; во всяком случае, приведенные цифры дают нам основание констатировать, что накидки тем больше, чем острее ощущается недостаток в соответствующем товаре. Поэтому наиболее радикальной мерой, способной устранить это ненормальное явление, является приведение предложения товаров, выпускаемых государственной промышленностью, в соответствие с пред‘являемым спросом. Для этого необходимо дальнейшее, хотя и осторожное развертывание промышленности, которое возможно будет лишь при условии ассигнования крупных государственных средств на восстановление бездействующих фабрик и заводов и увеличение оборотных фондов нашей промышленности.

III. Пути сбыта.

1.

Ленинградская промышленность снизила продажные цены своих изделий. Но этого было мало: чтобы удешевление изделий могло принести пользу, надо было создать такие условия, при которых они проникали бы к потребителю с минимальными накладными расходами и на тот рынок, который в них нуждался в наибольшей мере, а для этого надо было усилить и укрепить товаропроводящую цепь. Это усиление было достигнуто одновременно различными способами: развитием собственного торгового аппарата, оптового и розничного, в центре и на периферии, усилением аппаратов госторговых организаций, с которыми промышленность в финансовом и организационном отношении находилась в постоянной связи,—синдикатов и торгов,—и укреплением связи с другими торговыми организациями, в особенности, с кооперацией.

Вопрос о выборе тех или иных путей сбыта, о правильном комбинировании их представляется вопросом весьма сложным, который может быть разрешен только опытом. Тем важнее подвести итоги тому опыту, который в этом направлении был проделан ленинградской промышленностью за отчетный год.

Сообразно с изложенным, нам придется подвергнуть особому рассмотрению вопросы о розничной торговле трестов, об их иногородних отделениях, о синдикатах и торгах, о связи с кооперацией и частным торговцем и в заключение коснуться вопроса об экспорте, стоящем особняком от прочих путей сбыта и пока не имеющем крупного реального значения, но открывающем в будущем известные перспективы.

2.

Развитие розничной торговли трестов иллюстрируется следующей таблицей.

	В тыс. руб.	В % к I кварталу.
I квартал	4.772	100
II „	7.002	146,7
III „	13.800	289,2
IV „	13.731	287,7
Итого . . .	39 305	–

Мы видим, что *розничная торговля неуклонно и быстро растет* Особенно характерен этот рост в группе трестов, изготовляющих предметы широкого потребления; розница здесь охватывает все больший % общего оборота трестов:

I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	В среднем.
18,8	21,1	32,4	33,4	28,2

Эти цифры тем показательнее, что общий оборот трестов этой группы за тот же период значительно увеличился. Если принять сбыт оптом и сбыт в розницу в I кв. за 100, дальнейшее увеличение их по той же группе трестов выразится в следующих цифрах:

	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
Опт	100	94,3	122,0	144,9
Розница . . .	100	146,7	289,2	287,7

При сопоставлении розницы с другими путями сбыта по всей промышленности в целом этот рост затушевывается благодаря тому, что общий рост оборотов по линии оптового отпуска тяжелой индустрии, конечно, перегоняет розницу.

В % к общему сбыту розница по всей промышленности представляется в следующем виде:

I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	В среднем.
10,8	15,8	22,2	19,2	17,7

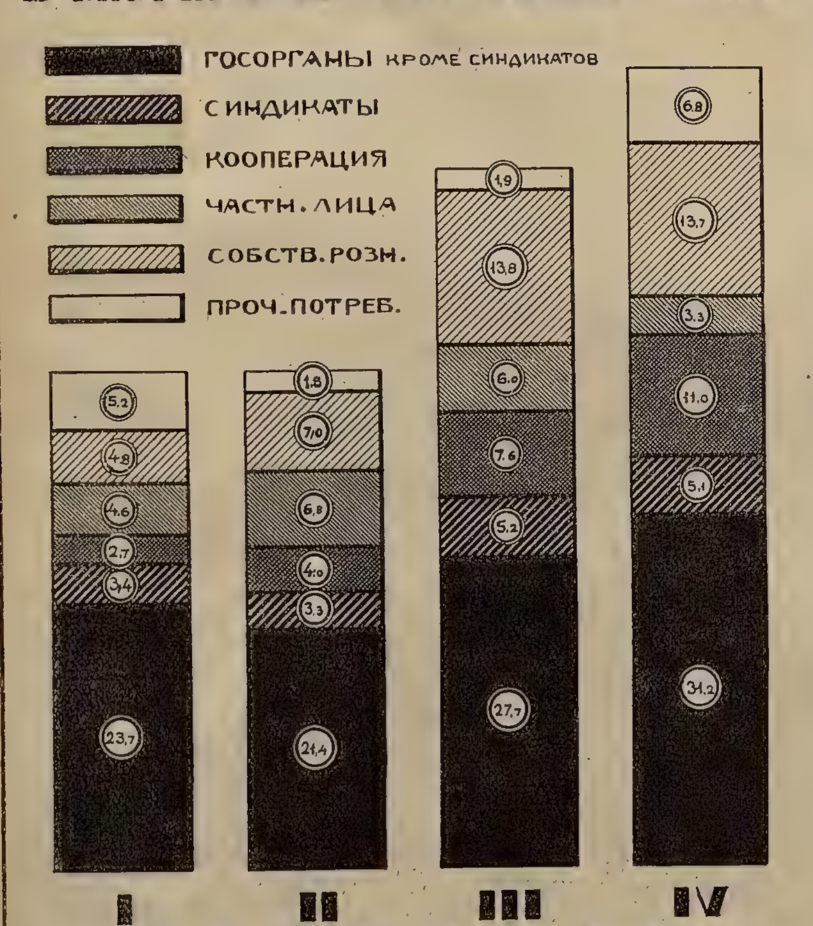
Развитие розницы, особенно в первый период истекшего года, об'ясняется, главным образом, двумя факторами: с одной стороны, промышленность стремилась создать непосредственную связь с потребителем в виду того, что осенний кризис нарушил нормальные пути сбыта, а кооперация не могла полностью осуществить эту связь; розница слабее ощущает влияние депрессии, поэтому наличие сети розничных магазинов до известной степени ослабляет резкость проявления кризиса сбыта. С другой стороны, розница обеспечивает постоянный приток наличных средств; при испытываемом трестами недостатке оборотных средств наличие такого постоянного фонда для покрытия неотложных текущих расходов, конечно, весьма ценно.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ ВСЕЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

БЕЗ ЭЛЕКТРОТОКА

ЗА 1923-24 г.

ПО КАТЕГОРИЯМ КОНТРАГЕНТОВ В МИЛЛИОНАХ ЧЕРВОННЫХ РУБЛЕЙ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ ВСЕЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

БЕЗ ЭЛЕКТРОТОКА

ЗА 1923-24 г.

ПО КАТЕГОРИЯМ КОНТРАГЕНТОВ

В ПРОЦЕНТАХ К ОБЩЕМУ ИТОГУ



В связи с намечающимся укреплением кооперации роль собственной розницы у трестов должна несколько ослабнуть. Однако, она продолжает иметь значение для трестов, как по вышеуказанным соображениям, так и в виду того, что она служит для трестов своего рода барометром для непосредственного учета изменений потребительского спроса городского рынка. Помимо этого, розничные магазины выполняют и рекламную функцию, которую в условиях современного безтоварья легко недооценить, но которая при нормальном соотношении между спросом и предложением имеет несомненное, хотя и трудно поддающееся учету положительное значение.

Следует отметить, что *рост розничных оборотов сопровождался и ростом числа магазинов*, в частности развитием розничной сети вне Ленинграда. Этот процесс характеризуется следующими цифрами:

Число магазинов

ТРЕСТЫ.	В Ленинграде.		В Москве.		В провинции		Всего.	
	на I/X—1923 г.	на I/X—1924 г.	на I/X—1923 г.	на I/X—1924 г.	на I/X—1923 г.	на I/X—1924 г.	на I/X—1923 г.	на I/X—1924 г.
Текстильный . . .	3	7	1	3	2	3	6	13
Кожевенный . . .	13	11	3	5	2	2	18	18
Табачный [1]) . . .	5	8	—	—	—	—	5	8
Швейный	6	7	—	—	—	1	6	8
Пищевой	6	19[2])	—	—	—	8[3])	6	27
Мыловарено - Жировой [4])	—	3	—	—	—	—	—	3
Бумажный	1	1	—	—	—	—	1	1
Древтрест	1	1	—	1	—	—	1	2
Эльмаштрест [5]) . .	3	4	—	—	—	—	3	4
Оптико - Механический	1	1	—	—	—	—	1	1
Фабр. „Пролетарский Труд“. . .	—	1	—	—	—	—	—	1
Итого . . .	39	63	4	9	4	14	47	86

Таким образом, число магазинов в Ленинграде увеличилось на 61,5%, в Москве—на 100% и в провинции—на 250%. Усиленный рост числа магазинов вне Области характеризует общее устремление ленинградских трестов на внеобластные рынки, о котором речь будет ниже.

Наряду с розничными магазинами трестов необходимо упомянуть о магазинах, лабазах и складах торгов, обслуживающих тресты Северо-Западной области. В начале года у Севзапторга было 5 торгующих складов и магазинов, к концу года их уже 16.

[1]) Не считая магазинов при 11 отделениях треста.
[2]) Из них 9 ларьков на рынках.
[3]) В пригородах Ленинграда и в области.
[4]) Обслуживают и Красочный трест.
[5]) Кроме того, в разных местах С. С. С. Р. имеется до 30 складов, продающих изделия треста на комиссионных началах.

Таким образом, рост розничной торговли шел одновременно и по линии роста оборотов отдельных магазинов, и по линии увеличения их числа. Средний оборот одного магазина в Ленинграде составлял:

	I квартал.	IV квартал.
	в тыс.	рублей.
Текстильный	214,0	270,6
Кожевенный	82,9	91,0
Табачный	7,4	78,7
Швейный	98,9	34,0
Бумажный	283,0	595,8
Пищевой	63,5	47,7

Уменьшение оборотов по Пищевому тресту об'ясняется развитием в IV квартале ларечной торговли (в начале года трест имел только магазины). Неблагополучно обстоит дело с розничной торговлей Швейного треста, который делал сравнительно большие обороты лишь в I квартале в связи с кампанией по рабочему кредитованию. По остальным трестам наблюдается значительное увеличение среднего оборота; выраженное в товарных единицах, оно оказалось бы еще более значительным, т. к. приведенные цифры оборота не учитывают снижения цен.

При анализе роста оборотов следует учесть, что магазины некоторых трестов отпускают товары не только в розницу, но и мелким оптом. Так, в магазинах Текстильного треста мелкий опт составлял во втором полугодии 60% всех отпусков, в магазинах Табтреста — около 40%.

Параллельно росту оборотов *уменьшались и расходы по содержанию ленинградских магазинов* (без налогов):

Наименование трестов.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	За весь год.
	В %% от оборота.				
Текстильный	5,1	4,2	3,5	6,3[1]	4,8
Кожевенный	2,3	5,2	2,3	5,7	3,5
Табачный	34,0	25,0	5,7	4,3	8,7
Мыловаренно-Жировой[2])	—	—	—	—	9,0
Швейный	5,7	6,9	10,9	18,0[3]	8,8
Бумажный	10,0	12,0	4,8	5,9	7,7

Необходимо отметить, что *розничные магазины* госпромышленности сыграли и продолжают *играть положительную роль в разрешении затронутой выше проблемы вторых «ножниц» — расхождения оптовых и розничных цен.* Конечно, в той мере, в какой это расхождение об'яснялось недостатком товаров, сеть гос. розницы бессильна

[1]) Повышение расходов об'ясняется заготовкой вперед на 6—8 месяцев упаковочного материала, дров и т. д.

[2]) Магазины открыты в конце III квартала.

[3]) Увеличение расходов вызывается сокращением индивидуального кредитования, проводимого через магазины.

изменить положение: и существующая, довольно густая в настоящее время сеть магазинов гос. текстильных трестов (кроме 7 магазинов Ленинградтекстиля, в Ленинграде имеются 2 магазина Текстильного Синдиката и 9 магазинов и 9 ларьков трестов Центрального района) бессильна устранить практикуемые в частной рознице значительные накидки. Но поскольку товарного голода не имеется, розничные магазины трестов, торгующие их изделиями с небольшой надбавкой к оптовой цене, оказывают влияние и на общий уровень цен на розничном рынке (Кожтрест, Табтрест).

Резюмируя сказанное, нельзя не признать, что *необходимость развития собственной сети розничных магазинов вытекала из всей сложившейся в первом полугодии отчетного года кон'юнктуры (кризис, организационная слабость кооперации, финансовая слабость трестов).*

3.

Та же основная причина, которая заставила тресты развернуть розничную торговлю,—необходимость в период депрессии ближе подойти к непосредственному потребителю—привела многие из них и к развитию сети отделений.

Кооперация в 1922 и 1923 г.г. не сумела в сколько-нибудь широких размерах провести товар до потребителя и в результате во многих случаях оказалась неплатежеспособной; точно также и многие гос. торговые организации, не имея ни твердой экономической базы, ни знания рынка, не смогли связать тресты с потребителем (опыт Кожтреста и Табтреста с Петроторгом и др. торгами); трестам, не желавшим иметь дело с частным оптовиком, оставалось только одно—организовать собственный разветвленный аппарат.

На этот путь осенний кризис толкал тресты и по другой причине, уже не в связи с неудовлетворительностью *путей* сбыта, а вследствие недостаточности *рынков* сбыта. Обусловленная расхождением ножниц малоемкость рынка Северной и Центральной России заставила тресты обратить свое внимание на более отдаленные окраинные рынки, в меньшей мере или вовсе незатронутые кризисом,—Сибирь, Кавказ, Закавказье, Туркестан,—и пустить здесь свои корни. Почти-что все предприятия, в довоенное время выступавшие на внеобластных рынках, в той или иной степени устремились туда, и итоги отчетного года показали, что они не ошиблись в своих расчетах; высокое качество их продукции, вместе с наличием прямых путей сообщения, дали им возможность в короткий срок эти рынки завоевать. Если такая политика не вполне удалась некоторым трестам в отношении Закавказья (напр., Табтрест), то это об'ясняется, главным образом, административными мероприятиями, подчас весьма жесткими, которые были приняты местной властью в целях ограждения интересов закавказской промышленности (напр., установлением более жестких сроков оплаты акциза на табизделия, чем это установлено общим законодательством).

Картину постепенного завоевания внеобластных рынков дает нижепомещенная таблица, содержащая данные о ходе реализации внеобластных отделений ленинградских трестов по кварталам:

Реализация изделий иногородних отделений ленинградских трестов за 1923/24 год.

ТРЕСТЫ.	I квартал.		II квартал.		III квартал.		IV квартал.		За год.	
	В рублях.	В %% к общ. обор.	В рублях.	В %% к общ. обор.	В рублях.	В %% к общ. обор.	В рублях.	В %% к общ. обор.	В рублях.	В %% к общ. обор.
1. Эльмаштрест . . .	1.201.612	46,4	981.059	48,7	1.540.295	42,6	2.509.101	56,7	6.232.067	49,3
2. Электротехнический [1])	1.097.510	93,7	522.530	88,8	533.123	75,3	875.193	76,6	3.048.356	83,8
3. Аккумуляторный . .	11.931	2,1	12.480	3,6	20.704	1,7	32.440	12,5	77.555	3,6
4. Древтрест	—	—	137.060	20,6	83.660	8,5	143.997	9,0	364.717	9,5
5. Спичечный	—	—	—	—	320.875	26,9	284.426	25,1	605.301	12,0
6. Табачный	699.986	30,3	2.545.541	61,8	5.377.216	65,9	7.220.451	68,5	15.843.194	63,0
7. Кожевенный	343.909	10,9	580.811	11,1	3.847.360	37,6	1.947.377	38,4	6.719.457	28,4
8. Текстильный	2.189.061	21,6	4.877.199	42,9	5.669.723	41,9	5.435.390	41,0	18.171.373	37,6
9. Пеньковый	—	—	41.723	1,7	58.190	3,1	70.493	2,8	170.406	2,1
10. Бумажный	147.176	12,2	375.856	20,0	863.887	37,0	1.182.505	34,2	2.569.424	28,9
11. Красочный	—	—	—	—	—	—	123.670	8,4	123.670	4,1
12. Красный Химик . .	104.819	31,8	90.233	23,5	103.938	29,1	Вошел в Крас	очный	298.990	27,9
13. Пищевой [2])	31.250	1,9	60.802	2,8	100.144	2,4	196.689	3,5	388.885	2,9
14. Жировой [3])	—	—	10.550	2,2	—	—	—	—	10.550	0,5
15. Машиностроительн. .	—	—	—	—	66.749	1.8	—	—	66.749	0,5
Итого по трестам . . .	5.827.254	19,5	10.235.844	28,1	18.605.864	34,9	20.021.732	35,7	54.690.694	31,1
Итого по всей промышленности	5.827.254	11,8	10.235.844	20,5	18.605.864	28,5	20.021.732	27,3	54.690.694	24,6

[1]) Коммерческая часть правления в Москве.
[2]) Коммивояжеры.
[3]) Обслуживается Севзапторгом.

Мы видим, что процент сделок, совершенных отделениями, все больше и больше возрастает: так же как и в рознице, *темп роста операций отделений обгоняет рост общих оборотов трестов.* Если привести те и другие к 100, то этот темп выразится в следующем ряде цифр:

Месяцы / Обороты	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
Обороты трестов . . .	100	90,3	103,9	97,5	99,1	97,3	134,6	140,8	136,4	149,8	149,8	171,6
Обороты отделений .	100	100,8	135,2	180,4	219,5	190,3	367,8	381,3	329,9	367,0	331,4	456,3

Каковы же те рынки, которые охватывает ленинградская промышленность, и каков их удельный вес в ее общих оборотах? Ответ на этот вопрос дают цифры таблицы, помещенной на стр. 136—137.

Таким образом, наиболее существенным успехом за истекший год по сбыту на иногородних рынках пользовался Табтрест (63,0%), приступивший к построению аппарата своих иногородних отделений лишь в отчетном году, Эльмаштрест (49,3%) и Текстильный (37,6%).

В связи с выступлением ленинградской промышленности на внеобластных рынках возникает вопрос об удельном весе ее изделий на этих рынках по сравнению с изделиями государственной промышленности других районов. Более или менее точный ответ можно дать только по 2 трестам, которые имеют с аналогичными трестами других районов конвенционные соглашения: по Спичечному, который обслуживает 60% всей потребности Москвы, 50% в Туркестане и полностью Северо-Западную область и районы Ярославля и Нижнего-Новгорода; по Эльмаштресту, который делил рынок с Электротехническим трестом Центрального района в следующем отношении (одинаковом для всех районов) по отдельным изделиям: по кабелям—50%, по машинам—40%, по турбогенераторам—65%, по лампочкам, установочному материалу и арматуре—50%, по трамвайным моторам—45% и остальному электрическому оборудованию трамвайных вагонов—100%[1]).

По другим трестам дать определенный ответ труднее, но можно, в качестве общей характеристики, отметить, что такие предприятия, как «Красный Путиловец», в части инструментальной стали, наждачный завод «Ильич» б. Струк, завод им. М. Гельца, Электротехнический Трест Слабого Тока, являясь униками по характеру своего производства, владеют рынком монопольно; другие, как например, Кожевенный, Табачный, Пеньковый, Швейный, а из трестов тяжелой индустрии — Машиностроительный и Судостроительный успешно конкурируют с другими государственными предприятиями, расположенными ближе к источникам сырья, благодаря более высокому качеству изделий.

---

[1]) Конвенционное соглашение наметилось лишь к концу отчетного года и заключено в новом году; установленное им соотношение отражает фактическое соотношение сил обоих трестов на всесоюзном рынке.

Реализация изделий в иногородних отделениях ленинградских трестов за 1923/24 г.

ТРЕСТЫ.		МОСКВА.	Юго-Восток. (Ростов на Дону).	Украина. (Харьков, Киев, Бахмут).	Западные губернии. (Витебск, Гомель, Смоленск, Минск).	Поволжье. (Самара, Саратов).	Урал. (Екатеринбург).	Сибирь. (Новониколаевск, Иркутск, Омск).	Закавказье. (Баку, Тифлис).	Прочие города. (Одесса, Вологда, Ст. Русса, Новгород, Псков, Нижегородская ярм. и др.).	ИТОГО ЗА ГОД.
				З	А		Г	О		Д.	
1. Текстильный	Руб.	13.115.102	3.427.289	—	1.628.982	—	—	—	—	—	18.171.373
	%% [1])	27,1	7,1	—	3,4	—	—	—	—	—	37,6
2. Табачный	Руб.	8.961.647	204.812	1.289.328	332.407	1.567.977	1.331.760	1.618.833	248.502	287.928	15.843.194
	%%	35,7	0,8	5,2	1,3	6,2	5,3	6,4	1,0	1,1	63,0
3. Кожевенный	Руб.	4.024.741	449.802	680.271	173.588	445.582	674.144	102.902	63.267	105.160	6.719.457
	%%	16,9	1,9	2,9	0,7	1,9	2,9	0,4	0,3	0,4	28,4
4. Эльмаштрест	Руб.	2.920.382	476.878	1.389.758	443.464	107.126	236.355	12.111	441.180	201.813	6.232.067
	%%	23,0	3,8	11,0	3,5	0,8	1,9	0,1	3,5	1,6	49,3
5. Электротехнический	Руб.	3.048.356 [3])	—	—	—	—	—	—	—	—	3.048.356
	%%	83,9	—	—	—	—	—	—	—	—	83,8
6. Бумажный	Руб.	2.569.424	—	—	—	—	—	—	—	—	2.569.424
	%%	28,9	—	—	—	—	—	—	—	—	28,9
7. Спичечный	Руб.	605.301	—	—	—	—	—	—	—	—	605.301
	%%	12,0	—	—	—	—	—	—	—	—	12,0
8. Красочный с заводом „Красный Химик“	Руб.	421.493	—	1.167	—	—	—	—	—	—	422.660
	%%	13,8	—	0,1	—	—	—	—	—	—	13,9
9. Пищевой [4])	Руб.		—	—	—	69.758	—	—	—	319.127	388.885
	%%	—	—	—	—	0,5	—	—	—	2,4	2,9
10. Древтрест	Руб.	364.717	—	—	—	—	—	—	—	—	364.717
	%%	9,5	—	—	—	—	—	—	—	—	9,5
11. Пеньковый	Руб.	170.406	—	—	—	—	—	—	—	—	170.406
	%%	2,1	—	—	—	—	—	—	—	—	2,1
12. Прочие тресты (Аккумуляторный, Машиностроительный)	Руб.	83.030	—	5.075	—	—	—	—	66.749	—	154.854
	%%	0,5	—	0,0	—	—	—	—	0,4	—	0,9
Итого	Руб.	36.284.599	4.558.781	3.365.599	2.578.441	2.190.443	2.242.259	1.733.846	822.698	914.028	54.690.694
	%% [2])	16,3	2,0	1,5	1,2	1,0	1,1	0,8	0,3	0,4	24,6

[1]) %% к общему итогу по тресту.
[2]) %% „ „ „ всей промышленности без Электротока
[3]) Коммерческая часть правления треста в Москве.
[4]) Коммивояжеры.

Ленинградские тресты проводят свою продукцию на отдаленных рынках не только через собственные отделения; некоторые тресты имеют представительства в лице областных торгов—Севзапторга и Новтресторга—или иных гос. торговых организаций (синдикаты) или индивидуальных представителей (Бумтрест в Москве, Маштрест в Баку и Тифлисе); другие в этих же целях используют магазины и склады иных организаций, принимающие их изделия на комиссию («Знамя Труда», Эльмаштрест), а третьи—коммивояжерский аппарат (Пищевой Трест, отделения Табачного треста). В некоторых трестах эти разнообразные системы децентрализации собственного торгового аппарата применяются параллельно в том или ином сочетании. Таблица на стр. 139 иллюстрирует строение периферийного торгового аппарата нашей госпромышленности и его изменения за истекший год.

Как видно из таблицы, на 1 октября 1923 г. только 10 трестов имели организованные представительства вне Ленинграда; на 1 октября 1924 г. такими представительствами обладают уже 13 трестов. Наиболее густой сетью органов сбыта располагает Эльмаштрест, на втором месте стоит Табачный трест, на третьем—Кожевенный. В общем, число таких органов увеличилось за год на 96%.

Необходимо оговориться, что приведенные данные не дают полного представления о продвижении ленинградской промышленности на внеобластные рынки. Многие закупки, предназначенные для других районов, производятся в Ленинграде. Еще существеннее то обстоятельство, что значительная часть изделий ленинградских фабрик и заводов поступает в распоряжение синдикатов, и уже в общей массе товаров, в обезличенном виде, распыляется по всей территории СССР. Таким образом, полной картины о степени охвата ленинградской индустрией тех или иных рынков мы иметь не можем.

По ряду трестов, отправляющих свои товары в другие районы, приходится констатировать за последнее время, в связи с товарным голодом, невыполнение требований местного рынка. Такое явление имело место в Табачном тресте, в котором по Ленинграду и Области заявки удовлетворялись, начиная с сентября, лишь на 80%, в Кожевенном, где потребности местных кооперативных организаций (ЛСПО, Севзапсоюз) могли быть удовлетворены лишь внеплановым порядком и за счет развертывания производства. Такое положение вещей, при котором ленинградская промышленность, не удовлетворяя полностью местного рынка, в то же время распространяется на внеобластные, требует некоторого раз'яснения.

На первый взгляд могло бы показаться, что тресты должны в первую очередь вполне овладеть местным рынком, по общему правилу наиболее для них выгодным (быстрая оборачиваемость капитала, близкое знакомство с клиентурой, возможность приспособляться к ее требованиям) и представляющим наиболее выгодные условия конкуренции (относительная дешевизна фрахта для ленинградских трестов по сравнению с внеобластными).

Такой именно политики усиленной обработки местного рынка придерживался до сих пор Пищевой трест, достигший отчасти именно благодаря этому весьма быстрой оборачиваемости (9,19 раз в году).

Тресты.	Отделения.	Представительства в лице: Областных торгов.	Иных гос. торговых органов.	Промышл. организаций	Частных лиц.	Консигнационных складов.	Коммивояжеров.	Общее число периферийных органов.	В том числе в Москве.
Машиностроительный:									
на 1 октября 1923 г.	1	—	—	—	2	—	—	3	1
„ 1 „ 1924 „	2	—	—	—	2	—	—	4	1
Электромашиностроительн.:									
на 1 октября 1923 г.	7	—	—	—	—	23	—	30	1
„ 1 „ 1924 „	12		—	—	—	30	—	42	1
Слабого Тока:									
на 1 октября 1923 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	— [1])
„ 1 „ 1924 „	—	—	—	8	—	—	—	8	—
Аккумуляторный:									
на 1 октября 1923 г.	2	—	—	—	—	—	—	2	1
„ 1 „ 1924 „	2	—	1	—	1	—	—	4	1
Текстильный:									
на 1 октября 1923 г	3	—	—	—	—	—	—	3	1
„ 1 „ 1924 „	4	—	—	—	—	—	—	4	1
Пеньковый:									
на 1 октября 1923 г.	1	—	—	—	—	—	—	1	1
„ 1 „ 1924 „	1	—	1	—	—	—	1	3	1
Швейный:									
на 1 октября 1923 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ 1 „ 1924 „	1	—	—	—	—	—	1	2	—
Кожевенный:									
на 1 октября 1923 г.	5	—	—	—	—	—	—	5	1
„ 1 „ 1924 „	3	1	3	—	—	—	1	8	1
Табачный:									
на 1 октября 1923 г.	—	1	—	—	—	—	—	1	—
„ 1 „ 1924 „	12	—	—	—	—	—	— [2])	12	1
Бумажный:									
на 1 октября 1923 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ 1 „ 1924 „	—	—	—	—	1		—	1	1
Спичечный:									
на 1 октября 1923 г.	Обслуживается 3 отделениями и 3 представительствами Повтресторга.								
„ 1 „ 1924 „	1	—	—	—	—	—	—	1	1
Древтрест:									
на 1 октября 1923 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ 1 „ 1924 „	1	—	—	—	—	—	—	1	1
Красочный трест с з-дом „Красный Химик“:									
на 1 октября 1923 г.	1	—	—	—	1	—	—	2	1
„ 1 „ 1924 „	1	—	—	—	1	—	—	2	1
Всего:									
на 1 октября 1923 г.	20	1	—	—	3	23	—	47	7
„ 1 „ 1924 „	40	1	5	8	5	30	3	92	11

[1]) Коммерческая часть в Москве.
[2]) Коммивояжеры при отделениях.

Однако, применение этой политики не могло иметь места по всем трестам; необходимо учитывать два обстоятельства, в силу которых ленинградская промышленность должна была искать внеобластных рынков. С одной стороны, по своему масштабу она построена для работы на всесоюзном рынке. Если в настоящее время, при неразвернутом еще в достаточной мере производстве и исключительно благоприятной кон'юнктуре на областном рынке, последний и может поглощать значительную часть продукции некоторых трестов, то для других уже сейчас, а для всех вообще трестов в ближайшем будущем, при доведении производства до нормальных, соответствующих оборудованию, размеров, местный рынок неминуемо оказывается слишком тесным. Внеобластной сбыт поэтому диктуется самым масштабом и характером ленинградской промышленности, а при таком положении дел тресты не могут игнорировать внеобластные рынки даже в те моменты, когда временно спрос Области и превышает предложение со стороны трестов. С другой стороны, необходимо учесть, что ленинградская промышленность, в силу тех или иных причин—органических (отдаленность от рынков сырья) или исторических (более раннее возникновение промышленности; Ленинград, как наиболее богатый потребительский центр)—специализировалась на изготовлении более трудоемких и относительно более высоких по качеству и более ценных изделий; к этому приспособлены и ее оборудование, и обслуживающие ее личные силы, и изменение ее физиономии в сторону повального понижения ее ассортимента было бы затруднительно по технико-производственным условиям и экономически нерационально. Поскольку же ей суждено оставаться поставщицей сравнительно высокосортных изделий, вполне естественно, что такая специализация требует более или менее значительного междуобластного товарообмена, т. е. ввоза в Ленинград более дешевых сортов (напр., московских ситцев) и вывоза в другие области, в том числе в Центральный район, более дорогих (скороходовская обувь, кожевенная галантерея, папиросы Табтреста, шерстяные ткани Ленинградтекстиля). Поставленная в настоящее время на очередь проблема специализации ленинградской промышленности предуказывает, таким образом, и необходимость достаточного внимания с ее стороны к внеобластным рынкам.

Если подойти к приведенным цифрам под этим углом зрения, придется признать, что в общем и целом они соответствуют естественным тенденциям развития ленинградской промышленности. Политика трестов, имеющих отделения (Табачный, Кожтрест, Текстильный), была направлена к тому, чтобы, по возможности максимально удовлетворяя спрос Области, распределять свою продукцию пропорционально заявкам и, таким образом, не утерять существенно необходимых им рынков, завоевание которых далось не без труда (организационные расходы, нащупывание клиентуры и т. п.). В качестве общего правила этот принцип следует признать целесообразным, что, конечно, не исключает необходимости в отдельных случаях некоторых отклонений.

4.

Развивая собственный торговый аппарат, ленинградские тресты в то же время продолжали использовывать государственные торговые



ОТДЕЛЕНИЯ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЛЕНИНГРАДСКИХ ТРЕСТОВ В ЕВРОПЕЙСКОЙ ЧАСТИ С.С.С.Р.
СИБИРЬ
Новониколаевск
Омск
Иркутск
СРЕДНЯЯ АЗИЯ
Ташкент
Условные обозначения:
Машиностроит. трест
Судостроительный „
Тремасс
Ижорский завод
Эльмаштрест
Аккумуляторный трест
Трест Слабого Тока
Текстильный трест
Пеньковый „
Табачный „
Кожевенный „
Красочный „ (с тентелевским з-дом)
Бумажный „
Спичечный „ (объединенная к-ра)
Древтрест
Новтресторг
Севзапторг
Псковоторг
Швейный трест
Пищевой „
Масштаб
Границы республик, образующих С.С.С.Р.
Государственные границы
Города
БЕЛОЕ МОРЕ
МОРЕ
БАЛТИЙСКОЕ МОРЕ
ЧЕРНОЕ МОРЕ
АЗОВСКОЕ МОРЕ
КАСПИЙСКОЕ МОРЕ
ФИНЛЯНДИЯ
ЭСТОНИЯ
ПОЛЬША
РУМЫНИЯ
ТУРЦИЯ
КАР.
Б.С.С.Р.
У.С.С.Р.
ТАТ.
БАШ.
КИРГ.
КАЛМ.
НЕМ. П.
ЛЕНИНГРАД
МОСКВА
АРХАНГЕЛЬСК
ВОЛОГДА
ЧЕРЕПОВЕЦ
НОВГОРОД
ПСКОВ
ЯРОСЛАВЛЬ
КОСТРОМА
ТВЕРЬ
НИЖНИЙ НОВГОРОД
ВЯТКА
ПЕРМЬ
ЕКАТЕРИНБУРГ
УФА
САМАРА
ОРЕНБУРГ
УРАЛЬСК
ПЕНЗА
ТАМБОВ
САРАТОВ
ВОРОНЕЖ
ЦАРИЦЫН
АСТРАХАНЬ
ВИТЕБСК
СМОЛЕНСК
МИНСК
ГОМЕЛЬ
БРЯНСК
ОРЕЛ
ТУЛА
КУРСК
ЧЕРНИГОВ
ЖИТОМИР
КИЕВ
ХАРЬКОВ
ЕКАТЕРИНОСЛАВ
ОДЕССА
Херсон
РОСТОВ
КРАСНОДАР
СТАВРОПОЛЬ
СИМФЕРОПОЛЬ
Севастополь
Новороссийск
СУХУМ
БАТУМ
ТИФЛИС
БАКУ
Р. Обь
Р. Печора
Р. Мезень
Северная Двина
Р. Вычегда
Р. Кама
Р. Вятка
Сухона
Онега
Онежское озеро
Ладожское оз.
Западная Двина
Ока
Р. Десна
Р. Днепр
Р. Буг
Р. Днестр
Р. Прут
Дон

организации, в качестве посредников, на тех рынках, куда им самим трудно было проникнуть. Поэтому, при росте операций собственных отделений и розницы, % *продаж, совершенных через синдикаты и торги, мало изменяется.*

Кварталы	Всего реализовано по всей промышленности без Электротока. (в тыс. руб.).	В том числе через: синдикаты (в т. р.).	В % %	торги (в т. р.).	В % %
I-й квартал	44.364	3.449	7,8	1.204	2,7
II-й „	44.341	3.276	7,4	1.575	3,5
III-й „	62.119	5.189	8,4	1.791	2,9
IV-й „	71.099	5.055	7,1	1.811	2,5
Итого за год . . .	221.923	16.969	7,7	6.381	2,9

Как видно из этой таблицы, продажа через синдикаты и торги в абсолютных цифрах растет, хотя она в % отношении к остальным способам реализации остается почти без перемен. Однако, у трестов, изготовляющих предметы широкого потребления, наблюдается уменьшение % сбыта через синдикаты и торги. Удельный вес сбыта через синдикаты в общем сбыте уменьшился по этой группе трестов для IV кв., по сравнению с I кв., на 44% (13,5% всего сбыта в I кв. и 7,5% в IV кв.), а удельный вес сбыта через торги—на 25% (5,5% в I кв. и 4,1% в IV кв.).

Явление это обусловливается, помимо общего стремления промышленности освободиться в своей коммерческой работе от чьей-либо зависимости, и неудовлетворенностью работою некоторых государственных торговых организаций.

Что касается до синдикатов, то некоторые из существовавших ранее синдикатских организаций в течение отчетного года, отчасти под непосредственным влиянием кризиса, распались, не сумев оправдать своего права на существование; таковы Табаксиндикат и Спичечный синдикат, в которых ленинградские тресты имели большинство паев и которые по их инициативе были заменены более гибкой формой об'единений—Организационным Бюро и Бюро регулирования, не выполняющими торговых функций.

Связь ленинградских трестов с главнейшими из сохранившихся синдикатов—Текстильным, Кожевенным и Швейным—за истекший год не ослабла, но центр тяжести этой связи лежал не в операциях по сбыту, с которыми сами тресты справлялись, по крайней мере, в течение большей части года успешно, а в заготовительной деятельности, которой синдикаты значительно облегчили положение трестов. Поэтому реализация через синдикаты производилась лишь постольку, поскольку эти операции были связаны с заготовкою сырья; сама по себе реализация через синдикаты ни Кожевенному, ни Текстильному тресту значительных положительных результатов не дала, тем более, что условия расчета по этим операциям, связанные с громоздкостью их распределительного аппарата, были для трестов невыгодны. Так, Тек-

стильный синдикат расплачивался векселями сроком в 90—100—110 дней со дня получения дубликатов, и только в последнее время синдикат начал оплачивать 10% наличными, а остальное векселями сроком со дня погрузки (что несколько сокращает срок выплаты). С Кожсиндикатом в начале года трест заключал комиссионные сделки, и они взаимно кредитовали друг друга: трест—по проданным товарам и синдикат—по заготовкам импортного сырья и материалов; в результате синдикат задолжал тресту около миллиона рублей. В конце года Кожтрест и синдикат перешли на систему твердых сделок. Через синдикат Кожтрест получает и заказ на армейскую обувь.

Только Швейный трест, не имевший собственного разветвленного аппарата вне Ленинграда, не имевший средств для того, чтобы его развить, и, вместе с тем, по характеру своей продукции, рассчитанной лишь на городского покупателя, нуждающийся в широком внеобластном рынке, извлек из деятельности Швейного синдиката несомненную пользу.

Следствием такого различного отношения трестов к об'единяющим их синдикатам явилось то, что одни из них—более мощные—стремились по возможности урезать долю продукции, которая по договору подлежала реализации через синдикат, другие, напротив, превзошли этот %.

Наименование трестов	% изделий, подлежавших сбыту через синдикат по договору.				% изделий, фактически отпущенных синдикату.				
	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	В среднем.
Текстильный [1])	Договора не было.		27	27	24,9	8,7	16,5	16,8	16,5
Кожевенный [2])	Общего договора нет.				0,5	19,9	7,9	16,3	10,1
Швейный	70	70	50	50	35,9	48,8	66,9	74,5	56,0

Таким образом, Швейный трест, сбывая в первую половину года значительную часть продукции при посредстве рабочего кредитования, сдал синдикату в первое полугодие только 60,7% обусловленного количества, во второе полугодие, наоборот, когда кредитование прекратилось, он сдал 140%.

Весьма незначительна была оперативная и организационная связь нашей металлопромышленности с Металло-синдикатом и конвенцией металлосиндикатов, в состав которых входят Судостроительный, Машиностроительный трест и Тремасс.

Пищевой трест с своим маслобойным заводом б. «Астра» входит в состав Расмаслосиндиката. Связь с этим синдикатом состоит как

[1]) Договор с июня мес., сроком на 6 месяцев, по сдаче на комиссию 30% продукции ниток, шерстяных тканей, трикотажа и гардин и 20% хлопчатобумажных тканей.

[2]) Приведены цифры фактического сбыта, без учета военного заказа, где роль синдиката чисто передаточная.

в частичном снабжении сырьем, так и в реализации продукции завода. Пеньковый трест входит в состав В. Т. С., однако и здесь связь невелика: сбыт через синдикат составляет лишь 16,6% продукции, снабжение же льном производится синдикатом крайне неаккуратно. Тентелевский завод, входивший в состав Совета С'ездов основной химической промышленности (об'единение с функциями регулирования товарного оборота), не встречал в достаточной степени поддержки со стороны этого органа, а во многих своих начинаниях встречал противодействие Бюро, и в начале 1924/25 года формально вышел из состава Совета.

Мы видим, таким образом, что роль синдикатов (и подобных им об'единений), в состав которых входят ленинградские тресты, нельзя охарактеризовать общей фразой: каждый из них имел свою физиономию. Во всяком случае *в области реализации почти все они значительной роли не играют.* Об их роли в части снабжения будет сказано ниже.

Торги выполняют функции, тождественные с функциями синдикатов, — закупку сырья и продажу готовых изделий государственной промышленности,—с той разницей, что они об'единяют промышленность не по производственному признаку (не по вертикали), а по территориальному (по горизонтали). Поэтому с торгами связаны преимущественно те из предприятий, которые, нуждаясь по характеру своей продукции в широком рынке сбыта, но не имея собственных отделений, содержание коих, вследствие скромного масштаба их операций, не оправдалось бы, вместе с тем не обслуживаются синдикатским аппаратом. Сюда относятся, естественно, по преимуществу тресты второстепенного значения. Нижеследующая таблица показывает, какая доля продукции этих трестов проходила в отчетном году через торговый аппарат торгов:

Тресты.	Севзанторг.					Новтрестторг.				
	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	В среднем.	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	В среднем.
	В %% к общему обороту трестов.									
Спичечный	—	—	—	—	—	59,2	83,9	65,5	61,4	68,0
Фабрика клеенки и гранитоля „Пролетарский Труд". . .	25,5	15,9	14,2	28,5	21,5	—	—	—	—	—
Завод „Электрическая Энергия"	—	18,5	36,7	20,0	15,9	—	—	—	—	—
Наждачн. зав. „Ильич."	2,0	7,0	23,8	12,7	12,6	—	—	—	—	—
Жировой	0,6	8,0	13,8	11,5	9,6	—	—	—	—	—
Кровельный	30,3	—	2,6	8,0	9,5	—	—	—	—	—
Красочный	10,3	3,9	14,6	5,0	8,6	—	—	—	—	—
Кожевенный.	3,5	2,4	5,2	8,5	5,1	—	—	—	—	—
Тремасс	2,8	1,9	5,4	7,3	4,4	—	—	—	—	—
Завод „Знамя Труда".	3,3	0,4	1,6	—	1,1	—	—	—	—	—
Машиностроительный.	—	2,2	0,7	1,1	1,0	—	—	—	—	—
Судостроительный . .	0,2	—	2,4	0,6	0,9	—	—	—	—	—
Текстильный.	0,9	0,5	0,4	0,7	0,6	—	—	—	—	—
Пищевой	—	—	0,2	1,4	0,6	—	—	—	—	—

Обращают на себя внимание значительные суммы реализации спичечной продукции через Акц. О-во Новтрестторг. Новтрестторг является Новгородским Губторгом и связан генеральными договорами со всеми новгородскими трестами; поэтому и Северо-Западный Областной спичечный трест, имеющий большинство своих предприятий в Новгородской губернии, обслуживается в отношении сбыта Новтрестторгом. Наблюдаемое к концу года уменьшение доли сбыта через Новтрестторг об'ясняется тем, что спичечные тресты, выступающие на Московском рынке (Сев.-Зап. Областной трест, Полесский и Вятский), образовали в Москве об'единенную контору, вследствие чего Новтрестторг, до того времени представительствовавший и в Москве, должен был ограничиться Центральным районом и окраинными рынками (Баку и Ташкент).

Что касается до Севзапторга, то приведенные в таблице данные подтверждают, что сколь-либо значительную роль Севзапторг играет в сбыте продукции небольших предприятий. Из более крупных трестов к посредничеству торга прибегали лишь: Кожевенный, Судостроительный, в части рыночной продукции завода «Красный Судостроитель», и Трест Массового Производства.

Операции с ними характеризуются следующими цифрами:

Тресты.	В тысячах рублей.				
	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	Всего.
Судостроительный . . .	2	—	24	7	33
Тремасс	27	19	55	77	178
Кожевенный.	111	125	536	431	1.203
Спичечный	795	1.170	782	694	3.441

Нельзя не отметить, что и по тем трестам, которые в существующих экономических условиях имеют все данные для того, чтобы пользоваться аппаратом Севзапторга, % фактического использования очень невелик. Это явление об'ясняется, главным образом, тем обстоятельством, что Севзапторг в первые месяцы отчетного года не сумел достичь достаточной торговой нагрузки своего аппарата, следствием чего являлись недостаточная его специализация и крупный % накладных расходов.

Однако, уже во вторую половину отчетного года картина несколько меняется. Севзапторг постепенно приобретает все большие связи с промышленностью. Они выражаются в заключении новых договоров с трестами на реализацию их продукции на комиссионных началах, в принятии им на себя представительств трестов в районах, где торг располагает своим аппаратом (Москва, Сибирь, Туркестан и др.), в об'единенном выступлении ленинградской промышленности на Нижегородской ярмарке через торг и в развертывании деятельности торга по приему заказов для ленинградской промышленности

(напр., в Туркестане для Эльмаштреста получено заказов, подлежащих выполнению в 1924/25 г., на 500 т. р.). Усиление этой связи, как мы видели, правда, не нашло еще отражения в статистических цифрах доли участия Севзапторга в оборотах трестов в отчетном году.

Поскольку основная причина слабой роли Севзапторга в сбыте продукции трестов заключалась в недостатке собственных средств— тресты, сами нуждаясь в средствах, кредитовать его не могли—можно надеяться, что текущий год принесет с собой известные улучшения, так как Севзапторг вступил в текущий год с значительно более благоприятным балансом, чем тот, который он имел на 1 апреля 1924 г., когда в результате затяжного торгового кризиса финансовое положение Севзапторга было крайне напряжено. Но нельзя не учитывать, что при капитале в 2.000.000 р., даже при максимальной быстроте оборотов и максимальном использовании кредитов, он сможет охватить лишь небольшую долю продукции ленинградской государственной промышленности, оцениваемой, примерно, в 250.000.000 руб.; тем не менее, принимая во внимание, что Севзапторг может оперировать лишь с рыночной продукцией ленинградской индустрии, и что он в сети товаропроводящих организаций имеет, как это выше указано, строго очерченные функции, по преимуществу, сбыта изделий промышленности на периферии, надо полагать, что эта работа Севзапторгом будет выполнена в интересах обслуживаемой им промышленности.

Дальнейшая деятельность Севзапторга намечается, как продолжение работы IV квартала отчетного года по смычке с промышленностью, в следующих направлениях: 1) сбыт ленинградской продукции на ленинградском рынке через сеть своих оптово-розничных магазинов и лабазов, что будет способствовать устранению частного оптовика и предоставит кооперативному и частному розничнику значительные удобства по забору товаров по всему ассортименту в одном месте (спички, табак, бумага и т. д.); 2) сбыт той же продукции через свои иногородние к-ры, чем достигается расширение рынков нашей промышленности и экономия накладных расходов, сопряженных с самостоятельным выступлением каждого отдельного треста и 3) организация металло-технической торговли (склады); отсутствие у большинства металлообрабатывающих предприятий собственного налаженного и разветвленного торгового аппарата делает эту задачу особенно актуальной.

Поскольку и торги, и синдикаты надлежит рассматривать, как торговый аппарат государственной промышленности, вполне уместно будет поставить вопрос о том, во что обходится ей этот аппарат, насколько он дешевле или дороже собственного. Ответом может служить следующая практика взаимоотношений торгов и трестов. Торги, наиболее тесно связанные с промышленностью, уже с самого момента своей организации усвоили принцип обслуживания трестов по себестоимости. Избегая вредных форм благотворительности во взаимоотношениях с трестами, такие торги, как Новтресторг, в установлении договорного комиссионного процента исходят из стоимости содержания своих иногородних отделений и пра-

вления в центре. Так, по генеральному договору со Спичечным трестом от 19 июня 1923 г. комиссионный % был установлен в размере 2½%, сам же Новтрестторг платил своим представителям за реализацию спичек в районах от 2—4%. Из практики того же Новтрестторга необходимо отметить возвращение в конце года трестам всей начисленной на них комиссии из прибыли, полученной по другим операциям.

Что касается до Севзапторга, то здесь принцип установления комиссии в размерах, не превышающих стоимости своего аппарата, проникает в практику лишь со второй половины года. В договорах, заключаемых в это время, % комиссии колеблется в зависимости от рода изделий в пределах от 1—4%, при накладных расходах правления—5% в год (спички—1%, табачные изделия—1½%, изделия ф-ки «Светоч»—2%, наждачные изделия — 3 — 4%). *Такое комиссионное вознаграждение надо признать умеренным.* К тому же торги, при торговле продукцией нескольких трестов, а в случае надобности и при помощи и так называемых «побочных» операций, имеют возможность еще больше снизить % накладных расходов; поэтому, при строгом проведении торгами принципа обслуживания трестов по себестоимости и при рациональном построении аппаратов торгов, трестам услуги торга обходятся дешевле построения собственных аппаратов на местах. То же относится и к синдикатам. Так, Кожевенный синдикат за комиссионную продажу взимал 2% комиссии.

Само собою разумеется, что одной только стоимостью аппарата вопрос не исчерпывается. Необходимо учитывать, что если собственный торговый аппарат имеет бесспорные преимущества в смысле большей заинтересованности, лучшей специализиции и более быстрой оборачиваемости (уменьшение числа передаточных инстанций), то *синдикаты и торги имеют более разветвленную сеть, проникающую туда, куда собственные агенты трестов проникнуть не сумели бы.*

Несомненно, что синдикаты и торги, постепенно увеличивая свою нагрузку и сокращая организационные расходы, сумеют еще больше удешевить свои услуги. Очередным является также вопрос о дальнейшем *улучшении* аппаратов государственных торговых посредников. Обследования отчетного года, произведенные Управлением Уполномоченного Наркомвнуторга и, в отношении торгов Области, Ревизионной Комиссией Севзаппромбюро, указывают на необходимость проделать в этом направлении значительную работу.

5.

Мы подошли к одной из важнейших частей проблемы путей сбыта — к вопросу о кооперации. Ни один из вопросов торговой политики не представляется таким ясным в своей обще-принципиальной постановке, и ни один вместе с тем не наталкивается на такие крупные затруднения при его практическом разрешении. О принципиальной стороне вопроса говорилось и писалось достаточно много для того, чтобы ее не касаться вовсе. Практически же связь промышленности с кооперацией воплотилась в следующих цифрах:

Кварталы.	Продано кооперации. В тыс. руб.	В %% к общему обороту.	В %% к 1-му кварталу.
I квартал	2.702	6,1	100,0
II „	4.017	9,1	148,7
III „	7.564	12,2	280,0
IV „	10.973	15,4	406,1
Всего в 1923/24 г.	25.256	11,4	—

Таким образом, факт несомненного роста связи с кооперацией налицо: в IV квартале по сравнению с I-ым *удельный вес кооперации среди покупателей трестов увеличился в $2^1/_2$ раза, а обороты ее с промышленностью—в 4 раза.* По двум основным группам промышленности — тяжелой и легкой — рост связи с кооперацией выражается в следующих относительных цифрах (%% к общему обороту):

Кварталы.	Тяжелая.	Легкая.	В том числе предприятия, изготовляющие предметы широкого потребления.
I квартал	0,3	7,6	10,9
II „	0,4	10,9	13,0
III „	0,3	14,9	18,4
IV „	0,5	19,0	27,1
В среднем за год	0,4	13,9	18,8

Таким образом, в тяжелой индустрии % сделок с кооперацией остается почти без изменений; наибольший рост (от I кв. к IV кв. на 147%) наблюдается в легкой индустрии, в группе трестов, изготовляющих предметы широкого потребления, в которой *абсолютный* рост сделок с кооперацией особенно силен; относительное значение этой группы сделок возрастает не в столь большом % (81%), вследствие непропорционально значительного повышения реализации, характерного для этой группы (в IV кв. реализовано на 87% больше чем в I, в то время как по всей промышленности только на 49%).

Удельный вес кооперации в торговых операциях отдельных трестов, наиболее тесно связавшихся с ней, выражается в следующих цифрах. (Табл. на стр. 148).

Таким образом, наибольших успехов, в смысле усиления связи, достигли: Жировой трест (увеличение в IV квартале по сравнению с I кв. на 382%), Текстильный (увеличение—на 206%; связь с кооперацией в I кв. была совсем ничтожной—7,1% от оборота) и Табачный (увеличение на 96%). В IV квартале только эти три треста

Тресты.	1923/24 год. I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	В среднем.	% сбыта по плану на I квартал 1924/25 г.
	В	%%	к общ	ему	обор	оту.
Табачный [1]	27,7	28,5	42,7	54,3	43,9	66
Жировой	9,0	5,7	37,9	43,4	28,4	75
Текстильный	7,1	12,5	15,7	21,7	14,7	30 [2]
Спичечный	19,9	7,8	18,6	11,5	14,4	82
Пищевой	7,1	14,4	13,3	13,9	13,0	55
Пеньковый	22,0	15,1	3,5	11,2	12,2	— [3]
Бумажный	8,6	11,0	11,3	12,0	11,1	13
Кровельный	6,8	2,7	10,7	7,5	7,8	— [3]
Красочный	—	5,7	4,6	6,0	5,0	— [3]
Кожевенный	9,6	4.0	4,5	2,4	4,6	9,0
Швейный	7,5	4,8	1,6	2,7	4,1	5,0

вложили в кооперацию своих средств на сумму 8.950 т. р. или 36,3% своего сбыта. На эти тресты приходится в том же квартале 81,6% от оборота всей ленинградской промышленности с кооперацией. Напротив, значительное сокращение сделок с кооперацией наблюдается по Кожтресту и по Спичечному (вследствие усиления связи с государственными торговыми организациями).

Следует иметь в виду, что приведенные цифры не охватывают всей связи трестов с кооперацией: значительная часть тех сделок, которые совершают государственные торговые организации, в частности, синдикаты и торги, забирающие около 10% всей реализуемой продукции, заключается ими опять таки с коперацией. Об этом свидетельствуют следующие данные о сделках Текстильного синдиката и Севзапторга с кооперацией (в %% от общего оборота):

Текстильный Синдикат . . . . 50—60%
Севзапторг . . . . 18—20%

Новтрестторг, являясь генеральным представителем Спичечного треста, связан с кооперацией по отдельным районам в различной степени, в зависимости от характера торгового аппарата на местах: в Ленинграде, где торг связан по преимуществу с первичной кооперацией, закупающей через лабазы торга,—на 92%, в Ярославле—на 64%, на Кавказе—на 45%.

Таким образом, общий % товаров, проводимых к потребителю через кооперацию, значительно больше указанного: по Текстильному тресту он составляет, примерно, 25%, по Спичечному—60% и т. д.

Но рост связи с кооперацией характеризуется не одним только количественным моментом. Рост этот может быть оцениваем, как положительный фактор лишь в той мере, в какой он представляет не случайное явление, которое на завтра может смениться обратным поворотом к частному оптовику, не механическое выполнение директив центральных органов, а прочно налаживающуюся экономическую

[1]) Со включением кооперации инвалидов—артели лотошников.
[2]) По Сев.-Зап. обл. отделению.
[3]) Данных не имеется.

связь. О прочности, органичности этой связи свидетельствуют, с одной стороны, заключаемые между кооперацией и государственной промышленностью генеральные договоры, с другой—степень выполнения той и другой стороной своих обязательств.

Что касается до генеральных договоров, то в начале 1923/24 г. такие договоры заключались на генеральное представительство трестов кооперацией в том или другом районе. Наиболее характерна в этом отношении практика Кожевенного треста, заключившего ряд таких договоров, крупнейшим из которых был договор с Вукоспилкой.

После кризиса, в виду невыполнения кооперативными организациями своих обязательств по сбыту определенного количества продукции и неаккуратности в платежах, тресты перешли к другим типам договоров: комиссионным и гарантийным, заключаемым с кооперативными организациями высших ступеней, но к концу года и комиссионные договоры в практике взаимоотношений трестов и кооперации стали исключением.

Комиссионные договоры невыгодны и для кооперации, так как мало заинтересовывают ее в сбыте продукции; они невыгодны и для промышленности, так как замедляют оборачиваемость денежных средств, не давая положительных результатов. Покрытие по этим договорам производилось крайне неаккуратно, случаи возвращения залежалых товаров, в совершенно разрозненном ассортименте, не являлись исключением (практика Кожевенного и Текстильного трестов). За последнее время кооперация, отчасти в связи с наступившим оживлением рынка, более не настаивает на передаче товара на комиссию, а потому основной формой договорных отношений кооперации с промышленностью становится форма гарантийных договоров. Однако, и здесь система генеральных договоров прививается не очень быстро. Возобновление договоров, срок которым по большинству трестов истекал весною, сопровождалось длительными переговорами. Тем не менее, к концу отчетного года главнейшие тресты, изготовляющие предметы широкого потребления, были связаны с областной кооперацией генеральными договорами.

Труднее ответить на вопрос о степени выполнения договоров. В период кризиса % невыполнения был чрезвычайно высок. За второе полугодие жалобы на неисправность кооперации, раньше являвшиеся общим местом, стали слышаться гораздо реже. По Текстильному тресту, по роду своей продукции теснее других связанному с кооперацией, % протестованных векселей составляет:

Сделки с кооперацией [1]).		Протестованные векселя.		%% отношен. протестованных векселей к сумме сделок.
Месяц.	Общая сумма в рублях.	Месяц.	Общая сумма в рублях.	
Апрель	808.208	Июнь	30.120	3,7
Май	608.932	Июль	27.350	4,4
Июнь	699.792	Август	6.080	0,9
Июль	831.069	Сентябрь . . .	11.210	1,3
Итого . .	2.948.001	Итого . .	74.760	2,5

[1]) Предполагая в среднем срок кредита 2—3 месяца, с июньскими протестами сопоставлены обороты за апрель, с июльскими—за май и т. д.

На практике Кожтреста мы можем убедиться в полезности системы генеральных договоров. В то время, как портфель протестованных векселей заполняется векселями провинциальной, по преимуществу, низовой кооперации юга и юго-востока, протестованные векселя ленинградских и областных кооперативов являются редкостью. Гарантия уплаты со стороны высшей кооперативной организации и ее знакомство со своей периферийной сетью сводят до минимума риск протеста векселей тех организаций, по которым она явилась гарантом.

В связи с появившимися в печати тревожными сообщениями из других районов можно констатировать, что % неблагонадежных долгов кооперации в Северо-Западной области пока (по ноябрь месяц) не увеличивается; следовательно, затоваривание, повидимому, не имеет места.

В качестве момента, укрепляющего уверенность в органическом характере связи ленинградской промышленности с кооперацией, необходимо отметить проделанный промышленностью в самом конце отчетного года опыт согласования с областной кооперацией намеченных ею планов реализации. Такая система должна способствовать увязке работы трестов с запросами широкого потребительского рынка, устранить опасность затоваривания, которое при недостаточной приспособленности ассортимента к нуждам рынка может иметь место даже в условиях товарного голода, и способствовать ускорению оборачиваемости капитала в кооперации, которое позволит сократить срок кредитования. В числе льгот, предоставляемых промышленностью кооперации, именно длительные сроки кредитования представляют наиболее тяжелое условие, особенно в современной обстановке неуклонного развертывания производства, поглощающего все большие оборотные средства трестов. На вопросе о сроках кредитования, уже затронутом нами в связи с дифференциацией цен по категориям покупателей (стр. 120), нам необходимо остановиться несколько подробнее. Одной из основных жалоб кооперации на промышленность, постоянно повторявшихся на протяжении всего отчетного года, являлось указание на краткосрочность кредитования кооперации; основное ее стремление — по возможности увеличить сроки кредитования. С другой стороны, бестоварье и расширение производства, естественно, приводят тресты к необходимости сократить сроки кредита. В результате взаимодействия этих противоположных друг другу тенденций, сроки кредитования в течение года изменялись как в сторону увеличения, так и уменьшения, особенно в последнее время. По Текстильному тресту нормальным сроком кредитования в течение всего года остается трехмесячный. По Кожевенному тресту кооперации предоставляется кредит на 60—90 дней, по Табачному кооперативные покупатели диференцируются: в первую очередь сокращаются сроки кредита для городской кооперации Ленинграда и Москвы, для которой устанавливается лишь 2-х недельный срок кредита; для провинциальной же кооперации, где сроки обращения товаров длиннее, по прежнему сохраняется 2—3 месячный кредит.

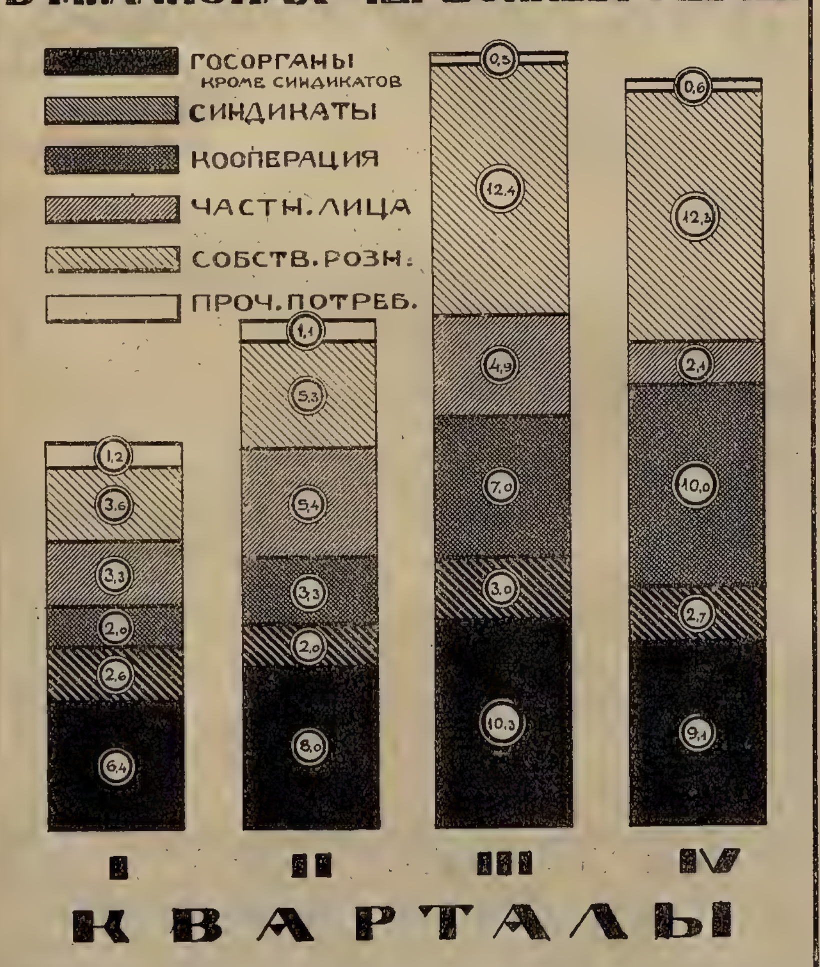
Наряду с системой связи с низовой кооперацией посредством генеральных договоров с высшими союзными организациями, некоторые тресты имеют тенденцию связаться непосредственно с низовой

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ ЛЕНИНГРАДСКИХ ТРЕСТОВ

изготовляющих

ПРЕДМЕТЫ ШИРОКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ в 1923~1924 г.

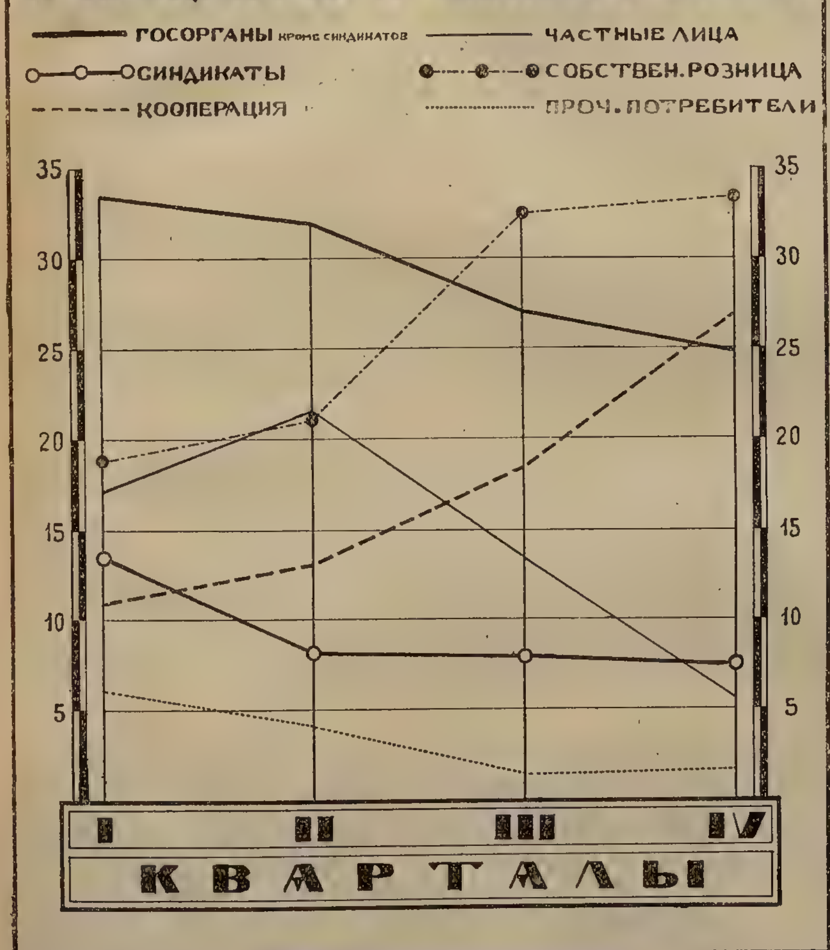
ПО КАТЕГОРИЯМ КОНТРАГЕНТОВ В МИЛЛИОНАХ ЧЕРВОННЫХ РУБЛЕЙ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ ЛЕНИНГРАДСКИХ ТРЕСТОВ изготовляющих ПРЕДМЕТЫ ШИРОКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ

за 1923-24 г.

ПО КАТЕГОРИЯМ КОНТРАГЕНТОВ В ПРОЦЕНТАХ К ОБЩЕМУ ИТОГУ



кооперацией, самостоятельно изучить ее кредитоспособность и коммерческую жизнеспособность вообще. Однако, эту задачу удается удовлетворительно разрешить лишь тем трестам, которые располагают разветвленным аппаратом на местах (сеть отделений и раз‘ездных коммивояжеров). Таких трестов, как мы видели выше, среди ленинградской промышленности немного, и с большим или меньшим успехом смычку непосредственно с низовой кооперацией проводит лишь Ленинградский Табтрест.

Вопрос о предпочтительности непосредственной связи с низовой кооперацией или связи с ней через посредство кооперативных об‘единений, конечно, не является вопросом теоретического характера. Предпочтительность той или другой формы всецело зависит от конкретных условий. Если кооперативные об‘единения в том или другом районе построены на здоровых основаниях (подбор руководящего персонала, налаженная связь с низовой кооперацией, детальное ее знание и т. д.), то оплачиваемый промышленностью $^0/_0$ делькредере представляет производительный расход; трест, оплачивая его, не растрачивает своих сил по мелочам, изучая каждый кооператив с точки зрения его кредитоспособности. С другой стороны, если об‘единение является нездоровой организацией и трест имеет возможность недорого построить свой аппарат, выключение из товаропроводящей цепи этой нездоровой организации вполне естественно, и связь с низовой кооперацией вполне целесообразна.

Подводя итоги, мы можем отметить, с одной стороны, значительный рост связи ленинградской государственной промышленности с кооперацией; с другой стороны, необходимо констатировать и улучшение отношений между кооперацией и государственной промышленностью, в смысле большей их юридической договоренности и экономической согласованности интересов, обеспечивающих им известную устойчивость.

Тем не менее, нельзя не признать, что в этой области многое предстоит еще изменить. Развитие связи с кооперацией было основано не в малой степени на широком кредитовании ее со стороны промышленности. Но недостаток оборотных капиталов требует от последней возможно меньшего отвлечения своих средств от промышленного оборота. Поэтому сохранение достигнутого уровня участия кооперации в торговых оборотах промышленности и дальнейшее его расширение будет зависеть в значительной мере от способности кооперации быстро оборачивать товары и финансовой мощности ее аппарата.

6.

В результате отмеченного нами роста собственной розницы и связи с кооперацией (по обеим категориям по всей промышленности с 16,9$^0/_0$ в I кв. до 34,7$^0/_0$ в IV кв.) *удельный вес частной торговли в операциях ленинградских трестов резко сократился.* В течение первого квартала процент сделок с частным оптовиком по всей промышленности был довольно значителен; процент этот еще возрос во II кв. (с 10,2 до 15,3$^0/_0$), когда госторговля и кооперация еще не оправились от испытанных потрясений, когда тресты не успели наладить собственного торгового аппарата и когда поэтому обращение к

услугам частного посредника представляло почти единственный способ, при помощи которого тресты могли использовать намечавшееся на рынке оживление. Но уже в третьем квартале, с постепенным оздоровлением кооперативного и гос. торгового аппарата, с укреплением сети отделений самих трестов, частный капитал отходит на более далекий план; если во II кв. сделки с кооперацией составляли только около 60% от сделок с частным оптовиком, то в III кв. они составляют уже 127%. Наконец, в последнем квартале удельный вес частного оптовика вновь сокращается вдвое, дойдя до 4,7% от всего оборота. Следующая таблица иллюстрирует эту эволюцию по отдельным группам трестов:

КВАРТАЛЫ.	Тяжелая индустрия.	Легкая индустрия.	В том числе тресты, изготовляющие предметы широкого потребления.
	В %% к общему сбыту.		
I кв.	3,1	12,2	17,1
II „	3,3	17,8	21,5
III „	3,0	11,1	12,9
IV „	1,5	5,5	5,6
В среднем	2,6	10,9	13,1

По наиболее значительным трестам легкой индустрии % сделок с частными лицами определялся следующими цифрами:

ТРЕСТЫ.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	В среднем.
Текстильный	13,7	22,1	15,5	4,3	13,6
Кожевенный	3,8	1,0	1,2	0	1,3
Табачный	46,2	51,2	25,3	10,6	25,3
Пищевой	21,0	12,9	8,4	5,3	9,4
Мыловаренно-Жировой	62,8	51,5	21,1	5,2	28,2

Таким образом, по всем приведенным трестам роль частных лиц, начиная с III кв., резко падает.

Приведенные цифры охватывают как операции центра, так и обороты отделений. По отдельным районам % сделок с частными лицами значительно колеблется, в прямой зависимости от степени организованности и разветвленности кооперации.

Так, например, по Текстильному тресту %% сделок с частными лицами, хотя и обнаруживают тенденцию к уменьшению по всем районам, однако, не в одинаковой мере:

РАЙОНЫ.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
Ленинград	16,4	21,8	13,6	4,2
Москва	16,6	23,3	15,1	1,9
Ростов	37,6	30,4	25,0	12,5
Витебск	39,1	31,1	25,4	10,3

По Табачному тресту изменение %% сделок с кооперацией по районам представляется в следующем виде:

РАЙОНЫ.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
Ленинград	35,1	62,0	34,4	6,7
Москва	34,8	46,9	14,6	4,7
Урал	20,5	30,1	19,6	7,1
Самара	33,2	64,3	52,4	22,3
Западный	9,3	52,2	21,2	18,2
Омск	—	61,4	31,5	12,3

При оценке приведенных цифр необходимо учесть, что они по большей части охватывают только крупную и среднюю оптовую торговлю. Мелко-оптовая торговля, производимая большей частью из магазинов, сюда не включена. Учитывая ее, необходимо приведенный процент несколько увеличить: такая мелкооптовая продажа из магазинов достигает значительной величины лишь по Текстильному тресту (57,4% по гор. Ленинграду); если сделать соответствующую поправку, % сделок с частными лицами увеличится у него для III кв. до 24% и для IV кв.—до 12,5%.

Но и внесение этой поправки не изменяет общей тенденции быстрого и единодушного сокращения доли участия частного торговца. Процесс его вытеснения прошел сравнительно безболезненно у трестов, более сильных в финансовом отношении, легко перешедших от сделок наличными, совершаемых с частным оптовиком, к сделкам с длинными сроками кредитования, которые приходилось предоставлять кооперации (Текстильный трест). У более слабых трестов, не имевших возможности привлечь свежую клиентуру путем предоставления ей широкого кредита, этот процесс освобождения от известной зависимости от частного торгового капитала проходил довольно медленно и не без затруднений (характерна в этом отношении эволюция, проделанная Табачным трестом). Но с весны, с момента общего оживления на рынке, значительно укрепившего и кооперацию, темп этого перехода, естественно, стал заметно ускоряться, и если не произойдет никаких неожиданных осложнений, роль частного оптовика быстро сведется на нет.

Сложнее дело обстоит с частным розничником, с которым тресты пока еще не могут порвать и который и с социально-политической точки зрения не представляет той явной опасности, какую представлял оптовик. Отношения с частным розничником рисуются сейчас в следующем виде: по Текстильному тресту такая связь осуществлялась, как указано выше, через оптово-розничные магазины. По другим трестам, напр. Табачному, непосредственная связь с частным розничником почти совсем отсутствовала. В связи с этим отношения с частным розничником принимают порой неудовлетворительные формы, частная розница вынуждена была окольными путями

получать товар; такое явление наблюдалось не только в отношении текстиля, который частная розница получала через подставных лиц из розничных магазинов трестов, но также и в Табтресте, где с этой целью использовалась артель лотошников и другие посреднические организации.

Нельзя не признать, что медленный темп развития кооперативной сети не позволяет расчитывать на быстрое устранение из товаропроводящей цепи частного розничника, с которым промышленности придется иметь дело, доколе окрепший кооперативный капитал не сможет перенять его функций, без усиленного кредитования со стороны промышленности.

7.

Нам остается отметить, что принес отчетный год в отношении экспорта. Размер экспортных сделок характеризуется следующими цифрами (см. стр. 159):

Из таблицы видно, что число трестов, выступавших со своими изделиями на заграничных рынках в 1923/24 году, по сравнению с 1922/23 г., удвоилось, и стоимость экспортированных изделий также увеличилась вдвое. Сравнение удельного веса экспортных операций в общем торговом обороте ленинградской промышленности за два года дают следующие цифры:

1922/23 г.	4,5%
1923/24 г.	4,6%

Таким образом, имевшее место увеличение абсолютной цифры экспорта соответствует общему росту оборотов трестов.

Преобладающее значение в числе экспортирующих трестов Сев.-Зап. области имеет Севзаплес. В 1923/24 г. он вывез на 88% больше лесоматериалов, чем в 1922/23 г., почти полностью выполнив свою программу. Невыполнение всей экспортной программы об'ясняется неблагоприятной кон'юнктурой, наступившей на мировом и, в особенности, на английском лесном рынке и вызвавшей перепроизводство не только в России, но и в скандинавских странах. В Англии, куда мы до сих пор преимущественно вывозили лес, имеются крупные неиспользованные запасы леса, т. к. судостроение и домостроение пока развиваются слабо, и цены на лесные материалы с апреля по сентябрь 1924 года упали в среднем на 20%; поэтому и в 1924/25 г., несмотря на увеличение количества экспортируемого леса, предполагаемая стоимость его по сравнению с 1923/24 г. уменьшается. Необходимо отметить, что заграничный рынок в настоящее время пред'являет спрос на узкие доски, которых мы пока давать не можем без переоборудования наших заводов. Новые рынки—Франция и Сев. Африка, где могут найти спрос и наши широкие доски, при составлении планов не принимались в расчет, в особенности Франция, которая признала СССР уже после составления предположений об экспорте на 1924/25 г. Эти новые рынки смогут, быть может, еще в текущем году увеличить наш лесной экспорт.

Второе место в ряду экспортных товаров занимают спички, завоевывающие Персидский рынок. Сначала велась борьба за рынок

Экспорт из Северо-Западной области.

Наименование трестов и заводов.	1922/23 год. Что вывезено.	1922/23 год. На сумму.	1923/24 год. Что вывезено.	1923/24 год. На сумму.	1924/25 (по плану). Что предполагается вывезти.	1924/25 (по плану). На сумму.	Куда вывозили в 1923/24 г.
Маштрест	—	—	Бандерольные машины. Двигатели дизеля. Радио-мачты и прочее.	209.340	Каре-машины.	200.000	Латвия, Персия.
Зав. им. Макса Гельца	—	—	Части гильзовых и папиросо-набивных машин.	11.416	Части машин.	15.000	Латвия, Финляндия, Италия
Пенькотрест	Канаты 8.044 п.	11.660	Канаты. Смолен. пакля.	94.129	Канаты 24 т. п. Пакли 9 т. п.	362.000	Финляндия, Англия, С. А. Соед. Штаты.
Спичечный	—	—	Спички 39.114 ящиков.	212.957	Спички 60 т. ящ.	360.000	Персия, Англия, Турция.
Севзаплес	Доски, балансы, пропсы.	5.064.000	Доски—60 т. станд. Балансы—20,3 т. кб. саж. Пропсы и др.	9.529.264	Доски, балансы, пропсы 80 т. станд.	9.000.000	Англия—76%. Германия—10%. Голландия—14%.
Леспром	—	—	Пропсы и бревна.	205.412	—	—	Эстония.
Новдревтрест	Доски.	480.000	Доски.	350.373	Доски.	720.000	Германия.
Фанерный	Фанера.	400.000	Фанера.	461.300	Фанера.	700.000	Англия.
Ленинград-Древтрест.	—	—	Пропсы, балансы.	132.576	—	—	Англия.
Эльмаштрест	—	4.100	—	—	—	—	—
Трест Слабого Тока	—	—	—	—	Оборудование станций.	443.920	Персия.
Резино-трест („Треугольник“)	Резинов. изд.	912.000	Резин. изд.	1.000.000	Данных	нет.	Австрия, Турция и др. страны.
Всего	—	6.871.760	—	12.206.767	—	11.800.000	—

с конкурентами, в настоящее время в северных частях Персии наши спички конкурентов почти не имеюг, и потому можно расчитывать на рентабельность экспорта, в особенности при проводимой механизации производства. Сделаны также опыты отправки спичек в Англию (Лондон) и Турцию (Константинополь); спички наши приняты рынком, но говорить на основании отдельных опытов о перспективах экспорта в эти страны было бы пока преждевременно. Поэтому и экспортный план на 1924/25 г. намечен пока в скромных размерах.

Экспорт канатов и пакли Пенькотрестом в 1923/24 г. увеличился по сравнению с 1922/23 г. в восемь раз, а по плану на 1924/25 г. экспорт канатов и пакли по сумме предположено увеличить почти в четыре раза по сравнению с минувшим годом. Экспорт канатов пока для треста прибыли не дает, но трест расчитывает путем проводимой им механизации производства понизить себестоимость настолько, чтобы этим достигнуть прибыльности экспортных операций. Канаты экспортировались из Ленинграда за-границу и в до-революционное время. Канатная ф-ка Гота экспортировала до 60% своего производства, и есть основания ожидать, что русские канаты в близком будущем займут на мировом рынке свое прежнее место: относительная дешевизна сырья (пеньки) и качество изделий дает возможность конкурировать с заграничными производителями,

Что касается дальнейших перспектив экспорта, то надо полагать, что наш вывоз будет расти. Сев.-Зап. область изобилует природными богатствами, которые для своего вывоза нуждаются в предварительной переработке (пиломатериалы, фанера), с другой стороны на вывоз могут расчитывать, при хорошей технической постановке дела, изделия тех отраслей производства, которые базируются на местном сырье, составляющем более или менее значительную долю себестоимости (канаты, спички); наконец, на вывоз в страны Востока, с их слабо развитою промышленностью, могут расчитывать и все другие производства, поскольку они выдержат там конкуренцию других стран, в особенности Англии.

При расмотрении перспектив на ближайший год необходимо учитывать, что минувший год был годом признания СССР. Это должно сказаться на нашем вывозе даже в текущем году. Есть основание расчитывать на увеличение экспорта, как уже указывалось, лесоматериалов во Францию и Сев. Африку, канатов,—в Западную Европу. Есть основание ожидать расширения вывоза спичек на восточный рынок.

Однако, доведение экспорта ленинградских изделий до более значительного масштаба возможно будет только в более отдаленном будущем, когда удешевление себестоимости даст возможность конкурировать на восточном рынке с заграничными товарами. К тому же современная благоприятная кон‘юнктура, создавшаяся на внутреннем рынке для трестов легкой индустрии, естественно создает неблагоприятные условия для обработки рынка внешнего: в данный момент тресты устремляют все свое внимание на удовлетворение пред‘являемого к ним спроса на уже завоеванных рынках в пределах СССР, и тот интерес, который они проявляли к Востоку в период кризиса, теперь в значительной степени ослабел. Поскольку дальнейшее развитие ленинградской промышленности вновь поставит перед ней проблему рынков и

поскольку усиление экспорта диктуется соображениями общеэкономического характера (поддержание активного баланса), вопрос этот в более или менее близком будущем вновь должен будет стать на очередь.

IV. Заготовительная деятельность.

1.

В первые годы НЭП'а в жизни наших предприятий, выпускавших ничтожное количество изделий, которые изголодавшийся рынок тотчас же с жадностью поглощал, вопросы сбыта имели второстепенное значение, и на первом плане стояли вопросы снабжения: основные препятствия к быстрому развертыванию производства заключались именно в невозможности обеспечить предприятия необходимым сырьем, полуфабрикатами и топливом так, чтобы они могли работать без перебоев. В 1922/23 году, давшем значительное увеличение выпуска по сравнению с предшествующим (примерно в 1,5 раза), впервые возник вопрос о торговом аппарате и путях сбыта. В 1923/24 году вопросы сбыта приобрели в коммерческой деятельности трестов наиболее существенное значение, а вопросы снабжения до некоторой степени отодвинулись на второй план; улучшение сельского хозяйства, возрождающегося быстрее, чем промышленность, оздоровление транспорта и улучшение состояния добывающей промышленности, в частности каменноугольной, устранили те многообразные трудности, которые не позволяли госпромышленности наладить производство в 1921/22 году и отчасти сказывались еще в 1922/23 году.

Тем не менее, нельзя сказать, чтобы дело снабжения к концу 1923/24 г. вполне вошло в норму. Необходимо констатировать, что и в этой области ленинградской промышленностью преодолены далеко еще не все трудности; основная причина лежит в том же, в чем и в области производственной, и в области сбыта: полное оздоровление промышленности возможно будет только на основе всестороннего восстановления хозяйственной жизни страны, недочеты в одних областях вызывают соответственные трудности в других. В частности, например, то обстоятельство, что специальные сельскохозяйственные технические культуры (хлопок, лен, табак), требующие для своего восстановления бо́льших затрат, чем сельское хозяйство в целом, еще не достигли норм довоенного времени ни в отношении площади посева, ни в отношении качества, естественно, не может не отразиться на работе соответственных отраслей промышленности. Равным образом, неупорядоченность мясного рынка и неудовлетворительное качество скота отзываются на снабжении сырьем кожевенной промышленности и т. д.

С другой стороны, необходимость сократить до минимума ввоз из заграницы сырья, полуфабрикатов и машинных частей,—также вносит в работу наших предприятий значительные затруднения. В этой связи необходимо отметить, что ленинградская промышленность, в довоенное

время потреблявшая большое количество иностранного сырья, которое, благодаря наличности порта и вследствие отдаленности от русских сырьевых рынков, обходилось ей дешевле внутреннего, оказалась в значительно худшем положении, чем раньше. Не говоря о том, что вся почти промышленность работала на английском угле, такие крупные предприятия, как бумагопрядильные мануфактуры, Тентелевский завод и др., работали почти исключительно на заграничном сырье. Кожевенная промышленность импортировала не только экзотические дубители, но и американское тяжелое сырье. Бумажная промышленность ввозила значительное количество целлюлозы из Финляндии и хлопчато-бумажное тряпье, главным образом, из Германии. Табачная промышленность, наряду с переработкой внутреннего сырья, употребляла в производстве македонские и турецкие табаки (сорта Дюбек, Басма и Кир-басма). Мешечная ф-ка Лебедева в довоенное время работала на джуте, импортированном Пеньковым трестом впервые в этом году.

Необходимость сохранения активного баланса поставила перед промышленностью задачу сократить ввоз сырья до минимума. В современных условиях импорт сырья имеет место лишь в исключительных случаях отсутствия или недостатка сырья вообще или сырья соответствующего качества на всех рынках С.С.С.Р.

В отчетном году ленинградской промышленностью было фактически ввезено товаров на 21.291 тыс. рублей [1]), т. е. почти весь импортный план, сведенный в сумме 21.520 тыс. руб., был ею выполнен. Наиболее крупным импортером среди промышленных предприятий являлся Текстильный трест, ввезший товаров на 12.757 тыс. руб., т. е. 60% от общего импорта.

По характеру ввозимых товаров на первом месте стоит *сырье;* так, импорт хлопка и шерсти для Текстильного треста составляет 11.481 тыс. рублей или 53,3% всего ввоза, значителен также ввоз целлюлозы для ленинградской бумажной промышленности (Ленинградбумтреста и ф-ки имени Ленина Севзаплеса) — на сумму 1.546 тыс. рублей или 7,2% от импорта; химические изделия и светлые металлы занимают также значительное место—1.270 тыс. рублей или 6%. Все эти предметы сырьевого снабжения либо вовсе отсутствуют в С.С.С.Р., либо в них ощущается недостаток или же, наконец, ввозимое сырье отличается более высоким качеством по сравнению с имеющимся в Союзе.

То же относится и к снабжению материалами и некоторыми частями оборудования. Так, например, бумажная промышленность всегда выписывала из-за границы одежду для машин—сукна и сетки. В настоящее время изготовление этих предметов налаживается внутри страны, и трестом в отчетном году даны были пробные заказы предприятиям Республики: на сукна — Ленинградтекстилю и на сетки — Госпромцветмету; тем не менее, в истекшем году потребность в них покрывалась еще ввозом из-за границы. Табачная промышленность выписывала гильзовые бобины и папку из Финляндии; но уже в течение отчетного года, наряду со снабжением из Финляндии, трест употреблял бобины внутреннего производства (Шкловской ф-ки). Однако,

---

[1]) Не считая импортированных Кожсиндикатом сырья и материалов для Ленинградского Кожтреста на сумму 3.467 т. руб.

недостаточная доброкачественность (большой % брака) не позволяет пока в полной мере отказаться от ввоза этих изделий.

В спичечной промышленности, зависевшей и в довоенное время в отношении снабжения химическими материалами от заграницы, процесс постепенного освобождения от этой зависимости тоже имеет место: в отчетному году, в связи с поставленным на Опытном заводе производством красного фосфора, трест мог несколько сократить свой импорт.

В общем, доля снабжения заграничным сырьем и материалами от общего снабжения трестов за отчетный год составляет:

по Бумажному	60%
„ Текстильному	55%
„ Кожевенному	32%
„ Пеньковому	31%
„ Табачному	13%

В более отдаленном будущем намечается дальнейшее сокращение импорта, если не абсолютно, то в отношении к внутреннему сырью и полуфабрикатам. В частности, по Текстильному тресту, с восстановлением хлопководства в Туркестане, % заграничного хлопка понизится, примерно, до 40. Однако, на импорте 1924/25 г. эта тенденция еще не отразится, так как расширение производственных программ на текущий год вызвало необходимость увеличения импортного плана на 1924/25 г., выразившегося уже в сумме 58 милл. рублей. И в этом увеличенном плане на первом месте также стоит сырье: для Ленинградтекстиля—хлопок и шерсть на 22 милл. рублей, для Кожтреста—кожсырье, хром и шевро на 6.438 тыс. рублей и т. д. При увеличении производственной программы на 37%, ввоз увеличивается на 138%, что об'ясняется преимущественно недостатком внутреннего сырья для расширенного производства и необходимостью ввоза частей оборудования, также обусловленного расширением.

2.

В 1921, 1922 и 1923 г.г. предприятия стремились, во избежание простоев, запастись возможно большими запасами сырья. Хозяйственное их благополучие определялось в значительной степени тем, какими запасами сырья они располагали. В настоящее время, с улучшением положения транспорта и общим оздоровлением хозяйства страны, вопрос этот потерял свою остроту; однако, и теперь накопление на складах более или менее крупных запасов оказывается неизбежным, либо в силу природных условий (лесозаготовки, импортное сырье), либо в силу экономических условий, делающих заготовку сырья вне сезона невыгодной (табаки для Табачного треста, льняное семя и растительное масло для Жирового, тяжелые кожи—осенью и яловка—весною для Кожевенного, лен и пенька для Пенькового треста). Кроме того, некоторый постоянный нормальный запас необходим для беспрерывной работы всякого производственного организма. С этой точки зрения интересно установить, какими запасами сырья обладала и обладает ленинградская промышленность (см. таблицу на стр. 164).

Таким образом, почти по всем видам мы отмечаем абсолютное увеличение запасов основного сырья на 1-ое октября 1924 г., что является вполне естественным в связи с расширением производственных программ 1924/25 г. Принимая во внимание это расширение программ,

Наименование сырья.	На 1/X 1923 года.		На 1/X 1924 года.		% увел. (+) % умен. (—)
	Количество.	Обеспеченность по год. произв. программе в %.	Количество.	Обеспеченность по год. произв. программе в %.	
Табак листовой	52.624 п.	29,7	104.455 п.	41,7	+ 98,5
Кожи крупные	154.287 шт.	60,0	61.938 шт.	19,3	— 60
„ мелкие	199.039 „	39,4	200.437 „	50,7	+ 1
Хлопок	100.283 п.	21,6	199.291 п.	29,7	+ 99
Лен	29.155 „	14,0	2.623 „	2,0	— 91
Пенька	10.986 „	50,0	31.049 „	13,0	+ 182,5
Шерсть	21.290 „	34,8	27.378 „	38,6	+ 29,0
Целлюлоза	15.307 „	3,8	152.897 „	18.5	+ 89.9
Чугун (Машиностр. трест)	288.535 „	32,0	375.820 „	28,0	+ 30,3

обеспеченность сырьем для годовой программы оказывается ниже прошлого года по Маштресту и Кожтресту по крупным кожам. (По Пеньковому тресту сопоставление запасов льна и пеньки не характерно, так как в 1923/24 г. трест начал перерабатывать джут и кенаф, и, кроме того, октябрь месяц является лишь началом заготовительного сезона). По текстильному сырью и целлюлозе обеспеченность для годовой программы несколько выше прошлого года.

Необходимо, касаясь вопросов снабжения, остановиться и на топливоснабжении. Топливное положение ленинградской промышленности улучшилось и в количественном, и качественном отношениях. Увеличение запасов топлива на 1-ое октября 1924 г., по сравнению с 1-м октября 1923 г., представляется в следующем виде (см. стр. 165).

Как видно из данной таблицы, запасы топлива увеличились на 54%, потребность же в топливе по плану 1924/25 г. увеличивается лишь на 21% против программы 1923/24 г. В то время как на 1 октября прошлого года промышленность имела четырехмесячный запас, на 1 октября текущего года она располагает пятимесячным запасом [1]).

В течении 1923/24 г. промышленность почти полностью перешла на минеральное топливо. Местные виды топлива (дрова и торф), игравшие значительную роль в топливоснабжении ленинградской промышленности в предыдущие годы, постепенно уступают место твердому и отчасти жидкому минеральному топливу. Торфоразработки, об'единенные ранее в особом органе, ныне перешли в ведение тех немногих организаций, которые являются потребителями торфа (напр. Электроток—«Уткина Заводь»). Из этих двух видов первенствующая роль принадлежит углю как в области парового хозяйства, так и в металлургических процессах.

В области снабжения углем в истекшем году промышленность также пережила значительный переворот. В начале отчетного года

[1]) По плану 1923/24 г. по всей ленинградской промышленности (без Электротока) потребность—27,6 м. пуд. 7.000-кал. топлива, по плану 1924/25 г 33,3 м. пудов.

Наименование трестов.	На 1-ое октября 1923 года	На 1-ое октября 1924 года
	в тыс. пудов условного 7000-калорийн. топлива [1]).	
По всей промышленности	16.193,8	21.488,7
„ всей металлопромышленности	3.641,3	6.141,6
в том числе:		
Машиностроительный трест	1.285,3	2.575,0
Судостроительный „	481,9	842,3
„ электро-промышленности	528,2	924,7
„ текстильной промышленности	5.258,6	6.870,1
в том числе:		
Текстильный трест	4.957,4	6.455,6
Пеньковый „	299,8	370,4
„ Кожевенному тресту	657,9	500,7
„ Бумажному тресту	1.586,1	1.748,7
„ химической промышленности	2.137,4	2.660,3
в том числе:		
Красочный трест с Тентелевским заводом „Красный Химик"	240,8	306,0
Жировой трест	215,8	157,0
Спичечный „	91,6	257,4

ленинградская промышленность снабжалась преимущественно английским углем, но с середины года тресты перешли к снабжению углем донецким. Чтобы оценить финансовое и экономическое значение этого факта, достаточно указать, что импортный уголь, ввозившийся лишь в течение первых месяцев отчетного года, составил 8% общего импорта (1.707,5 тыс. рублей). Кроме сего, заготовка иностранного угля была связана с необходимостью вложить сразу крупные суммы и завезти все топливо в течение навигационного периода. С переходом же к донецкому углю дело значительно упрощается—завоз возможен в течение всего года, с частичной оплатой поставляемых партий. Но и до настоящего времени значительность фрахта, составляющего 60% стоимости угля франко-рудник, и необходимость оплаты его наличными деньгами (кредитование угольных операций производилось лишь в течение третьего квартала), являются существенным затруднением в снабжении Ленинграда донецким углем.

В последнее время по многим трестам намечается и увеличение потребления мазута; однако, сказать сейчас, имеет ли потребление мазута в будущем шансы на дальнейшее увеличение, довольно затруднительно, так как в этом вопросе значительную роль играют коммерческие соображения: соотношение цен и относительная выгодность того или другого минерального топлива, удобства и недостаток в системе завоза, хранения, оплаты и т. д.

[1]) Данные этой таблицы расходятся с данными, приведенными в очерках по отдельным трестам, так как в последних учтены запасы нефтетоплива, залитого Нефтеторгом в нефтехранилища отдельных предприятий, но поступившего в распоряжение последних после 1 октября 1924 года.

3.

Таково положение дела со снабжением сырьем в количественном отношении. В *качественном* отношении необходимо констатировать, что за истекший год достигнуты значительные улучшения. В тяжелой промышленности, после наблюдавшегося летом 1923 г. недостатка чугуна, снабжение им наладилось.

Бывшие в первое время недоразумения с поставщиками чугуна, вследствие неудовлетворительного качества, выяснявшегося при его анализе, в дальнейшем были изжиты. Много хуже обстояло дело со снабжением заводов сталью и железом, особенно в Машиностроительном тресте, вследствие повышенных требований, пред'являемых его заводами.

В текстильной промышленности — вполне удовлетворительные условия снабжения сырьем еще не достигнуты: партии заграничного хлопка были весьма неоднородны, из русского хлопка доставлено много нисших сортов (местных семян); однако, качественно снабжение хлопком все же значительно улучшилось по сравнению с 1922/23 г.

В кожевенной промышленности—сортность сырья повышается параллельно с процессом улучшения качества скота; плохой корм скота до сих пор вредно отзывается на качестве кожсырья. Очень вредит качеству кожсырья также и плохая с'емка; трестом, в целях улучшения, проводится в жизнь премирование за хорошую с'емку сырья.

В табачной промышленности—вопрос о качестве сырья в течение всего года стоял очень остро. Низкий ассортимент листовых табаков (небольшой % высокосортных южнобережных табаков) часто вынуждал сокращать, а иногда даже приостанавливать выработку высоких сортов папирос. Но и здесь принимаемые трестом меры по улучшению ассортимента заготовляемых через Организационное Бюро табачной промышленности табаков должны увеличить долю высокосортных табаков: первые шаги Оргбюро были весьма удачны.

4.

В связи с общей проблемою удешевления себестоимости, необходимо коснуться вопроса и о тех изменениях цен на сырье, которые за 1923/24 г. произошли на сырьевом рынке.

Если мы в отношении многих статей калькуляции—в частности, заводских накладных расходов, торговых расходов и прибыли—могли констатировать значительное их сокращение, то стоимость сырья, в общем не понизилась. Напротив того, цены на некоторые виды сырья поднялись:

Наименование сырья.	1/X—1923 г. (в рублях)	1/X—1924 г. (в рублях)	% повышения (+) или % понижения (—).
Лен, пудо-номер	0,60	0,65	+ 8
Табак Кубанский № 50, пуд	45,30	43,86	— 3
Пенька, пуд	5,57	9,60	+ 72
Парные кожи бычьи от 65 ф. до 90 ф., за пуд	9,19	11,75	+ 28
Хлопок—русский сорт, за пуд	24,17	23,37	— 14

Поскольку это об'ясняется сближением ножниц—под'емом цен на сельско-хозяйственную продукцию, в таком повышении не приходится усматривать отрицательного фактора, так как оно компенсируется соответствующим повышением покупательной способности населения. Та же доля стоимости сырья, которая обусловливается расходами по содержанию заготовительного аппарата, несомненно понизилась, независимо от того, каким путем заготовки производятся: собственным ли аппаратом трестов или через другие организации. Так, например, по Кожтресту организационные расходы по заготовкам в 1922/23 г. составляли от 13% до 16% стоимости сырья, в отчетном году они составляли $12^{1}/_{2}$%.

Что касается заграничного сырья, то и здесь необходимо отметить две противоположные тенденции, друг друга нейтрализующие. С одной стороны, удешевление иностранной валюты уменьшило его себестоимость, с другой—цены на некоторые виды импортируемого сырья испытали на заграничных рынках известное повышение. В результате мы имеем следующую картину:

	На 1/X—1923 г.	На 1/X—1924 г.	% увеличения (+) % уменьшения (−)
	В рублях.		
Хлопок американский за пуд . . .	32,22	27,64	— 14,2
„ египетский „ „	40,64	38,86	— 4,4
Кожи			
Гильзовые бобины за миллиметр .	0,166	0,16	— 3,9
Целлюлоза небеленая франко-фабрика за тонну	193,77	166,67	— 14,0
Шерсть заграничная за пуд . . .	83—114	140—160	+ 51

Таким образом, мы наблюдаем повышение цен на одни виды сырья и понижение на другие. Иначе обстоит дело с полуфабрикатами, на стоимости которых отразилось общее снижение цен. Приведем некоторые примеры:

	Октябрь 1923 г.	Октябрь 1924 г.	% увеличения (+) % уменьшения (—)
	В рублях.		
Текстиль—тик, ластик (для Кожтреста)	1,65	1,09	— 34,0
Текстиль—трикотаж (для Резинотреста)	2,97	1,97	— 34,0
Папка (для Табтреста)	5,50	5,00	— 9,1
Сукно (для Ленинградодежды) .	7,00	4,00	— 43,0
Сахар (для Пищетреста)	9,95	10,00	+ 0,5

Наиболее значительно снижение на текстильные изделия.

Понизились и цены на топливо; индекс Ленинградской Торговой Палаты на топливо и смазочные масла на 1/X 1923 г. составлял 1,47, на 1/X 1924 г.—1,30, т. е. понизился на 11,6%.

5.

Последний вопрос, которого нам необходимо коснуться,—вопрос об аппарате, через который производились заготовки.

В первое время после перехода на хозяйственный расчет неналаженность специальных заготовительных органов толкала тресты на путь собственных заготовок. Такие заготовки производили не только тресты, расположенные близ источников сырья, как Бумтрест и Пеньковый; к ним прибегал и Кожтрест,—не только на местных рынках, но и в районах, далеко отстоящих от Ленинграда, и Табачный трест, который, наряду с использованием синдикатского аппарата, производил и собственные заготовки.

Постепенное укрепление специальных заготовительных организаций открыло перед трестами возможность свернуть свой заготовительный аппарат, сосредоточившись на производственной работе. Так, Кожевенный трест, самостоятельно заготовивший в отчетном году 40,5% всего количества крупных кож и 49,9% мелких, к концу года передал часть своего района (Витебск) синдикату, как наиболее крупному заготовителю кожсырья, оставив за собой лишь Ленинград. Табачный трест после ликвидации синдиката, заготовлявшего для треста табаки и притом довольно неудачно, некоторое время имел самостоятельную заготовку, ныне же заготовляет сырье при посредстве Организационного Бюро.

Пеньковый трест до постановления СТО от 5 февраля 1924 г. заготовлял лен через кооперацию; однако, неисправность кооперации поставила трест в затрудительное положение. В связи с постановлением СТО и ограничением льняных заготовок лишь пятью организациями, трест перешел к заготовке через В. Т. С.; однако, и В. Т. С. отпускал тресту меньше установленного по разверстке, и трест вынужден был заключить договоры с другими льнозаготовительными организациями, заготовка через которые обходилась значительно дешевле (Госторг, Хлебопродукт, Центросоюз). Пеньку трест заготовлял самостоятельно в Черниговской, Смоленской и Гомельской губерниях.

Лесозаготовки производились трестами как хозяйственным способом, так и путем закупки. Так, Бумтрест сырье для своих древесно-массных заводов—Авровского, Сторожевых и Хайкаровского—заготовлял в ближайших отведенных тресту лесных дачах. То же имело место и в Спичечном тресте.

Однако, следует отметить, что если заготовки в организационном отношении в основной части обособлены от трестов, в финансовом отношении они снабжаются отчасти средствами промышленности; так, Текстильный трест вносит при распределении хлопка Текстильному синдикату наличными деньгами 10—50%, остальные векселями сроком на 2—3 месяца, причем наблюдаются случаи, когда деньги уплачиваются за месяц до получения хлопка; Табтрест авансирует Организационное Бюро значительными суммами.

Что касается заготовки через кооперацию, то она в отчетном году не дала положительных результатов. Договоры, заключенные промышленностью на основные виды сырья (Кожтрестом на кожи и Пеньковым на лен), не были выполнены полностью. Процент выполнения

многих договоров не превышал 10. В силу этого % участия кооперации составил в Кожтресте всего 0,89% общей заготовки и в Пеньковом тресте (по льну)—12,2%. Возлагавшиеся на кооперацию надежды по широкому участию ее в заготовках промышленного сырья в отчетном году не оправдались. Основными причинами этого необходимо признать отсутствие у кооперации специального аппарата и специалистов по сырью.

Необходимо особо коснуться заготовительных операций *на иностранных рынках*. Часть трестов заготовляла через посредство своих об'единений, имеющих право самостоятельного выхода на заграничные рынки (Кожевенный трест через Кожсиндикат, Текстильный—хлопок—через В. Т. С. и шерсть—через О-во «Шерсть»). Другая часть трестов прибегала к услугам торговых органов Наркомвнешторга (Госторг, Севзапгосторг) и других организаций, выступающих на внешнем рынке (Аркос) или непосредственно торгпредов. Металлопромышленность часть материалов приобретала из наличия, имевшегося на консигнационных складах Госторга, а часть материалов заказывала заграницей через его посредство. Некоторые тресты проводили свои импортные операции и через Севзапторг, имевший своего представителя при берлинском торгпредстве.

Резюмируя сказанное, мы можем констатировать, что: 1) в истекшем году вопросы снабжения не стояли так остро перед промышленностью, как в предыдущие годы, 2) качество сырья в отчетном году было значительно выше, чем в предыдущие годы; 3) общее затруднительное финансовое положение промышленности вообще и металлопромышленности в особенности вызвало затруднения и в области снабжения; в частности, оно, не позволяя выбирать наиболее выгодный сезон для заготовок, заставляло руководиться при заготовках, главным образом, соображениями о наиболее выгодном способе расчета; 4) государственный заготовительный аппарат, в общем, значительно окреп.

На этом фоне перспективы на 1924/25 г. вырисовываются в следующем виде: можно считать, что вопросы организационные, в общем и целом, утратили свою остроту, что заготовительный аппарат налажен; равным образом, вопрос о кондиционности сырья также разрешен, хотя повышающиеся требования к качеству продукции заставляют пересматривать кондиционные условия сырья и пред'являть к ним более высокие требования. Хуже обстоит дело с финансированием сырьевых заготовок, требующих привлечения средств извне, а также с недостатком внутреннего сырья, который в чрезвычайно острой форме ставит вопрос о необходимости либо раздвинуть рамки импортных планов, либо затормозить развитие части государственной промышленности, имеющей все основные данные для дальнейшего развертывания (избыток квалифицированной рабсилы, неиспользованное оборудование, необслуженный в полной мере потребительский рынок). Если в отношении текстильной промышленности вопрос об увеличении ввоза хлопка был решен без особых затруднений, то в отношении кожевенной промышленности импорт встречает некоторое противодействие со стороны регулирующих организаций. Надо надеяться, что в результате происходящего в настоящее время междуведомственного обсуждения вопроса будет найден такой путь,

при котором интересы промышленности, вообще, и ленинградской, в частности, не пострадают.

Во всяком случае, приведенные данные об имеющихся запасах сырья и произведенных заготовках позволяют твердо расчитывать на то, что работа ленинградской промышленности в том масштабе, который намечен производственными программами, не будет нарушаться недостатком в сырье или топливе, и что число простоев по этой причине, очень незначительное и в истекшем году, сведется к нулю.

Финансовое положение ленинградской промышленности в 1923/24 году.

1.

Собственные оборотные средства ленинградской промышленности.

Значительное расширение производства ленинградской промышленности в 1923/24 г. и успехи ее в области завоевания рынка с особой остротой выдвинули снова самый больной для нее в настоящее время вопрос о недостатке финансовых средств. Огромные производственные возможности и широкие перспективы развития в связи с растущим спросом на изделия ленинградской тяжелой и легкой индустрии не могут быть использованы в достаточной степени из-за затруднений в финансовой области. Если в первые годы новой экономической политики очевидный с самого начала недостаток оборотных средств у большинства трестов не играл еще, при малых размерах производства и общей неналаженности дела, доминирующей роли, то 1923/24 год, с его достижениями в области производства и торговли и значительным расширением выпуска продукции, с особой ясностью выявил полное несоответствие оборотных средств ленинградской промышленности мощности ее основного капитала и совершенную недостаточность их для тех размеров производства, которые диктуются и реальными требованиями рынка и потребностью промышленности, коммунального хозяйства и населения различных районов Союза в изделиях ленинградских трестов.

Основной капитал ленинградской государственной промышленности [1]) равнялся на 1 октября 1923 г. 263.720,9 т. р., их собственные ликвидные оборотные средства (если в них включить и ценности, соответствующие запасному и амортизационному капиталу) —

[1]) Взяты все ленинградские тресты и самостоятельно действующие предприятия как общесоюзного и республиканского, так и местного значения, но не приняты в расчет ленинградские предприятия, входящие в состав не ленинградских (центральных) трестов: «Красный Треугольник» (Резинотрест), «Красный Выборжец» (Госпромцветмет), зав. им. Егорова (Цупвоз) и предприятия Военпрома, Центропробизоля и Фанерного треста, т. к. эти предприятия не имеют собственных оборотных средств и входят в общее хозяйство соответствующих трестов.

120.688,1 т. р. Кроме того, имелось большое количество негодных или неликвидных материалов, полуфабрикатов и изделий, оцениваемых по балансам в 62.602 т. р.

По отраслям промышленности эти капиталы и средства распределялись следующим образом:

Отрасль промышленности.	Основной капитал.	Собственные ликвидные оборотные средства [1]).	% собствен. ликвидных оборотных средств к основному капиталу.	Неликвидные материалы, полуфабрикаты и изделия.
	В тыс.	руб.		В тыс. р.
Металлопромышленн.	107.422,2	19.117,2	17,7	36.025,7
Электропромышленн.	23.241,2	18.416,7	79,2	16.416,9
Текстильная	55.490,2	32.995,8	59,4	1.805,7
Табачная	5.661,3	6.738,2	119,0	—
Пищевая	8.236,1	1.022,1	12,4	—
Деревообрабатывающая [2])	10.954,4	10.750,7	98,1	3.935,9
Бумажная	4.504,9	3.509,5	77,9	34,0
Кожевенная	10.252,8	15.486,0	151,5	199,3
Химическая	8.792,2	2.413,7	27,4	379,1
Электроток	24.777,3	1.302,0	5,2	3.693,0
Прочие [3])	4.388,3	8.936,2	201,3	112,4
	263.720,9	120.688,1		62.602,0

Здесь, как и в последующем изложении, под собственными оборотными средствами понимаются все активные ценности, могущие быть пущены в оборот, плюс дебиторы и минус кредиторы. Как видим, и процентное отношение оборотных средств к основному капиталу и размеры неликвидных ценностей различны в разных отраслях промышленности. Наименьший % оборотных средств и наибольшее количество неликвидных ценностей имеет основная промышленность Ленинграда—металлопромышленность [4]). Наоборот, наибольший % оборотных средств показывает кожевенная промышленность.

Различие в величине процентного отношения оборотных средств к основному капиталу в разных отраслях промышленности об'ясняется двумя основными причинами. С одной стороны, производственно-технические и экономические особенности каждой из отраслей (различия в характере оборудования и степени механизации, трудоемкости, ценности материалов и т. д.) обусловливают тот или иной состав капитала, то или иное соотношение его частей. С другой стороны, различные отрасли ленинградской промышленности при переходе к новой

[1]) Включая и ликвидные материальные ценности, не использованные в 1923/24 г.

[2]) Без Леспрома.

[3]) «Ильич», Ленинградодежда, Кровельный трест, Кирпичное о'бединение и типография им. Федорова. Издательство Сев.-Зап. Промбюро в табл. не включено.

[4]) Электроток, об'единяющий электрические станции, в силу особого характера их производства, не требующего сырья и материалов и обслуживаемого относительно небольшим количеством рабочих, в расчет не принимается

ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ И ОБОРОТН. СРЕДСТВА

ВСЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ЛЕНИНГРАДА



Условные обозначения:

Основной капитал на 1/X—1923 г.

Ликвидные оборотные средства, включая и неиспользуемые в 1923—24 г. (последние—над чертой).

Неликвидные материальные ценности.


Выпуск продукции за 1923—24 г.

ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ И ОБОРОТН. СРЕДСТВА

МЕТАЛЛОПРОМЫШЛЕННОСТЬ

В МИЛ. ЧЕРВ. РУБЛЕЙ.

107,4

19,1

36,0

36,5

ЭЛЕКТРОПРОМЫШЛЕННОСТЬ

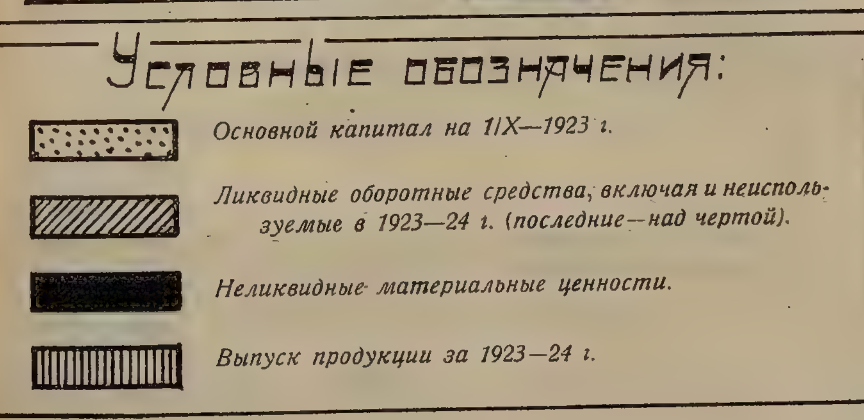
В МИЛ. ЧЕРВ. РУБ.

23,2

18,4

16,4

19,5



ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ И ОБОРОТН. СРЕДСТВА.

В милл. черв. рублей.

Условные обозначения:

Основной капитал на 1/X—1923 г.

Ликвидные оборотные средства, включая и неиспользуемые в 1923—24 г. (последние—над чертой).

Неликвидные материальные ценности.

Выпуск продукции за 1923—24 г.

экономической политике обладали весьма неодинаковыми запасами сырья и материалов. На некоторых предприятиях запасы были относительно значительны, на других, наоборот, в силу тех или иных причин, почти совершенно не оставалось ни сырья, ни материалов. Поэтому самая степень обеспеченности нужными по характеру данной отрасли оборотными средствами оказалась совершенно различной.

Ответ на вопрос, в какой мере в той или иной отрасли промышленности в настоящее время оборотные средства стоят в правильном соотношении с ее основным капиталом, т. е. в какой мере они соответствуют мощности ее оборудования, можно получить лишь путем сопоставления соотношения оборотного и основного капитала у каждого из наших трестов с нормами, обычными в довоенное время для предприятий, однородных по характеру производства с предприятиями данного треста. При этом, однако, необходимо иметь в виду, что в довоенное время были предприятия двух родов: обладавшие достаточными собственными средствами и оперировавшие преимущественно с чужими капиталами. Имея значительное имущество, могущее служить обеспечением, в виде зданий и оборудования, многие предприятия, не имевшие собственных оборотных средств, пользовались кредитом в больших размерах и имели широкую возможность употреблять для оборота чужие капиталы. При всей разнице с юридической точки зрения между собственными оборотными средствами и чужими средствами, постоянно находящимися в обороте, это различие не имеет значения при разрешении интересующего нас вопроса. Для суждения о том, какие оборотные средства необходимы для эксплоатации основного капитала определенной мощности, существенным представляется размер фактически находящегося в обороте капитала, и совершенно безразлично кто является его владельцем. Поэтому в следующих таблицах приводятся как предприятия, обладавшие собственными оборотными средствами, так и предприятия, базировавшиеся, главным образом, на кредите. В тех случаях, когда размеры оборотных средств и их отношение к основному капиталу в разные годы значительно разнится, берутся данные для двух лет.

Машиностроительная промышленность.

ГОДЫ.	Наименование предприятия.	Имущество[1]).	Собственные оборотные средства.	% отношение к имуществу.	Сумма всех средств, участвующих в обороте (вместе с чужими).	% отношение к имуществу.
		В тыс. руб.			В тыс. р.	
1908	Путиловский зав.	18.618,5	9.902,7	53	10.560,1	57
1913	„ „	17.997 [2])	23.329 [2])	129	—	—
1908	Комп. СПБ Металлического завода.	4.139,4	3.098,2	75	4.465	108
1913	Комп. СПБ Металлического завода.	5.321	6.279	118	9.292	174
на 1/I — 1914	Завод Нобеля	2.490	2.168	87	—	—
1913	„Айваз“	1.136	275	24	528	46
на 31/XII — 1913	„	2.436	1.463	60	—	—

[1]) Из стоимости имущества по балансовым данным на 1913/14 г. в этой и последующих таблицах исключена стоимость земли и, таким образом, тер-

Как мы видим, у всех перечисленных предприятий собственные оборотные средства составляли от 50 до 100—130% основного капитала. Только «Айваз», основанный в 1912 году, обладал в начале 1913 года лишь 24% собственных средств и доводил фактические капиталы, находившиеся в обороте, до 46% только с помощью кредитования. Но уже в конце года, по выплате акций, он имел своих средств до 60% от основного капитала. Эти предприятия относятся к крупному и среднему машиностроению, и имеющее у них место соотношение основного капитала и оборотных средств может быть принято за норму для определения степени обеспеченности средствами Маштреста, тем более, что все эти предприятия входят ныне в его состав, являясь основными его предприятиями. А между тем, соответств[illegible] данные для Маштреста рисуются в следующем виде:

основной капитал на 1/X—23 г.	64.529,4 т. руб.
собственные ликвидные оборотные средства	8.713,4 „ „
процент оборотных средств к основному капиталу . .	13%

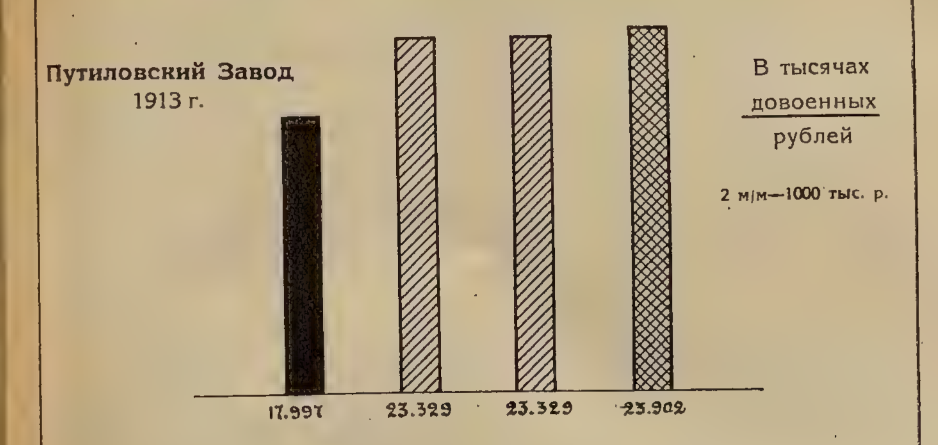
Прежде всего надо отметить, что для сравнения следовало бы, по существу дела, стоимость основного капитала принять в гораздо большей сумме. Согласно существующим правилам, в балансе дается стоимость имущества в червонных рублях, но по довоенным ценам, причем довоенный рубль приравнивается червонному, в то время как действительная стоимость основного капитала, выраженная в червонных рублях, в 1½—2 раза выше. Кроме того, она уменьшена в балансе на сумму изношенности, а в таблице с довоенными данными берется полная первоначальная стоимость имущества без поправки на изношенность. Если принять это во внимание и, сообразно с этим, дать соответствующую оценку основному капиталу Маштреста, то процентное отношение его оборотных средств, и без того ничтожное, уменьшится, вероятно, еще в 2 раза, а может быть—и больше. Отсюда видно, в какой мере оборотные средства Маштреста не соответствуют стоимости его основного капитала. Вряд-ли будет преувеличением сказать, что обеспеченность его оборотными средствами, по крайней мере, в 10 раз меньше, чем обеспеченность у аналогичных предприятий в довоенное время.

мин «имущество» обнимает строения, оборудование и инвентарь, т. е. вполне соответствует современному понятию основного капитала. Для 1908 г. такое исключение не было возможно за отсутствием данных о стоимости земли, так что % отношение оборотных средств к основному капиталу, понимаемому в современном смысле, было бы еще больше, чем приводимое здесь. [2]) Фактическая стоимость имущества к началу года была в виду износа только 10.990 р., и суммы, соответствующие амортизационному фонду, находились в обороте. В течение года были произведены значительные затраты по восстановлению и расширению имущества, и на 31/XII—1913 г. его стоимость равнялась 23.771 т. р., а собственные оборотные средства всего—10.560 т. р. Зато чистая задолженность (превышение счета кредиторов над счетом дебиторов) равнялась 24.789 т. р.

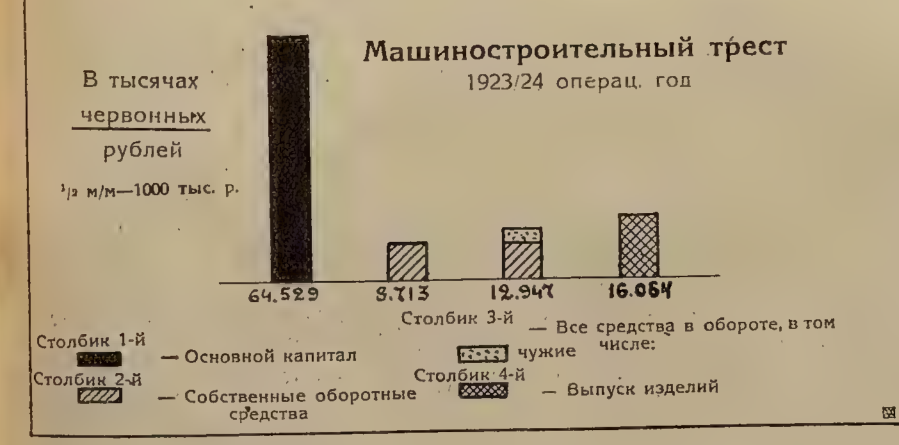
СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ

оборотными средствами однородных предприятий в довоенное и в настоящее время

Машиностроительная промышленность







Столбик 1-й — Основной капитал
Столбик 2-й — Собственные оборотные средства
Столбик 3-й — Все средства в обороте, в том числе: чужие
Столбик 4-й — Выпуск изделий

Также плохо обстоит дело и у второго основного треста ленинградской металлопромышленности—Судотреста. Это видно из следующего сопоставления:

Год.	Наименование предприятия.	Имущество.	Собственные оборотные средства.	% отношение к имуществу.	Сумма всех средств, участвующих в обороте (вместе с чужими).	% отношение к имуществу.
		В	тысячах		рублей	
1913 г.	Невск. Судостроительн. завод. . . .	6.713	1.090	16	6.650	99
1913 г.	Франко-Русск. завод . . .	8,003	4.056	51	15.055	188
1923/24 г.	Судотрест . .	19.189	3.085	16	—	—

В то время, как по данным довоенного времени для эксплоатации основного капитала необходимо было иметь оборотные средства в размере 100—200%, Судотрест обладает средствами только в размере 16%, а если бы основной капитал был правильно оценен, то этот процент упал бы, вероятно, до 6—10.

Для *электропромышленности* соответствующее сравнение дает следующую картину:

Год.	Наименование предприятия.	Имущество.	Собственные оборотные средства.	% отношение к имуществу.	Сумма всех средств, участвующих в обороте (вместе с чужими).	% отношение к имуществу.
1908 г.	Соединен. Кабельные заводы (кабельное производство) .	2.583,6	2.544,7	98	—	—
31/XII 1913 г.	Сименс-Шуккерт (электромашиностроение) .	4.120	11.887	288	—	—
1913 г.	Дюфлон (электрическ. машины и установочн. материал) . .	497	507	102	660	133
31/XII 1913 г.	„ „	586	1.476	252	—	—

Между тем, у Эльмаштреста, (основные предприятия которого— бывш. Сименс и Шуккерт, Соединенные Кабельные заводы, Дюфлон и зав. электрических ламп «Светлана»):

основной капитал	14.541,5 руб.
собственные оборотные средства	10.605 „
%-ное отношение	73

Обеспеченность оборотными средствами по сравнению с предприятиями довоенного времени весьма слабая, а если принять в расчет действительную стоимость основного капитала, то отношение оборотных средств окажется совершенно незначительным.

Завод Сименс и Гальске (телефонные и телеграфные аппараты, жел.-дор. сигнализация и т. д.) имел:

	основн. капит.	оборотн. средства	%	все обор. средства	%
В 1908 г.	1.925,1	5.167	268	5.235,5	272
В 1913 г.	3.236	4.922	152	7.536	232

а Электротехнический трест Слабого Тока в 1923/24 г.:

основной капитал	7.219 тыс. руб.
собственные оборотные средства	6.640 „ „
%-ное отношение	92%

Однако, и без того неблагоприятное сравнение, еще усугубляется тем, что в состав 6.640 т. руб. оборотных средств треста входят всякого рода материальные ценности на 3.951 т. руб., которые, не являясь вполне неликвидными, вряд-ли смогут быть использованы в ближайшие годы. За вычетом их, процентное отношение оборотных средств к основному капиталу упадет до 32.

Не приводя здесь для легкой индустрии полных данных по предприятиям довоенного времени, однородным с входящими в ленинградские тресты, а потому дающим базу для выяснения размеров необходимых средств, ограничимся сопоставлением процентного отношения между оборотными средствами и основным капиталом в довоенное время и теперь (см. табл. на стр. 187—188).

Как видим, по большинству трестов процентное отношение оборотных средств к основному капиталу значительно ниже, чем в довоенное время. Только для Кожевенного и Бумажного трестов, на первый взгляд, сравнение с прошлым дает благоприятные результаты. Однако, картина резко меняется, если мы учтем указанное выше преуменьшение стоимости основного капитала в балансах наших трестов. Выражая ценностную характеристику мощности и размеров основного капитала фактически в довоенных рублях, а обслуживающие его оборотные средства в червонных, мы искусственно увеличиваем процентное соотношение более чем в 1½ раза, а если принять во внимание и уменьшение в наших балансах стоимости основного капитала еще поправкой на изношенность, чего не делалось в балансах мирного времени, то ошибка окажется еще больше. Так, например, имущество Текстильного треста, оцененное в балансе по довоенным ценам в 43.445 т. р., в действительности стоит по тщательной оценке, произведенной Особой Технической Комиссией Текстильного треста,

Сравнительная обеспеченность оборотными средствами однородных предприятий в довоенное и в настоящее время

Электропромышленность

Соединенные Кабельные Заводы
1908 г.

2.584 | 2.545 | 1.301

Завод Сименс-Шуккерт
1913 г.

В тысячах довоенных рублей

4.120 | 11.887 | 9.533

Завод Сименс-Гальске
1908 г.

В тысячах довоенных рублей

1.925 | 5.168 | 5.235

Эльмаштрест
1923/24 операц. год

14.541 | 10.605 | 13.547

В тысячах червонных рублей

Электротрест Слабого тока
1923/24 операц. год

В тысячах червонных рублей

7.219 | 6.640 | 5.225

Столбик 1-й — Основной капитал
Столбик 2-й — Собственные ликвидные оборотные средства
Столбик 3-й — Все средства в обороте, в том числе
чужие
свои, не участвующие в обороте

Год.	Наименование предприятия.	% отношение собственн. оборотных средств к основн. капиталу.	% отношение всех средств, участвовавш. в обороте (включая чужие) к основному капиталу.	Наименование треста (данные для 1923/24 г.)	% отношение оборотных средств к основному капиталу.
	Хлопчато-бумажная и шерстяная промышлен.				
1913 г.	Т-во „Торнтон" (шерстяные изделия)	179	155		
1913 г.	„Паль" (бумаго-прядильная, ткацкая и ситценабивная)	12	49		
1913 г.	„Керстен" (трикотажная) .	—	40		
1913 г.	Невская Бумагопрядильная М-ра	41	23		
1913 г.	Невская Ниточная М-ра .	57	80		
	В среднем по всей группе этих предприятий	61	72	Текстильный трест.	53
	Пеньковая промышлен.				
1913 г.	„Гот" (канатная ф-ка) . .	126	98		
1913 г.	„Нева" (Общество канатной фабрики)	32	65		
	В среднем по всей группе этих предприятий	94	87	Пеньковый трест.	42
	Кожевенная промышленность.				
1913 г.	„Скороход" (механ. обувь).	79	101		
1913 г.	Т-во Брусницыных (кожевен. завод)	134	277		
	В среднем по всей группе этих предприятий	87	126	Кожтрест.	151
	Табачная промышленн.				
1913 г.	„Лаферм" (О-во таб. ф-кн).	353	516		
1913 г.	Богданов (Т-во таб. ф-к) .	182	561		
	В среднем по всей группе этих предприятий	287	533	Табтрест.	102

Год.	Наименование предприятия.	% отношение собственн. оборотных средств к основн. капиталу.	% отношение всех средств, участвовавш. в обороте (включая чужие) к основному капиталу.	Наименование треста (данные для 1923/24 г.).	% отношение оборотных средств к основному капиталу.
	Химическая промышленность.				
1913 г.	О-во Петербургской химич. лаборатории . . .	150	170		
1913 г.	Т-во Тентелевск. завода .	25	38		
	В среднем по всей группе этих предприятий	33	47	Красочный.	22
	Бумажная промышленн.				
1913 г.	Т-во Красносельск. бумажн. фабрики	54	51		
1913 г.	О-во Невской ф-ки	97	101		
	В среднем по всей группе этих предприятий	41	64	Бумажный.	71

86.357 т. р. (по современному состоянию, т. е. с уменьшением на изношенность). Внеся хотя бы минимальный поправочный коэффициент (1,7), мы получим по отраслям промышленности следующее сравнение между довоенным временем и настоящим положением вещей.

%-ное соотношение между основным капиталом и оборотными средствами:

Отрасль промышленности.	В довоенное время:	У ленинградских трестов:
Хлопчато-бумажная и шерстяная	72	31
Пеньковая	87	25
Кожевенная	126	89
Табачная	434	60
Химическая	47	28
Бумажная	64	42

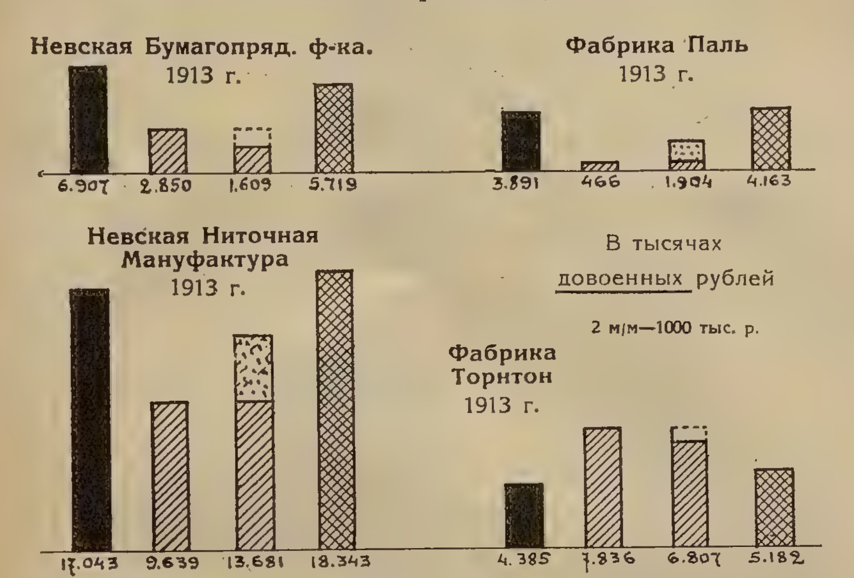
Как видим, *все наши тресты являются недостаточно обеспеченными собственными оборотными средствами* с точки зрения норм соотношения между мощностью основного капитала и необходимыми для его обслуживания оборотными средствами, поскольку эти нормы выявляются из приведенных выше примеров.

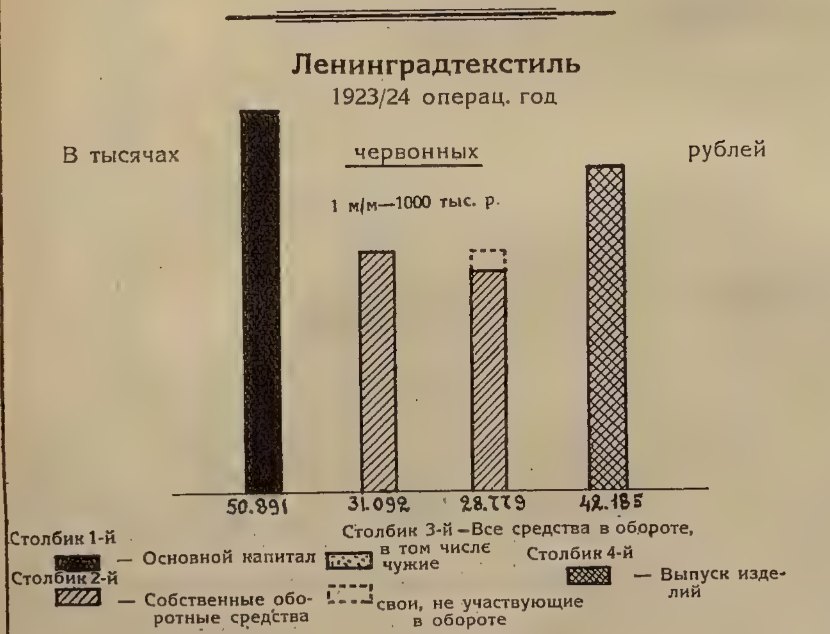
Неблагоприятное положение наших трестов в этом отношении еще более усиливается тем, что не только размеры оборотных средств, но и состав последних с точки зрения соотношения различных частей заставлял желать в начале отчетного года много лучшего. Случайный характер образования оборотных средств—тресты получили то, что лежало на включенных в них предприятиях к моменту создания

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ

оборотными средствами однородных предприятий в довоенное и в настоящее время

Текстильная промышленность





Сравнительная обеспеченность оборотными средствами однородных предприятий в довоенное и в настоящее время

Табачная промышленность

Фабрика Лаферм 1913 г.

2.306 8.137 11.908 12.855

В тысячах довоенных рублей

2 м/м—1000 тыс. р.

Ф-ка Богданова 1913 г.

1.480 2.688 8.306 9.928

Табачный трест 1923/24 операц. год

5.661 6.738 4.954 9.750

В тысячах червонных рублей

2 м/м—1000 тыс. р.

Пеньковая промышленность

В тысячах довоенных рублей

10 м/м—1000 тыс. р.

Ф-ка Гот 1913 г.

1.073 1.351 1.046 1.938

Пеньковый трест 1923/24 операц. год

В тысячах червонных рублей

2 м/м—1000 тыс. р.

4.351 1.845 2.076 8.494

Столбик 1-й — Основной капитал

Столбик 2-й — Собственные оборотные средства

Столбик 3-й — Все средства в обороте, в том числе: чужие; свои, не участвующие в обороте

Столбик 4-й — Выпуск изделий

треста—повел к тому, что лишь постепенно трестам удавалось доводить различные части своего оборотного капитала до правильных пропорций. И еще к началу отчетного года у некоторых трестов (например, Эльмаштрест, Слабого Тока и др.) мы находим запасы одних материалов в количестве большем, чем это требуется для бесперебойной работы предприятия, в то время, как другие материалы, столь же необходимые, совершенно отсутствуют. В связи с этим, с одной стороны, часть капитала лежала долгое время в мертвом состоянии, а с другой, несвоевременное снабжение некоторыми материалами замедляло темп работы предприятий.

Пока размеры производства ленинградской промышленности были незначительны и фактически использовалась лишь небольшая часть основного капитала, тресты могли до известной степени справляться с имеющимися у них оборотными средствами. Но в 1923/24 г., с увеличением нагрузки предприятий и под‘емом производства, почти перед всеми трестами с большой остротой поднялся вопрос о недостаточности оборотных средств. Вместе с тем во весь рост встала *проблема привлечения к обороту средств со стороны и ускорения оборачиваемости капитала.*

2.

Чужие средства в обороте ленинградской промышленности в 1923/24 г.

При недостатке собственных оборотных средств возникает необходимость вовлекать в оборот чужие средства. Приток средств со стороны мыслим в различных формах: в виде дотаций от государства и долгосрочных казначейских или банковских ссуд, в виде авансов от заказчиков (в трестах, работающих по твердым заказам) и, наконец, в виде постоянного кредита у поставщиков. Ко всем этим формам и приходилось прибегать ленинградской промышленности.

Выяснение вопроса о точных размерах чужих средств, участвующих в обороте у трестов, представляет некоторые трудности, и поэтому является необходимым остановиться в нескольких словах на самом методе установления этих размеров. В жизни треста происходят разнообразные процессы. Одновременно он и сам предоставляет кредит своим покупателям и заказчикам, и пользуется кредитом у поставщиков, банков и т. д. Когда трест оказывает кредит, тем самым на это время соответственная часть его средств перестает участвовать в обороте. Но зато в нем принимают участие те ценности, денежные или материальные, которые он получил в кредит. Реальным прибавлением к его собственным оборотным средствам является только разница между тем, что он получил в кредит, и тем, что он предоставил в кредит, т. е. превышение его кредиторов над дебиторами. Наоборот, если оказываемый трестом кредит шире, чем тот, которым он пользуется, то фактически в обороте участвуют суммы меньшие, чем его собственные средства,—меньшие на разницу между дебиторами и кредиторами. Но через некоторое время дебиторы уплачивают причитающиеся с них суммы, а трест расплачивается со своими кредиторами. Зато образуются новые дебиторы и новые кредиторы, и соотношение между ними меняется. Поэтому для выяснения вопроса о

размерах чужих средств, реально участвующих в обороте, приходится из месяца в месяц рассматривать для каждого треста изменения его дебиторов и кредиторов и таким образом выяснять, в каких размерах, в среднем за каждый квартал и за год, имеет место реальное участие в оборотах треста чужих средств (или, наоборот, фактический выход из оборотов треста части собственных средств). Произведенный тщательный анализ движения дебиторов и кредиторов у каждого из трестов за отчетный год показывает, что последние разделяются на две группы: одни все время имеют у себя в обороте чужие средства, другие, наоборот, больше кредитуют, чем пользуются кредитом, и следовательно, даже собственные средства участвуют у них в обороте не полностью. Размеры чужих средств, бывших в обороте у трестов в среднем за год видны, из следующей таблицы:

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Собственные оборотные средства [1]) на 1/X 1923 г.	Чужие средства, бывшие в обороте в 1923/24 г.	%-ное отношение чужих средств к собственным оборотным средствам.
Машиностроительный	8.522,4	4.424,4 [2])	51,9
Судостроительный	3.085,0	3.682,7 [2])	119,3
Ижорский завод	3.390,2	1.772,6 [2])	52,2
Трест массового производства	766,1	665.1	86,8
Оптический завод	51,3	83,6 [2])	163.9
Итого металлическая промышленность	15.815,0	10.628,4	67,7
Электромашиностроительный	8.605,0	4.942,6	57,4
Электротехн. Слабого Тока	2.689,1	2.535,8	94,3
Итого электропромышленность	11.294,1	7.478,4	66,2
Пеньковый	1.845,2	230,4	12,4
Кожевенный	14.333,3	3.089,9	21,5
Севзаплес	8.343,5	6.500,0 [3])	77,9
Древтрест	2.407,2	961,3	39,9
Итого деревообрабатывающая промышленность	10.750,7	7.461,3	69,4
Красочный (с „Красн. Химиком")	832,0	76,2	9,1
Спичечный	774,6	796,6	102,8
Опытный завод	13,9	7,5	53,9
Итого химическая промышленность	1.620,6	880,3	54,3
Пищевой	1.022,1	262,6	25,6
Всего	56.681,0	30.031,3	53,1

[1]) Здесь даны только те ликвидные средства, которые могли реально участвовать в обороте, т.-е. за вычетом материальных ценностей, переходящих на следующий год.

[2]) Включая дотации.

[3]) Данные приблизительные.

Наоборот, у следующих трестов часть собственных средств не участвовала в обороте вследствие того, что тресты кредитовали покупателя в бо̀льших размерах, чем сами пользовались кредитом:

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Собственные оборотные средства[1]) на 1/X 23 г.	Свои средства, не участвующие в обороте 1923/24 г.	% средств, не участвующих в обороте ко всей сумме собственных средств.
Завод „Знамя Труда“	778,3	30,9	3,9
„ им. Макса Гельца	260,2	13,9	5,3
Аккумуляторный	1.065,8	0,1	—
Текстильный	30.318,0	1.538,5	5,1
Швейный	5.500,0 [2])	1.599,9	29,0
Табачный	6.738,2	1.784,2	26,4
Леспром	3.634,4	1.085,1	29,8
Бумажный	3.509,5	53,6	1,5
Завод „Ильич“	336,8	91,2	27,1
Электроток	1.302,0	305,0	23,4
Всего	53.443,2	6.502,4	12,1

Как мы видим из этих таблиц, степень участия чужих средств в обороте трестов была весьма различна. У большинства трестов металлопромышленности они играли значительную роль, у некоторых даже доминирующую, достигая у Оптического завода — 163% собственных средств, а у Судотреста — 120%. Электротехническая и деревообрабатывающая промышленности и некоторые тресты других отраслей (Кожевенный и Спичечный) тоже широко пользовались чужими средствами, получая благодаря этому возможность в большей или меньшей степени осуществлять выдвигаемые перед ними производственные задания. Наоборот, такие тресты, как: Текстильный, Швейный, Табачный и дровозаготовительный трест, Леспром, не только не имели в обороте чужих средств, но должны были, оказывая больший кредит, чем получали сами, отвлечь из оборота часть собственных средств.

Различия в степени участия чужих средств в обороте у трестов обусловливаются двумя основными моментами: неодинаковой потребностью в средствах и неодинаковой возможностью их изыскать. Но понятие потребности в оборотных средствах—понятие относительное. Она зависит, при одной и той же скорости оборота капитала, от размеров производства, диктуемых общей кон'юнктурой. Те средства, которыми тресты могли удовлетворяться в 1921/22 или даже в 1922/23 году, оказались совершенно недостаточными при расширенном об'еме производства в истекшем году. Естественно, что

[1]) По балансу на 1/X—23 г. числилось 8.347,5 *без переоценки.* Учтя ее, следует принять собственные оборотные средства треста в 5.500 т. р. (приблизительно).

исключительно бедные средствами тресты металлопромышленности, у которых, как мы видели, оборотные капиталы не стоят ни в каком соответствии с мощностью их основных капиталов, могли работать— в характерных для 1923/24 года условиях развертывания производства—только при получении средств со стороны. Тоже самое и у Эльмаштреста и Электротехнического треста Слабого Тока. Но и такой сравнительно лучше обеспеченный оборотными средствами трест, как Кожевенный, не мог обойтись, при достигнутых им размерах производства и необходимости иметь большие запасы кожевенного сырья, только своим капиталом. В значительных размерах пользовался чужими средствами и Спичечный трест (103%). При необходимости производства заготовки древесины для спичечной соломки он не смог бы без чужих средств вести, при собственном капитале в 774,6 тыс. рублей, производство в размере 2.716,5 тыс. рублей.

Бросается в глаза, что вместе с несомненным поступательным движением в производственной работе ленинградской промышленности в течение года увеличиваются и размеры участвующих в обороте чужих средств. Рост производства у 15 трестов, имевших в обороте средства со стороны, и одновременное увеличение размеров этих средств видны из следующего сопоставления:

	Валовая продукция [1]) в тысячах *довоенных* рублей.	Чужие средства, находившиеся в обороте в тысячах *червонных* рублей.
1-ое полугодие 1923/24 г. . .	38.161	23.554
2-ое „ „ . .	42.004	36.506

Таким образом, увеличение производства было осуществлено путем дополнительного вовлечения в оборот чужих средств со стороны.

Само собой разумеется, что *потребность* в чужих средствах для выполнения производственной работы в размерах, требуемых состоянием рынка, есть только постановка задачи. Разрешение же ее лежит *в возможности получить эти средства.* Но тут, естественно, и начинаются трудности. Прежде всего, не от треста зависит даже степень его собственного кредитования покупателей. Если кон'юнктура рынка такова, что продажа только за наличные совершенно невозможна и для реализации необходимо систематически предоставлять покупателям кредит, то тем самым часть собственных средств треста выбывает временно из оборота—поскольку, по крайней мере, кредит предоставляется по открытым счетам, или векселя, получаемые от покупателей, не могут быть сразу же учтены. И мы видим, что ряд трестов, отнюдь не обеспеченных оборотными средствами, широко кредитуют своих покупателей и заказчиков. Так, например, Эльмаштрест, постоянно испытывавший в течение 1923/24 г. денежные затруднения, должен был тем не менее предоставлять заказчикам широкий кредит, доходивший иногда до совершенно ненормальных размеров. У него есть договоры, по которым уплата части сумм происходит только через год после окончательной сдачи заказа; векселя выдаются покупателями обычно долгосрочные — средний срок

[1]) Без учета остающихся на заводах полуфабрикатов и неоконченного производства.

равняется шести-восьми месяцам, а иногда достигает года и более[1]). Аналогичные явления мы наблюдаем и у некоторых других трестов. Поскольку, однако, реальным увеличением средств в обороте является именно превышение получаемого кредита над оказываемым, необходимость для треста предоставлять широкий кредит покупателям является важным фактором, влияющим на степень действительного участия в его обороте дополнительных к собственному капиталу средств со стороны.

Еще менее зависят от самих трестов размеры кредитов, авансов и т. д., которые поступают в их распоряжение. Как уже было указано, основными источниками средств со стороны являются дотации и долгосрочные кредиты, авансы от заказчиков и кредит, предоставляемый поставщиками. Что касается дотаций, то они были получены в 1923/24 году только металлопромышленностью в общей сумме в 5.708,8 тыс. рубл., которые между трестами распределяются следующим образом:

Маштрест	3.580	тыс. рубл.
Судотрест	1.490[2])	„ „
Ижорский зав.	495,3	„ „
Оптический	143,5	„ „

Труднее определить точные размеры долгосрочных ссуд, потому что большинство их выдавалось формально в качестве краткосрочных, и только фактически они превращались, путем продления, в долгосрочные ссуды. В общем, сумму средств, влитых в оборот ленинградской промышленности в 1923/24 году в виде формальных или фактических долгосрочных ссуд, надо оценить приблизительно в 5—6 милл. рублей.

Авансы являются наиболее доступными для металло- и электропромышленности, работающих преимущественно по твердым заказам. Поскольку авансы, расчет по которым происходит только при сдаче заказа, остаются у треста в продолжении всего периода оборота, эта форма пополнения средств трестов является, несомненно, весьма рациональной. Если мы попытаемся определить, в каких размерах авансовые суммы находились постоянно в обороте у трестов (по одним авансам происходит расчет, но на их место поступают новые), то мы должны будем остановиться приблизительно на сумме в 8—9 милл. руб.

Наконец, остается еще один источник пополнения средств—кредит у поставщиков.

В массе своей тресты пользовались кредитом этого рода в гораздо меньшем об'еме, чем они сами кредитовали. Из общей задолженности (включая сюда и полученные дотации) ленинградских трестов на 1 октября 1924 г. в 46 милл. руб., не менее 47 милл. руб. приходилось на дотации, банковские ссуды, задолженность по налогам и акцизам, по зарплате и социальному страхованию. Следова-

[1]) Впрочем, столь неблагоприятные условия договоров при все растущем спросе на изделия Эльмаштреста об'яснялись в значительной степени нездоровой конкуренцией между Эльмаштрестом и Электротехническим трестом Центрального района. В настоящее время достигнуто соглашение, уничтожающее эту конкуренцию.

[2]) Включая и суммы, полученные в счет дотации 1924/25 г.

тельно, общая задолженность поставщикам не могла быть больше, чем в 49 милл. руб., в то время как дебиторы трестов равнялись 63,3 милл. руб. Как видим, и результаты всего года подтверждают вывод, сделанный в отчете Севзаппромбюро за 1-ое полугодие 1923/24 г., что *кредит, оказываемый ленинградской промышленностью покупателям и заказчикам, значительно больше кредита, которым она пользуется у поставщиков.* Однако, некоторые тресты, как напр. Судотрест, Эльмаштрест и Электротехнический, использовали и этот способ пополнения средств в широких размерах, и их задолженность по выданным векселям росла из квартала в квартал.

Переходя к группе трестов, которая не только не имела в обороте в 1923/24 г. добавочных средств, но должна была отвлечь от оборота часть собственных (в размере до 12%), нужно указать, что главной причиной такого положения является необходимость для этих трестов широко кредитовать покупателей. Как было указано выше, в главе о торговой деятельности ленинградской промышленности, в среднем по трестам легкой индустрии не больше 30% реализации происходит за наличные, остальное же продается в кредит на сроки, в зависимости от треста, от 1 до 6 месяцев. Так как при этом постоянно, на каждый данный момент, часть продукции является еще неоплаченной, часть средств треста оказывается вне оборота. Особенно усиленно кредит оказывался в истекшем году кооперации, но и другие контрагенты, и прежде всего некоторые синдикаты, кредитовались трестами в широких размерах. Так например, задолженность Табачного синдиката (во второй половине года — Организационного Бюро по оборудованию т-ва для закупки сырья) Табачному тресту равнялась:

На 1 октября 1923 г.	1 января 1924 г.	1 апреля 1924 г.	1 июля 1924 г.	1 октября 1924 г.
3.039,5	3.040,6	1.617,8	1.297,0	2.074,1

Всесоюзный Кожевенный синдикат был должен Кожтресту на 1 июля 1924 г. 1.652,8 т. р., на 1 октября 1924 г. 529,1 т. р.

Таким образом, ленинградская промышленность, испытывая в большинстве случаев острый недостаток оборотных средств, должна была в разное время в значительных размерах отвлекает часть своего капитала на кредитование торговли. У Табачного треста это имело место и путем авансирования синдиката по заготовкам табака. Благодаря этому Табачный трест, который уплачивает акциз лишь через 4 месяца после выпуска папирос со склада и который вследствие этого, казалось, должен был бы иметь в обороте значительные добавочные средства (сумма акциза превышает полную себестоимость изделий), на самом деле не только не мог использовать поступающие при продаже акцизы для промышленного оборота, но, кредитуя торговлю в широких размерах, фактически не имел в обороте свыше $^{1}/_{4}$ своих собственных средств.

Однако, надо отметить, что у большинства трестов, с расширением производства во второй половине и особенно к концу года, наблюдается определенное и вполне естественное стремление улучшить соотношение между оказываемым и используемым кредитованием. Текстильный трест, у которого в 1-м квартале не участвовало в обо-

роте свыше 4.500 тыс. руб. собственных средств, в 3-м и 4-м кварталах почти сбалансировал своих дебиторов и кредиторов, имея в последнем квартале в среднем превышение первых только на 656,7 т. руб. У Швейного треста, у которого в обороте не участвовало в 1-м квартале 1.317,5 тыс. руб., в 4-м квартале были отвлечены от оборота только 418,5 тыс. руб. Наконец, Бумажный трест из квартала в квартал сокращал неблагоприятное для него соотношение между дебиторами и кредиторами, и если в 1-м квартале у него было вне оборота 486,3 тыс. руб. своих средств, во 2-м—153,9 тыс. руб., а в 3-м только 26,9 тыс. руб., то в 4-м квартале он уже сам пользовался добавочными чужими средствами в 451,5 тыс. руб.

В заключение надо указать, что в обороте у трестов находились в 1923/24 году еще и некоторое количество средств, которые по существу дела, конечно, не могут рассматриваться как их собственные,—речь идет о той части прибыли, которая при утверждении баланса за 1922/23 г., уже в самом конце истекшего года, была признана подлежащей передаче в доход казны. Участвовала в обороте и значительная часть амортизационных средств, которые, несомненно, являются собственными средствами трестов, но могут быть использованы в обороте лишь временно, впредь до обращения их по прямому назначению на восстановление и капитальный ремонт основного капитала.

Если принять во внимание все чужие средства, участвовавшие в обороте трестов в 1923/24 году, но вычесть из собственных средств те материальные ценности, которые, не являясь неликвидными в полном смысле, не могли все же быть использованы в течение года (например вполне годные материалы, запас которых превышал годовую потребность, или материалы, которые могут понадобиться в дальнейшем, при переходе предприятия к соответствующей работе, но не употребимы в ближайшее время), то все оборотные средства, которыми располагала ленинградская промышленность в течение года, включая как свои, так и чужие, должны быть оценены в 135.536,1 тыс. руб.

Но величина средств, фактически участвующих в обороте, еще не определяет размеров возможного выпуска. Последний зависит еще и от другого момента огромной важности—от скорости оборота этих средств. К рассмотрению этого кардинального вопроса об оборачиваемости капитала мы теперь и перейдем.

3.

Скорость оборота капитала в ленинградской промышленности в 1923/24 году.

Проблема оборачиваемости капитала имела огромное значение и в довоенное время. Но так как тогда речь шла преимущественно не о недостатке капитала, а о величине процента, который надо платить за него, вопрос об оборачиваемости капитала ставился, главным образом, с точки зрения того, какое значение имеет ускорение оборота для повышения прибыли, получаемой на капитал, и для

успешной борьбы с конкурирующими предприятиями. В самом деле, прибыль в 5% на себестоимость продукции означает лишь те же 5% прибыли на капитал при одном обороте его в течение года, и 20%—при четырех. Если само предприятие получало капитал из 6% годовых, оно работало в первом случае в убыток, а во втором имело прибыль в 14%. С другой стороны, оборачивая капитал быстрее, предприятие имело возможность при данной себестоимости изделий продавать их дешевле, чем конкурирующие предприятия с той же себестоимостью производства, и при этом получало в результате ту же самую или даже большую прибыль, но с более медленным оборотом капитала.

В настоящее время, конечно, сохранилось все значение ускорения оборачиваемости промышленного капитала и с точки зрения повышения прибыли, и с точки зрения возможности уменьшения продажных цен. Но проблема оборачиваемости приобрела и новое, еще более острое значение. Поскольку сейчас затруднение государственной промышленности состоит не в том, что она не может получить добавочные капиталы под низкий процент, а в том, что она *вообще лишена возможности получить добавочные средства*, в сколько-нибудь значительных размерах, для нее *от ускорения оборачиваемости капитала зависит теперь самая возможность того развертывания производства, которое диктуется интересами народного хозяйства и общей кон'юнктурою рынка.* Укорочение на одну десятую срока оборота капитала в 10 милл. рублей равносильно его увеличению на 1 миллион, т. е. увеличению на 10% выпуска продукции. Поэтому особенно важно ознакомиться с тем, как ленинградская промышленность сумела оборотить свои средства в течение отчетного года и чего ей удалось достигнуть в этой области.

В таблице на стр. 201 приведены размеры капиталов, находившихся в обороте в 1923/24 г., стоимость выпущенной продукции (готовых изделий) и коэффициент оборачиваемости по каждому из ленинградских трестов [1]):

Как видим, оборачиваемость капитала в разных отраслях промышленности весьма различна. Наибольшую скорость оборота дает пищевкусовая промышленность, наименьшую деревообделывающая. Эти различия коренятся в глубоких технико-производственных и экономических особенностях каждой из отраслей. Для того, чтобы судить, в какой мере результаты в той или иной отрасли промышленности могут быть признаны удовлетворительными, нам придется, в поисках хотя бы за грубым критерием, обратиться к сравнению с довоенными данными. Само собой разумеется, что выяснение оборачиваемости капитала в прошлом, при отсутствии каких бы то ни было исследований в этой области в довоенное время, представляет теперь, при невозможности получить целый ряд необходимых материалов, большие затруднения, и поэтому приводимые данные не могут претендовать

[1]) Эта таблица базируется на значительно более поздних данных, чем таблицы, приведенные в «Финансово-производственных планах на 1924/25 г.», изданных Сев.-Зап. Промбюро, и вносят в них некоторые, в общем весьма незначительные, коррективы.

Наименование трестов.	Средства (собственные [1]) и чужие), участвовавшие в обороте.	Полная себестоимость выпущенной продукции.	Коэффициент оборачиваемости.
	В тысячах рублей.		
Машиностроительный	12.946,8	16.064,0	1,24
Судостроительный	6.767,7	8.315,8	1,23
Ижорский завод	5.162,8	4.918,7	0,95
Трест массового производства	1.431,2	4.707,4	3,28
Завод „Знамя Труда"	747,4	924,0	1,23
„ им. Макса Гельца	246,3	437,6	1,77
Оптический завод	134,9	418,3	3,10
Мастерская точных приборов	19,5	85,8	4,40
Завод им. лейт. Шмидта	41,5	193,4	4,66
Итого по металлопромышленности	27.498,1	36.065	1,31
Эльмаштрест	13.547,6	12.600,0	0,93
Электротехнический Слабого Тока	5.224,9	4.900,0	0,94
Аккумуляторный	1.065,7	1.957,1	1,83
Завод „Электрическая Энергия"	21,1	43,5	2,06
Итого по электротехнической промышленности	19.859,3	19.500,6	0,98
Текстильный	28.779,5	42.184,7	1,47
Пеньковый	2.075,6	8.494,2	4,09
Фабрика „Волокно"	58,6	338,0	5,76
Итого по текстильной промышленности	30.913,7	51.016,5	1,65
Швейный трест	3.900.1	110.589,9	2,72
Кожевенный трест	17.423,2	21.968,0	1,26
Табачный	4.954,0	11.784,0	2,39
Пищевой	1.284,7	11.809,7	9,19
Итого по пищевкусовой промышленности	6.238,7	23.593,7	3,93
Севзаплес	14.843,5	13.956,4	0,94
Древтрест	3.368,5	3.400,0	1,01
Итого по деревообрабатывающей промышленности [2]).	18.212,0	17.356,4	0,95

[1]) За вычетом неликвидных и переходящих на следующие годы.
[2]) Без Леспрома.

Наименование трестов.	Средства (собственные и чужие), участвовавшие в обороте.	Полная себестоимость выпущенной продукции.	Коэффициент оборачиваемости.
	В тысячах рублей.		
Бумажный трест	3.455,9	8.783,0	2,54
Красочный (с зав. „Красный Химик")	908,2	3.584,7	3,94
Спичечный	1.571,2	2.716,5	1,73
Мыловаренно-Жировой	656,0	2.542,6	3,87
Ф-ка „Пролетарский Труд" . . .	157,3	1.084,0	6,90
Об'един. зав. сжатых газов . . .	46,7	99,8	2,13
Опытный завод	21,4	142,7	6,65
Итого по химической промышленности	3.360,8	10.170,3	30,2
Электроток	997,0	14.484,0	14,5
Прочие отрасли [1])	3.677,3	8.003,4	1,91
Итого по всей промышленности	135.536,1	221.530,8	1,63

на абсолютную точность. Однако, они получены путем самого внимательного рассмотрения доступных материалов, и в общем и целом, несомненно, правильно отражают действительное положение вещей.

Начнем с машиностроительной промышленности и приведем данные для Путиловского и Металлического заводов:

Наименование предприятий.	1908 год.			1913 год.		
	Находилось в обороте (тысячи рублей).	Выпуск продукции.	Коэффициент оборачиваемости.	Находилось в обороте (тысячи рублей).	Выпуск продукции.	Коэффициент оборачиваемости.
Путиловский завод . . .	10.560	12.845.3	1,21	не менее 23.300	23.902	1.03
Металлический завод .	4.465	6.032,8	1.35	не менее 9.200	10.776	1,2

Завод Нобеля имел оборачиваемость, примерно, в 1,3 — 1,4, такая же была и у завода Айваз. В сопоставлении с этими данными

[1]) Леспром, завод „Ильич", Кирпичный и Кровельный тресты, издательство С.-З. Промбюро и типография „им. Ив. Федорова".

оборачиваемость у Маштреста, в котором доминирующую роль (70—75% всего производства) играют Путиловский завод и завод Крупного Машиностроения (б. Металлический), в 1,24 раза, может быть признана довольно удовлетворительной, что, однако, не исключает необходимости, опираясь на более короткий производственный период на других предприятиях треста, стремиться путем рационализации заготовительной и производственной работы, к ускорению оборачиваемости капитала.

Необходимо отметить, что вторая половина года, показывает уже большую оборачиваемость, приближающуюся, примерно, к 1,4—1,5.

Для сравнения с Судотрестом можно привести только данные по Невскому Судостроительному заводу, у которого оборачиваемость в 1913 году может быть оценена в 1,2 раза. Однако, несколько иной характер работы у Судотреста (в истекшем году чисто судостроительные работы играли у него второстепенную роль и заключались, главным образом, в ремонте), и наличие в нем ряда других предприятий не позволяет базироваться на этом сравнении. Во всяком случае необходимо указать, что исключительно тяжелое финансовое положение Судотреста и связанные с этим перебои в снабжении не могли не отразиться замедляющим образом на оборачиваемости его капитала.

Неблагоприятный результат дает сравнение с довоенным временем для Эльмаштреста. Правда, оборачиваемость у Сименса-Шуккерта была ниже 1-го раза в год, но Дюфлон (ныне завод „Электрик“) дает в 1908 году оборачиваемость 2, а в 1913 году — 1,1; Соединенные кабельные заводы в 1908 году имели оборачиваемость свыше 4 раз. Однако, некоторое об'яснение медленного оборота капитала у Эльмаштреста следует искать в постановке на заводе „Электросила“ производства, в связи с заказами Волховстроя и других станций, генераторов такой мощности, какие прежде не производились в России и изготовление которых требует чрезвычайно длительного времени. Так как в течение года непрерывно шло развертывание производства, то значительные средства были вложены в заготовки для незаконченных еще работ, которые будут завершены в начале и середине текущего года. Кроме того, в отчетном году происходили реорганизационные работы на заводе электрических ламп „Светлана“, что задержало нормальный темп производства на этом заводе, поставленном по оборачиваемости капитала в наиболее благоприятные условия. Еще большее значение имели постоянные перебои в снабжении заводов вследствие беспрерывно испытываемого трестом в течение всего года острого недостатка в денежных средствах.

Что касается треста Слабого Тока, то оборачиваемость капитала у него выше, чем оборачиваемость завода „Сименс и Гальске“ в довоенное время, равнявшаяся 0,4—0,5, но ниже, чем у завода б. Эриксон который дал в 1908 г. оборачиваемость в 2,8 раза, а в 1913 г.—2.

Для сравнения оборачиваемости капитала в некоторых из наших трестов легкой индустрии с оборачиваемостью у предприятий, однородных с входящими в состав этих трестов, приводим следующую таблицу:

Коэфициенты оборачиваемости.

Хлопчатобумажная, шерстяная и трикотажная промышленность.

	1908 г.	1913 г.		1923—24 г.
Т-во Торнтон	0,67	0,76		
Т-во Шлиссельбургской Мануфактуры	1,63	—		
Т-во Паль	—	2,16		
Т-во Невской Хлопч.-Бум. М-ры	—	3,50	Текстильный трест	1,47
Т-во Невской Ниточной М-ры	2,32	1,30 [1]		
Т-во Керстен (трикотажные изделия)	—	2,00		
Пеньковая и льняная промышленность.				
Т-во Гот	1,92	1,08		
„Нева“	3,56	—	Пеньковый трест	4,09
Кожевенная и обувная промышленность.				
Т-во Бр. Брусницыных	0,58	1,05		
Ф-ка „Скороход“	—	2,15	Кожевенный трест	1,26
Табачная промышленность.				
Т-во Лаферм	2,01	1,10		
Т-во Богданов	1,27	1,20	Табачный трест	2,39
Пищевая промышленность.				
Т-во Жорж Борман	—	10,00		
Т-во „Астра“	1,41	1,09	Пищевой трест	9,19
Т-во „Новая Бавария“	1,61	2,70		

При оценке данных этой таблицы надо имет ввиду, что у таких трестов, как Тестильный и Кожевенный оборачиваемость капитала неминуемо должна быть, при прочих равных условиях меньше, чем в былое время у ряда входящих в них отдельных фабрик, поскольку эти тресты являются комбинированными предприятиями, охватывающими производство и полуфабриката, и готового продукта. Прядильные фабрики в прежнее время, выполнив свою работу и произведя пряжу, отправляли ее на рынок и тем самым заканчивали цикл оборота. У Текстильного же треста пряжа идет на ткацкую фабрику, затем на ситценабивную и только из последней поступает в продажу, так что период превращения денег в сырье, а сырья в тот вид, в котором оно снова сможет превратиться в деньги, неизбежно должен быть гораздо дольше, чем у самостоятельной прядильной фабрики. То же самое относится и к Кожевенному тресту. Приняв это во внимание, надо признать удовлетворительной скорость оборота капитала в Текстильном тресте, общая оборачиваемость у которого значительно выше, чем у двух его основных единиц—ниточных фабрик и шерстяной фабрики б. Торнтон—в довоенное время, и ниже только прядильных фабрик, что является, по указанным причинам, вполне

[1]) Уменьшение оборачиваемости Т-ва Невской Ниточной Мануфактуры в 1913 г. связано с расширением Т-ва, в состав которого в 1913 г. входили уже 3 фабрики.

нормальным. Однако, некоторое ускорение оборота и приближение оборачиваемости по прядильно-ткацко-ситценабивной группе к оборачиваемости комбинированной фабрики б. Паля (2,16) и дальнейшее улучшение дела по ниточной и шерстяной группе представляется возможной и достигнутые трестом к концу года результаты позволяют рассчитывать, что намечаемая на 1924/25 г. оборачиваемость в 2 раза в год окажется вполне реальной.

По тем же соображениям надо признать в общем нормальной оборачиваемость у Кожтреста в 1,26.

Прекрасным достижением является оборачиваемость капитала в 4,1 раза у Пенькового треста, в то время как у фабрики б. Гота, представляющей почти половину производства треста, оборачиваемость не достигала двух, а у мешечной фабрики б. Лебедева (ныне «Работница»), составляющей вместе с аналогичной Кулотинской фабрикой другую половину треста, она была еще меньше. Только маленькая шпагатная фабрика „Нева", имеющая в общем производстве треста совсем небольшой удельный вес, обладала оборачиваемостью свыше 3-х.

Отличны достигнутые результаты также и у Пищетреста, который, имея шоколадные фабрики, пивные заводы и маслобойный завод «Астра», сумел довести оборачиваемость до 9,2 раза, в то время как при столь же скорой оборачиваемости в довоенное время шоколадной фабрики б. Ж. Борман,—и пивные заводы и завод «Астра» имели совсем небольшую быстроту оборота.

Скорость оборота капитала в табачном тресте также превосходит оборачиваемость мирного времени, и принимая в расчет тяжелый кризис сбыта, исключительные финансовые затруднения и сокращение производства, которые трест переживал в первом полугодии отчетного года, надо признать достигнутые результаты весьма хорошими.

Отсутствие в распоряжениии Промбюро соответственных материалов о довоенной оборачиваемости в других отраслях промышленности не позволяет, к сожалению, провести параллель с довоенным временем по другим отраслям промышленности. Но надо отметить, что оборачиваемость в 2 раза по бумажной промышленности считалась в довоенное время хорошей, а в деревообрабатывающей промышленности, поскольку заготовки лесоматериалов производилась самими предприятиями, нормальным оборотом капитала считалось 1—1 1/2 года.

Однако, если сравнение с довоенной оборачиваемостью в ряде случаев дает благоприятную для ленинградских трестов картину, то из этого ни в коем случае нельзя сделать вывода, что в этой области все обстоит благополучно. Оборачиваемость в довоенное время, несомненно, не была доведена до максимально возможных размеров, так как высокие прибыли, которые имела русская промышленность благодаря покровительственной системе и отсутствию достаточно живой конкуренции, позволяли промышленникам не особенно задумываться над вопросами оборачиваемости капитала. Для ленинградской же промышленности, с ее бедностью оборотными средствами, проблема рационального использования капитала и достижение максимальной быстроты оборота имеют совершенно исключительное значение.

Поэтому Сев.-Зап. Промбюро и отдельные тресты приступили во второй половине отчетного года к разработке этого вопроса, и в общей кампании по рационализации технико-производственной и хозяйственной работы наших трестов было уделено внимание и этому вопросу. Благодаря сложности проблемы и полному отсутствию разработки этого вопроса в прошлом, потребуется не малое время, прежде чем удастся нащупать правильные и конкретные методы практического разрешения этого вопроса. Поэтому, не пытаясь затронуть его в полном об еме, остановимся здесь в нескольких словах только на двух-трех отдельных моментах, выдвинутых опытом истекшего года.

Скорость общего оборота капитала зависит от длины периода заготовки материалов, длины производственного периода и периода реализации. Мероприятия к сокращению производственного периода относятся к области самой организации производства и технической его постановки и не подлежат здесь обсуждению. Но вопрос о заготовках и периоде реализации тесно связан с финансовыми вопросами. Совершенно несомненно, что размеры средств, затрачиваемые на закупку материалов, должны быть строго сообразованы с длиной заготовительного периода и быть достаточны, чтобы обеспечить предприятиям бесперебойное снабжение сырьем и необходимыми материалами. Но всякие затраты сверх этих размеров являются определенно ненормальными,—поскольку они не диктуются соображениями особого характера (например, необходимостью выдержки сырья в течение определенного срока для придания ему лучшего качества, как это имеет место, в табачной промышленности, или необходимостью использовать сезон заготовки). Когда в начале своей деятельности Ленинградтекстиль имел на складах и фабриках запас хлопка почти на два года, то он формально имел крупный оборотный капитал, но значительная часть этого капитала лежала втуне, так как она фактически не оборачивалась, и огромные ценности оставались не использованными, в то время как трест испытывал острую нужду в топливе и других материалах, в денежных средствах для выплаты зарплаты и т. п. В настоящее время трест имеет запасы сырья только на немногие месяцы, но благодаря пропорциональному соотношению различных частей его оборотных средств, он имеет возможность действительно их оборачивать.

Еще и в отчетный год ряд трестов вступил с весьма неблагоприятным составом оборотных капиталов: со слишком большими запасами одних материалов и недостатком других, от чего происходило замедление оборачиваемости капитала и благодаря непроизводительному, мертвому лежанию на складах одних материалов и благодаря перебоям в производстве вследствие несвоевременного снабжения другими. В течение года рядом трестов была проделана большая работа в направлении улучшения состава оборотных средств и приближения его к тем пропорциям различных частей, которые диктуются рациональной для данного производства постановкой дела. Одни материалы, по мере затраты, не восстанавливались полностью, зато запасы других значительно расширялись. И при построении производственных планов на будущий год обращалось сугубое внимание на ограничение запа-

сов теми размерами, которые являются минимально необходимыми для бесперебойного и технически рационального снабжения предприятии. Затруднения на этом пути лежали в двух направлениях. Во 1-х, неустойчивость цен заставляла некоторые тресты опасаться, что несвоевременная заготовка сырья и материалов может повлечь потери благодаря дальнейшему повышению цен. В разных случаях всегда приходилось тщательно взвешивать, от чего будет больше убыток: от замедления оборота капитала и, следовательно, сокращения производства, или от возможного повышения цен. Интересно отметить, что правление Пищетреста, одно из наиболее внимательно относившихся к проблеме оборачиваемости, вполне последовательно разрешало вопрос в пользу ускорения оборачиваемости, и достижения треста определенно доказали правильность этого пути при тех производственно-экономических условиях, которые характерны для пищевой промышленности. Второе затруднение лежит в некоторой громоздкости получения импортируемых материалов. Благодаря медленности доставки и неуверенности в своевременном получении некоторых материалов из-за границы, тресты стремились обеспечить себя слишком большими запасами, чтобы застраховаться от возможных перебоев в снабжении и благодаря этому ненужным образом связывали часть своего капитала. В этой области, несомненно, должны быть слеланы улучшения, и наши импортирующие госорганы должны обратить на это особое внимание.

Если мы сравним строение оборотных капиталов в начале отчетного года и на 1/X—1924 года, поскольку можно судить (для второй даты) по предварительным данным, мы заметим довольно существенное улучшение в составе оборотных капиталов. Прежде всего значительные изменения произошли, в соответствие с изложенным выше, в процентной доле сырья и материалов ко всем ликвидным активным ценностям.

Процентное отношение сырья и материалов ко всем ликвидным активным ценностям, характеризуется следующей таблицей:

	На 1/X—1923 г.	На 1/X—1924 г.
Металлопромышленность	24,3	21,4
Электропромышленность	20,2	17,7
Текстильная	24,8	25,1
Швейная	40,1	16,4
Кожевенная	44,5	38,5
Табачная	24,3	32,2
Деревобрабатывающая	34,5	25,9
Бумажная	36,2	18,1
Химическая	27,7	15,1

По всем отраслям, кроме текстильной и табачной, мы наблюдаем в конце года относительное уменьшение сырья и материалов, в некоторых—чрезвычайно значительное (при абсолютном увеличении в ряде случаев) связанном с расширением производственной программы. Надо оговориться только, что данные по Швейному тресту не вполне сравнимы, так как его баланс на 1/X—1923 года дает преувеличение стоимости всякого рода материальных ценностей в виду непроизводства переоценки. Поэтому весьма вероятно, что

у него фактическое уменьшение доли материалов несколько меньше, чем это явствует из приведенных цифр. Что же касается текстильных трестов, то у них нет уменьшения доли сырья и материалов, потому что их запасы вообще сведены уже почти до минимально возможных размеров.

У Табачного треста увеличение запасов диктовалось необходимостью, по указанным выше соображениям технического характера, иметь запасы сырья в размере приблизительно годовой потребности.

К вопросам заготовки с точки зрения ускорения оборачиваемости капитала относятся и мероприятия, способствующие улучшению самого заготовительного аппарата и тем ведущие к сокращению заготовительного периода. Положение в этой области в 1923/24 г. было обрисовано в разделе 4-й главы о торговой деятельности ленинградской промышленности.

Переходя к вопросу о периоде реализации, необходимо указать, что в этой области в текущем году достигнуты значительные результаты, как вследствие высокой кон'юнктуры рынка, так и благодаря собственным организационным усилиям трестов и улучшению каналов сбыта. Это видно уже из совершенно другого положения в конце года, по сравнению с его началом, в отношении запасов готовых изделий. Какмы видели выше (см. таблицу и диаграмму на стр. 94 и 95), в течение всего года наблюдалось понижение запасов у трестов. И если в начале года готовые изделия подолгу залеживались на их складах, то в конце года промежуток между выпуском готовых изделий и их реализацией свелся до минимальных размеров, и на 1/X—1924 г. легкая индустрия имела на складах не многим более полумесячного запаса, что при широких районах сбыта должно быть признано по существу дела определенно недостаточным.

Но с точки зрения оборачиваемости капитала имеет значение не только период реализации, но и период получения денег по ней, а в этом отношении далеко не все обстоит благополучно. Широкий кредит, предоставляемый кооперации и госторговым организациям, означает отвлечение средств от промышленного оборота, и поэтому, в силу необходимости расширения производства, перед промышленностью встала к концу года задача постепенного сокращения кредитования. Однако, разрешение этого вопроса стоит вне зависимости от одной только воли и желания трестов, а обусловливается всей кон'юнктурой рынка. Сокращение кредитования должно быть проведено таким образом, чтобы оно не вызвало сокращения самой реализации, и поэтому, при всей важности обратного вовлечения промышленных капиталов из торгового оборота в производство и необходимости соответствующих мероприятий со стороны трестов, приходится считаться с тем, что значительная часть изделий будет и впредь производиться в кредит. А единственным средством уменьшить промежуток между выпуском продукции и возвращением денег в кассу треста для дальнейшего оборота при продаже в кредит, является банковское кредитование.

4.

Банковское краткосрочное кредитование ленинградской промышленности в 1923/24 году.

Если дотации и долгосрочные ссуды реально *увеличивают* средства, находящиеся в промышленном обороте, то краткосрочное кредитование, поскольку оно на практике остается краткосрочным, не представляет реального увеличения оборотных средств промышленности. Но оно ускоряет оборачиваемость ее капитала. Когда банк учитывает вексель, он не дает новых ценностей тресту, но он сокращает реализационный период и позволяет тресту пустить средства в оборот на несколько недель или месяцев раньше—в зависимости от срока векселя. Точно также, предоставляя подтоварную краткосрочную ссуду, банк не дает новых средств на весь период оборота, но трест получает возможность закупить сырье или произвести другие необходимые расходы как раз на столько времени раньше, на сколько ему предоставляется ссуда. Поэтому *вопрос о банковском кредитовании является неот'емлемой частью вопроса о быстроте оборота капитала*, и в достижениях ряда ленинградских трестов в этой области банковское кредитование сыграло немаловажную роль.

Всего банками было предоставлено ленинградским трестам и самостоятельно действующим предприятиям в течение отчетного года кредитов на сумму 56.294,3 тыс. рубл., в том числе по учету векселей на 37.028,1 тыс. рубл., или 65,7%, и по краткосрочным ссудам на 19.266,2 тыс. рубл., или 34,3%. По отраслям промышленности эти суммы распределяются следующим образом:

Отрасли промышленности.	Учет векселей.	Краткосрочные ссуды.	Всего.
Металлическая	6.682,1	2.715,2	9.397,3
Электротехническая	3.565,0	4.130,5	7.695,5
Текстильная	9.137,2	4.605,5	13.742,7
Швейная	1.562,0	983,0	2.545,0
Кожевенная	3.014,4	1.685,8	4.700,2
Пищевкусовая	2.460,1	413,0	2.873,1
Деревообрабатывающая	4,249,2	2.249,6	6.498,8
Бумажная	2.943,0	1.192,0	4.135,0
Химическая	1.968,2	996,8	2.965,0
Минеральная	52,0	123,0	175,0
Полиграфическая	615,1	171,8	786,9
Электроток	779,8	—	779,8
Итого	37.028,1	19.266,2	56.294,3

Наиболее широко по абсолютным цифрам пользовалась кредитом текстильная промышленность. Затем идет металлическая, электротехническая и деревообрабатывающая. Но больший интерес представляет выяснение не абсолютных размеров, а относительного значения банковского кредитования в хозяйственной жизни различных отраслей промышленности. Если мы сопоставим полученные промышленностью краткосрочные кредиты с общими ее расходами за год, то получится следующая картина:

Отрасли промышленности.	% банковского кредитования к общ. расх.	Отрасли промышленности.	% банковского кредитования к общ. расх.
Металлическая . . .	19,5	Деревообрабатыв. [1]) . .	35,2
Электротехническая .	22,1	Бумажная	46,4
Текстильная	21,3	Химическая	20,2
Швейная	24,0	Минеральная	7,9
Кожевенная	20,8	Полиграфическая . . .	37,0
Пищевкусовая . . .	7,4	Электроток	4,7

Необходимо, однако, оговорить, что данные об общей сумме расходов являются предварительными, почему и в приведенные процентные отношения могут быть, по окончании бухгалтерских отчетов, внесены известные коррективы.

Как видим, наибольшая часть расходов была покрыта с помощью банковского кредитования в бумажной и деревообрабатывающей промышленности. Краткосрочные подтоварные ссуды, как уже указывалось выше, иногда на практике превращались в долгосрочные (по отношению, главным образом, металлической, электротехнической и деревообрабатывающей промышленности) и в этих размерах пополняли оборотные средства промышленности. Но в массе своей они служили только *средством ускорения оборота капитала*, давая возможность трестам производить расходы, не дожидаясь получения соответствующих сумм из других источников,—главным образом, от реализации изделий. Особенно очевидна эта роль краткосрочного банковского кредитования при учете векселей. Интересно поэтому проследить увеличение кредитования этого вида по кварталам и соотношение его размеров с размерами реализации трестов.

Было предоставлено трестам краткосрочного кредита в тысячах рублей:

Кварталы.	Всего.	В том числе	
		По учету векселей.	По краткосрочным ссудам.
В I квартале	9.876,5	5.892,4	3.984,1
„ II „	8.656,4	4.670,8	3.985,6
„ III „	17.185,4	10.929,2	6.256,2
„ IV „	20.576,0	15.535,7	5.040,3

Во втором квартале, в связи с общим сжатием кредитования в период проведения денежной реформы, мы видим уменьшение суммы предоставляемого банками кредита, причем это уменьшение касается учета векселей: кредит по онкольным счетам остается в прежнем размере. Но с третьего квартала начинается резкое расширение кредитования, причем оно приходится, главным образом, на операции по учету векселей, увеличивающиеся по сравнению с предыдущим кварталом больше чем в 2 раза (на 134%). Последний квартал дал дальнейший рост кредита по учету векселей с известным сокраще-

[1]) Без Севзаплеса.

нием кредита по онколю. Если мы сопоставим расширение первого вида кредита с ростом реализации у трестов, то темп увеличения представится в следующем виде (в тыс. руб. и в %%):

	I кварт. в т. р.	В %%	II кв. в т. р.	В %%	III кв. в т. р.	В %%	IV кв. в т. р.	В %%
Реализация [1])	49.202,3	100	49.963,6	101,5	65.360,4	132,1	73.322,4	148,9
Учет векселей	5.892,4	100	4.670,8	79,2	10.929,2	185,4	15.535,7	263,6
Процентное отношение учета векселей к сумме реализации	11,9	—	9,3	—	16,6	—	21,2	—

Эти данные показывают, с одной стороны, что расширение учета векселей идет значительно быстрее, чем рост реализации, и удельный вес банковского кредитования, начиная с третьего квартала, быстро увеличивается; вместе с тем увеличивается и роль его, как фактора, ускоряющего оборачиваемость капитала. Но, с другой стороны, из этих же данных видно, что даже достигнутые в последнем квартале размеры учета векселей являются, при чрезвычайном развитии операций в кредит (по ряду трестов продажи в кредит составляют 75% всей реализации), сравнительно небольшими. И действительно, у многих трестов только незначительная часть векселей учитывается в банках, а остальные, поскольку их не удается употребить на расплату с поставщиками, должны лежать в портфеле трестов, ожидая сроков платежа. И поскольку сокращение кредитования трестами торговли может идти только постепенно и реализация в кредит будет неизбежно еще долго играть значительную роль, *дальнейшее расширение банковского кредитования является одной из предпосылок для осуществления поставленной перед промышленностью требованиями жизни задачи ускорения оборачиваемости капитала.*

Наибольшее участие в кредитовании ленинградской промышленности принимал Промбанк. На его долю приходится 54,3% всех предоставленных ленинградским трестам краткосрочных банковских кредитов. Работе и достижениям Северо-Западной Областной Конторы Промбанка в дальнейшем будет уделено особое место.

5.

Приходы и расходы. Общие итоги.

Бухгалтерские отчеты по большинству трестов еще не закончены, и поэтому точных данных о приходах и расходах за отчетный год еще не имеется. По *предварительным* сведениям, страдающим, несомненно, рядом неточностей, общая сумма приходов за весь 1923/24 г. по ленинградским трестам [2]) равняется 264.763,7 т. р., расходы же достигают 269.851,0 т. р. Из общей суммы приходов наличными (считая и покупательские векселя, использованные для расплаты с поставщиками) наличными было получено: 220.347,7 т. р., и в качестве дебиторов перешло на новый операционный год 44,416,0 т. р.[2]) Расходов наличными было произведено 215.750,8 т. р., не оплаченными осталось 54.100,2 т. р. [2])

[1]) Включая и Электроток.

[2]) Отсутствуют сведения по Севзаплесу, Кирпичному об'единению, зав. „Электрическая Энергия“ и об'единению зав. сжатых газов.

По отраслям промышленности приходы и расходы распределяются следующим образом:

Отрасли промышленности.	Все приходы.	В т. числе наличными.	Все расходы.	В т. числе наличными.
	В тысячах рублей.			
Металлическая	41.845,2	36.505,6	47.944,1	36.202,3
Электротехническая	26.488,4	17.632,5	30.263,0	17.320,5
Текстильная	67.566,3	57.982,3	64.445,3	57.005,2
Швейная	11.356,0	9.939,0	10.589,9	9.923,3
Кожевенная	23.950,0	21.200,0	22.600	20.600
Пищевкусовая	38.702,3	32.062,9	38.760,9	31.089,3
Деревообрабатывающая	10.609,7	8.743,3	10.760,0	8.592
Бумажная	8.939,0	6.602,9	8.899,0	6.509,9
Химическая	14.810,0	12.624,1	14.682,9	12.408,8
Минеральная	2.145,6	1.742,2	2.197,4	1.721,7
Полиграфическая	2.213,2	1.800,6	2.127,1	1.778,1
Электроток	16.138,7	13.512,3	16.581,4	12.599,7
Итого	264.763,7	220.347,7	269.851,0	215.750,8

Главной статьей расходов является заготовка сырья и материалов, составлявшая как для текущего производства, так и в запас, 82.052,4 т. р. или 31,3% от всех расходов. Расходы на топливо равняются 16.678,7 т. р. или 6,5%. На заработную плату было затрачено 55.578,4 т. р. или 21,5%. По задолженности, числившейся на 1 октября 1923 г., было уплачено 37.027,8 т. р. или 14,4%.

По отраслям промышленности эти статьи расходов распределяются следующим образом:

Отрасли промышленности.	Расходы.									
	На сырье.	% ко всем расходам.	На топливо.	% ко всем расходам.	Заработная плата.	% ко всем расходам.	По уплате задолженности, числящейся на 1.X—23 г.	% ко всем расходам.	Прочие расходы.	% ко всем расходам.
Металлическая	12.948,6	27,1	5.708,4	11,9	15.990,5	33,3	6.759.4	14,1	6,537,2	13,6
Электротехническ.	6.981,1	23,4	742,4	2,4	7.600,3	25,1	7.157,2	23,6	7.782,0	25,7
Текстильная	23,975,3	37,2	2.946,1	4,6	9.725,3	15,1	7.435,1	11,5	20,363,5	31,6
Швейная	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кожевенная	10.831,1	47,9	239,4	1,0	4.414,5	19,5	3.258,0	14,4	3.857	17.2
Пищевкусовая	10.336,7	26,6	618,5	1,6	5.241,8	13,5	4.836,7	12,5	17.727,2	45,8
Деревообрабатывающая	3.253,4	30,2	—	—	4.936,9	45,9	2.160,5	20,1	409,2	3,8
Бумажная	3.342,9	37,5	975,4	11,0	1.839,4	20,7	951,3	10,7	1.790	20,1
Химическая	6.276,8	42,7	690,0	4,7	1.490,7	10,1	1.220,6	8,3	5.004,8	34,2
Минеральная	955,9	43,5	191,8	8,7	405.5	18,5	74,5	3,4	569,7	25,9
Полиграфическая.	1.009,5	47,5	124.9	5,9	680.7	31,9	173,5	8,2	138,5	6,5
Электроток	2.141,1	13,0	4.441,8	26,8	3.252,8	19,6	3.001,0	18,1	3.744,7	22.5
Итого	82.052,4	31,3	16.678,7	6,5	55.578,4	21,5	37.027,8	14,4	67.923.8	26,3

Среди прочих расходов, к сожалению, нет возможности в настоящее время выделить расходы по капитальным работам и восстановлению основного капитала. Однако, можно уже сейчас сказать, что, в общем и целом, по этой статье затрачено меньше, чем это требовалось бы по степени износа основного капитала. Недостаток оборотных средств, при расширяющемся производстве, не давал возможности полностью извлекать из оборота по текущему производству даже те суммы, которые соответствовали аммортизационным отчислениям. Тем более не могло быть речи о затрате добавочных средств для восстановления оборудования, изношенного и испорченного за старые годы (до 1922 г.), когда отчислений на аммортизацию не производилось. А между тем развертывание работы ленинградской промышленности ставит перед ней вопрос о восстановлении и улучшении ее основного капитала, как острый и сложный вопрос сегодняшнего дня. Если при малой нагрузке предприятий и слабом развитии производства в предшествующие годы можно было довольствоваться только лучше сохранившейся частью оборудования, то теперь непринятие немедленных мер к правильному восстановлению основного капитала могло бы тяжело отразиться даже на поддержании достигнутых размеров работы ленинградской промышленности. Поэтому уже на 1924/25 г. финансовым планом предусмотрена затрата на капитальные работы свыше 13 милл. руб., при годовых аммортизационных отчислениях в 12 милл. руб.

Переходя к вопросу о расходах наличными, надо отметить один момент, имеющий особое значение для трестов. Самый крупный из их кассовых расходов—это расход на заработную плату, а выплата ее всегда носит срочный характер. Так как заготовки сырья в широких размерах происходят в кредит, то расплата по ним наличными принимает, в значительной части, характер уплаты по выданным векселям или уплаты по договорам также в определенные, обусловленные ими сроки. Срочный характер носит уплата акцизов, налогов и взносов по социальному страхованию и уплата по старой задолженности. Таким образом, расходы наличными в подавляющей массе являются расходами, которые необходимо производить в строго определенный срок, обычно не терпящий отлагательства, что при необходимости продавать изделия в широких размерах в кредит и при отсутствии у трестов запасов наличных средств очень часто создает напряженное положение и делает сугубо необходимым бесперебойное функционирование краткосрочного банковского кредитования. Во второй половине истекшего года в этом отношении, в общем и целом, положение было довольно удовлетворительным, но в первой половине года и, в особенности, во втором квартале, со сжатием банковского кредитования в период проведения денежной реформы, совпавшим к тому же с некоторыми заминками в сбыте, положение некоторых трестов становилось моментами весьма затруднительным.

В общем, с точки зрения финансового положения отчетный год распадается для большинства трестов *на два периода*. В *первую половину года*—главным образом, в первый квартал—*ряд трестов испытывал значительные финансовые затруднения.* Депрессия рынка, большие залежи готовых изделий на складах, незначительные размеры банков-

ского кредитования—все это тяжело отражалось на финансовом положении промышленности, не обладающей, при бедности в оборотных капиталах, свободными запасами средств. Оживление рынка, начавшееся для легкой индустрии в декабре 1923 г., несколько улучшило положение, но отрицательным моментом было сокращение банковского кредитования. *Вторая половина года*, наоборот, характеризуется все повышающейся кон'юнктурой рынка, реализацией накопленных запасов готовых изделий и расширением банковских операций, что, в связи с благоприятным влиянием на промышленность денежной реформы и укреплением курса рубля, *повело к значительному улучшению финансового положения большинства трестов.* У некоторых из них разница между первой и второй половиной года особенно заметна. Так, Табачный трест, находившийся в конце первого и начале второго квартала почти в катастрофическом финансовом положении,—чему способствовали, впрочем, действовавшие тогда краткие сроки уплаты акциза, совершенно не соответствующие срокам кредитования, которое табачная промышленность должна была оказывать покупателям,—во второй половине года не только вышел из критического положения, но сумел полностью расплатиться с огромной старой задолженностью по акцизу, подвести прочную финансовую базу под свою расширившуюся производственную деятельность и обеспечить себя к началу нового операционного года таким количеством сырья, которое диктуется требованиями рациональной постановки табачного производства. Совершенно изменилось и финансовое положение Ленинградодежды. Имея на 1 апреля задолженность по векселедательству свыше 4-х миллионов рублей, она сумела к концу года уменьшить ее более чем в 10 раз и стать совершенно здоровым в финансовом отношении трестом. Нужно отметить и имевшее место во второй половине года подведение здоровой финансовой базы под развитие ленинградской химической промышленности. Но оно связано в значительной мере уже с причинами организационного порядка. Основное предприятие ленинградской химической промышленности, завод «Красный Химик», находился из-за отсутствия достаточных оборотных средств в самом тяжелом финансовом положении и был уже накануне прекращения своей работы. Благодаря же включению его в середине года в прекрасно поставленный и в производственном и в финансовом отношении Красочный трест, «Красный Химик» получил к концу года возможность стать на твердые ноги.

Общее улучшение финансового положения Ленинградской промышленности во второй половине года нашло свое выражение и в том, что большинство трестов легкой индустрии сумели обеспечить себя к началу нового операционного года тем минимальным количеством запасов сырья и материалов, которое необходимо для приступа к осуществлению расширенной производственной программы на 1924/25 г. Однако, необходимо отметить, что и *общее оживление кон'юнктуры не могло существенно изменить финансового положения тех трестов*, которые *по слишком недостаточной обеспеченности оборотными средствами* по существу дела не в состоянии вести производственную работу в *размерах, требуемых состоянием рынка, без определенного пополнения их оборотных средств со стороны.*

Основные тресты тяжелой индустрии Ленинграда, имеющие особо важное государственное значение и развертывающие свою работу, продолжают существенно нуждаться в дотациях или долгосрочных ссудах со стороны государства.

Тяжелым ударом для ленинградской промышленности было постигшее Ленинград в самом конце отчетного года наводнение 23 сентября. Прямые убытки от разрушения зданий и оборудования, от уничтожения и порчи материалов и топлива и косвенные убытки, связанные с простоями, задержкой производства и т. п., достигают многих миллионов.

Но энергичная работа по восстановлению разрушенного и быстрая помощь со стороны государства позволили ленинградской промышленности преодолеть последствия наводнения без коренного изменения своей производственной работы.

Незаконченность бухгалтерских отчетов не дает возможности установить точные финансовые результаты работы ленинградских трестов в отчетном году. Только годовые балансы дадут цифру их прибылей и убытков. Но уже по предварительным данным можно сказать, что работа основных трестов металлопромышленности продолжает оставаться убыточной, что об'ясняется низкими ценами, устанавливаемыми по централизованным плановым заказам, имеющим государственное значение. Электропромышленность и большинство легких трестов дают по реализации изделий определенную прибыль. Но впредь до завершения бухгалтерских отчетов привести цифровые данные об убытках и прибылях представляется весьма затруднительным.

Суммируя данные опыта 1923/24 года и те выводы, которые можно сделать на основании его, отметим следующие основные моменты.

Ленинградская промышленность, в особенности такие ее отрасли, как металлическая, электротехническая и деревообделочная, *совершенно недостаточно обеспечена оборотными средствами, и эта необеспеченность является основным тормазом в развитии ленинградской промышленности.* Вовлечение в оборот чужих средств происходит лишь в незначительных размерах, и в общей сложности все те средства,—как собственные, так и чужие,—которые участвовали фактически в обороте ленинградской промышленности в 1923/24 г., не стоят ни в каком соответствии с мощностью ее основного капитала. При этом необходимо подчеркнуть, что не все формы вовлечения в оборот чужих средств являются одинаково рациональными. Опыт таких трестов, как Судостроительный, Эльмаштрест и Электротехнический, с полной ясностью показывает, что пополнение оборотных средств путем постоянного поддержания задолженности поставщикам сырья и материалов обычно тяжело отражается на деятельности трестов с медленной оборачиваемостью капитала, которые как раз и испытывают наиболее острую нужду в средствах. Кредит, предоставляемый поставщиками, носит, как правило, краткосрочный характер, и сроки расплаты наступают значительно раньше, чем закупленный в кредит материал превратится в готовый продукт, т. е. раньше, чем эта часть капитала сможет реально оборотиться. Поэтому на такого рода кредит нельзя смотреть как на действительный и нормальный источник пополнения оборотных средств.

Те капиталы, которыми располагала ленинградская промышленность в 1923/24 г., ей удалось оборотить в среднем 1,63 раза, причем некоторые тресты достигли в отношении ускорения оборачиваемости капитала прекрасных результатов, значительно превзойдя оборачиваемость в аналогичных предприятиях довоенного времени. Но в общем и целом, достигнутые большинством трестов результаты все-же следует признать при современных условиях не достаточными, и на них остановиться нельзя. Поскольку на значительное пополнение оборотных средств ленинградской промышленности рассчитывать нельзя—*ускорение оборачиваемости капитала должно явиться одной из основ для дальнейшего развертывания промышленности.*

Наметились и некоторые из путей для осуществления более быстрого оборота капитала. Наряду с сокращением длины производственного процесса путем рационализации производства и устранения в нем перебоев (см. в отчете о деятельности Кожевенного треста о достигнутых им в этом направлении результатах), является существенно важным, с одной стороны, улучшение заготовительного аппарата и сведение запасов сырья и материалов до размеров, минимально необходимых для непрерывного хода производства, а с другой, сокращение периода между выпуском готовых изделий и превращением их в денежные средства. В этих целях представляется необходимым *дальнейшее улучшение каналов сбыта и уменьшение*—в размерах, совместимых с условиями кон'юнктуры,—*продажи в кредит.* Но вместе с тем, считаясь с реальным положением дела и неизбежностью и впредь предоставлять покупателям кредит, следует признать существенно важным *дальнейшее расширение краткосрочного кредитования промышленности банками. И поскольку оно является одним из существенных элементов, определяющих скорость оборота капитала, необходимо обеспечить его бесперебойный и планомерный характер.*

Однако, поскольку ускорение оборачиваемости капитала имеет свои пределы, определяемые технико-производственными и экономическими особенностями каждой отрасли промышленности, и достижения в этой области должны неминуемо иметь постепенный характер,—*проблема увеличения оборотных средств ленинградской промышленности сохраняет все свое значение*, и от разрешения ее зависит в большой степени доведение работы ленинградской промышленности до размеров, диктуемых интересами народного хозяйства Союза. Основным источником пополнения средств должна являться поддержка со стороны государства, в виде дотаций и долгосрочных ссуд, но необходимо исчерпать и другие возможности, и в первую очередь *максимально использовать неликвидные материальные ценности*, имеющиеся, как мы видели, в больших размерах в распоряжении трестов, не останавливаясь при этом перед неизбежными значительными потерями в номинальной стоимости соответствующей части уставного капитала.

Пополнение средств ленинградской промышленности в настоящий момент представляет задачу тем более существенную и неотложную, что перед большинством предприятий во весь свой рост встала *проблема восстановления основного капитала*; помимо *материальной* изношенности зданий и оборудования, огромных затрат требует и

моральная изношенность части оборудования, т. е. несоответствие его достижениям современной техники.

В заключение остановимся в нескольких словах на вопросе об организации финансовой работы трестов. В течение отчетного года в этом отношении замечаются значительные улучшения. Если в предыдущем году составленный в начале года финансовый план имел чисто формальный характер и в дальнейшем финансовая деятельность шла своим порядком, в зависимости от требований дня и без всякого планового охвата, то в истекшем году большинство трестов постепенно перешло к составлению квартальных и ежемесячных финансовых ориентировочных планов, набрасывающих картину предстоящих поступлений и расходов и согласовываемых в основных чертах с их производственной программой. Дальнейшее улучшение в этом направлении и усиление финансовой дисциплины и планомерности в работе трестов является важной задачей, пути к резрешению которой намечены уже в истекшем году.

РАБОТА СЕВЕРО-ЗАПАДНОЙ ОБЛАСТНОЙ КОНТОРЫ ПРОМБАНКА В 1923/24 г.

Новая экономическая политика вызвала коренное изменение в методах финансирования промышленности по сравнению с периодом военного коммунизма. Создание Промышленного Банка имело основной целью—способствовать регулированию промышленности путем ее планомерного кредитования, и Промбанк следует рассматривать как одно из важных звеньев в системе регулирования промышленности.

Работа Промбанка в Сев.-Зап. области началась с конца 1922 г. со скромными средствами около миллиона рублей. С первого же года операции развивались очень быстро, и хотя много времени потребовалось на организацию нового дела и на поиски путей работы в условиях падающей валюты, однако, *уже к концу первого года через Промбанк ленинградская промышленность получила в форме кредита 7,3 милл. рублей.* Оценить правильно эту помощь промышленности можно сопоставлением ее с суммой кредита, оказанного Госбанком. Последний долгое время только у себя сосредоточивал на текущих счетах свободные средства предприятий и, вообще, являлся несравнимо более мощным в финансовом отношении организатором кредита. Тем не менее, в пределах Сев.-Зап. области промышленность за 1922/23 год через Контору Промбанка получила почти ровно столько, сколько дал ей в форме краткосрочного кредита и Госбанк. Благодаря организации кредита Промбанком, ленинградская промышленность к концу первого года перенесла сравнительно безболезненно почти полное прекращение кредитования ее со стороны Госбанка в период реализации урожая, когда все его внимание и энергия были направлены на заготовку и экспорт хлеба. Таким образом, если летние заминки в сбыте, перешедшие в острый товарный кризис, пережиты были промышленностью еще при содействии двух банков, то депрессию денежного рынка в четвертом квартале 1922/23 года Промбанк должен был сдерживать и ослаблять преимущественно один. В результате

между Промбанком и его клиентурой установилась тесная связь, давшая возможность Конторе пойти в 1923/24 г. более широким шагом к выполнению своих задач.

Первый же квартал отчетного года прошел под знаком все увеличивающейся роли Промбанка в кредитовании промышленности. За указанный квартал в общем итоге предоставленного промышленности кредита доля Конторы Промбанка увеличилась с 50 проц.(в 1922/23 г.) до 60 проц. В течении всего второго года работы Промбанк поддерживал и укреплял свое значение как банка со специальной задачей—кредитовать промышленность. Принятое на себя в начале года к исполнению задание по кредитованию промышленности Контора Промбанка выполнила полностью, с небольшим превышением (дано 38,3 милл. р., вместо предположенных 34 милл. р.).

Во все трудные этапы минувшего года (осенняя депрессия, сжатие кредитов в период денежной реформы) Промбанку приходилось поддерживать и развивать организацию кредита, использовывая в интересах промышленности все возможные меры увеличения своих оборотных средств. Соответственно с этим шло из квартала в квартал и из месяца в месяц развитие операций конторы Промбанка, что видно, прежде всего, из данных об изменении итогов баланса:

Итог баланса.	Контора.	Сводный баланс с отделениями.
	В рублях.	
На 1-е октября 1923 г.	4.422.392	—
„ 1-е ноября „	4.972.441	—
„ 1-е декабря „	6.534.131	—
„ 1-е января 1924 г.	7.412.990	7.463.140
„ 1-е февраля „	8.613.235	8.786.497
„ 1-е марта „	10.112.974	10.588.349
„ 1-е апреля „	10.774.153	11.288.702
„ 1-е мая „	12 839.063	13.690.574
„ 1-е июня „	15.266.789	16.436.628
„ 1-е июля „	16.036.309	17.188 727
„ 1-е августа „	17.218.493	18.905.015
„ 1-е сентября „	18.071 976	19.927.717
„ 1-е октября „	18.045.916	19.723.015

Таким образом, *итог баланса конторы увеличился за операционный год в 4 раза*, причем рост шел систематически из квартала в квартал на 20—50%, отражая собою как общие затруднения, так и успехи каждого месяца в жизни промышленности.

Промышленность, с своей стороны, принимала непосредственное участие в строении пассивов конторы Промбанка, прежде всего. приобретением акций.

Акционерный капитал конторы увеличился за отчетный год с 1.417.992 р. до 2.728.034 р., т. е. на 92%, причем во втором полугодии прирост шел в два раза быстрее, чем в первом. Общий годовой итог прироста—1.131 тыс. руб. На 1-е октября 1924 г. промышленность оплатила 15.203 акции, торговые организации—2.012 акций,

госучреждения—2.471, транспорт и связь—841 и кооперация—всего 45. Что касается частных лиц, которые в весьма незначительном размере кредитовались отделениями конторы, то ими приобретено 1.928 акций.

В частности, в отделениях конторы продано 3.670 акций. Максимальное число акций—1.089—продано через Череповецкое комиссионерство, 1.005 — через Первое Городское и 874 — через Псковское. Всего оплачено на 1-е октября 22.664 акции, а распределено по подписке 31.830 акций.

Самым существенным источником усиления средств Промбанка для развития активных операций были *вклады на текущие счета*. Внесено было на протяжении всего года свыше 113,7 милл. руб., но и взято свыше 108,7 милл. руб.:

Движение текущих счетов по конторе Промбанка (в рублях).

Месяцы.	Внесено.	Выдано.	Темп изменения поступлений (за 100 принято поступление предыдущего месяца).	Остаток на 1-е число следующего месяца.
Октябрь 1923 г. . . .	4.045.645	4.097.016	—	758.119
Ноябрь „ . . .	7.100.474	6.060.087	175,1	1.808.506
Декабрь „ . . .	7.819.535	7.446.761	110,1	2.181.280
Январь 1924 г. . . .	7.540.269	7.201.771	96,4	2.519.778
Февраль „ . . .	8.032.685	8.050.253	106,5	2.502.210
Март „ . . .	7.518.433	7.927.388	93,5	2.093.255
Апрель „ . . .	8.224.372	7.698.954	109,3	2.618.673
Май „ . . .	12.219.114	10.655.057	148,5	4.182.730
Июнь „ . . .	12.113.654	12.053.209	99,1	4.243.175
Июль „ . . .	11.904.917	11.413.071	98,2	4.735.021
Август „ . . .	11.507.659	12.119.926	96,6	4.122.754
Сентябрь „ . . .	15.703.136	14.018.595	136,6	5.868.406
Итого . . .	113.729.893	108.732.158	—	—

Превышение взносов над выдачами колебалось от 60 тыс. руб. до 1,5 милл. руб. в месяц, причем четыре раза за год выдачи превышали взносы, а между тем, как будет видно ниже из анализа данных по активным операциям, рост их и в эти месяцы не останавливался.

Приток посторонних средств за последний месяц года увеличился в 3,8 раза по сравнению с октябрем 1923 года.

Твердый остаток по текущим счетам определился с мая месяца в 4 милл. руб. На этом уровне он держался до конца года с ежемесячным повышением, причем сентябрь дал исключительное повышение остатка до 5,86 милл. р., главным образом—за счет привлечения в кассу конторы средств Соцстраха и Электротока.

Доля участия промышленности, а также и прочих групп клиентуры во взносах на текущие счета, на протяжении всего года, видна из следующей таблицы:

Распределение по группам клиентуры поступлений на текущие счета.

(В %% отношении).

Госпромышленность:	
Текстильная	10,8
Пищевая	10,7
Лесная	2,8
Кожевенная	3,8
Химическая и силикатная	5,8
Бумажная и полиграфическая	3,1
Металлическая и электротехническая	25,4
Прочие отрасли	11,3
Итого	73,7
Госторговля и Смешанные Акц. О-ва	7,5
Прочие госучреждения	5,9
Транспорт	5,7
Кооперация	0,9
Частные лица	5,8
Кредитные учреждения	0
Разные	0,5
Итого	26,3

Первое место по взносам на текущие счета занимает металлическая и электротехническая промышленность; далеко ниже второе место занимает текстильная промышленность, а затем идет пищевая. Но правильно оценить роль каждой группы клиентуры в усилении средств Промбанка вкладами на текущие счета можно лишь после сопоставления взносов каждой группы с ее задолженностью. Эти данные в процентном соотношении на протяжении последнего полугодия приведены в следующей таблице (см. стр. 221).

Таблица дает полный и исчерпывающий *отрицательный* ответ на вопрос—не кредитуется ли какая-либо группа клиентуры за счет другой, так как все группы одинаково, за исключением одной—«Транспорт, связь и госучреждения»—несравнимо щедрее пользуются кредитом, чем сами делают взносы на текущие счета. Что касается транспорта, связи и госучреждений, то в абсолютных цифрах их доля в итогах текущих счетов всего 5—10% и, следовательно, существенного значения в решении поставленного вопроса о том, кто за чей счет кредитуется,—не имеет. Касаясь роли частной клиентуры за первое полугодие, следует иметь в виду, что ей оказывался кредит преимущественно путем учета векселей трестов, госучреждений и кооперации, но не частных лиц. Таким образом, здесь имела место косвенная поддержка госучреждений. А затем во второе полугодие контора совершенно не производила кредитования частной клиентуры.

В процентном соотношении главных статей пассива акционерный капитал и вклады—из месяца в месяц—составляли от 48% до 68%, причем в начале года контора Промбанка имела такое соотношение: 33,9% составлял акционерный капитал, а 30,4% вклады на текущие счета. К началу проведения денежной реформы, на 1-е апреля с. г., соотношение стало уже следующим: 20,7% капитал и 35,7%

Процентное отношение остатков по текущим счетам к задолженности

Г р у п п ы.	На 1/IV 1924 г.	На 1/VI 1924 г.	На 1/VIII 1924 г.	На 1/X 1924 г.
	В процентах.			
1. Госпромышленность.				
а) Тяжелая:				
Металлическая	4,7	2,5	4,7	8,7
Электротехническая	40,9	63,9	78,8	28
Лесная	8,9	7,2	6,0	5,7
Кожевенная	7,8	2,8	27,8	27,5
Итого тяжелая промышленность	16,7	18,3	19,4	16,9
б) Легкая:				
Текстильная и швейная	7,0	21,0	14,4	16,8
Пищевая и вкусовая	12,2	59,1	39,5	185,9
Химическая и силикатная	93,3	13,2	70,8	57,6
Бумажная и полиграфическая	9,3	9,5	6,9	10,4
Прочие отрасли	128,2	169,4	249,0	120,4
Итого легкая промышленность	17,2	36,5	43,8	46,5
Всего промышленность	16,9	26,2	30,4	27,4
2. Госторговля	1,7	22,9	25,6	26,8
3. Транспорт, связь и пр. госучреждения	155,5	296,5	224,8	293,4
4. Кооперация	0,4	12,1	6,4	36,5
5. Кредитные учреждения	—	—	4,0	3,7
6. Частные лица	71,1	50,8	36,6	47,4
По всем группам	26,1	38,5	40,4	45,4

вклады, а на 1-е октября было еще более благоприятное соотношение: капитал—18,9%, а вклады—40,6.

Тем не менее от одной трети до половины всего итога пассивов приходилось на протяжении года получать только позаимствованиями в правлении Банка и путем задолженности Госбанку — однако, по своему сравнительному значению, оба эти источника совершенно несоизмеримы.

Задолженность конторы правлению Промбанка возрасла с 558.000 руб. на 1-е октября 1923 г. до 5.018.051 руб. на 1-е октября 1924 года, или в 9 раз.

Крупными вехами для резкого увеличения задолженности правлению были—введение денежной реформы и ослабление летом темпа притока вкладов. Задолженность на 1-е апреля увеличилась вдвое

против итога на 1-е января и росла до 1-го июня, дав максимум на 1-е октября, после трехмесячного ослабления поступлений вкладов на текущие счета.

Характерно отметить, что при резком абсолютном увеличении лимита задолженности, ее значение в итоге баланса с 12,6% в начале года поднялось на 1-е октября всего до 27,8%; следовательно общий значительный рост операций конторы (увеличение в $3^3/_4$ раза) происходил хотя и параллельно с ростом лимита в правлении, но все же преимущественно за счет развития различных мероприятий самой конторы, особенно по привлечению вкладов на текущие счета.

Что касается задолженности Госбанку, то она с 633.944 руб. на 1-е октября 1923 г. возросла до $1^1/_2$—2 милл. руб. в апреле—мае, а затем она стала постепенно снижаться, составляя на 1-е октября 1924 г. 831.486 руб.

Таким образом, в то время как баланс конторы за год увеличился в 5 раз, а активные операции около 3 раз, размер кредита со стороны местной конторы Госбанка против майского максимума (2.115 тыс. руб.) к октябрю сократился на 60,7%. Пропорциональное отношение этой статьи пассива на 1-е октября 1924 года к итогу баланса в 3 раза меньше, чем в начале отчетного года, составляя 4,6% против 14,3%.

Если же мы от сравнения с итогами баланса перейдем к анализу только структуры пассивов, то оказывается, что начался год задолженностью Госбанку в 19,7%, а закончился падением роли этого источника в общем итоге до 5,7%. Параллельно с этим задолженность правлению с 16% на 1-е октября 1923 г. поднялась до 34,8% на 1-е октября 1924 года. Однако, среди года оба эти источника вместе поднимали свое значение в пассивах конторы до 52% на 1-е мая—в результате общего сжатия денежного рынка в связи с первыми мероприятиями по проведению денежной реформы. На 1-е мая вклады составляли всего 28,3% итога пассива, но, уже начиная с июня месяца, влияние денежной реформы на всех операциях Промбанка стало сказываться только в направлении их в более устойчивое русло без обычных до того времени колебаний. По этому поводу достаточно отметить, что при совзнаках на 1-е ноября 1923 г. вклады составляли 30,4% итога пассива, на 1-е июня—38,1%, а на 1-е октября 1924 года—40,6%.

Собранные конторою средства на протяжении года дали возможность развить активные операции до суммы свыше 48 миллионов рублей, как это видно из нижеприводимой таблицы (см. стр. 223).

Из этой таблицы усматривается:

а) В ходе активных операций наблюдается в общем параллелизм с ходом операций по текущим счетам, как в смысле их развития, так и в отношении колебаний по отдельным периодам, но с некоторыми, однако, отличиями. За год месячный итог активных операций увеличился в 3 раза. Затем мы и здесь видим снижение в марте и в начале лета. Но, с другой стороны—в январе, при понижении текущих счетов, наблюдается некоторое увеличение активных операций. Затем, хотя в июне сокращению текущих счетов соответствует и уменьшение кредитования, но в следующие месяцы, несмотря на про-

Активные операции с октября 1923 г. по сентябрь 1924 г.

МЕСЯЦЫ.	Вексельные операции (учет и онколь).		Подтоварные операц. (ссуды, онколь, аккред.).		Всего.	Итог активных операций иностран. отдела.	Всего с иностранным отделом.	% отн. к итогу за операц. год.
	Сумма.	% отн. к итогу операц.	Сумма.	% отн. к итогу операц.	Сумма.			
Октябрь 1923 г.	1.544.400	90,9	153.934	9,1	1.698.334	619.652	2.317.986	4,7
Ноябрь „	2.738.442	82,6	575.085	17.4	3.313.527	83.199	3.396.726	7,1
Декабрь „	1.919.175	77,8	547.424	22,2	2.466.599	164.115	2.630.714	5,4
Январь 1924 г.	1.988.653	68,9	896.615	31,1	2.885.268	869.728	3.754.996	7,7
Февраль „	2.473.811	83,4	490.492	16,6	2.964.303	45.399	3.009.702	6,2
Март „	2.113.540	75,1	698.192	24,9	2.811.732	93.182	2.904.914	6,1
Апрель „	3.098.540	74,1	1.081.214	25,9	4.179.754	278.871	4.458.625	9,2
Май „	5.086.030	91,9	445.586	8,1	5.531.616	308.323	5.839.939	12,2
Июнь „	3.269.394	91,7	294.612	8,3	3.564.006	225.610	3.789.616	7,8
Июль „	4.145.024	94,5	238.596	5,5	4.373.620	701.945	5.074.665	10.4
Август „	3.959.462	84,0	751.286	16,0	4.710.748	660.551	5.371.299	11,1
Сентябрь „	4.554.940	88,2	606.666	11,8	5.161.606	641.249	5.802.855	12,1
Итого . . .	36.891.411	84,5	6.779.702	15,5	43.661.113	4.690.924	48.352.037	100

должающееся уменьшение притока посторонних средств, контора, учитывая острую потребность госпромышленности в кредите, увеличивает свои активные операции за счет других пассивных источников (позаимствования в Госбанке и в правлении). Это увеличение особенно значительно в сентябре.

б) В активных операциях в течение всего года вексельные операции значительно преобладают над товарными, и среди вексельного кредита подавляющую роль играет учет, а онколь стоит далеко на втором месте.

в) В подтоворных операциях мы видим обратное—преобладание специальных текущих счетов (от 55% до 96%).

В каком размере был использован отдельными группами клиентуры весь кредит по активным операциям, видно из следующей таблицы:

Распределение по группам клиентуры кредитов выданных с 1 октября 1923 г. по 1 октября 1924 года.

ГРУППА КЛИЕНТУРЫ.	Сумма в тыс. руб.	% от общего кредита, предоставленного банками.
Госпромышленность Ленинграда, подведомственная Сев.-Зап. Промбюро.		
Металлическая	6.260,8	66,6
Электротехническая	4.375,6	56,8
Текстильная	6.223,0	45,2
Швейная	650,3	25,5
Кожевенная	2.924,6	62,2

Группа клиентуры.	Сумма в тыс. руб.	% от общего кредита, предоставленного банками.
Пищевкусовая	2.345,5	81,2
Деревообрабатывающая	3.522,4	54,2
Бумажная	2.648,4	64,0
Химическая	576,0	19,4
Силикатная	79,6	45,4
Полиграфическая	303,8	38,6
Электроток	712,7	91,5
Итого	30.622,7	54,3
Госпромышленность, не подведомственная Промбюро и представительства иногородних трестов	7.604,5	.
Всего промышленность	38.227,2	—
Госторговля и смешанные акционерные о-ва	6.087,7	—
Госучреждения, транспорт и связь.	2.702,0	—
Кооперация	811,2	—
Частные лица	348,7	-
Разные	175,2	—
Всего	48.352,0	—

Промышленность, внесшая по текущим счетам 73% общего итога поступлений, в активных операциях на свою долю получила 79,1%, в частности металлическая и электротехническая около 25%, т. е. почти столько же пропорционально, как и размеры их участия в текущих счетах. Доля участия промышленности в активных операциях по сравнению с данными за первый операционный год (1922/23) несколько увеличилась (была 78%). Кроме того, по данным 1923/24 года, на 25% увеличилась, по сравнению с первым операционным годом, доля участия транспорта и кооперации, в то же время в 6 раз уменьшилось в процентном отношении участие частной клиентуры (в 1922/23 г. было 4,3%).

Необходимо отметить, что в кредитовании большинства основных отраслей промышленности Контора Промбанка играла преобладающую роль, в частности участвуя в 66,6% в кредитовании металлопромышленности, 56,8%—электротехнической, 62,2%—кожевенной, 54,2%—деревообрабатывающей, 64%—бумажной и т. д.

В области дисконтной политики конторы Промбанка основной задачей на протяжении всего года было добиться удешевления себестоимости денег и тем самым получить возможность снижения ставок по своим активным операциям. Нельзя забывать того, что на 36%, а чаще на 40 и даже на 52% конторе приходилось оперировать занятыми деньгами. В частности, кредит в Госбанке при совзнаках и позднее обходился в 12% годовых самой конторе. *Только увеличение собственного капитала и вкладов на текущие счета, в связи с проведением денежной реформы, дало возможность конторе понизить свои ставки по активным операциям до 12%* годовых. Вместе с тем

был повышен процент, платимый конторою по текущим счетам, с 4% до 6—9% годовых.

Дальнейшее снижение процента по активным операциям является задачей ближайшего времени и всецело обусловливается только изменением в строении пассивов конторы в сторону уменьшения роли займов или же снижением платимого по ним самой конторой процента Госбанку, а также большим развитем комиссионно-торговых операций.

Что взимаемый ныне конторою процент по кредиту уже является фактически более или менее доступным и льготным для клиентуры, видно не только из сравнения с весьма высоким частным дисконтом, но и из того факта, что сумма протестованных векселей пошла за последнее время на убыль при росте общего итога задолженности по учету векселей. За полгода, с 1-го декабря 1923 г. по 1-е июня 1924 г., в среднем ежемесячная сумма протестованных векселей была 275 т. р., тогда как средний месячный размер за последние шесть месяцев— всего 119 тыс. руб., т.-е. сократился более, чем вдвое.

В заключение общего обзора работы конторы Промбанка нельзя не остановиться на данных о развитии и таких операций, как переводные и инкассовые. Они, в свою очередь, дают наглядную картину того широкого круга и размера потребностей, которые удовлетворяются банком; причем, параллельно с упрощением и удешевлением выполнения этих операций, облегчается и совершенствуется не только товарооборот, но и денежное обращение.

За минувший год принято к исполнению 4.587 переводов и платежных поручений на сумму 30,91 милл. руб., а выдано 3.103 перевода на сумму 29,19 милл. р. Кроме того, принято на инкассо 6.588 векселей на сумму 17,82 милл. руб. и 3.416 прочих документов на 4,57 милл. руб.

Одну из очередных задач, к разрешению которых, между прочим, призван и Промбанк, составляет привлечение трестов и вообще хозорганов к выполнению обязанности по страхованию госимущества. В этом направлении работа Страхового Отдела дала за год 1.706 страхований, причем из них по добровольному страхованию—516 случаев, по арендованным имуществам—160 и по банковским страхованиям— 1.030. Центр тяжести этой работы лежит в вовлечении предприятий в круг их обязанностей и реальной ответственности по страхованию имущества от несчастных случаев.За последнее полугодие в добровольном порядке застрахованы уже многочисленные магазины, фабрики и заводы самых различных трестов.

Наконец, в целях всестороннего обслуживания нужд промышленности в кредите, при конторе Промбанка имеется Иностранный Отдел, удовлетворяющий потребности в кредите на экспортно-импортные операции. За минувший год общий итог ссуд специально по Иностранному Отделу выразился в сумме 4.690 тыс. руб., причем удовлетворены были нужды самые различные, но всегда неразрывно связанные с производством и сбытом госпромышленности. Максимальный кредит—свыше двух миллионов—дан был на закупку сырья и топлива, свыше полутора миллионов—на финансирование экспорта, затем уже

в меньшем размере (511 тыс. руб.) оказана была поддержка на закупку заграницей предметов оборудования.

Развиваясь и усиливаясь с каждым годом, Сев.-Зап. контора Промбанка ставит очередной задачей организацию долгосрочного кредита в целях обновления и пополнения основного капитала промышленности.

Заканчивая обзор, необходимо отметить один момент, имеющий большое значение для правильной постановки кредитования промышленности. В течение года к началу каждого квартала разрабатывался совместно с Промбюро и представлялся в Облэкосо для утверждения квартальный план кредитования промышленности. Техника этого дела постепенно улучшается, и дальнейшие достижения в области проведения полной планомерности в кредитовании промышленности являются одной из важнейших задач Промбанка. И чем полнее в нем сосредоточится дело кредитования промышленности, и чем крепче и всестороннее будет его финансовая связь с трестами, тем скорее и полнее ему удастся разрешить эту задачу.

Организационные вопросы.

В условиях нашей государственной промышленности, единой и построенной на началах планомерности, вопросы организации получают существеннейшее значение и теснейшим образом переплетаются со всеми остальными.

В отчетном году в этой области была проделана большая работа, охватывающая как вопросы состава и структуры основной хозяйственной единицы—треста, так и общую организацию управления промышленностью.

1. Состав трестов. Распределение государственных промышленных заведений (фабрик и заводов) по трестам, т. е. создание жизнеспособных и целесообразно скомбинированных об'единений, является делом основного экономического значения и в то же время чрезвычайно трудным, которое может быть удачно разрешено только опытным путем. Произведенный в 1923 г. пересмотр трестов и имел целью учесть данные опыта и на основании их установить окончательный состав трестов. К началу отчетного года, в общем и целом, работа по пересмотру была закончена, но в ряде случаев она происходила и в течение 1923/24 года, причем в составе некоторых трестов и в организационном положении некоторых предприятий были произведены, по соображениям экономической целесообразности, существенные изменения.

Рассматривая происшедшие изменения, мы можем распределить их по группам в зависимости от того направления, в котором они были совершены. Выдвигая в этой главе хозяйственно-организационную точку зрения на первое место, мы в основу группировки положим различение двух случаев: поскольку изменения касались самого существования предприятий (трестов), или только состава их.

I. К первой группе нужно отнести следующие наиболее важные из произведенных в 1923/24 г. организационных изменений: завод «Красный Химик» (быв. Тентелевский), обладающий первоклассным оборудованием, являющийся по выработке основных химических материалов одним из крупнейших заводов СССР и имеющий все данные для успешной работы, не только не имел возможности, из-за недостатка оборотных средств, довести нагрузку до экономически целесообразных размеров, но и при относительно небольшом об'еме производства испытывал острую финансовую нужду, ставившую под

вопрос дальнейшее существование завода, как действующего предприятия. Несмотря на признание центральными органами огромного значения завода, необходимые ему средства не могли быть ассигнованы из центра.

Выход из кризиса был найден в слиянии «Красного Химика» с Красочным трестом. Последний значительно уступает по размерам первому (в уставном капитале нового об'единения на долю Красочного треста приходится, примерно, всего 27%), но его финансовое положение было исключительно благоприятно. При оборотном фонде (по пассиву) в 288 тыс. р. сумма живых оборотных средств составляла 952 тыс.; прибыль треста определилась за первое полугодие в сумме 575 тыс. р. (к моменту слияния, по данным на 1-ое апреля). К тому же слияние облегчалось и некоторой общностью производства.

Об'единение обоих предприятий осуществилось в июле 1924 г., благодаря чему удалось ликвидировать задолженность «Красного Химика», обеспечить его необходимым запасом топлива и сырья и произвести наиболее существенные ремонтные работы.

Если слияние «Красного Химика» с Красочным трестом диктовалось, главным образом, соображениями финансового характера, то в других случаях мотивом служили соображения производственной рациональности об'единения однородных производств, что ведет к уменьшению накладных расходов по управлению и позволяет об'единить дело заготовки и сбыта.

К концу года по этим соображениям произведено было об'единение небольшой сравнительно Мастерской Точных Приборов, существовавшей на правах треста и страдавшей все время от недостатка оборотных средств, с Оптико-Механическим заводом, который преследует однородные с ней производственные цели.

В некоторых случаях, наоборот, соображения целесообразности диктовали разделение трестированных заведений, причем отдельные части треста переходили на положение самостоятельно действующих предприятий.

Так, небольшой гвоздильный завод им. лейтенанта Шмидта, б. Аристова, в качестве составного заведения Тремасса работал с перебоями, терпел подчас недостаток в материалах благодаря тому, что трест, небогатый оборотными средствами, концентрировал все внимание на своих главных заводах. Возникал вопрос о закрытии завода быв. Аристова или присоединении к заводу «Красный Гвоздильщик», быв. Дюмо, но так как по существу своему завод быв. Аристова является предприятием местного значения, то была сделана попытка перевести его на самостоятельное положение. С марта месяца завод начинает функционировать в качестве местного, в ведении Отместпрома. Опыт, поскольку уже можно судить, привел к удачным результатам: завод начал работать, имея в качестве оборотных средств лишь товары на складе, и, тем не менее, за первые десять месяцев своей работы получил валовую прибыль около 30 тыс. рублей.

Сопоставление данного случая с переводом на самостоятельное положение завода «Ильич» из Маштреста, блестяще оправдавшим себя за истекший отчетный год, показывает, как в некоторых случаях чисто организационное мероприятие решает судьбу дела.

II. Следующая группа изменений состава трестов обнимает те случаи, когда существующие тресты расширяли или сокращали свой состав, не поглощая и не порождая других самостоятельных предприятий.

Так, следует отметить случаи, когда, по мере роста и укрепления, тресты включали в себя новые заведения, отчасти из других об'единений или ведомств, отчасти из рук частных предпринимателей (арендаторов), или из резерва бездействующих предприятий. Главным образом это происходило в целях концентрации производства и об'единения однородной работы в одном тресте. Так, в истекшем году произошло крупнейшее событие в деле перетрестирования, именно об'единение всего судостроительного дела в Судотресте путем присоединения к нему из Военпрома Балтийского завода с верфью Галерного островка (теперь им. тов. Марти). Об'единение в одних руках всех судостроительных заводов позволяет рациональным образом распределять заказы по заводам и концентрировать производство. Такое об'единение имеет особенно существенное значение потому, что в настоящее время начинают развертываться работы по коммерческому судостроению, и сосредоточение всего судостроительного дела в Ленинграде в одной хозяйственной единице является теперь особенно важным. Вошли в состав треста в этом году и неработающие пока заводы—быв. Франко-Русский и Новоадмиралтейский,—так как именно в его составе они скорее всего могут быть пущены в ход. Пока же, независимо от пуска в ход, помещения, оборудование, материалы, набережные бездействующих заводов могут быть лучше всего использованы именно Судотрестом для его работающих заводов.

Пищевой трест, имея уже пивной завод «Вена», включил в себя пивной завод «Новая Бавария», бывший раньше в аренде у частного лица, что значительно подняло доходы треста и дало ему возможность при оборотном капитале (по пассиву) в 380 тыс. р. довести производство за истекший год почти до 12 мил. руб., а на наступивший год проектировать себестоимость продукции в 14,5 милл. руб. В сентябре месяце в ведение треста перешла крупная фабрика Ландрина, предположенная к пуску в ход в ближайшее время.

К самостоятельно существовавшей 15-ой типографии им. Ивана Федорова была присоединена литография быв. Киббель, и оба заведения составили трест под названием «Графическое дело». 15-ая типография б. «Голике и Вильборг»—уникум художественной постановки графических работ, кроме типографского отделения, имела и литографское с несколько устаревшим оборудованием; литография быв. Киббель обладала прекрасным, новым оборудованием, но бездействовала в течение 6-ти лет. Присоединение к 15-ой типографии позволило поставить ее на ноги. Литографское оборудование было сконцентрировано на литографии Киббеля, и в нее влился ценный опыт работников типографии им. Ивана Федорова. Из оборотных средств типографии литография была отремонтирована и с 1-го октября пущена в ход. Теперь, через 2 месяца, на ней пущено 19 машин, открыто бумагокрасильное отделение (до этого в Ленинграде окраска бумаги производилась только на фабрике «Возрождение», состоящей в Бумтресте); заказов за это время литография получила уже на 150 тыс. руб.

Следующий, не менее яркий случай. Крупный завод «Красный Автоген» («Красный Перун»), вырабатывающий кислород и карбид-кальций и являющийся по этому последнему производству единственным в Республике, со времени революции почти не работал. В июне, по соображениям производственной близости, он был об'единен с самостоятельным предприятием местной промышленности «Нефтегаз», что позволило отремонтировать его и пустить в ход. Уже теперь можно отметить некоторые успехи нового об'единения «Госсжатгаз». Так, оно подняло свою выработку кислорода с 2½ тыс. куб. метров до 12—13 тыс. в месяц.

Красочный трест получил по договору с Ленинградским УИК-ом единственный в Союзе по своему производству Литопонный завод. Недостаток оборотных средств и необеспеченность сбыта вследствие отсутствия налаженного торгового аппарата завели завод, за время его 8-ми месячной работы в руках УИК-а, в финансовый тупик; при этом завод вырабатывал не более 7% довоенной продукции (доходившей до 7—8 тысяч пудов в месяц литопона и бланфикса). Между тем, выработка литопона заменяет столь опасную для здоровья рабочих продукцию свинцовых белил и столь дорогую продукцию белил цинковых. В мае месяце завод перешел в Красочный трест и к настоящему моменту на нем удалось произвести капитальный ремонт, построить новое здание мастерской и довести продукцию до 75% довоенной.

В других случаях заведения, которые не подлежали закрытию, но и не могли быть сразу пущены в ход, включались в тресты, так как не признавалось целесообразным делать из них в руках частного арендатора конкурента существующим государственным предприятиям; при этом, если заведение не могло быть в ближайшее время пущено в ход, то его оборудование усиливало работающую часть данного треста. Так, крупная и хорошо оборудованная фабрика быв. Кан включена в состав Издательства Севзаппромбюро и своими машинами усиливает единственную в своем роде фабрику «Светоч».

По аналогичным соображениям была включена в Пищевой трест 3-ья гос. макаронная фабрика (быв. Левина).

Наконец, можно отметить, что основанием для включения в тресты заведений являются иногда соображения целесообразности комбинирования промышленных заведений. Торфяные разработки, ранее находившиеся в ведении Цуторфа и затем переданные по арендному договору Сев.-Зап. Промбюро, которое организовало для их эксплоатации самостоятельное управление, по своему особенному производственному характеру (краткость летнего заготовительного сезона) предполагают единовременную затрату таких средств, которые могут вернуться лишь по окончании годовой реализации. В виду отсутствия необходимых оборотных средств, торфяные разработки в марте 1924 г. были включены в состав Электротока, являющегося главным потребителем торфа.

Наряду с приведенными выше случаями имел место обратный процесс в изменении состава трестов в сторону исключения заведений из их состава.

Севзаплес, унаследовав от Областопа большинство лесопильных заводов области, сосредоточил к концу года производство на 13-ти из

них, наиболее мощных и наиболее удобно расположенных в отношении лесных массивов. Из консервированных заводов предположено к пуску на ближайшие годы 6 заводов, а два решено совсем ликвидировать. Остальные, как маломощные и неудобные по расположению, было целесообразно передать в другие руки, тем сократить расходы треста по консервации и получить возможность сосредоточить все внимание на активных заведениях. За истекший год план этот приведен в исполнение: уже передано 21 заведение в руки, главным образом, местных органов, и 3 предназначены к передаче.

Интересен пример Тремасса, состав которого за время его существования почти совершенно обновился. Тремасс возник в свое время из одного из трех петроградских районных управлений металлопромышленности, в которое входили все заводы (свыше 30-ти), не включенные в состав двух других управлений (т. е. тяжелой индустрии и среднего машиностроения) и в то же время не подлежавшие ни сдаче в аренду, ни закрытию. Это привело к необычайной пестроте образования, которое сразу обнаружило тенденцию к сокращению путем концентрации, закрытия или передачи заводов, и ко времени образования Тремасса в нем осталось 16 заводов, вошедших в состав треста. С образованием треста тенденция к сокращению продолжалась, но вместе с тем в 1922 году в него были включены заводы бывш. об'единения «Петрогвоздь». Это обстоятельство определило характер производства треста, так как большие размеры и почти монопольный характер троссового производства завода б. Дюмо перенесли в то время центр тяжести всей деятельности треста в сторону этого производства. К началу отчетного года трест определенно выявил главные направления своей деятельности: 1) проволочно-гвоздильное производство с особым нажимом на производство троссов, 2) изготовление всех видов противопожарного оборудования, 3) производство паро-и водопроводной арматуры. К этому моменту в его состав, утвержденный Центральной Комиссией по пересмотру трестов, входило 9 заводов. В отчетном году процесс целесообразного отбора и концентрации продолжался. Был исключен гвоздильный завод быв. Аристова, о чем упоминалось выше; слито управление заводов имени Роменского б. Эдуард и «Часовой Революции» б. Оуф, выключены трубочный завод Промет, переданный Севзапвоенпрому, и завод «Машиностроитель» б. Зигеля (вошел в Эльмаштрест), чем достигнуто сокращение накладных расходов и большая рационализация производства. В настоящее время состав треста определяется в 5 заводов.

Сложная история Тремасса служит ярким образчиком того, какими неустанными и длительными усилиями организационной мысли регулирующих органов и треста должен иногда выявляться целесообразно подобранный и устойчивый состав его заведений.

Аналогичный процесс, хотя и в малых размерах, наблюдался в истекшем году и в Ленинградодежде.

Из предшествующего видно, насколько сложен по формам и разнообразен по мотивам процесс перетрестирования и в каких относительно значительных размерах он продолжал развиваться в истекшем году (выше были отмечены, конечно, не все явления его, а только более показательные). Вместе с тем ясно одно, что

весь этот сложный процесс не есть хаотическое топтание на месте, а знаменует неустанный рост, экстенсивный или интенсивный, ленинградской промышленности. Выключаются ли из треста заводы с переводом их на хозрасчет (как гвоздильный завод б. Аристова или завод «Ильич»), ищет ли самостоятельное предприятие прибежища под сенью треста («Красный Химик», Мастерская Точных приборов),—и то, и другое приводит к повышению их жизнедеятельности; включается ли завод для использования трестом его оборудования или для пуска в ход, в одном случае происходит концентрация, усиление интенсивное, в другом—возникает в тресте новое заведение, усиление экстенсивное. Даже сокращение состава, передача заведений другому тресту или в Отдел закрытых заводов есть явление, обычно сопровождающее концентрацию производства на остающихся заводах. Весьма часто такая пустая оболочка включается в состав иного треста, чтобы дать место его растущему производству (например, переход здания 8-го лесопильного завода из Севзаплеса в Пенькотрест).

Оглядываясь на процесс перетрестирования в целом, можно подметить в нем за истекший год некоторые обозначившиеся тенденции. Так, можно сказать, что особой силой привлечения к себе новых заведений и силой оживления заведений, едва живущих или пребывающих в состоянии консервации, отличались сравнительно небольшие и здоровые предприятия, которые в процессе естественного роста искали расширения своего производства и потому привлекали такие заведения из числа закрытых или почему-либо терпящих затруднения, которые могли быть удачно скомбинированы с их производством: Пищевой трест—«Новая Бавария», ф-ки Ландрина, К. Бездека; Красочный трест — Литопонный завод; Нефтегаз—«Красный Автоген»; типография им. Ивана Федорова—литография б. Киббеля. Удачен опыт перехода на хозрасчет отдельных заводов, не являющихся существенно необходимыми для треста и не проявлявших жизнеспособности внутри его (заводы «Ильич», им. лейтенанта Шмидта). Большие тресты проявляют тенденцию стягиваться, подчищаться (Севзаплес), унифицировать производство (Тремасс) и управление заведениями (он же и Ленинградодежда). Из больших трестов только Судотрест проявил значительную тенденцию к расширению и вширь и вглубь, но она обусловливается целесообразностью об'единения в нем возрождающегося в Ленинграде судостроения.

2. Структура аппаратов трестов. Как по своему составу, так и по структуре своего центрального аппарата—правления, наши тресты в истекшем году хотя и определились в основных чертах, но продолжали уточнять и усовершенствовать свои формы. Особенно к концу года можно отметить усиление процесса реорганизации структуры правленческого аппарата.

Толчком к перестройке ряда правлений трестов послужило обследование их структуры, предпринятое ревизионными комиссиями по поручению Промбюро в конце сентября 1923 года. К началу 1924 года оказалось возможным собрать обширные материалы по работе комиссий и свести их воедино. Комиссии, не довольствуясь

простым констатированием фактов, по каждому тресту указывали на найденные дефекты и предлагали практические мероприятия.

Сравнивая положение вещей, установленное комиссиями, с положением вещей к началу нового отчетного года, видно, что произведенная работа не пропала даром и что в большинстве трестов произошел или происходит серьезный пересмотр структуры. Так, значительная перестройка произведена в Кожевенном тресте (здесь с лета учреждено особое для этой цели организационное бюро), в Табачном, Массовом, Машиностроительном, Севзаплесе, Швейном, Пеньковом, Спичечном. По вопросу о структуре Текстильного треста особая комиссия Промбюро произвела обстоятельное обследование и предложила ряд конкретных мероприятий в самом конце отчетного года; в настоящее время в структуру аппарата правления вносятся соответствующие изменения.

Усиленное внимание трестов привлекает постановка бухгалтерского дела и структура бухгалтерии. Состояние счетоводства и в 1923/24 г. вообще оставляло желать много лучшего. В большинстве предприятий наблюдалась очень значительная отсталость бухгалтерских записей, вызванная плохой постановкой бухгалтерских аппаратов и запаздыванием отчетных сведений с мест. Часто наблюдалось запаздывание отчетности на местах (в заводских бухгалтериях) из-за несообщения им бухгалтериями центра цен на материалы и другие предметы снабжения.

Техническая отчетность представляла крайнее разнообразие; часто она просто отсутствовала. Во многих предприятиях вовсе не было цеховой отчетности или же она была поставлена неудовлетворительно.

Не было во многих предприятиях и правильно поставленной материальной отчетности; были предприятия, где расходование материалов производилось или без достаточного учета, или с неправильным учетом (напр., не по фактическому отпуску материалов, а по сметным нормам).

К дефектам постановки счетной части надо отнести в ряде случаев несогласованность бухгалтерий на фабриках и заводах с центральными бухгалтериями трестов в отношении номенклатуры счетов и недостаточную централизованность бухгалтерии в самом правленческом аппарате. При часто наблюдаемом отставании главной бухгалтерии от работы оперативных отделов в последних заводилось свое особое счетоводство, в результате чего бухгалтерское дело страдало двойственностью и некоординированностью. За истекший год в большинстве трестов произведены значительные улучшения в этой области. Необходимо отметить, что в ряде трестов (Бумтрест, Кожтрест, Севзаплес) выявляется стремление, наряду с об'единением бухгалтерии и подчинением ее единому руководству, в то же время развить бухгалтерский аппарат соответственно оперативным отделам, путем ли введения в них бухгалтерских ячеек, являющихся частями единой бухгалтерии, или же путем построения внутри бухгалтерии особых под'отделов, параллельно с оперативными отделами и в тесной близости с ними не только деловой, но и пространственной.

Вместе с тем, следует отметить производимую в ряде трестов работу в направлении об'единения с бухгалтерией всего статистического и отчетно-калькуляционного дела, при одновременном отнесении предварительных калькуляций к ведению технических отделов.

Последняя тенденция связана вообще с усиленной работой трестов по усовершенствованию калькуляций и созданию внутри бухгалтерий или технических отделов особых калькуляционных ячеек.

До начала отчетного года калькуляционный аппарат во многих трестах и предприятиях или отсутствовал вовсе, или, будучи там слабо налажен, существенной роли в жизни предприятий не играл.

Проблема цен, выдвинутая благодаря кризису сбыта осени 1923 г., вместе с возможностью устойчивых расчетов в результате денежной реформы, сделала необходимым выяснение точной себестоимости продукции и пересмотр накладных расходов, которые, как и вся стоимость продукции, должны были уложиться в определенные жесткие рамки несколько раз понижаемых в течение года цен.

Уже с начала операционного года в деле организации калькуляционного аппарата, благодаря указанным явлениям, заметен был определенный сдвиг к лучшему, аппарат постепенно налаживался как на заводах и фабриках, так и в центральных органах—правлениях трестов.

Почти во всех предприятиях, по крайней мере, в наиболее значительной части таковых, удовлетворительно поставлены сметные (предварительные) калькуляции; у многих из трестов (Машино- и Электромашиностроительный, Табачный, Бумажный, ф-ка «Скороход» в Кожтресте) и на всех тех предприятиях, где отчетность более или менее налажена, хорошо подвинулись и отчетные (последующие) калькуляции, значительно отстававшие в прошлом.

По мере развития и улучшения калькуляций обычно возникают и особые калькуляционные аппараты. Все же в ряде предприятий отчетные калькуляции, будучи неразрывно связаны с отстающей общей отчетностью, в свою очередь, сильно отстают (на 3—4 месяца, а иногда и больше) и этим парализуют возможность фактической проверки предварительных сметных данных.

В некоторых трестах (Машино- и Электромашиностроительном и других аналогичных) сметные калькуляции составляются в отдельности по каждому заказу, поступающему на завод, и проверяются с отчетными по выполнении заказа.

В области правильного построения и правильной работы бухгалтерского и калькуляционного аппарата предстоит еще сделать многое. Но, в общем и целом, в этом деле в большинстве предприятий втечение отчетного года достигнут значительный успех.

3. Взаимоотношения треста с заведениями, входящими в его состав. Организационное строительство промышленности Северо-Западной области разделило тот повышенный интерес и внимание к положению заводоуправлений, в частности красных директоров, который наблюдался в истекшем отчетном году во всех кругах нашей государственной промышленности. Уже в начале года ревизионные комиссии, исследовавшие структуру трестов, обращали особое внимание на то, как складываются в них взаимоотношения правлений с подчиненными им заводоуправлениями, и делали свои указания. С дру-

гой стороны, внутри трестов шло искание такой постановки взаимоотношений правлений с заведениями, которая позволила бы усилить ответственность и поднять инициативу заводоуправлений.

В феврале 1924 года Севзаппромбюро, учитывая запросы жизни, в развитие типовой инструкции ВСНХ от 9 июля 1923 года утвердило типовую инструкцию о правах и обязанностях заводоуправления, которая была проникнута стремлением предоставить достаточную самостоятельность заведениям и тем повысить в них интерес к успешному в хозяйственном и техническом смысле ведению дела. Предвосхищая типовую инструкцию ВСНХ СССР от 14-го мая, Промбюро вводило систему заказов-заданий, но при этом шло дальше, определяя, что разница между предположенной ценой, по которой заведение сдает по условию полученный заказ, и фактической себестоимостью продукции, разница, полученная благодаря рациональному и экономному ведению дела, поступает в известном проценте, определяемом правлением треста по соглашению с директором, на производственные нужды данного завода.

Некоторые тресты ввели эту инструкцию в жизнь, другие находились в процессе этого введения, когда появилась упомянутая выше инструкция, выработанная в центре, на основе которой Севзаппромбюро выработало вторую типовую инструкцию в духе преподанных начал (в июле с. г.). В конце отчетного года было предпринято обширное обследование фактического положения вещей в области взаимоотношений трестов с заведениями. Горячая работа по ликвидации последствий наводнения, ударное проведение лозунгов по поднятию производительности труда и работа, связанная с годовым отчетом, несколько замедлили окончание этого обследования, и к концу года оно не было завершено в полной мере.

Однако, имеющийся уже материал показывает, что принцип, положенный в основу инструкций ВСНХ и Промбюро, по которому строятся отношения правления с заведениями на началах выдачи последним заданий-заказов, в ряде трестов находит практическое осуществление. По этому принципу строятся отношения между правлением Маштреста и его заведениями, в том же направлении идет и Ленинградодежда. В Эльмаштресте в настоящее время заводы переводятся на твердый бюджет, строющийся на основании производственных програм, с отпуском заводу денежных средств против выпуска готовых изделий. Отдел снабжения треста оставляет за собою все закупки импортных материалов, но закупки на внутреннем рынке, по общему правилу, возлагаются на заводы, причем отдел принимает их на себя лишь по соглашению с заводами. Далее, на отдел снабжения треста возлагается обязанность, при отсутствии у треста наличных средств, сговариваться с поставщиками о максимальном кредите заводам с тем, чтобы последние могли непосредственно использовать этот кредит по взаимному соглашению с поставщиками. Та же тенденция проявляется и в других трестах. К самому концу года Судотрест приступил к разработке вопроса о выделении на внутренний хозрасчет Невского судостроительного завода, с предоставлением ему права самостоятельного приема заказов. В других трестах, как например в Текстильном, вопрос о расширении самостоятельности за-

ведений уже прорабатывался и к концу отчетного года находился накануне практического разрешения; в ряде трестов, по тем или иным причинам в меньшей мере испытывавших недостатки централизации, вопрос этот был только поставлен.

Все эти примеры показывают, что организационная мысль хозорганов в истекшем году шла все дальше по пути увеличения хозяйственной самостоятельности и ответственности заводоуправления. Не всюду процесс оформления взаимоотношений трестов с заведениями уже завершился, и в этой области предстоит еще большая работа. Но истекший год заложил основания для дальнейшего развития и указал его направление.

4. **Разделение трестов на союзные, республиканские и местные.** В 1923/24 году произошли значительные изменения и в области организации управления промышленностью. В связи с образованием Союза СССР и разделением промышленности на имеющую общесоюзное, республиканское и местное значение, вся ленинградская промышленность должна была быть разбита на эти три основные группы. Список союзных трестов был установлен еще в начале отчетного года, вопрос же о распределении трестов на республиканские и местные сразу не получил окончательного разрешения. При оформлении трестов в течение отчетного года неоднократно возникал вопрос об отнесении их к ведению местных исполкомов или центральных органов ВСНХ. От того или иного разрешения этого вопроса зависит не только юридическое оформление треста по тому или другому из двух основных законов о государственной промышленности (10 апреля и 17 июля 1923 г.), не только порядок управления им, но и отнесение его к государственному или местному бюджету.

В качестве признаков, по которым происходит классификация трестов, выдвигались два основных: удельный вес данного предприятия и широта района, с которым он связан в своей торговой и заготовительной деятельности. Естественно, что трест, от деятельности которого зависит хозяйственная жизнь и удовлетворение потребностей широких районов, не может односторонне регулироваться органами одной только местности, имеющими в виду прежде всего свои чисто местные интересы. Нельзя не отметить, что эти, так сказать, об'ективно-хозяйственные признаки перекрещиваются с финансовой заинтересованностью тех или иных административных единиц, стремящихся укрепить свой бюджет доходами того или иного промышленного предприятия.

Сложность и неустойчивость признаков разграничения видов трестов привела к тому, что вопрос этот втечение отчетного года был разрешен не сразу. Так, в категорию республиканских трестов вначале года предполагалось включить Жировой трест, который потом стал местным; наоборот, Швейный трест, Опытный завод Прикладной Химии, Мастерская Точных Приборов и Издательство Севзаппромбюро, первоначально отнесенные к местным, были оформлены впоследствии в качестве республиканских трестов.

Как было указано, твердый список союзных трестов был установлен постановлением ЦИК СССР 12-го ноября 1923 года, в силу чего 9 трестов, фактически находившихся в ведении Севзаппромбюро, получили значение союзных: Машиностроительный, Судостроительный,

Оптико-Механический завод, Эльмаштрест, Электротехнический Слабого Тока, Аккумуляторный, Севзаплес (Петролес), Текстильный и Пеньковый. Остальные тресты должны были быть отнесены к республиканским или местным.

Постановлением президиума Севзаппромбюро 6-го февраля 1924 г. был утвержден список местных предприятий в числе 14: тресты Пищевой, Кровельный, Жировой, Красочный, Кирпичный, Стекольное об'единение, фабрика «Волокно», типография им. Евг. Соколовой и Ив. Федорова, Логарз, «Нефтегаз», «Электрическая Энергия», фабрика «Пролетарский Труд», Штемпельно-гравировальная мастерская. Последующими отдельными постановлениями к местным трестам был присоединен завод имени лейтенанта Шмидта а типография им. Евг. Соколовой была передана издательству «Прибой».

Кроме того, по соглашению Севзаппромбюро с ГИК'ами области все тресты, находящиеся в ведении ГСНХ, были оформлены как местные (5 Новгородских, 7 Псковских, 1 Череповецкий).

Все остальные тресты рассматривались сначала как областные, стоящие в непосредственном подчинении Промбюро, кроме Ижорского завода, Древтреста, Леспрома и Электротока, которые отдельным постановлением ВСНХ были отнесены в его непосредственное ведение. Однако, впоследствии, в виду того, что отсутствие областных административно-хозяйственных органов и областного бюджета не позволяло оформить областные тресты по декрету 17-го июля, ВСНХ решил все эти тресты об'единить в группу республиканских (постановление 1-го июля 1924 г.).

Теперь, в связи с новым районированием Республики, встает вопрос об образовании Северо-Западной области, как административно-хозяйственной единицы, вследствие чего ряд государственных трестов (республиканских и союзных) будет подлежать переводу в областные. Кроме того, уже по истечении отчетного года Ленинградский ГИК и Промбюро возбудили перед центром вопрос о переводе в разряд местных (губернских) трестов следующих предприятий: Ленинградодежда, Древтрест, Леспром, заводы «Знамя Труда», «Ильич» и им. М. Гельца.

5. Система управления трестами. Вопрос об управлении предприятиями местного значения не вызывал особых затруднений, так как был окончательно разрешен в декрете 17-го июля; зато в течение отчетного года стоял вопрос об управлении трестами государственного значения, ввиду существования в Сев. Зап. области Промбюро, права которого в отношении трестов должны были определяться решениями ВСНХ и выдаваемыми им конкретными мандатами.

До июля истекшего года ВСНХ проводил различие между государственными трестами, признанными областными и подведомственными Промбюро, и теми, управление коими передано ему по мандатам, но затем, поскольку все негубернские тресты были оформлены в качестве республиканских или союзных, ВСНХ РСФСР положил выдать мандаты Промбюро на все республиканские тресты, а ВСНХ СССР фактически выдал мандаты на шесть своих трестов (из девяти ленинградских, коими фактически ведало Промбюро).

Согласно полученным мандатам, почти все существенные права по управлению в конечном счете оставались за ВСНХ, так что Промбюро, по духу их, являлось как бы подготовительным органом, что во многих случаях вызывало со стороны ВСНХ практику непосредственных сношений с трестами.

Однако, такое стремление централизовать управление не мирилось со всем опытом жизни и соображениями целесообразности. Непосредственное управление ленинградскими трестами из центра неминуемо должно было выродиться в своего рода главкизм или же привести фактически к отсутствию всякого реального управления. Поэтому на практике Сев.-Зап. Промбюро втечение истекшего года должно было все шире и глубже сосредоточивать в своих руках управление промышленностью области и отчасти разрешать на месте выдвигаемые жизнью вопросы производственного и финансового характера, вопросы труда и торговой политики, в частности и политики цен.

Опираясь на данные опыта и требования жизни, Севзаппромбюро возбудило перед ВСНХ вопрос о необходимости расширить об'ем выдаваемых ему мандатов. В результате этого ВСНХ, уже по истечении отчетного года, выдал Промбюро ряд мандатов расширенного типа, и в начале 1924/25 г., в связи с решениями декабрьского Всесоюзного Совещания Промышленности, этот вопрос получил окончательное разрешение в смысле предоставления Промбюро мандатов с широкими полномочиями.

6. Юридическое оформление трестов. Отчетный год характерен немалой и важной, хотя и скромной и незаметной работой, произведенной в области юридического оформления трестов, т. е. разработки прежде всего их уставов, далее инструкций и положений, определяющих структуру их аппарата, местных отделений и контор, регулирующих их взаимоотношения с заведениями, входящими в их состав, и, наконец, выработки мандатов на управление ими.

За год все ленинградские тресты выработали свои уставы и хотя, кроме местных, подавляющее большинство их в пределах отчетного года не получило окончательного утверждения, но по существу работа эта может считаться законченной.

Толчком в уставной работе послужило появление „Основных законов“ нашей промышленности, декретов 10-го апреля и 17-го июля 1923 года. Кроме вопросов юридической техники, каждый устав возбуждал вопросы экономического уточнения хозяйственных задач треста и основных линий его производственной работы, которые получают формулировку в уставе.

Юридическое оформление требовало тщательного установления уставного капитала, каковое в этом году впервые могло происходить на основе инвентаризации. Работа по разработке уставов чрезвычайно усложнилась и замедлилась также тем обстоятельством, что в отношении многих трестов происходили колебания в смысле отнесения их в категорию местных или общегосударственных. Вместе с тем, происходившие изменения в составе трестов тоже сплошь и рядом заставляли переделывать сделанное; менялись также и требования, и указания центра, которые далеко не всегда своевременно получались на

местах. Как бы то ни было, за год были разработаны (и многократно переделаны), утверждены и пересланы в центр на утверждение 27 уставов, со всеми требуемыми к ним материалами, и утверждено на месте 25, т. е. всего 52.

К разработке мандатов было приступлено после появления типовых мандатов на управление трестами, опубликованных 12 января 1924 года. К концу года Промбюро имело 19 формальных мандатов на 6 союзных и 13 республиканских трестов; союзные: Машиностроительный, Судостроительный, Эльмаштрест, Аккумуляторный, Текстильный, Пеньковый; республиканские: Ижорский завод, Древтрест, Электроток, Леспром, Спичечный. Табачный, Кожевенный, Ленинградодежда, Бумажный, „Знамя Труда", Издательство С.-З. Промбюро, Опытный завод прикладной химии, завод „Ильич". Разрешен вопрос о выдаче мандатов и на остальные тресты.

РАБОТА РЕВИЗИОННЫХ КОМИССИЙ.

Среди достижений в области организационного строительства за отчетный год нужно особое внимание уделить укреплению аппарата Ревизионных Комиссий, прочному внедрению их в жизнь ленинградской промышленности и овладению ими правильными методами работы.

Образование Ревизионных Комиссий было начато вскоре после опубликования декрета 10 апреля 1923 г. о трестах.

Первоначально (в июле 1923 г.), по согласовании Сев.-Зап. Промбюро вопроса с Губпрофсоветом и ВСНХ, было образовано 9 Комиссий, из которых каждая должна была вести работу по всем трестам определенной отрасли промышленности, только для трестов металлопромышленности было создано 2 комиссии. Вскоре были образованы Ревизионные Комиссии при Новгородском ГСНХ и Псковском и Череповецком ОМХ для ревизии всех местных трестов этих губерний. В дальнейшем Р. К. по текстильной промышленности, в виду перегруженности ее работой, была разделена на 2 отдельных комиссии и была образована Р. К. для торгов Области (Севзапторга, Новтрестторга и Псковоторга).

Таким образом, к концу 1923/24 операционного года имелось всего 14 Р. К.: 11 при Сев.-Зап. Промбюро и 3 провинциальных при ГСНХ и ОМХ, кроме того, один ревизор на правах Р. К. (по полиграфической промышленности).

Переходя к обзору деятельности Р. К. за отчетный год, необходимо отметить 3 периода в этой деятельности: первый, со времени их образования до начала 1924 г.—период начинательный, характеризующийся налаживанием их работы и первыми несмелыми шагами в ней; в этом периоде работа идет под непосредственным, тесным руководством Ревизионно-Контрольного п/отдела ЭКО Севзаппромбюро, с его инструктированием Р. К. на местах путем командировки инструкторов в Р. К. и совместной проработки вопросов, вызова Р. К. в Промбюро и дачи детальных указаний, частого созыва Р. К. на совещания для выработки общих приемов и подходов в работе; второй период—за первую треть 1924 г.—период более самостоя-

тельной работы Р. К. и контактирования с Р. К. п/о, и третий—с мая по октябрь—период более тесной работы с Р. К. п/о по определенному, заранее установленному месячному плану.

В общем следует отметить, что работы Р. К. за весь отчетный период, отличаясь в отдельных вопросах глубиною и тщательностью и выявляя достаточно полный и хороший материал, не охватывали, однако, всей деятельности трестов в целом. В помощь этому приходил Р. К. п/о, организуя обследования, с привлечением Р. К., отдельных трестов и хозяйственных операций в целом. Таким образом, были произведены всестороннее обследование деятельности Севзаплеса (с участием Союза Деревообделочников и Р. К.), Госстроя (с участием Р. К. РКИ и ГПУ), выяснение состояния фонда ГУТ'а, находившегося в распоряжении Сев.-Зап. Гослесконторы (Комиссия РКИ, с участием Союза Деревообделочников), обследование московских представительств ленинградских трестов, Ленинградтекстиля, Севзаптоrга и др.

В начале своей деятельности у Р. К., в виду новизны их работы, отсутствия выработанных методов и подходов к ревизионной деятельности и неуяснения трестами значения и роли Р. К., нередко происходили недоразумения во взаимоотношениях с правлениями трестов. Р. К. встречали иногда отрицательное к себе отношение со стороны руководителей трестов, считавших себя ответственным за всю постановку дела перед С.-З. Промбюро и признававшими деятельность Р. К. вмешательством в их распорядки. Особенно остро это переживалось в тех трестах, где наблюдались большие дефекты и расхлябанность. Однако, в результате вмешательства Промбюро, с одной стороны, и постепенного осознания самими трестами той пользы, которую Р. К. приносили трестам своими критическими замечаниями и советами, с другой—повели к тому, что первоначальные недоразумения были изжиты и после этого почти не наблюдались.

Что касается деятельности Р. К. в первом периоде, то первые работы Р. К. были намечены Президиумом Сев.-Зап. Промбюро при самом образовании Р. К.—рассмотрение вступительного баланса и отчета трестов за 1922 год и ознакомление с общею деятельностью трестов. В развитие этого, Президиумом была утверждена выработанная Р. К. п/о Инструкция, определившая общие задачи Р. К. и перечислившая возложенные на них работы. В отношении одной из главных работ—по обревизованию отчетности за 1922 год—Р. К. п/о. была издана особая инструкция. Позднее ВСНХ была издана Инструкция Р. К., по своему содержанию сходная с Инструкцией Сев.-Зап. Промбюро. Кроме этого, Р. К. была преподана схема заключения по отчетам трестов.

Работа Р. К. по даче заключения по отчетам трестов за 1922 г. протекала в трудных условиях. Новизна этого дела для трестов, учет ценностей в условиях падающей валюты, неналаженность в трестах и предприятиях бухгалтерского и технического учета, отсутствие вспомогательных книг и неправильности в инвентаризации, как в количественном, так и ценностном отношениях, повели к тому, что представленные трестами отчеты являлись дефективными, причем целый ряд отчетов Рев. Комиссиям пришлось вернуть трестам для пересо-

ставления, по большинству же отчетов представилось необходимым затребовать необходимые дополнения или предложить частичные изменения. Само собою разумеется, что новизна этой работы отражалась на ее качестве и, потому, для лучшего ее выполнения, Р. К. находились в тесном контакте и под непрерывным наблюдением Р. К. п/о, инструктировавшего их по всем возникавшим вопросам и прорабатывавшего с ними отдельные отчеты и бухгалтерские данные. После окончательной проверки отчетов за 1922 г., они были представлены на утверждение Президиума Сев.-Зап. Промбюро, после чего Р. К. п/о была сделана сначала сводка балансов по отдельным отраслям промышленности, а затем составлен в декабре 1923 г. первый общий сводный баланс по всем отраслям ленинградской промышленности.

Следующая очередная работа Р. К. заключалась в проверке инвентаризации, произведенной трестами для составления заключительного баланса на 1-ое октября 1923 г. и определения их уставного капитала. На обязанности Р. К. лежало наблюдение за ходом инвентаризационных работ и за правильностью составления инвентарей в отношении полноты учета и правильности расценок. Работа Р. К. по этому вопросу вскрыла очень пеструю картину. По некоторым хозорганам оказалось, что инвентаризация составлялась всецело или в значительной степени на основании книжных записей, учетных карточек, без проверки в натуре; другие не занесли в инвентарь ряд ценных предметов; в третьих оценка имущества была произведена без общего руководства и плана, в результате чего лошадь в одном тресте оказалась оцененной в твердой валюте в 75 коп., а карта лесничества на кальке—в 166 р. 67 к. и т. д.. Что же касается оценки, то в некоторых инвентарях она вовсе отсутствовала, в других эта оценка была значительно ниже действительной и составлена очень суммарно. Преуменьшение стоимости зданий и оборудования имело место в целом ряде трестов. Были и обратные случаи—преувеличения оценки.Кроме того, в одном и том же тресте применялись разные подходы при определении стоимости оцениваемого: так, в Кожтресте—на предприятиях изделия оценивались по себестоимости, а в магазинах—по прейскурантным ценам. Неправильно определялся % изношенности, в большинстве случаев повышенный; на Невском Судостроительном заводе им. т. Ленина % годности жилых домов и мастерских был выведен, исходя из расчета, сколько следовало бы списать за все время существования строений, в результате чего вполне исправные здания оказались почти целиком амортизированными. Во многих описях отсутствовали №№ и описания станков и машин и указания местонахождения предметов.

Выяснив эти неправильности, Р. К. занялись вопросом о ликвидации дефектов инвентаризации. В результате, согласно их указаниям, все замеченные дефекты были устранены, с производством, в некоторых случаях, новых инвентаризаций и оценки. По этой работе Р. К. также находились в постоянном взаимодействии с Р. К. п/о, оказывавшим им содействие, как в отношении руководящих указаний, так и воздействия на тресты в смысле выполнения указаний Р. К.

Дальнейшие по порядку работы Р. К., находящиеся между собою в тесной связи, заключались в ознакомлении с состоянием в

под'отчетных хозорганах счетоводства и отчетности и в проверке калькуляций. Первая работа явилась следствием тех бухгалтерских непорядков, с которыми столкнулись Р. К. при анализе отчетов трестов за 1922 год. Бухгалтерское обследование счетных аппаратов, произведенное Р. К. при содействии бухгалтеров-инструкторов Р. К. п/о, вскрыло ряд существенных дефектов в этой области, о которых уже была речь в разделе «Структура аппаратов трестов».

Важная и существенная работа Р. К. в отношении налаживания правильной отчетности и изжития констатированных дефектов, по самому существу работы, была длительной и продолжалась за весь отчетный период. Помимо указаний на замеченные неправильности, она заключалась также в выявлении дефектов конструкции бухгалтерских аппаратов, неправильных взаимоотношений между бухгалтериями трестов и бухгалтериями заводов и изысканиях способов их улучшения. Для этого в Р. К. п/о. созывались совещания главных бухгалтеров трестов и Р. К., на которых обсуждались вопросы как организационного, так и счетоводческого характера и выносились общие решения; затем Р. К. п/о было организовано наблюдение за проведением в жизнь трестами намеченных улучшений.

В результате можно констатировать, что те дефекты в счетоводстве, отсталость в ведении книг, неправильные записи, отсутствие технического и производственного учета и друг., которые были обнаружены Р. К. в конце 1923 г., в настоящее время отошли в область истории и отдельные недочеты, которые теперь иногда приходится обнаруживать, представляются сравнительно редким явлением.

Что касается проверки в трестах калькуляций себестоимости продукции, то, при указанном выше состоянии счетоводства и отчетности, эти калькуляции не могли быть достаточно реальными, а во многих случаях, как это обнаружили Р. К., вообще отсутствовали. В некоторых трестах имелась предварительная калькуляция, но отсутствовала последующая, или наоборот. Имевшиеся калькуляции оказывались очень приблизительными и суммарными. Так, отдельные статьи расходов принимались условно в %-ном отношении к рабсиле; иногда на рабсилу начислялся средний % цеховых расходов по всему заводу, а не по цехам. Кожтрест применял калькуляцию восстановительную, игнорируя заготовительные цены, в результате чего шнурки для обуви, при заготовительной цене в 5½ коп. аршин, по калькуляции значились в 25 коп., что вело неизбежно к удорожанию обуви; „Красный Судостроитель" назначил в калькуляции очень высокую цену для паровозного баббита № 2, что вело к удорожанию производства. В Аккумуляторном заводе имелась калькуляция повышенной себестоимости для легких переносных типов аккумуляторов и пониженной себестоимости для тяжелых типов; критика этой калькуляции Р. К. дала возможность снизить коэффициент вздорожания по отношению к довоенным ценам на легкие аккумуляторы с 2,3 до 1,9 и тем значительно понизить продажные цены, облегчив конкуренцию для завода с частными фирмами, изготовлявшими такие же аккумуляторы. Плохая и в данном случае уже преуменьшенная калькуляция у Мастерской Точных Приборов повела к тому, что Мастерская потерпела в своем производстве убыток. То же случилось с „Красным Судостроителем".

Необходимо отметить и наблюдавшийся в некоторых трестах прием начисления % прибыли на себестоимость отпускавшихся на заводе материалов и топлива.

Проверка калькуляций и подходов к ним, а также мероприятия по их уточнению, а где их и не было, к их введению, также составили длительную, постоянную работу Р. К. Результаты этой работы начали обнаруживаться с первой четверти сего года, когда тресты получили возможность более точно знать, что им стоит продукция, и соответственно устанавливать продажные цены. Вместе с тем, эта более точная калькуляция выявила преувеличенность и ненормальность отдельных статей расходов по материалам, топливу, рабсиле и, особенно, накладным расходам, что повело к их пересмотру и уменьшению, в конечном счете отразившемуся на снижении продажных цен.

В текущем году Р. К. рассмотрены заключительные балансы трестов на 1 октября 1923 г. и полугодовые отчеты на 1 апреля 1924 года. Как видно из представленного материала, предыдущая работа Р. К. и Р. К. п/о по инструктированию трестов дала свои результаты, и представленные балансы не содержали в себе таких крупных недочетов, как в предшествующем периоде. Вместе с тем, и анализ этих балансов со стороны Р. К. отличался большей содержательностью и глубиною. Помимо проверки статей баланса и сверки результатов с книжными данными, Р. К. подвергли рассмотрению оперативную деятельность трестов, отметили дефекты и достижения в производственной и торговой деятельности хозорганов и проанализировали финансовое их состояние и дальнейшие перспективы. Затем, Р. К. указали на желательные мероприятия в области концентрации производства, организации администрирующего аппарата, торговой деятельности и др. Эти критические замечания Р. К. принимались трестами к исполнению, за исключением очень немногих случаев, которые были согласованы Промбюро.

Работа Р. К. по изучению постановки производства в предприятиях, начатая в прошлом году, продолжалась и дала возможность выявить как техническое состояние этих предприятий, так и открывающиеся для них производственные и торговые возможности. Эта работа также выявила положение дела со снабжением предприятий материалами и топливом, способами учета и расходования их, движением производственных процессов и вопросом рационального использования рабочей силы. Полученные материалы послужили исходным пунктом для проектирования ряда мероприятий, предложенных Промбюро трестам для удешевления фабрикатов и развития производства.

Ко второму периоду деятельности Р. К. относится обследование структуры аппаратов трестов. Эта работа, произведенная Р. К. по поручению Р. К. п/о одновременно по всей ленинградской промышленности, выявила в ряде случаев сложность структуры, неправильные взаимоотношения между отдельными частями правлений трестов и чрезмерность их личного состава. В некоторых трестах обнаружены такие организационные дефекты, которые коренным образом мешали правильной работе. Так, у треста Слабого Тока имелось два правления, одно в Ленинграде, другое в Москве, между которыми не было надлежащей связи, что вредно отражалось на работе бух-

галтерии по выявлению результатов деятельности треста. У Судотреста в Москве имелись, помимо Московской Конторы, еще представители технической конторы треста, конкурировавшие между собою в приеме заказов для треста; в правлении Судотреста наблюдался параллелизм работы коммерческого отдела, главной бухгалтерии и отчасти технического отдела; такой же параллелизм замечен в работе технико-производственного отдела и бюро заказов Маштреста; в этом тресте коммерческий отдел был изолирован от непосредственных сношений с заводами, что мешало его гибкости и инициативе. В других трестах наблюдались неправильности в определении компентенции различных отделов и во взаимоотношениях между ними, нагромождение должностей начальников и заведующих мелкими под'отделами и частями и общее разбухание аппаратов. В результате этой работы были произведены реконструкции трестовских аппаратов и сокращение численности обслуживающего их персонала.

Поступившие от Р. К. работы, касавшиеся экономических и технических вопросов, направлялись Р. К. п/отделом в функциональные отделы Промбюро — ЭКО и ТПО—для их рассмотрения, дальнейшей разработки и принятия тех или иных мер в отношении отдельных трестов; работы же бухгалтерского и организационного характера прорабатывались самим Ревизионно-Контрольным под'отделом.

С течением времени, по мере углубления и большего охвата Р. К. отдельных сторон производственного и финансово-торгового быта трестов, оказалось необходимым теснее связать их по этим вопросам с функциональными отделами Промбюро, и к концу отчетного периода была установлена непосредственная связь техников Р. К. с ТПО, и других членов — с ЭКО, по специальности, но под контролем Ревизионно-Контрольного под'отдела и без нарушения установленного плана работ.

Работавшие в первом периоде своей деятельности довольно изолированно от других организаций, Ревизионные Комиссии с начала сего года устанавливают деловую связь с профсоюзами и РКИ.

Дальнейшая работа Р. К. проходит уже в надлежащем контакте, при чем Р. К. обмениваются с профсоюзами материалами и делают на пленумах доклады по под'отчетным им трестам; контакт с РКИ выражается в совместной работе при производстве РКИ обследований трестов (Спичечный трест, трест Слабого Тока, Сев.-Зап. Госстрой, Севзапторг и др.) и в принятии участия в обсуждении на заседаниях РКИ мероприятий по улучшению деятельности хозорганов. Кроме этого, Ревизионные Комиссии поддерживают связь с массами путем участия в производственных совещаниях, где они выступают с докладами.

Что касается третьего периода деятельности Р. К. — с мая по октябрь с. г., то за это время характер их работы тоже видоизменился. Их самостоятельная и обособленная деятельность во втором периоде сменилась тесно увязанной с Р. К. п/о и планомерной работой, однотипной для всех Р. К. Примеры такой работы, одновременное обследование структуры трестов, имели место уже во втором периоде; в данном же периоде это было возведено в систему. На состоявшемся в мае месяце совещании Р. К. был намечен план работ

Р. К. до конца операционного года; этот план получил конкретную разработку по всем Р. К. В то же время было установлено более тесное взаимоотношение в работах Р. К. и Р. К. п/о в форме как частой личной явки членов Р. К. для консультации в Р. К. п/о, так и посещения ревизорами Р. К. п/о Р. К. для информации и совместной проработки отдельных вопросов. К концу отчетного периода это вылилось в форму поручения отдельным ревизорам Р. К. п/о нескольких Р. К. (напр. тяжелой, легкой индустрии), по которым они совместно прорабатывали и выясняли все возникающие вопросы, следили за их дальнейшим прохождением в отделах Промбюро — ЭКО и ТПО—и наблюдали за выполнением в трестах предписаний Промбюро.

Из отдельных крупных работ Р. К. в этом периоде надлежит отметить обследование вопроса о проведении трестами в жизнь директив центральных органов о торговой политике. В результате этой работы, по отдельным трестам выявлен ряд неправильностей и уклонов в их работе.

Критические замечания Р. К. послужили основой для ряда мероприятий, проведенных в трестах по этому вопросу.

Летом 1924 года, Р. К., в плановом порядке, было произведено во всех трестах обследование вопроса об уменьшении накладных расходов и удешевлении производства.

Эта работа, осветившая хозяйственные порядки в трестах, дала толчок к принятию трестами мер к пересмотру и сокращению расходов и способствовала понижению продажных цен на вырабатываемые изделия.

При составлении трестами производственных программ и финпланов на 1924/25 год, Р. К. были привлечены к работе по обсуждению этих программ и планов как в правлениях трестов, так и в Промбюро; их отзывы помогли внести в эти программы и планы много существенных улучшений. Равным образом, Р. К. были вызываемы в Центр при рассмотрении отчетов на 1/X—23 г., где и давали об'яснения по этим отчетам.

В связи с наводнением 23 сентября 1924 г. в Ленинграде, Р. К. немедленно приступили к обследованию всех повреждений на предприятиях от наводнения, выяснению возможностей скорейшего восстановления работ и выявлению размеров и цифр убытков. В дальнейшем, они занялись проверкою актов, составленных трестами по оценке повреждений, давая свои заключения о действительной стоимости потерь, каковые в конечном результате в Промбюро были сведены в сводку и послужили основанием к разверстке отпущенных центром средств.

В отношении постановки производства в предприятиях Р. К. велась систематическая работа по наблюдению за всеми стадиями производственных процессов и выявлению всех обстоятельств и причин, неблагоприятно отзывающихся на продуктивности работы. Р. К. отмечали все непорядки в отношении приемки и хранения материалов и топлива, способа и норм их расходования, технических приемов, применяемых в производстве, состояния оборудования, целесообразности его использования, % нагрузки заводов, использования рабсилы, выполнения производственной программы, накладных расходов.

В отношении приемки и хранения материалов Р. К. удалось добиться того, что наблюдавшиеся в этом деле в ряде случаев бесхозяйственность и безотчетность сменились правильными приемами учета и хранения их, а также отпуска в производство. Нормы расходования топлива и сырья также привлекли внимание Р. К.; путем обращения внимания на качество их и рациональные способы использования, Р. К. способствовали достижению значительной экономии в этой области. Наблюдение за выполнением производственной программы и выяснение причин, вызвавших ее невыполнение, дало положительные результаты как в смысле изжития отрицательных явлений, задерживавших производство, так и в отношении выявления реальности составленных производственных программ. Изучение движения рабочей силы и ее состава привели Р. К. к выводам о больших дефектах в предприятиях по этому вопросу; Р. К. приняли значительное участие в кампании по поднятию производительности труда путем обследования положения дел в этой области и выяснения путей к проведению более правильного соотношения на заводах производственных и подсобных рабочих, к сокращению всех ненужных операций, к уплотнению рабочего дня и к более рациональной постановке работы для наилучшего использования человеческого труда и действия машин. В последнем отношении Р. К. близко подошли к изучению паросилового хозяйства на предприятиях и своими указаниями способствовали улучшениям в этом деле. Р. К. особое внимание обратили на технические коэффициенты (расходование на единицу изделий сырья, топлива и рабсилы), на изучение движения этих коэффициентов, на обследование вопросов простоя фабрик, прогулов, брака, неправильностей в установлении норм выработки и тарификации и т. д. Раскрытие Р. К. ненормальностей в снабжении предприятий сырьем и топливом, в постановке технического надзора и самих работ, в установлении реальной зарплаты помогало трестам наметить путь к реформам в этой области. Одновременно с этим Р. К. наблюдали за уменьшением цеховых и общезаводских расходов, за правильностью составления калькуляций на типичные изделия предприятий, за ассортиментом и качеством изделий трестов. Ревизуя отдельные отрасли промышленности, Р. К. имели материал по нескольким родственным или смежным производствам и путем сравнительного изучения результатов отдельных производств и предприятий выявляли реальный материал для других производств. Как на пример подобного рода работы Р. К., можно указать на деятельность Р. К. Кожтреста на ф. «Скороход». Изучая процесс производства обуви, Р. К. обратила внимание на длительность этого процесса, достигающего 3-х месяцев, в течение которых оборотный капитал прикован к производству. Установив то положение, что производственный цикл = сумме суточных запасов во всех последовательных отделениях фабрики, Р. К. пришла к выводу, что возможно сократить этот цикл: 1) разгрузив фабрику от избыточных суточных запасов, и 2) ограничив наличие обуви у одного рабочего, путем строгой расчитанности и согласованности работы, для чего необходимо устранение перебоев в снабжении, повышение коэффициента использования колодок и пр. Этим путем предполагалось сократить производственный цикл на половину, т. е. до 1—1$^1/_2$ месяцев, что должно ускорить

оборачиваемость средств треста, освободив приблизительно 1.000.000 р. Этим вопросом очень заинтересовались союз кожевников и рабочие организации фабрики. После ряда совещаний Р. К. с правлением и комиссиями при тресте, некоторые из мероприятий по сокращению цикла стали проводиться в жизнь; ряд других мероприятий намечается к введению.

Другие Комиссии равным образом сделали ряд ценных указаний по рациональной постановке производства.

Отдельно следует отметить работу Р. К. в деле выявления и пресечения злоупотреблений в трестах. Помимо более мелких нарушений, ликвидировавшихся на местах, Р. К. отдельно, а также совместно с Р. К. И. и Г. П. У., выявили несколько крупных дел, обращенных к судебному разбирательству. Борьба Р. К. с хищениями и злоупотреблениями в значительной степени способствовала их сокращению.

В начале деятельности Р. К. не существовало тесной увязки между работами отдельных ее членов; иногда наблюдались разногласия между председателем Р. К. и членами. Но, с течением времени, постоянным воздействием на работы Р. К. со стороны Р. К. п/о, совместным с ним прорабатыванием отдельных работ или их частей, общением и обменом мнений на созывавшихся регулярно совещаниях и последовательным углублением в эти работы,—Р. К. изжили эти недостатки и встали на дорогу широкой и планомерной работы, выработав правильные методы и подходы к ней. Этот постепенно развивавшийся правильный подход к работе, ближайшее ознакомление с нею и те деловые указания и советы, которые Р. К. стали предлагать трестам, послужили причиною перехода от недоверия и отчужденности правлений трестов от Р. К. к обращению к ним по разного рода вопросам и контактированию в проведении реформ и улучшений. Таким образом, постепенно возникли, естественным путем, взаимное понимание и тесный деловой контакт в работе Р. К. и правлений трестов. Как иллюстрацию, можно привести тот факт, что наблюдавшееся в начале работы Р. К. уклонение руководителей трестов от совместной работы с Р. К. заменилось теперь полной согласованностью, приглашением на заседания и совещания и консультацией по отдельным вопросам.

Работа Р. К. проходила, в большей части, путем изживания замеченных дефектов на местах методом личного общения с работниками предприятий и трестов, и только общие вопросы для всех предприятий или даже трестов вносились на рассмотрение Промбюро.

В общем, следует признать, что работы Р. К. дали много материала по отдельным вопросам трестовской жизни. Но сложность дела не позволила еще Р. К. выявить полную картину деятельности трестов в целом, их статики и динамики. Поэтому дальнейшими задачами по регулированию работы Р. К. со стороны Р. К. п/о является, помимо установления планового начала в их работе, направление Р. К. к охвату работы треста в целом и всестороннему выявлению хозяйственной жизни отдельных его предприятий. Р. К-ям предстоит непосредственно связаться с фабриками и заводами и наладить самую тесную связь с фабзавкомами, производственными кружками и ячейками и организациями по поднятию производительности труда,

как участвуя в их заседаниях, так и привлекая их на свои заседания. Эти взаимодействия и тесная связь с массами помогут Р. К. осуществить их задачу—способствовать своей контролирующей деятельностю изжитию недостатков, улучшению работы и под'ему государственной промышленности.

Арендованная и кустарная промышленность Ленинградской губернии.

Проведенная Ленинградским Отместпромом работа в области сдачи в аренду промышленных предприятий находит себе отражение в приводимых ниже данных, показывающих как движение сохранивших силу арендных договоров по кварталам истекшего года, так и характер этих договоров:

Характер договоров. / Дата.	Число договоров в силе.	Условия арендного вознаграждения. Твердо-определенное денежное. Число договоров.	%-ное отношение к общему числу.	Долевое отчисление. Продуктами производства. Число договоров.	%-ное отношение к общему числу.	Деньгами. Число договоров.	%-ное отношение к общему числу.	Всего. Число договоров.	%-ное отношение к общему числу.	Безвозмездная сдача. Число договоров.	%-ное отношение к общему числу.
На 1 января 1924 г. .	158	12	7,6	7	4,4	118	74,7	125	79,1	21	13,3
„ 1 апреля „ „ .	161	15	9,3	7	4,3	119	74	126	78,3	20	12,4
„ 1 июля „ „ .	163	14	8,5	5	3,1	125	76,7	130	79,8	19	11,7
„ 1 октября „ „ .	172	20	11,6	2	1,2	131	76,0	132	76,2	19	11,2

Таким образом, в течение 1924 г. на лицо имеется абсолютное увеличение количества сданных в аренду предприятий с 158 до 172. При этом на 1-ое января из числа сданных в аренду 158 предприятий работало 149, т. е. 94,3%, на 1-ое октября 1924 г. из 172 работало 161, т. е. 93,5%. Понижение процентного отношения работающих предприятий к концу отчетного периода об'ясняется тем обстоятельством, что часть предприятий, сданных в аренду в последнем квартале, еще не успела приступить к работе.

Деятельность Ленинградского Отместпрома в части администрирования арендованными предприятиями и использования и сохранения фонда закрытых заводов сводилась:

а) к сдаче в аренду предназначенных для сего заводов;

б) к надзору за исполнением арендаторами всех условий заключенных с ними договоров и к расторжению договоров с неисправными арендаторами;

в) к узаконению и оформлению ранее заключенных договоров;

г) к консервации зданий и оборудования закрытых заводов;

д) к реализации имущества заводов, предназначенных к ликвидации.

При этом по способу оплаты аренда, как это усматривается из приведенной таблицы, распределяется:

1) на аренду с твердо-фиксированной денежной оплатой, 2) на аренду с оплатой путем определенного долевого отчисления с гарантированным минимумом отчисления, при чем долевое отчисление бывает денежным и продуктами производства, и, наконец, 3) на аренду безвозмездную—госучреждениям по постановлению Губэкосо. Последняя форма сдачи в настоящее время отменяется и со всеми безвозмездными арендаторами предстоит перезаключение договоров.

Что касается распределения договоров по различным категориям арендаторов, то следует отметить, что из общего числа сохранивших силу договоров за госучреждениями к концу отчетного периода осталось 41,9% против 31% в начале; в то же время за бывшими владельцами число это упало с 32,3% в начале до 24,4% в конце отчетного периода. Сказанное легко усмотреть из приводимой ниже разбивки договоров по основным категориям арендаторов:

Категория арендаторов.	Состояние арендных договоров на I/X—1924 года:			
	Заключено.	Расторгнуто.	В силе. Количество.	В силе. в % к общему числу.
Государств. учрежд. .	99	27	72	41,9
Кооперативн. орган. .	28	14	14	8,1
Производств. артели .	25	16	9	5,2
Бывшие владельцы .	73	31	42	24,4
Частные предприн. .	72	37	35	20,4
Итого . .	297	125	172	100

Среди различных соискателей аренды группа частных предпринимателей была в прошлом наиболее мощной, как по количеству, так и по ценности взятых ею в аренду предприятий, да и сама арендная политика в значительной мере была рассчитана на частный капитал.

До середины 1923 года предприятия сдавались в аренду без соблюдения каких-либо стеснительных мер. С арендаторов не брался залог, затраты на выполнение формальностей при заключении договоров были минимальные.

Общее бестоварье в стране, с одной стороны, и недостаточная организованность госпромышленности в начальный период НЭП'а, с другой, обусловили то, что частный предприниматель оказался в этот период почти исключительным соискателем аренды и получал в арендное пользование наилучше сохранившиеся предприятия.

В этот начальный период арендной кампании на долю частных предпринимателей приходилось до 90% сданных в аренду предприятий.

С начала 1923 года положение с частным капиталом резко меняется.

Вводится гражданский кодекс и одновременно проводится в жизнь нотариальный устав, трестированная госпромышленность заканчивает организационный период и начинает завоевывать рынок, вытесняя частный промышленный капитал, к арендаторам пред'является больше требований в обеспечение исправного исполнения договоров. Указанные обстоятельства неизбежно влекут за собой постепенное падение роли частного предпринимателя, ярко характеризуемое тем, что из общего количества сданных в аренду в течение 1924 года предприятий лишь 20% приходится на долю частного капитала.

Что же касается крупного частного капитала, то, повидимому, таковой предпочитает не заарендовывать в Ленинграде предприятий по двум причинам: во 1-х, взимаемая Ленинградским Отместпромом арендная плата прогрессивно увеличивается с развитием производительности предприятий, а потому крупный частный капитал предпочитает заарендовывать предприятия в Московском СНХ, где арендплата взимается твердо фиксированная и, во 2-х, по условию типового договора все приобретаемое арендатором оборудование остается в пользу государства, что, при шестилетнем сроке аренды, является для арендатора невыгодным, так как за такой срок оборудование не амортизуется.

Из общих причин, влияющих на уменьшение частных арендаторов, следует отметить, что во всех отраслях промышленности государственный капитал настолько окреп как в области организации производства, так и в области организации сбыта, что частному капиталу остается лишь очень ограниченная сфера влияния на некоторые второстепенные и подсобные отрасли промышленности.

Главную массу оставшихся частных арендаторов следует отнести к отраслям полиграфической, кожевенной и химической, а также к отдельным предприятиям, имеющим узкое, специальное назначение, как например: завод пожарных принадлежностей, завод по изготовлению эксгаусторов, завод транспортных сооружений, завод фруктовых эссенций, завод галеновых препаратов и т. п.

Переходя к следующей по значению группе арендаторов—к госорганам, приходится отметить, что данная группа, как общее правило, берет в аренду предприятия, наименее мощные из числа бездействующих, причем исключительно для подсобного обслуживания и специального назначения.

Типичными примерами, иллюстрирующими сказанное, являются небольшие типографии для обслуживания собственных нужд, ремонтно-строительные мастерские и т. п.

Исключение, по специфическим условиям, составляют нижеследующие, сданные в аренду госорганам, крупные предприятия: подковный завод б. Посселя, «Печатный Двор» и типографии имени тов. Бухарина, имени тов. Володарского и имени Евгении Соколовой.

При заключении договоров на аренду госорганам предоставляется максимум льгот, как-то: освобождение от внесения залога, оставление в пользу арендатора всего ввезенного им оборудования, твердо фиксируемая (вне зависимости от выработки) арендная плата, причем при совершении договоров в нотариальном порядке госорганы не несут больших затрат, так как обычно освобождены и от гербового и от местного сборов. Кроме того, следует отметить, что госорганы обычно арендуют предприятия, субсидирование которых со стороны соответствующих ведомств предусмотрено в сметном порядке.

Одной из разновидностей данной группы следует признать Губоно, который, в связи с переходом преподавания в трудовых школах на индустриальный уклон, заарендовал несколько небольших предприятий, распределив их по школам.

Наименее значительной и вместе с тем наименее твердой группой арендаторов являются артели, как инвалидные, так и промысловые. Дело в том, что, не обладая достаточным капиталом, инвалиды и безработные, составляющие основной кадр упомянутых артелей, вынуждены для взятия в аренду какого-либо предприятия субсидироваться у частного предпринимателя, который, благодаря, этому, становится фактическим хозяином предприятия.

Подчас бывает довольно трудно установить, с кем имеем дело—с подлинными ли пролетариями, об'единившимися в силу особых условий в артель, или же тут перед нами замаскированные хозяйчики.

Группа эта, как уже указано, арендует небольшое количество предприятий и притом сравнительно незначительных. Следует иметь в виду, что редко предприятие, арендованное артелью, эксплоатируется рационально и доживает до конца срока аренды.

Наконец, последняя группа арендаторов—кооперация, хотя и является по количеству арендуемых ею предприятий самой малочисленной, занимает, однако, по мощности предприятий и по их доходности довольно видное место.

В этой группе необходимо отметить заводы „Кооператор“ (б. Сан-Галли) и им. Каракозова (быв. Засс), арендуемые Севзапсоюзом, как единственные из всех арендованных предприятий, вносящие арендную плату натурой.

Из арендованных кооперацией предприятий наиболее крупный доход дает пивоваренный завод.

Обращаясь к движению арендных договоров в отдельных группах производств, ниже приводим таблицу, рисующую темп заключения и расторжения договоров по четвертям минувшего операционного года:

Отрасли промышленности.	На 1/X 23 г.			На 1/I—24 г.			На 1/IV—24 г.			На 1 VII 24 г.			На 1.X—24 г.			За весь 23/24 г.	
	Заключено.	Расторгнуто	В силе.	Заключено.	Расторгнуто	В силе.	Заключено.	Расторгнуто	В силе.	Заключено.	Расторгнуто	В силе.	Заключено.	Расторгнуто	В силе.	Заключено.	Расторгнуто
Добывание, обработка камней, земли и глины	15	9	6	15	11	4	16	12	4	16	12	4	18	12	6	3	3
Металлообрабатывающая промышленность .	29	8	21	33	13	20	35	15	20	36	17	19	41	19	22	12	11
Производство машин, инструм., аппаратов .	23	7	16	22	9	13	24	10	14	26	10	16	29	12	17	6	5
Обработка дерева	12	8	4	14	9	5	15	10	5	16	10	6	16	10	6	4	2
Химическая промышленность	26	11	15	26	13	13	27	15	12	28	17	11	30	18	12	4	7
Пищевая „	14	3	11	14	3	11	15	4	11	15	7	8	16	7	9	2	4
Обработка тверд. матер. животн. происх. .	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	—	—
Кожевенная промышленность	11	1	10	10	1	10	11	3	8	12	5	7	12	7	5	1	6
Обработка хлопка	3	2	1	3	2	1	3	2	1	3	2	1	3	2	1	—	—
Производство одежды и туалета	6	3	3	6	4	2	6	5	1	7	5	2	7	5	2	1	2
Обработка бумаги	11	—	11	12	—	12	12	—	12	12	—	12	12		12	1	—
Полиграфическое производство	74	8	66	77	15	62	84	16	68	93	21	72	101	26	75	27	18
Художеств. прикладн. промышленность . .	8	3	5	8	5	3	8	5	3	8	5	3	8	5	3	—	2
	236	65	171	245	87	158	260	99	161	276	113	163	297	125	172	61	60

Данные приведенной таблицы указывают на преобладающее значение, принадлежащее к концу 1923/24 г. предприятиям полиграфической и металлообрабатывающей промышленности в общем числе арендованных предприятий Ленинградской губернии. Те же данные говорят о примерном сохранении к концу 1923/24 операционного года того количества оставшихся в силе договоров, с которыми арендованная промышленность вступила в этот год, причем, однако, количество это в течение года претерпевало заметные колебания. Значительное число расторгнутых в течение 1923/24 г. договоров (60) является результатом невыполнения арендаторами условий арендного договора.

Число рабочих и служащих, занятых в арендованной промышленности, с подразделением их по родам производств, дает нижеследующая таблица:

Отрасли промышленности.	1-ое полугодие.		III квартал.		IV кв.
	Среднее число рабочих.	% отнош. служащих к рабочим.	Среднее число рабочих.	% отнош. служащих к рабочим.	Среднее число рабочих.
Минеральная промышленность	120	16,6	13	18	7
Металлообрабатыв. промышленность . .	920	14	1.086	13,7	1.180
Производство маш. и инструментов . .	348	19,8	317	23,9	336
Обработка дерева	168	21,4	162	22,2	268
Химическая промышленность	153	47	131	45	144
Пищевая и вкусовая промышленность .	2.220	16,3	2.223	16,2	2.585
Обработка тверд. матер. жив. происх. .	243	14,8	78	26,2	134
Кожевенная промышленность	245	21,2	174	24,7	177
Обработка хлопка	35	25,7	12	24	14
Производство одежды, туалета	13	30,7	7	48	7
Обработка бумаги	239	19,2	289	12,1	196
Полиграфическое производство	3,048	10,9	3.272	12,6	3.679
Художеств. прикладн. промышленность	61	19,7	41	27,2	45
Итого	7.959	14,7	7.805	15,8	8.772

Можно отметить сильное повышение занятой в предприятиях рабочей силы за IV квартал, об'ясняемое, главным образом, соответственным увеличением числа арендованных предприятий, а также и ростом некоторых из них в отдельности.

Переходя к вопросу о продукции арендованной промышленности, должно оговорить, что представленные ниже сведения не являются вполне исчерпывающими, т. к. статистика по данному вопросу установлена в Отместпроме лишь недавно.

Приведенные данные относятся к 100 предприятиям из числа 172, находящихся в аренде. Однако, принимая во внимание то обстоятельство, что в отчетных цифрах фигурируют наиболее крупные из сданных в аренду предприятий, можно полагать, что цифры иллюстрируют до 80% арендованной промышленности.

Отрасли промышленности.	1-е полугодие. Выработка продукции.			III-й квартал. Выработка продукции.		
	Установлено по договору.	Фактически произведено	% выполн. прогр. по договору.	Установлено по договору.	Фактически произведено	% выполн. прогр. по договору.
Минеральн. промышл. .	487.500	1.089.120	223	247.500	325.957	122,5
Металлообрабатывающая промышленность . .	655.191	1.109.594	171	382.179	559.699	146,5
Машино-инструм. производство	237.270	329.252	138	125.100	188.767	151,5
Обработка дерева . . .	51.000	59.987	116	70.100	191.006	273,0
Химическая промышл. .	372.992	278.568	74	251.747	310.343	123,5
Пищевая и вкусовая промышленность . .	2.372.240	2.458.768	104	1.662.590	2.776.779	167,0
Обработка тверд. матер. животн. происх. . .	104.750	236.539	227	51.875	11.726	22,6
Кожевенная промышл. .	104.170	323.181	310	61.250	231.019	377,0
Обработка бумаги . . .	275.776	428.064	154	248.138	398.754	160,5
Полиграф. производство	1.101.447	1.383.090	126	939.784	1.226.038	130,5
Худож.-прикладная промышленность . . .	40.066	41.429	99	22.666	35.514	168,0
Итого . . .	5.802.402	7.730.692	132	4.062.929	6.255.702	154

Данные вышеприведенной таблицы указывают на то обстоятельство, что фактическая производительность значительно превышает обусловленный минимум — на 32% в 1-м полугодии и на 54% в III квартале, что свидетельствует об усиленной работе арендованной промышленности и указывает на необоснованность сетований арендаторов на прижимистую по отношению к ним арендную политику.

Для дальнейшей сдачи в аренду Отместпром имеет в своем распоряжении еще крупнейший фонд в количестве 99 заводов, из коих на добывание и обработку камней, земли и глины приходится 15, на металлообрабатыв. промышленность—19, на производство машин, инструментов и аппаратов—9, на обработку дерева—2, на химическую промышленность—20, на пр-во твердых материалов животного происхождения—2, на кожевенное и меховое производство—4, на производство по обработке хлопка —2, на производство одежды и туалета—2, на обработку бумаги—5 и, наконец, на полиграфическое производство—11.

К консервированию указанных выше предприятий принимается ряд мер, причем за истекший год было израсходовано на консервирование оборудования на 50 предприятиях 4.133 руб. и затрачено на ремонт 48 предприятий 77.138 руб.

Кроме заводов, подлежащих сдаче в аренду, имеется еще 114 заводов, подлежащих ликвидации.

Под охраной Отместпрома находится 223 заведения, причем для их охраны содержится штат сторожей и заведующих охраной в количестве 227 человек.

Имущество, не имеющее самодовлеющего значения, а также не находящееся на учете госфондов, реализуется специальным отделом Отместпрома, причем из переданного имущества на сумму в 1.288.048 р. реализовано на сумму 245.294 руб.

Поступления от арендаторов заводов, увеличиваясь из месяца в месяц, составляют достаточно крупные суммы, выражаясь за период январь—октябрь 1924 года в сумме 697 тыс. рублей.

При этом числилось долгов за арендаторами действующих предприятий на 1-е января—146.790, а на 1-е сентября—45.859 руб.

Таким образом, на лицо резкое уменьшение задолженности по оставшимся в силе договорам, как результат арендной политики Отместпрома, направленной к энергичному осуществлению условий аренды.

В дальнейшем Отместпром, руководствуясь указанными выше принципами и опираясь на приобретенный за истекший период опыт, предполагает принимать все меры к сдаче в аренду предназначенных для этой цели предприятий и к полному учету производственной и экономической деятельности уже сданных в аренду предприятий.

Переходя к обзору кустарной промышленности, необходимо отметить, что Кустбюро Ленинградского Отместпрома в настоящее время производит регистрацию частных мелкопромышленных предприятий с числом наемных рабочих до 20, на основании декрета от 7 февраля 1921 г. и с числом рабочих свыше 20, по постановлению Губисполкома от 25 апреля 1924 г. Кроме того, регистрации Кустбюро подлежат также на основании декрета 7 июля 1921 г. промысловые и трудовые кооперативные артели. В соответствии с этим обзор работы кустарной промышленности ниже приводится отдельно для частной мелкой промышленности и отдельно для промысловой и трудовой кооперации.

а) Частные мелкопромышленные предприятия.

Движение числа зарегистрированных мелкопромышленных предприятий в Ленинграде за последние годы представляется в следующем виде.

Год.	Число предприятий.	Наемных рабочих.	Общее число рабочей силы.
1/X—1922 г.	1.648	3.047	5.205
1/X—1923 „	1.450	2.810	5.351
1/X—1924 „	1.114	2.085	3.967

По отдельным отраслям производства зарегистрированные на 1 октября 1924 г. предприятия распределялись в процентах к общемх количеству предприятий следующии образом: по обработке пищевых продуктов—45%, по ювелирно-часовому производству—7%, по обработке металлов—9%, по химическому производству—6%, по обработке кожи—6%, по пошивочному производству—7%, по обработке

дерева — 2%, по обработке бумаги — 2% и, наконец, по остальным производствам—8%.

Уже беглый взгляд на таблицу убеждает в постепенном, но довольно значительном сокращении общего числа предприятий по сравнению с 1922 г.—годом наибольшего размаха частного мелкого предпринимателя при НЭП'е.

Общее сокращение предприятий почти равномерно охватило все отрасли производства.

Особняком стоит группа по обработке пищевых продуктов, преимущественно булочных, кондитерских и хлебопекарен. Эта группа обнимает почти половину всего количества мелкопромышленных предприятий и заслуживает особого внимания. За 1924 г. общее число этих предприятий (525) сократилось весьма незначительно по сравнению с 1923 г. (на 3,8%). Устойчивое положение частной пищевой промышленности об'ясняется общим ростом населения в Ленинграде и естественным увеличением спроса на хлеб, но в значительной степени мы здесь сталкиваемся с недостаточно рационально поставленной работой кооперативных предприятий, неумением привлекать покупателя и т. д.

Другие отрасли мелкой промышленности по своей работе носят преимущественно ремесленный характер, обслуживая, главным образом, непосредственного заказчика разными поделками и починками. Лишь отчасти работа сдается в магазин (квартирники, сапожники и портные, изготовление посуды, трикотажное дело и т. п.).

По своему оборудованию главная масса мелкопромышленных предприятий принадлежит к категории ручных или пользующихся ручными машинами. Механическими двигателями оборудовано около 13% всех предприятий.

Общая мощность двигателей дает незначительную цифру—512 лош. сил, что составляет приблизительно 3,3 лош. силы на одно предприятие.

По отдельным отраслям производства наибольший % предприятий, оборудованных двигателями, дают отрасли по обработке металла—42% и по обработке дерева—40%. Некоторые отрасли, как портновская, ювелирно-часовая и друг., вовсе не пользуются механическими двигателями.

б) Промысловые и трудовые артели.

По распространенности кустарных промыслов Ленинградская губерния в довоенное время занимала среднее место.

По всей губернии наблюдалось большое разнообразие промыслов, общим числом свыше 30 главных промыслов.

Во время войны многие промыслы пришли в полный упадок. Таковы: корзиночно-мебельное производство в б. Петергофском уезде, кустарное кожевенное производство в Новоладожском уезде, картонажный промысел в Детскосельском и т. д. В настоящее время наиболее распространенными промыслами являются лесной и связанные с ним промыслы по обработке дерева, углежжение, смолокурение и некоторые подсобные промыслы для сельского хозяйства. Весьма распространены рыбные промыслы и отчасти охотничьи.

Согласно сведениям местхозов, на местах не производится учета кустарных промыслов начиная с 1923 года, и вообще кустарные промыслы предоставлены самим себе и лишь небольшая часть кустарей охвачена промысловой кооперацией.

Регистрация промысловых и трудовых артелей производится в Кустбюро на основании декретов от 7 июля 1921 г. «о промысловой кооперации» и от 9 мая 1923 г. «о трудовых товариществах».

Начиная с января 1924 г., наблюдается усиленная тенденция к созданию промысловых артелей в целях использования льгот по налогу, получению кредита и т. п.

При существующих формальных условиях для регистрации устава подобных артелей очень трудно бороться с проявлением лже-кооперации.

Всего на 1-е октября 1924 года числится промысловых и трудовых артелей по Ленинграду—76 артелей и по губернии—73 артели.

Наибольшее число артелей, а именно 37 с числом членов—4.248 сосредоточено в лесном деле вне Ленинграда. Среднее число членов—115 человек.

Далее идут рыболовные и охотницкие артели, из коих 2 в Ленинграде, а 25 иногородних, с числом членов в среднем по 35 человек.

Затем—строительные артели, хотя и немногочисленные (всего 8, из них 2 артели иногородние), но включающие значительное число членов, а именно до 130 человек в среднем на артель.

Особенно многочисленны по количеству членов на артель—погрузочно-разгрузочные артели—в среднем по 150 человек в артели.

Производимые обследования городских артелей показывают, что большинство артелей далеко не соответствуют основным требованиям трудовой кооперации с точки зрения государственной, и в то же время, при наличии во многих артелях предпринимательского элемента, эти артели не содействуют улучшению материального положения широких масс трудовых ремесленников.

Наиболее ярко проявляются нездоровые формы артелей в строительной отрасли, где почти везде имеется налицо подрядчик и где широко практикуется применение наемного труда в скрытой форме, под видом кандидатов и членов артели, принимаемых и увольняемых по усмотрению т. н. правления артели.

Большинство (104 из 149) промысловых артелей входят в союзы, а именно Производсоюз, Губрыбсоюз, Издательский союз, Охотницкий союз, и, наконец, союзы смешанного типа.

В заключение обзора мелкой промышленности необходимо констатировать, что кустарным промыслам и промысловой кооперации в губернии уделяется слишком мало внимания. Многие здоровые кустарные промыслы совершенно заглохли. Сохранившиеся кустари недостаточно вовлекаются в промысловую кооперацию. Работа Промсоюзов, как экономическая, так особенно организационная, совершенно неудовлетворительна. Чтобы наладить работу в этой области является необходимым самое внимательное регулирование и контроль со стороны государственнхы органов.

Такое регулирование, опираясь на местные органы, должно обеспечить нормальное и здоровое развитие кустарной промышленности губернии.

МЕСТНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

НОВГОРОДСКОЙ, ПСКОВСКОЙ и ЧЕРЕПОВЕЦКОЙ ГУБ.

в 1923/24 г.

Новгородская промышленность.

Современное состояние новгородской государственной промышленности по сравнению с довоенным ее уровнем характеризуется в целом для всей подведомственной Новгородскому ГСНХ трестированной промышленности (включая отнесенный к трестам республиканского значения Спичечный трест, предприятия которого сосредоточены преимущественно в Новгородской губернии) следующими данными:

Стоимость выработки продукции в тыс. дов. руб.

В 1913 г.	9.201
„ 1923/24 г.	4.894
%-ное отношение 1923/24 г. к 1913 г.	53%

Результаты работы новгородской трестированной промышленности за истекший 1923/24 г. в сопоставлении с предыдущим 1922/23 г. легко усмотреть из приводимой ниже сводки основных элементов по отдельным отраслям промышленности (см. стр. 262).

Обращаясь к итогам и намечающимся перспективам отдельных отраслей промышленности, нужно для каждой из них отметить следующие основные моменты.

В стекольной промышленности в истекшем 1923/24 году, впервые после революции, работали все 5 заводов. Результаты этой работы следующие: выработано сортовой посуды и лампового стекла—112.942 пуд., бутылок разных сортов — 2.372.665 шт., оконного стекла—3.372 ящ., всего на 850.732 дов. руб. Производственная программа выполнена в отношении сортовой посуды на 109%, бутылок—69,3% и оконного стекла—80,2%. Расход рабочей силы на 1 пуд сортового стекла составлял 3,11 человеко-дней и топлива—0,064 к. с. Если обратиться к 1922/23 г., то выработано было сортового и лампового стекла 41.896 п., бутылок—3.615.581 шт. и оконного стекла—2.509 ящиков. При этом расход рабочей силы на 1 пуд сортовой посуды составлял 3,81 человеко-дня при расходе топлива в 0,084кб. саж.

Значительное снижение цен на продукцию Комвнуторгом заставило принять все меры к уменьшению накладных расходов и увеличению нагрузки предприятий. Незначительный размер оборотных средств не позволил сделать это на всех заводах сразу. После предварительных подсчетов решено было построить вторую печь на чудовском стекольном заводе «Восстание» и с нового 1924/25 хоз.

Отрасли промышленности	Выработка в дов. руб. / Число рабочих.			Выпуск на 1 рабочего.			Нагрузка в % от довоенной.		Основной капитал.	Оборотный капитал.
	В 1923/24 г.	В 1922/23 г.	В 1913 г.	В 1923/24 г.	В 1922/23 г.	В 1913 г.	В 1923/24 г.	В 1922/23 г.	В черв. руб.	
Силикатная промышленность.										
Фарфоровый трест	1.401.730 2.659	1.076.296 2.329	2.777.400 4.881	0,293 п.	0,21 п.	0,37 п.	50	40	2.586.893	511.318
Стекольный „	850.732 1.815	463.037 1.581	2.098.000 2.372	0,32 „	0,30 „	0,1 „	17	13	1.671.102	703.231
Кирп.-изв. об'единение	171.631 275	101.251 132	225.500 481	—	—	—	30	23	210.132	72.273
Итого	2.421.093 4.749	1.610.581 4.045	5.101.900 7.731	—	—	—	—	—	4.501.127	1.286.822
Химическая промышленность.										
Спичечный трест	1.471.283 2.908	963.946 2.106	2.341.900 3.161	0.66 ящ.	0.51 ящ.	0,71 ящ.	53	40	1.689.607	565.561
Бумажная промышленность.										
Новбумтрест	306.736 616	337.336 657	617.600 517	бумаги 1.6 пуд. картона 1,27 пуд.	бумаги 1,03 пуд. картона 1,15 пуд.	бумаги 2.9 пуд. картона 1,36 пуд.	65	60	1.401.950	363.531
Деревообрабатывающая пром.										
Новдревтрест	566.025	373.500	1.110.000	21,0 к. ф.	17,00 к. ф.	31,7 к. с.	50	35	315.557	179.071
ВСЕГО	4.891.262 8.797	31.305.405 7.305	9.201.500 11.883	—	—	—	—	—	7.908.241	2.391.981

года начать работу на двух печах. В связи с этим необходимо было произвести значительные работы по капитальному ремонту и восстановлению недействующих отделений шлифовки и травильни, а главным образом—обратить внимание на устройство жилищ для новых рабочих, которых надо было привлечь в связи с пуском второй печи.

На других заводах произведены большие ремонтные работы жилых домов и восстановлены и пущены в ход все машины для отрезки и шлифовки, что даст возможность значительно уменьшить стоимость продукции.

В связи с расширяющимся спросом на бутылки, решено, по соглашению с Продасиликатом, приобрести для новгородских стекольных заводов комплект машин для механической выделки бутылок по системе «ОУЭНА». Производительность такой машины—30.000 бут. в 8-час. рабочий день при 50 чел. обслуживающих рабочих.

Производственная программа на 1924/25 хоз. год составлена на 869.745 дов. руб. и заключается в выработке 144.606 пуд. сортовой посуды и лампового стекла, 84.942 пуд. бутылок и 4.510 ящ. оконного стекла.

В целях дальнейшего снижения себестоимости потребуется проведение мероприятий как по механизации производства, так и по сокращению боя и по уменьшению расхода топлива и накладных расходов.

Кроме того, в виду сезонного характера реализации лампового стекла, предстоит расширение на Мало-Вишерском заводе ассортимента других товаров (банок, боченков, больших бутылей), не требующих шлифовки.

Что касается сбыта изделий треста, то последний работает не столько на местный рынок, сколько на рынок Центрального района и окраин Союза.

В Москве трест сбывает продукцию через организованный там государственным акционерным обществом Новтрестторг оптово-розничный склад, а на окраинах, в Баку и в Ташкенте—через местные отделения того же Новтрестторга, причем основным предметом сбыта в окраинных районах является ламповое стекло. В отличие от других новгородских трестов, совершенно не располагающих собственным коммерческим аппаратом, Стекольный трест в отчетном году имел в Ленинграде собственную коммерческую контору с сетью оптово-розничных магазинов.

Другой родственный Стекольному—Фарфоро-Фаянсовый трест в минувшем хозяйственном году выработал на своих 3-х ф-ках 76.990 пуд. фарфора и 93.249 пуд. фаянса при стоимости всей продукции в 1.401.730 дов. руб.

Те же самые причины, что и в Стекольном тресте, заставили и здесь обратить внимание на догрузку предприятий. В течение летней остановки был проделан целый ряд механических переустройств и улучшений, давших возможность значительно увеличить нагрузку предприятий—в среднем на 23%.

Обращено также внимание на жилищное строительство и, кроме значительного ремонта существующих построек, построен ряд новых домов.

Промышленность эта также делает успехи в своем развитии, улучшая с каждым годом технические коэфициенты производства. Так, расход рабсилы и топлива на 1 пуд изделий, составлявший в 1922/23 г.—4,11 человеко-дней и 0,084 кб. с. дров, заметно понизился в отчетном 1923/24 г., выразившись в 3,48 человеко-дней по рабсиле и в 0,071 к. с. по топливу.

Произведенные ремонты дали возможность увеличить производственную программу на 1924/25 хоз. год и довести ее до 112.400 пудов фарфора и 139.900 пуд. фаянса на общую сумму в 1.857.000 довоенных рублей.

В течение отчетного периода произведена внутренняя концентрация на всех фабриках треста путем рационального распределения станков и всего оборудования, что дало возможность усилить производство и сократить число непроизводственных рабочих. Также обращено особое внимание на улучшение качества рисунка и приближение его к современным требованиям.

В области фаянсового производства предстоит еще значительная работа по удешевлению продукции и по устранению недочетов производства (улучшение обжига, лазурования и состава массы).

Сбыт продукции Фарфоро-Фаянсового треста в отчетном году шел через Новтрестторг, который проводил продукцию треста как в Ленинграде (оптово-розничный магазин и оптовая продажа), так и в Москве (оптово-розничный склад) и на окраинах.

Большим спросом пользовалась на закавказском и средне-азиатском рынках азиатская посуда.

Касаясь работы стекольной и фарфоровой промышленности, необходимо обратить внимание на значительные затруднения, которые приходится испытывать из-за недоудовлетворительного качества местных глин, поступающих ныне в производство, вместо употреблявшейся в довоенное время заграничной глины, что значительно понижает срок службы стеклоплавильных горшков и печей.

В фарфоровом производстве это относится к каолину, кварцу и шпату, лучшие сорта которых дали бы возможность значительно улучшить качество выпускаемой продукции.

К группе местной силикатной промышленности Новгородской губ. следует также отнести и предприятия кирпично-известкового об'единения.

В минувшем году эта промышленность выработала 2.225.000 шт. красного строевого кирпича, 253.475 шт. гончарной черепицы и 657.000 пуд. извести на общую сумму 171.631 дов. руб.

Кирпич идет на удовлетворение как местных нужд, так и для ленинградского строительства; черепица же получает широкое распространение в новом промышленном строительстве Республики—Шатурская электрическая станция уже 3-й год снабжается новгородской черепицей. Кроме внутреннего потребления, были отправки партий черепицы и за границу—в Эстонию.

Угловская известь находит себе применение как в строительстве, так и в других отраслях промышленности, и распространяется далеко за пределы Новгородской губернии.

Производственная программа на 1924/25 хозяйственный год намечена в 3.100.000 шт. кирпича, 350.000 шт. черепицы и 750.000 пуд. извести на 209.250 довоен. рублей.

В связи с намеченным увеличением производства на заводах предположены некоторые работы по расширению карьеров и оборудованию их железнодорожными путями.

Спичечная промышленность в момент ее перехода в ведение Новгородского Губсовнархоза находилась в крайне упадочном состоянии. За 1920/21 г. выработано было 72.401 ящ. спичек, т. е. 17,7% от довоенной нагрузки, причем производительность рабочего достигала лишь 31,7% от довоенной и составляла 0,220 ящ. спичек на 1 рабочего в день.

В отчетном же 1923/24 г. по спичечным фабрикам Новгородской губернии выработано 336.690 ящ., а всего по тресту, включая и фабрику им. Демьяна Бедного, расположенную в Ленинградской губернии — 397.644 ящ.

Производственная программа выполнена за отчетный год на 88,7% при стоимости выработанной продукции в 1.471.283 тыс. дов. руб. По сравнению с результатами предыдушего 1922/23 г. получается картина значительного улучшения работы спичечных фабрик, характеризуемого повышением выпуска с 0,51 ящ. на 1 человеко-день в 1922/23 г. до 0,66 ящ. в отчетном 1923/24 г.

Ненормальные условия работы самой мощной фабрики имени тов. Ленина (бывш. «Ираида»), происходящие ввиду разбросанности отделений фабрики, и получающаяся благодаря этому высокая себестоимость заставили приступить к концентрации производства на этой группе фабрик, с увеличением производительности фабрики при дер. Хотитово с 600 до 1.100—1.200 ящ. в день.

К концу отчетного года работы эти близились к завершению.

Результатом этого переоборудования явится значительное удешевление себестоимости, сокращение накладных расходов и повышение производительности труда. Производительность 1 рабочего в день, составлявшую до переоборудования 0,58 ящ., предполагается после переоборудования довести до 0,83 ящика.

На фабрике «Пролетарское Знамя», в связи с произведенными капитальными работами, производительность фабрики увеличится с 250 до 400—450 ящиков в день, а на фабрике «Красный Октябрь» получилась возможность увеличить выработку с 125 до 200 ящиков в день, при том же числе рабочих. Все эти переоборудования уже дали значительные результаты. Спичечный трест начал очень удачные операции по сбыту своих спичек как на западно-европейском, так и на восточных рынках; кроме того, имеется возможность дальнейшего безубыточного производства. Производственная программа на 1924/25 хозяйственный год намечена на 459.800 ящиков.

В целях дальнейшего удешевления продукции предположена замена имеющихся станков быстродействующими; начаты соответствующие переговоры о покупке таковых заграницей.

В начале отчетного года трест в своих выступлениях на всех рынках, предоставленных тресту Бюро регулирования спичечной промыш-

ленности и разбросанных по всей территории СССР (Ленинград и Сев.-Зап. область, Москва, где по конвенции между спичечными трестами Сев.-Зап. тресту предоставлено 60% общего сбыта; Центральный район, Туркестан, где трест по вышеуказанному соглашению сбывает 50%, и Закавказье), использовал аппарат Новтрестторга, с которым трестом был заключен 17/VI 1923 года генеральный договор по сбыту всей продукции и по снабжению треста. С апреля месяца трест в Москве работает через контору спичечных трестов, которые по техническим соображениям, в виду разделения московского рынка между 3-мя трестами, сочли необходимым об'единиться в одну организацию по сбыту. И с этого времени Новтрестторг обслуживает трест по сбыту спичек во всех районах, кроме Москвы.

Обилие лесных массивов создает благоприятную почву для развития деревообрабатывающей и бумажной промышленности в Новгородской губернии.

Деревообрабатывающая промышленность сосредоточена была в минувшем хозяйственном году на 4 лесопильных заводах и давала главным образом экспортный товар по договору с Госторгом. Экспортом пиленого лесоматериала Новгородский Древтрест занимается уже не первый год и в течение минувшего операционного периода выработал 4.000 стандартов экспортного пиленого материала и другой продукции, всего 1.538.114 к. ф. на общую сумму 566.025 довоенных рублей. Заводы достигли значительных производственных улучшений и дали на рамо-смену до 1.350 к. ф.

В новом операционном году также предположены экспортные операции, и производственная программа предполагает выработку 1.547.709 к. ф. пиленого материала на сумму 570.060 дов. рублей.

В настоящее время, ввиду возможности получения некоторых крупных заказов на внутреннем рынке, имеется возможность увеличить производственную программу до 2.100.000 к. ф. пиленого материала. Главное затруднениэ треста, имеющего хороший сбыт и работающего с прибылью, лежит в недостатке оборотных средств.

Для обеспечения бесперебойной работы и надлежащей нагрузки эксплоатируемых лесопильных заводов тресту необходимо принять меры к своевременному их снабжению древесиной.

Бумажная промышленность, испытавшая в минувшем году значительные затруднения из-за нерентабельной работы Кошелевской бумажной фабрики, в настоящее время находится в лучших условиях — Кошелевская фабрика ликвидирована, и имущество ее пошло на усиление остальных фабрик треста.

За счет Кошелевской фабрики восстановлена бездействовавшая до сих пор 2-я Вельгийская бумажная фабрика, пущенная уже с 1-го октября с. г. в ход.

Значительный ремонт произведен также и на остальных бумажных фабриках.

В минувшем году выработано было 68.042 пуд. картона и 81.485 пудов бумаги на общую сумму 306.736 довоенных рублей.

Производственная программа наступившего года составлена в предположении выработки 99.000 пудов бумаги и 79.200 пуд. картона стоимостью 386.760 довоенных рублей.

Как уже указано выше, большинство новгородских трестов используют в качестве своего торгового аппарата акционерное о-во Новтрестторг, являющееся по существу новгородским губторгом. С большинством трестов Новтрестторгом заключены генеральные договоры по сбыту и снабжению материалами. Торг с первого же момента своей организации создал достаточно работоспособный аппарат в районах, где новгородская промышленность и в довоенное время имела обеспеченные рынки сбыта (Москва, Ярославль, Баку, Ташкент).

Отношения между Торгом и трестами в большинстве случаев строятся, как комиссионные. Размер комиссионного вознаграждения колеблется от 1%—4% и приближается к себестоимости Торгу его аппарата в центре и на местах.

Торга находится также в тесных организационно-финансовых взаимоотношениях с трестами. Торг, располагая своим, правда, небольшим капиталом (500 тыс. руб.) и широко прибегая к кредитованию, в свою очередь кредитует на значительные суммы новгородскую промышленность, авансируя ее под продукцию и снабжая в кредит необходимым сырьем и материалами.

В заключение необходимо указать, что недостаточность оборотного капитала новгородской промышленности, несмотря на облегченное кредитование Торгом, не дает ей возможности расширить сразу производство и ввести необходимые улучшения. Из проведенных за истекший год в области технических улучшений мероприятий необходимо отметить обследование паросиловых установок Московским Теплотехническим Институтом, давшее значительные результаты в смысле упорядочения этой отрасли хозяйства и уменьшения расхода топлива. Обследование это полностью не закончено и будет продолжаться в текущем хозяйственном году.

Псковская промышленность.

Псковская промышленность в довоенное время обнимала свыше 200 фабрично-заводских предприятий, в которых было занято до 4.000 рабочих. Сообразно с местными природными богатствами наибольшее развитие получили заводы лесопильные, льнопрядильные и бичевочные фабрики; из других отраслей промышленности особенно заметно развились кожевенные, кирпичные и стекольные заводы.

Количество занятых рабочих и стоимость выпускаемой продукции в 1910 году по отдельным отраслям промышленности распределялись следующим образом:

ПРЕДПРИЯТИЯ.	Количество рабочих.	Стоимость годичной продукции.
Лесопильные	1.552	840.000
Льнопрядильные и бичевочные	642	458.510
Кожевенные	544	906.913
Кирпичные	393	159.800
Стекольные	200	100.000
Чугунно-литейные	66	74.550
Свечные и восковые	47	164.950
Маслобойные	40	64.205
Мыловаренные	6	5.000
Пивоваренные	100	216.845

Общая стоимость всей продукции оценивалась в 2.990.773 довоенных рублей.

Получив к началу новой экономической политики промышленность в состоянии сильного разрушения, Губсовнархоз предпринял организацию управления ею на принципе самоокупаемости и отбора тех предприятий, которые по характеру своего производства и по состоянию своего оборудования являлись наиболее жизненными и отвечали требованиям рынка. Таких трестированных об'единений было образовано четыре: Псковокожправление с двумя заводами, шпагатное об'единение «Псковолен» с двумя заводами, об'единение 8 лесообрабатывающих заводов «Псковолес» и Силикатправление, об'еди-

няющее два кирпичных, два известковых, один стекольный и один маслобойный заводы. Чугунно-литейный и металлообрабатывающий завод «Металлист» был выделен в самостоятельную хозяйственную единицу. Остальные заводы, не имеющие большого значения, предназначены были частично к сдаче в аренду кооперативным организациям и частным лицам, частично—к закрытию.

В виду отсутствия значительных местных средств, которые могли бы быть брошены на поддержание псковской промышленности, выделенные на хозяйственный расчет предприятия и об'единения не были в достаточной степени снабжены оборотными капиталами.

С другой стороны, для восстановления технической мощности предприятий и исправления разрушений от прежних лет неотложно требовалось производство ремонтов как заводских корпусов и зданий, так и технического оборудования.

Но, несмотря на указанные условия, значительно тормозившие работу псковской промышленности, последняя с 1921 года по настоящее время неуклонно развивалась.

По об'единениям «Псковокожправление» и «Псковолен», наиболее мощным, этот рост выявляется особенно рельефно, а именно:

Наименование трестов.	Количество выпущенной продукции в пудах.				
	1921/22 г.	1922/23 г.	% отношение к 1921/22 г.	1923/24 г.	% отношение к 1921/22 г.
„Псковокожправление" (кожи)	9.258	37.836	410	57.240	620
„Псковолен" (шпагат) .	5.874	19.024	325	26.210	450

Вышеприведенная таблица показывает, что выпуск кожевенной продукции значительно возрос и увеличился в 1923/24 году в 6,2 раза против выработки 1921/22 года; шпагатное производство развивалось несколько медленнее, но все же увеличение выпуска истекшего операционного года определяется в 4,5 раза против 1921/22 г. Этот рост кожевенной и шпагатной промышленности, имевших и в довоенное время значительный вес в Псковской губернии, об'ясняется постепенным улучшением качества товара и завоеванием внегубернских рынков.

Кожтрест, кроме удовлетворения местного рынка, сбывает до 80% всей своей выработки через Кожсиндикат; «Псковолен», помимо местного рынка, имеет сбыт во многих крупных городах Союза.

Чугунно-литейный и металлообрабатывающий завод «Металлист», выделенный в самостоятельную хозяйственную единицу, продолжал медленно, но постепенно увеличивать свою нагрузку, обслуживая главным образом ремонтные работы, и частично перешел на изготовление сельско-хозяйственных машин, как то: плугов типа бр. Фроловых, веялок типа Фуля и молотилок Ланца.

Несмотря на признанное хорошее качество сельско-хозяйственных машин, выпускаемых заводом, изготовление таковых производилось в незначительном количестве, в виду имевшего место расхождения цен на сельско-хозяйственные и промышленные изделия, не позволявшего крестьянину приобретать необходимый ему инвентарь. Лишь с марта 1924 года, по установлении твердых цен на сельско-хозяйственные орудия и выдаче дотации заводам, изготовляющим эти орудия, появился определенный спрос, и завод «Металлист» мог приступить к увеличенному выпуску с.-х. машин, доведя свою нагрузку до 60% от технически возможной.

Силикаттрест с момента своего образования переживал тяжелое время. Развитие его сильно тормозилось ограниченностью спроса на вырабатываемую им продукцию сезонного характера, с одной стороны, и недостатком оборотного фонда для всех его заводов, с другой стороны.

Ввиду слабого развития строительства в Республике, в частности в Псковской губернии в период 1920—23 годов, спрос на строительный материал, как кирпич, известь, олифу, выпускаемые трестом, был крайне незначительный. Заводы треста должны были работать с недогрузкой и перебоями, что, конечно, вызывало повышение себестоимости вырабатываемой продукции. В виду этих обстоятельств в конце 1922/23 операционного года был поднят вопрос о дальнейшем существовании треста, как такового, и решен в смысле его ликвидации, которая состоялась 1 октября 1923 года.

Наиболее жизненные и лучше оборудованные его заводы, как-то: маслобойный, стекольный и кирпичный, были выделены в самостоятельные хозяйственные единицы, остальные частью переведены на консервацию, частью (известковые) сданы в аренду.

В виду оживления строительного сезона в 1924 году и появления спроса на строительный материал оказалось возможным в середине истекшего операционного года пустить в ход выделенные заводы и загрузить их в большей степени.

Количество выработанной продукции в 1923/24 году в сравнении с 1922/23 годом видно из нижеследующей таблицы:

Наименование завода.	Фабрикат.	Выпуск продукции. В 1922/23 г.	Выпуск продукции. В 1923/24 г.	% увеличения.
Стекольный завод „Красный Луч“	Стекольные изделия	25.600 п.	22.000 п.	
Маслобойный завод „Знамя Труда“	Льняное масло	2.740 „	1.800 „	280%
	олифа	—	5.830 „	
	жмыхи	7.400 „	23.500 „	
Кирпичный завод „Череха“	Строительн. кирпич	565.000 ш.	700.000 ш.	125%

Вышеприведенные данные показывают несомненный рост этой отрасли промышленности и говорят, что заводы работали с большею нагрузкой; то же положение верно и для стекольного завода, выпустившего хотя несколько меньшее количество против 1922/23 года, но работавшего лишь последние два квартала. Стекольный завод, могущий выпускать различные сорта стекольных изделий, как-то: сортовую и прессованную посуду, бутылочное и ламповое стекло, в зависимости от спроса на рынке того или другого сорта стекольных изделий, принужден был в своей работе часто менять сортамент выпускаемой продукции: в 1922/23 г. доминирующее место занимало производство бутылочного стекла—около 50%, а ламповое стекло—около 25%; в 1923/24 г. выработка лампового стекла, включая и шахтовое стекло, составляла 40%, бутылочного—31%, посуды—24% общей выработки завода.

В целях использования лесных богатств края явилась необходимость об'единения лучших лесообрабатывающих заводов в трест «Псковолес», который начал постепенно развивать свою деятельность в очень тяжелых условиях и довел выпуск лесоматериалов в 1922/23 году до 250.000 руб. довоенных, что составляет около 30% стоимости годичного выпуска довоенного времени. Однако, выделение треста с незначительными и недостаточными оборотными средствами при длительном обороте капитала в лесной промышленности повлекло за собою большие финансовые затруднения, которые ухудшались еще замкнутостью треста в своем районе, в виду отсутствия возможности непосредственно по водным путям сбывать за границу материал в круглом виде. Отмеченные неблагоприятные условия работы привели к необходимости ликвидации в декабре месяце 1923 года треста «Псковолес» и оставления на хозяйственном расчете в ведении Отдела Местного Хозяйства завода спичечной соломки «Маяково» и «Макарьевского», изготовляющего бондарную клепку. Крупные лесопильные заводы переданы более мощной организации «Двинолесу».

Все же, несмотря на неблагоприятные условия, лесообрабатывающая промышленность Псковской губернии, включая сюда все заводы, находящиеся на территории губернии, увеличила в 1923/24 операционном году выпуск пиленого и прочего материала до 500.000 довоенных рублей, что составит около 60% стоимости годичной довоенной выработки.

К природным богатствам Псковской губернии может быть отнесен торф, залежи которого на территории губернии весьма значительны и вполне обеспечивают промышленность и другие отрасли хозяйства местным дешевым топливом.

Разработка торфяных болот, начатая Отделом Коммунального Хозяйства и Губсовнархозом в 1923 году, дала в сезон 840.000 пуд., в истекшем же сезоне достигла 1.266.200 пудов, т. е. увеличилась на 50%. Качество торфа — хорошее, влажность в среднем 20 — 25%. В будущем сезоне, в виду сокращения лесосек в целях сохранения лесов, выработку торфа предположено довести до 1.950.000 пудов.

Работа псковской промышленности в 1923/24 г. характеризуется следующими данными:

Характер промышленности.	Число заводов или предприятий.	Количество рабочих.	%
Государственная трестированная	10	1.368	64
Государственная нетрестированная . . .	25	569	26,5
Кооперативная арендованная	11	96	4,5
Частная арендованная	26	107	5
Итого	72	2.140	100

Сравнивая приведенные данные с таблицей, рисующей положение довоенной промышленности, можно заключить, что число пущенных в ход предприятий достигает 36% довоенного, а количество занятых рабочих составляет соответственно около 50%. При этом государственная промышленность составляет 90%, кооперативная же и частная занимают незначительное место.

Усилия псковской геспромышленности в истекшем операционном году сводились главным образом к увеличению нагрузки предприятий, ликвидации сбыта товара через частных лиц и расширению реализации через госорганы и кооперацию, к снижению себестоимости продукции и улучшению качества выпускаемого товара.

Как уже указывалось выше, истекший операционный год прошел под знаком увеличения выпуска продукции всех отраслей промышленности, что особенно сильно сказалось в кожевенной и шпагатной и несколько слабее—в остальных. Этот рост производства явился результатом предпринятых трестами и предприятиями работ по ремонту и восстановлению технического оборудования заводов, давших возможность большей загрузки.

Для выполнения производственных заданий потребовался увеличенный кредит, который был предоставлен Госбанком и в конце операционного года—открывшимся отделением Промбанка в Пскове, которое в дальнейшем должно оказывать действительную помощь псковской промышленности, не обладающей достаточными оборотными средствами.

Общий выпуск готового фабриката за 1923/24 год по промышленности П. О. М. Х. составил (см. табл. на стр. 273):

В переводе на довоенные рубли это составляет около 55% годичного выпуска псковской промышленности до войны.

Реализация продукции промышленности и заготовка сырья и материалов проводились через госорганы и кооперацию с постепенным устранением частных посредников. Обслуживание промышленности взяло на себя акц. общество «Псковоторг», деятельность которого в истекшем операционном году значительно расширилась и тесно связалась с промышленностью П. О. М. Х. Псковоторг производит заготовку льна и кожсырья для Псковольна и Кожтреста, снабжает сырьем остальные заводы и предприятия и производит реализацию продукции, ими вырабатываемой.

Наименование треста или предприятия.	Выпускаемый фабрикат.	Общая стоимость продукции в черв. руб.
Псковокожправление	Кожевенный товар.	2.076.930
Псковолен	Шпагат, веревки.	448.291
Завод „Металлист"	Ремонтные работы, с.-х. орудия.	96.078
Маслобойный завод „Знамя Труда"	Льняное масло, олифа, жмыхи.	129.700
Завод спичечной соломки „Маяково"	Спичечная соломка, распиленный круглый лес.	18.820
Торфоразработки	Торф.	189.930
Стекольный завод „Красный Луч".	Стеклянные изделия.	138.000
Кирпичный завод „Череха" . . .	Строительный кирпич.	16.000
Итого на сумму	—	3.163.749

В истекшем операционном году перед псковской промышленностью стояла большая работа по уменьшению расходов по отдельным элементам производства для возможности снижения себестоимости продукции. Опыт работы 1922/23 года, с одной стороны, и введение твердой валюты, с другой, дали возможность поставить на заводах и предприятиях не только материальную, но и ценностную калькуляцию себестоимости выпускаемой продукции, действительно отражающую данное производство. Точный анализ всех составных элементов себестоимости, с выявлением влияния на них различных факторов, позволил конкретно подойти к уменьшению удельных расходов и достигнуть в этой области заметных положительных результатов.

Расход сырья на единицу изделия, составлявший довольно значительный процент от полной себестоимости и доходивший в кожевенной промышленности до 70%, путем введения некоторой рационализации производства и правильной постановкой сортировки и учета сырья, удалось уменьшить почти во всех отраслях. Так, на кожзаводах расход сырья (в пересчете на парной вес) в 1922/23 году составлял 2,95 пуда на пуд товара, в истекшем году снизился до 2,85—2,9 пуда; в шпагатном производстве отход в 1922/23 году определялся в 45—50%, в истекшем году, в периоды обеспеченности фабрик требуемыми ими сортами льна, понизился до 38%; маслобойный завод, дававший в 1922/23 г. угара до 15%, в настоящее время дает его 5% при выходе льняного масла около 25%.

Благодаря улучшению паро-силового хозяйства и увеличению загрузки заводов расход топлива на единицу изделия значительно снижен по сравнению с прошлыми годами. По главным отраслям промышленности расход топлива на пуд изделия выражался:

ТРЕСТ.	Расход в 1922/23 г.	Расход в 1923/24 г.	Уменьшение на % %.
Кожтрест—дрова в к. с.	0,06	0,02	67
Псковолен—условное топливо в пудах	4,75	3,6	24
Стекольный завод—дрова в пудах	4,9	3,3	33
Кирпичный завод—дрова в к. с.	0,22	0,18	18

Сильное уменьшение расхода дров в кожевенном производстве отчасти об'ясняется лучшим использованием отдубины в качестве топлива.

Изучением условий работ на заводах и широким применением сдельной оплаты, а также рационализацией производства,—достигнуты заметные успехи в области повышения производительности труда в отчетном операционном году.

Производительность труда на кожевенных заводах в настоящее время превышает довоенную: выработка одного общего рабочего в месяц в 1922/23 г. составляла 14 пуд., или 100% довоенной, а в настоящее время в среднем—15,5 пуд., или 110% довоенной, при чем следует отметить, что в последнем квартале производительность доходила до 23 пуд. в месяц на одного рабочего. Соотношение среднего заработка к довоенному составляет около 115%. Достигнутые успехи об'ясняются тем, что теперь кожевенные предприятия технически поставлены выше, чем в довоенное время, когда производство по своим методам носило в Псковской губ. довольно примитивный характер.

В шпагатном производстве производительность одного рабочего в месяц, отнесенная к одному номеру шпагата, в конце 1922/23 года выражалась в 9,5 пудов, а в конце 1923/24 года поднялась до 18 пудов, т. е. увеличилась на 90%; зарплата возросла с 9 руб. 60 коп. до 21 руб. 60 коп., т. е. на 125%.

На заводе «Металлист» выработка на одного рабочего в месяц с 36 руб. 50 коп. в 1922/23 году повысилась до 72 руб. 50 коп. в 1923/24 году при возрастании зарплаты с 10 руб. 50 к. до 24 руб. 20 к.

В отношении накладных расходов истекший операционный год дал положительные результаты. Увеличением загрузки заводов, сокращением многих статей расходов, сжатием аппарата накладные расходы были заметно снижены. Так, в Кожтресте накладные расходы, отнесенные на пуд юфти, в октябре 1923 года составляли 3 руб. 04 коп., а в дальнейшем постепенно понизились до 1 руб. 14 коп. В остальных отраслях промышленности также наблюдалось понижение накладных расходов, но в меньшей степени.

Полученные реальные достижения в отношении уменьшения расходов сырья, топлива, накладных расходов, к сожалению, не могли полностью отразиться на себестоимости продукции, так как ослаблялись непрерывным вздорожанием сырья, топлива и других материалов. Так, стоимость кожсырья в 1923/24 году увеличилась на различные сорта от 15 до 33%, стоимость пудо-номера льна с 32 коп. воз-

росла до 67 коп. В конечном же итоге достигнутые производственные улучшения дали все же возможность уменьшить, хотя и незначительно, себестоимость продукции и тем самым снизить продажные цены.

Положительные результаты работы истекшего года в смысле превышения выпуска продукции против производственных заданий, улучшение качества товара и снижение расходов отдельных элементов производства свидетельствуют о наличии необходимых предпосылок для дальнейшего развития псковской промышленности. В соответствии с этим производственно-финансовые планы на 1924/25 год предусматривают расширение деятельности всех трестов и предприятий: задание Кожтреста увеличивается на 35%, Псковольна — на 12%, при условии планомерного снабжения шпагатных фабрик сырьем соответствующего качества, кирпичного завода—на 25%; стекольный завод предполагается загрузить полностью в связи с ожидающимся оживлением спроса. Завод «Металлист», вследствие включения его в обще-республиканский план сельско-хозяйственного машиностроения, предполагает увеличить выпуск плугов, веялок и молотилок. Что касается работы кожевенных заводов, то в целях их специализации предполагается на одном из них работать подошву, а на другом—конину, при чем количество видов вырабатываемого товара будет сведено на каждом предприятии до трех.

В отношении же шпагатных фабрик следует отметить, что для обеспечения их бесперебойного снабжения необходимо в их распоряжении оставить потребное количество льна-сырца низких номеров, заготовляемого различными организациями в пределах Псковской губернии.

Для успешного осуществления намеченного развертывания и укрепления достигнутых завоеваний необходима дальнейшая работа по уменьшению производственных издержек, удешевлению себестоимости и поднятию производительности труда.

Череповецкая промышленность.

Работа череповецкой промышленности за последние годы отмечена значительными производственными достижениями. Эти достижения тем более знаменательны и ценны, что развитие и рост череповецкой промышленности происходили в исключительно тяжелой обстановке как за годы революции вообще, так и в 1923/24 г. в частности.

До крайности изношенное и устаревшее оборудование предприятий, требовавшее больших затрат на его восстановление, абсолютное отсутствие всякой финансовой поддержки извне, недостаток оборотных средств и почти полное отсутствие кредита — вот те основные экономические факторы, которые на протяжении последних лет были решающими в работе череповецкой промышленности и которые сплошь и рядом ставили отдельные предприятия под угрозу свертывания.

Однако, благодаря исключительному напряжению усилий хозяйственных и профессиональных местных организаций удалось не только сохранить размеры производства, но и значительно его расширить.

Производственные программы за отчетный год по всей промышленности выполнены почти в 100%. Валовая стоимость продукции (в довоенных рублях) увеличилась по сравнению с 1922/23 г. на 27%. Техническое состояние предприятий значительно улучшено. Себестоимость понижена и качество изделий повышено. Об'ем работ череповецкой промышленности за последние годы нагляднее всего усматривается из нижеприведенной таблицы, показываюшей валовую стоимость продукции в довоенных рублях по трестированной промышленности, подчиненной непосредственно Череповецкому ГОМХ (см. табл. стр. 277):

Сопоставление этих данных достаточно убедительно говорит за то, что череповецкая промышленность, при всех трудностях, достаточно быстрым темпом идет по пути своего развития и под'ема.

Переходя к достижениям отдельных отраслей промышленности, мы имеем налицо весьма большой рост стекольной промышленности, увеличившей свою выработку на 35% и достигшей 98% довоенных.

Крайне благоприятная кон'юктура рынка сбыта изделий силикатной промышленности дает возможность в полтора раза увеличить размеры производства в 1924/25 г.

Род промышленности.	1914 г.	1921/22 г.	1922/23 г.	1923/24 г.
	(В довоенных рублях).			
Стекольная	304.345	218.205	222.025	299.870
Бумажная	470.000	не раб.	259.709	367.881
Кожевенная	89.600	108.535	361.909	369.702
Спичечная	нет свед.	30.000	40.666	41.220
Металлическая	54.600	48.045	43.706	47.816
Деревообрабатывающая	нет свед.	—	—	94.134
Горная промышленность	—		—	—
Итого	915.545	404.835	928.015	1.220.623

Наиболее ценной отраслью промышленности губернии, как по своей доходности, так и по технике оборудования, считаются бумажно-картонные фабрики, производительность которых за отчетный год увеличилась на 39,69%.

Дешевое сырье и топливо, вследствие близости неиссякаемых запасов тяготеющих к фабрикам лесных массивов, позволяют выбрасывать на рынок бумажную продукцию по ценам вне конкуренции.

Кроме того, растущая потребность не только обеспечивает полный сбыт бумаги, но и позволяет значительно расширить производство.

В этой отрасли за отчетный год проделана огромная работа как по улучшению технического состояния имеющегося оборудования, так и по расширению производства, путем установки одной новой бумажной машины, которая, однако, начала работать только в наступившем году.

Кроме того, был подготовлен переход бумажных фабрик с 1-го октября 1924 г. на безостановочную работу, что значительно увеличит выработку, доведя ее до 270.000 пуд. бумаги и картона в год.

Кожевенная промышленность, вообще, получившая чрезвычайное по сравнению с довоенным временем развитие, за отчетный год, по причинам финансовых затруднений и недоброкачественности сырья старой заготовки, лишь незначительно увеличила размеры своего производства.

В данный момент заканчивается концентрация кожевенного производства и полная механизация остающихся двух заводов за счет двух ликвидируемых, что даст возможность значительно снизить производственную себестоимость и несколько увеличить размеры производства.

Остальные отрасли промышленности — металлическая, деревообрабатывающая, спичечная—за отчетный год достигли также значительных производственных успехов.

Необходимо еще остановиться на работе деревообрабатывающей промышленности, имеющей в условиях Череповецкой губернии чрезвычайно ценное значение, не только с точки зрения местного бюджета, но и экономики всей Северо-Западной области.

В довоенное время лесопильные заводы Череповецкой губернии выбрасывали как для экспортных, так и внутренних рынков до 20.000.000 к. ф. пиломатериалов, причем 50% из них шло исключительно на экспорт.

В текущем же 1924/25 году представляется возможность по всем лесопильным заводам губернии (включая входящие в состав Севзаплеса) наметить лишь 5.000.000 к. ф., тогда как пропускная способность существующих заводов могла быть не менее 8.000.000 к. ф.; при этом необходимо иметь в виду, что себестоимость на лесопильных заводах Череповецкого ГОМХ'а обходится всего 50 коп. за к. ф. чисто-обрезного экспортного пиломатериала, тогда как этот же пиломатериал обходится Ленинградскому Древтресту около 85 коп. к. ф.

Обращаясь к вопросам увеличения нагрузки предприятий, расширения производства, снижения производственной себестоимости и т. д., необходимо прежде всего остановить внимание на техническом состоянии оборудования и машин предприятий. В этой области, при всех трудностях и недостатках, без всякой финансовой помощи извне, череповецкой промышленностью проделана относительно крупная работа по оборудованию и капитальным сооружениям, выражаемая для различных отраслей промышленности в следующих суммах:

Род промышленности.	1921/22 г.	1922/23 г.	1923/24 г.	Всего за три года.
Стекольная	9.511	20.496	46.859	76.866
Бумажная	свед. нет	18.841	83.527	102.369
Кожевенная	2.270	53.530	62.109	117.909
Спичечная	свед. нет	—	5.517	5.517
Металлическая	4.646	13.680	–	18.327
Деревообрабатывающая	—	2.800	7.012	9.812
Итого	16.427	109.347	205.024	330.898

Эта работа, проделанная в условиях недостатка средств, была крайне тяжелой, ибо средства, затрачиваемые на восстановление предприятий, уменьшали оборотный капитал самой промышленности.

В сумму стоимости затрат на восстановление предприятий входят основные работы по стекольной промышленности—постройка запасных ванных печей, благодаря чему достигается непрерывность производства, значительно увеличивается выработка и сокращаются непроизводительные расходы за простойные дни.

По кожевенной промышленности произведена концентрация и полная механизация, что дало возможность сконцентрировать работу на 2-х заводах, вместо четырех, не сокращая выработки.

По бумажной промышленности произведен капитальный ремонт Сойволовской бумажной фабрики и заканчивается установка новой бумажной машины на Андогской фабрике с установкою водяных турбин, что увеличит размеры производства на 50% и снизит себе-

стоимость на 25%. Кроме того, заканчивается постройка железнодорожной ветки длиною в 4 версты, соединяющей бумажные фабрики со станцией Суйда.

По деревообрабатывающей промышленности произведено дооборудование стружечного производства, что даст возможность утилизировать отбросы производства.

Кроме того, на всех предприятиях произведена большая работа по восстановлению парового хозяйства, что значительно снизило расходы топлива на единицу учета. Так, например, по стекольной промышленности расход топлива с 0,0415 в 1922/23 г. упал до 0,029 в 1923/24 г., по бумажной—с 0,041 до 0,038 и т. д. При этом очень интересно, что, хотя произведенная работа по улучшению технического состояния предприятий, главным образом, относится ко второму полугодию 1923/24 г., однако, количество фактических рабочих дней уже в отчетном году успело резко увеличиться, особенно в стекольной и бумажной промышленности.

Касаясь вопроса о производительности труда в единицах учета, необходимо отметить наблюдаемый за последние годы значительный рост приходящейся на одного рабочего выработки, как это усматривается из нижеприводимой таблицы:

Промышленность.	1922—23 г.	1923—24 г.	1924—25 г.	1922—23 г. (В процентах.)	1923—24 г. (В процентах.)	1924—25 г. (В процентах.)
Стекольная	176 1/5 п.	226 п.	325 1/5	100	128	184,4
Бумажная	312	407	459	100	130,4	147,1
Спичечная	74,5 п.	106 ящ.	238 ящ.	100	142,2	319,4
Кожевенная	79	76	138	100	96,2	174,7
Металлическая	225	285	—	100	126,6	—
Деревообрабатывающая	не раб.	4.317 к/ф.	6.692 к/ф.	—	100	155

Сопоставление средней поденной заработной платы с производительностью труда на одного рабочего в день в довоенных рублях дает для главных отраслей следующую картину: по стекольной промышленности за последний год средняя валовая (в довоенных рублях) суточная производительность поднялась с 1,71 р. до 1,86 р., т. е. увеличилась на 9%, тогда как средний поденный заработок на одного рабочего за то же время увеличился с 41 к. до 69,8 к., т. е. на 67%; по бумажной производительности увеличилась с 3,45 р. до 3,70 р., т. е. на 7%, зарплата же поднялась с 52 коп. до 65 коп., т. е. на 25%.

Такого рода несоответствие между производительностью труда и зарплатой мы наблюдаем в несколько пониженной пропорции и по остальным отраслям, причем средняя производительность по всем отраслям промышленности увеличилась на 23%, тогда как заработная плата поднялась на 50%. В связи с отмеченной неувязкой, основной задачей череповецкой промышленности на ближайший год является проведение в жизнь тех конкретных мероприятий, которые должны в конечном итоге обеспечить увеличение производительности труда.

В области организационной за истекший год произошли значительные изменения, давшие большие положительные результаты. Вместо ранее существовавших маломощных трестов, создан один комбинат (Промторг), который об'единяет в себе все наиболее крупные предприятия. Практика работы истекшего года показала, что эта организация целиком и полностью оправдала себя. Центральный управленческий аппарат этой организации значительно сокращен и упрощен, что дало возможность снизить накладные торговые расходы с 15,7% в 1922/23 г. до 7,5% в отчетном году.

Благоприятная кон'юнктура рынка, доброкачественность изделий и их невысокая стоимость позволили череповецкой промышленности реализовать не только всю годовую выработку, но и старые запасы неликвидных товаров, которые до последнего времени лежали мертвым капиталом.

РАБОТА ОСНОВНЫХ ТРЕСТОВ ЛЕНИНГРАДА

в 1923/24 г.

Ленинградский Машиностроительный трест.

I.

В качестве крупнейшего и наиболее мощного об'единения ленинградской тяжелой индустрии, Ленинградмаштрест ярче всего отражает в своей работе те основные моменты, которые сопутствуют развертыванию нашей металлопромышленности в целом. Наряду с выполнением ведомственных заказов в плановом порядке существенную и все расширяющуюся роль в деятельности заводов треста в истекшем операционном году начинают играть работы по обслуживанию производственным и силовым оборудованием основных отраслей народного хозяйства в порядке получения коммерческих заказов на основе свободной аквизиции и соревнования.

Работы последней категории обнаруживают в настоящее время определенную тенденцию занять первенствующее место в деятельности заводов треста и являются той здоровой базой, которая должна обеспечить нормальное их развитие в дальнейшем.

Минувший операционный год отмечен для треста в целом значительным под'емом его производственной и коммерческой деятельности. Вступив в отчетный год в составе 8-ми действующих и трех консервированных предприятий, трест в течение этого года вновь включил в свой состав лишь один завод «Логарз» (б. Рено) в консервированном состоянии; в остальном состав треста к началу нового операционного года никаких изменений не претерпел.

По характеру своих предприятий Ленинградмаштрест представляет об'единение, построенное по принципу сгруппирования ряда металлообрабатывающих заводов с законченным для каждого из них циклом производства вокруг одного из них, являющегося их металлургической базой. При этом каждый из заводов имеет уже в настоящее время вполне выявленную производственную физиономию, специализировавшись на определенном виде металлического производства.

Так, завод «Красный Путиловец», помимо своей роли в качестве базы по производству металлургических продуктов—литого и катанного металла для заводов треста, имеет специальностью паровозостроенне, тракторостроение и общее машиностроение; завод Крупного Машиностроения сосредоточивает свое внимание на котлостро-

ении, турбостроении и металлических конструкциях; завод «Русский Дизель»—на двигателях внутреннего сгорания и тонком машинном литье; завод им. Карла Маркса— на станкостроении преимущественно для текстильных производств; завод имени Энгельса — на точном машиностроении для табачной и текстильной промышленности; завод «Экономайзер»—на производстве экономайзеров системы Грина и грубом чугунном литье; завод «Пневматика»—на изготовлении пневматического инструмента и компрессоров и, наконец, завод «Красная Труба»—на производстве газовых и дымогарных труб.

В целом, заводы треста дали в истекшем операционном году превышение выработки по сравнению с предыдущим годом на 68 %, выпустив валовую продукцию по современной оценке на сумму 18.466 тыс. рублей против окончательно утвержденного для треста задания в сумме 20.453 тыс. руб, что соответствует среднему выполнению этого задания в размере 90,3%. По отдельным четвертям отчетного года успешность выполнения трестом задания рисуется в следующем виде:

	I кварт.	II кварт.	III кварт.	IV кварт.
в % от квартального задания	90,2	93,2	96,5	83,6
в « от годовой программы	19,6	19,9	23,1	27,7

Данные эти свидетельствуют о постепенном росте продукции треста с каждым квартальным периодом отчетного года.

Обращаясь к степени успешности работы отдельных заводов треста, приводим таблицу, показывающую стоимость валовой продукции каждого из этих заводов по современной оценке в сопоставлении с заданием:

ЗАВОДЫ	Производственная программа на 1923—24 г. в черв. руб.	Выполнение программы		Выполнение программы по кварт. в % от годовой			
		в черв. рублях	в %	1-ый квартал	2-ой квартал	3-ий квартал	4-ый квартал
Красный Путиловец.	10.967.800	9.563.195	87,2	20,5	21,4	22,9	22,4
Металлический . . .	3.865.600	2.524.373	65,3	3,4	8,5	12,7	40,7
им. Карла Маркса . .	1.057.350	884.509	83,7	13,3	10,9	29,3	30,2
Русский Дизель . .	1.258.170	1.429.860	113,6	29,4	25,5	34,3	24,4
Экономайзер	738.140	1.004.121	136,0	36,4	33,2	39,9	26,5
им. Энгельса . . .	708.220	839.238	118,5	31,9	27,5	27,6	31,5
Пневматика	332.500	406.639	122,3	43,9	32,3	29,1	17,0
Красная Труба . . .	1.525.510	1.814.245	118,9	31,0	27,0	26,0	34,9
	20.453.290	18.466.185	90,3	19,6	19,9	23,1	27,7

Рассматривая приведенную таблицу, мы прежде всего констатируем, что в отношении выполнения своей производственной программы заводы делятся на две группы: по крупнейшим заводам треста, как «Красный Путиловец», Металлический и им. Карла Маркса, имеет место недовыработка, все же остальные заводы закончили год, превысив заданную программу. Так как первые три завода, вместе взятые, дают приблизительно три четверти общей продукции треста, необходимо остановиться подробнее на обстоятельствах, сопровождавших работу этих заводов за отчетный операционный год.

Производственная программа завода «Красный Путиловец» на отчетный год составляла 53,6% от программы всего треста, а стоимость продукции, данной заводом за истекший год, равна 51,79% от всей продукции треста.

Недовыработка по заводу «Красный Путиловец» находится, главным образом, в связи с неожиданным сокращением заказов НКПС в течение операционного года, а также отчасти в связи с наводнением, уменьшившим ожидавшийся выпуск четвертого квартала на 2,3%.

Значительная недовыработка по Металлическому заводу обусловлена, с одной стороны, длительностью организационного периода по развертыванию возобновленного и частично вновь поставленного в течение отчетного операционного года производства таких крупных аггрегатов, как паровые турбины, котлы, водяные турбины и краны, и с другой—задержками в производстве, имевшими место вследствие несвоевременного получения из-за границы необходимых частей и материалов, как лопаточной стали для турбин, штампованных частей и цельно-тянутых труб для котлов и пр.

Указанное обстоятельство чрезвычайно резко сказывается на % выполнения годовой производственной программы по кварталам. Действительно, первые три квартала, в течение которых шла организация и развертывание производства, дают ничтожный выпуск: первый квартал—3,4%, второй—8,5% и третий—12,7%, но четвертый квартал дает уже сразу под'ем выпуска до 40,7% годового задания. Кроме того необходимо заметить, что по некоторым отделам завода организация производства и самые работы начались еще в конце 1922/23 года или же в начале первого квартала отчетного года и потому выпуск был произведен к концу отчетного периода. В других же отделах с'организовали производство и приступили к нему позднее, к концу отчетного года производственный цикл еще не закончился, и изделия, находящиеся в высокой степени готовности, не попали в выпуск отчетного года. К этим последним относятся, например, паровые турбины для Ново-Николаевска и Ростова и другие на общую сумму до 500 тысяч рублей.

Завод им. Карла Маркса за истекший операционный год был занят, главным образом, постановкой и развертыванием целого ряда производств, имеющих целью обслуживание текстильной промышленности. В связи с этим за первые два квартала, почти целиком ушедшие на подготовительные работы, завод дал незначительный выпуск, но во втором полугодии выпуск его резко поднялся: до 29,3% годовой программы в третьем и до 30,2% в четвертом квартале.

Что касается работы остальных заводов, то следует отметить, что резкое понижение выпуска в четвертом квартале по заводу «Экономайзер» объясняется пуском чугунно-литейной мастерской на заводе «Красный Путиловец», отвлекшей все паровозное и вагонное литье в изложницы.

Обращаясь к характеристике произведенной заводами треста продукции за отчетный год, приводим таблицу, показывающую распределение выпущенных на сторону изделий по главнейшим группам производства с указанием долевого участия каждой из этих групп в общем выпуске треста:

Групповое наименование изделий.	Стоимость валовой продукции в 1923—1924 г.	
	В червонных рублях.	В % от всего выпуска по тресту.
Заказы НКПС на паровозы, вагоны и ж. д. части	5.300.836	33,00
Прокатный материал	468.179	2,91
Инструментальная сталь	671.526	4,18
Краны	307.609	1,91
Торфяные машины	100.218	0,62
Котлы	631.395	3,93
Заказы особого назначения	419.279	3,23
Паровые турбины и водяные	247.243	1,54
Железные конструкции	298 434	1,86
Дизеля и части к ним	718.391	4,47
Текстильные машины и части к ним	652.370	4,06
Табачные машины и части к ним	492.767	3,07
Пневматические машины и части к ним	406.644	2,53
Экономайзеры	349.572	2,18
Компрессоры и насосы	511.557	3'18
Трубы	1.682.175	10,47
Литье чугун., бронз. и стальн.	606.118	3,77
Прочие	2.100.380	13,09
	16.064.693	100
Внутренние заказы	2.401.492	—
ВСЕГО	18.466.185	

Из этой таблицы видно, что роль НКПС, как заказчика, была в отчетном году по-прежнему весьма значительна. Следующее место занимают трубы (10,47% всего выпуска), что касается остальной продукции, то она распадается на целый ряд указанных выше групп изделий, при чем долевое участие каждой группы в общем выпуске треста не превышает 4,5%.

Нагрузка действующих предприятий треста характеризуется следующими соотношениями между фактической нагрузкой предприятий в течение отчетного операционного года с довоенной их нагрузкой — с одной стороны, с технически возможной при современном состоянии оборудования — с другой (см. стр. 287).

При этом нужно иметь в виду, что нагрузка Металлического завода исчислена по сравнению с полной продукцией 1913 года, включая башенную и артиллерийские мастерские, продукция которых

Заводы.	Нагрузка в 1923—1924 г.	
	В % от довоенной.	В % от техническ. возможной.
Красный Путиловец	25,46	22,73
Металлический	14,91	14,33
Имени Карла Маркса	55,93	12,51
Русский Дизель	39,40	35,78
Экономайзер	45,03	70,47
Имени Энгельса	78,03	18,02
Пневматика	45,68	45,68
Красная Труба	46,40	68,42
	26,07	22,18

в 1913 году составляла около 60% всей продукции завода и которые теперь находятся в состоянии консервации. Нагрузка Металлического завода, исчисленная не по всему заводу, а только по его работающей части, выражается в 37,3%.

Работа черновых горячих цехов выразилась за истекший операционный год в выпуске для внутреннего оборота следующего количества литого металла, катанного материала, отливок и поковок:

Виды продукта.	I кварт.	II кварт.	III кварт.	IV кварт.	Всего в пудах.
Мартеновские болванки	383.964	390.984	332.879	374.419	1.482.246
Заготовка	155.950	109.451	105.995	104.030	474.426
Крупный сортовой	30.011	—	22.396	18.013	70.420
Средний »	47.650	55.533	68.429	78.603	245.215
Мелкий »	100.482	115.923	77.345	99.203	397.953
Листовой	63.982	60.718	83.114	61.290	269.104
Чугунное литье	148.441	172.112	189.055	218.327	727.935
Поковка	100.764	104.405	93.366	109.256	407.791

При этом по сравнению с предыдущим годом мы имеем в соответствии с общим развертыванием работ треста рост в части мартеновского производства на 98 % и в части прокатки на 109 %, что несомненно свидетельствует о жизненности ленинградской металлургии и ее серьезном значении для нормального развития заводов треста.

Достигнутые за истекший год технические коэффициенты показывают для основных металлургических производств треста заметное улучшение:

а) Расход в пудах условного топлива на 100 пудов годной продукции.

Процесс.	I кварт.	II кварт.	III кварт.	IV кварт.	Среднее за год.	Понижение расхода топлива в течение года в %%
Мартеновск. болв.	37,3	37,7	28,1	27,8	32,9	25,4
Заготовка	24,1	28,1	22,7	17,1	23,0	29,0
Крупный сорт	29,8	—	21,6	17,5	24,1	41,2
Средний »	37,3	34,8	25,0	19,4	27,9	48,0
Мелкий »	35,7	37,0	32,6	20,7	31,7	42,0
Листовой	40,0	40,4	30,9	25,3	31,0	36,75

Приведенная таблица дает картину достигнутого за истекший год сильного уменьшения расхода топлива по всем процессам мартеновского и прокатного производства. Так, понижение расхода топлива за четвертый квартал по сравнению с первым обнаруживает экономию топлива от 25,4% по мартеновскому производству до 48% по среднесортному стану. Из мероприятий, осуществленных за истекший период и имевших целью достижение указанных результатов, укажем на следующее: по мартеновскому производству 45-ти тонная печь переведена во втором полугодии на нефть, по прокатным станам—улучшены способы ведения нагревательных печей, усилено наблюдение за режимом печей и произведены ремонты, а в некоторых случаях—и перестройка топок.

б) Выход годной продукции на 100 пудов заданного сырья.

	I кварт.	II кварт.	III кварт.	IV кварт.	Средний за год.
Болванка	86,1	86,3	84,3	86,5	85,8
Заготовка	84,2	83,5	82,4	85,1	83,8
Крупн. сорт.	84,3	—	83,2	83,6	83,8
Средн. „	85,1	85,0	83,9	84,7	85,0
Мелк. „	87,4	86,6	86,9	87,4	87,1
Листовой	75,4	75,6	75,3	76,7	75,7

Выпуск годной продукции по мартеновскому и прокатным производствам дает небольшие колебания из квартала в квартал, оставаясь в пределах нормального; однако, в четвертом квартале по болванке, заготовке, мелкому сорту и листовому стану заводом «Красный Путиловец» достигнуты лучшие результаты по сравнению с остальными кварталами отчетного года, и по всем вообще процессам в четвертом квартале наблюдается повышение выпуска годного по сравнению с третьим. Небольшое понижение выпуска болванки в третьем квартале об'ясняется увеличением отливок сифонных болванок. Подобное

же понижение выхода заготовки в том же квартале об‘ясняется прокаткой стальной заготовки для ответственных условий, где требуется большая обрезка.

в) Расход рабсилы в трудчасах на 100 пудов продукции.

ПРОЦЕСС.	Расход произв. рабсилы в труд-часах на 100 пуд. продукции			Расход вспомог. цех. рабсилы на 100 пудов продукции.			Общий расход рабсилы на 100 пуд. продукции.		
	I полуг.	II полуг.	Среднее за год.	I полуг.	II полуг.	Среднее за год.	I полуг.	II полуг.	Среднее за год.
Болванка .	24,8	23,4	24,1	22,2	19,5	20,9	47,0	42,9	45,0
Заготовка .	18,1	22,5	20,2	31,2	22,9	27,5	49,3	45,4	47,7
Средн. сорт.	25,8	32,5	29,7	48,0	33,7	40,1	73,8	66,2	69,8
Мелк. „	26,5	38,9	31,6	47,2	39,8	43,9	73,7	78,7	75,5
Листов. . .	28,6	39,9	34,6	50,3	42,3	46,0	78,9	82,2	80,6

Приведенные данные обнаруживают довольно значительное повышение расхода производственной рабсилы и столь же значительное сокращение вспомогательной на 100 пуд. продукции по прокатным цехам. Об‘ясняется это тем, что целый ряд категорий рабочих, работающих по отделке, как-то по правке, резке, обрезке концов, чистке заусениц и пр., и относившихся ранее к вспомогательным, во втором полугодии были перечислены к производственным рабочим. Если же суммировать расход на тех и других, то II полугодие по главнейшим работам дает значительную экономию.

Технические результаты чугуно-литейного производства за истекший год характеризуются для отдельных заводов нижеследующими данными о выходе годного и браке:

ЗАВОДЫ:	Выход годного на 100 пуд завалки.				
	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	Среднее за год.
Металлический . . .	70,0	73,5	68,0	67,1	69,7
Им. Карла Маркса . .	64,2	57,2	57,4	53,3	57,3
Русский Дизель . . .	57,4	64,3	63,8	64,7	62,3
Экономайзер	73,5	71,6	70,5	63,6	70,0

По Металлическому заводу мы имеем во втором полугодии некоторое понижение % выхода годного, что объясняется более сложным характером отливок, требующих большого веса литников, прибылей и выпарок. На заводе им. Карла Маркса пониженный по сравнению с другими заводами выпуск годного объясняется характером литья, состоящего, главным образом, из мелких отливок для текстильных частей. Понижение выхода годного в IV-ом квартале явилось результатом значительно повышенных требований, пред‘являемых ныне к качеству чугунного литья для текстильного машиностроения.

На заводе «Экономайзер» понижение выхода годного об'ясняется рядом неблагоприятных условий, имевших место на этом заводе, как неисправность сушил, сырые дрова, а также значительно увеличившееся в IV квартале трубное дело (при котором брак под прессом, при испытании труб под давлением относится к литейному браку, понижая % выхода годного).

Размер брака по отдельным литейным треста выражается в % от завалки следующим образом:

ЗАВОДЫ:	I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	Среднее за год.
Металлический . . .	1,9	1,8	1,9	2,6	2,1
Им. Карла Маркса . .	3,0	7,0	5,0	4,0	4,7
Русский Дизель . . .	5,4	2,6	1,8	2,1	3,1
Экономайзер	3,9	4,4	5,5	8,7	5,6
	4,3	3,7	4,2	5,0	4,3

Из приведенной таблицы брака необходимо остановиться на данных по заводу им. Карла Маркса, где мы видим определенные достижения в смысле уменьшения % брака в течение последних трех кварталов, достижения тем более ценные, что они имеют место одновременно с непрерывным повышением требований, пред'являемых к чугунному литью для текстильного машиностроения. Резкое же увеличение % брака во втором квартале по сравнению с первым объясняется переходом завода на отливку исключительно мелких ответственных частей для текстильного машиностроения.

Из нововведений металлургического отдела можно отметить весьма удачный переход 45-тонной мартеновской печи на нефть, давший во втором полугодии значительную экономию топлива.

Завод *„Красный Путиловец“* первый сделал попытку применить к мартеновскому процессу местное топливо, а именно — горючие сланцы, и фактически выплавлял на них сталь, несмотря на крайне неблагоприятные условия, в каких приходилось работать. Газогенератор Хильгера не был приспособлен для этого топлива и должен был подвергнуться соответственной переделке.

Само топливо доставлялось весьма влажным и—главное—несортированным: мелкое, рыхлое, с более высокой калорийностью, и крупное, твердое, с пониженной калорийностью.

Работа газогенератора на донецком угле связана с большим ущербом для мартеновского процесса. Уголь весьма мелкий и содержит лишь малый процент кускового, вследствие чего ходы законопачиваются, и в печь попадает меньше горючих газов, а больше продуктов горения, что ухудшает, замедляет и удорожает выплавку. Помочь этому можно сортированием угля и использованием для мартеновского газогенератора лишь отгрохоченного крупного угля. Остающийся в большом количестве мелкий уголь должен сжигаться в пылевидном состоянии частью под котлами, частью в топках на-

гревательных печей. Таким образом, удешевится и мартеновский процесс, и добыча пара, и нагрев болванок.

В связи с выявившейся потребностью в высокосортной инструментальной и быстрорежущей стали было восстановлено производство тигельно-литейной и тигельно-кузнечной мастерских, производство которых к концу отчетного года достигло 4.000 пуд. в месяц.

Далее металлургический отдел приступил, после удачно проведенных опытов и лабораторных испытаний, к приготовлению новых сортов стали. К новым сортам относится двухслойная сталь, состоящая из двух сваренных слоев, из коих один представлят собою твердую углеродистую сталь с содержанием 1% углерода, а другой слой—литое железо. Эта сталь идет на волочильные доски для проволочного и тому подобных производств и на ножи для табачного картонажно-переплетного, бумагоделательного, древообделочного и других производств.

В настоящее время делаются приспособления для изготовления трехслойной стали, идущей для сельско-хозяйственных орудий, главным образом для отвалов к плугам, требующихся в большом количестве южным машиностроительным заводам.

Далее завод стал вырабатывать высокохромистую нержавеющую сталь высокого напряжения для тракторов системы Фордзон, производство которых введено на заводе.

Для драгостроения завод стал изготовлять высокой твердости марганцевую сталь, идущую на черпаки и на козырьки, на ребра многогранных барабанов и на цепные приборы. Эта сталь импортировалась в довоенное время из Англии.

Наконец, завод ввел изготовление специальной веретенной стали с малым коэффициентом трения, причем веретена требуют не больше масла, нежели английские, и меньше, чем германские. Веретенная сталь идет для снабжения других заводов треста, введших у себя веретенное производство.

Крупным достижением завода нужно также признать изготовление „Красным Путиловцем“ дисков для паровых турбин, строящихся на Металлическом заводе. Большая трудность поставленной заводу задачи состояла в том, что сталь для дисков должна быть абсолютно однородной для сохранения ротационного баланса, что особенно важно при высоком числе оборотов турбины, и малейшая эксцентричность центра тяжести может повлечь за собою разнос машины. Вместе с тем сталь должна обладать особо высокой прочностью при громадной окружной скорости диска и высокой температуре перегрева пара. После некоторого периода экспериментирования завод справился с этой задачей, освободив таким образом Металлический завод от иностранной зависимости в деле постановки парового турбостроения.

Из новых производств завода „Красный Путиловец“ важную роль играет постройка тракторов системы Фордзон. Задача завода в данном случае крайне затруднительна потому, что предложенный ему образец является наиболее дешевым в мире, и приходится приравнивать цену „Красного Путиловца“ к цене самого Форда, выпускающего сотни тысяч штук в год на основе массового производства с использованием наилучших новейших станков при обилии дешевого капитала.

Независимо от цены, изготовленные на заводе „Красный Путиловец“ тракторы нисколько не уступают оригиналу. Чертежи разработаны по доставленному образцу путем точной с‘емки с натуры. Все материалы подвергались тщательному лабораторному обследованию в металлургическом отношении. Выяснена их характеристика, причем оказалось, что все сорта стали для оригинального трактора Форда могут изготовляться „Красным Путиловцем“. Для постановки массового производства тракторов приспособляется пушечная мастерская завода. Проектируется несколько специальных станков, без которых, за отсутствием механизации, многие мелкие части должны неизбежно делаться вручную.

Фабрикация тракторов на заводе пошла по пути изготовления 5 пробных экземпляров, которые всесторонне испытывались на опытных полях Тимирязевской Сел.-Хоз. Академии—в агрономическом отношении, в местном Отделе Транспорта—по постройке и укатке дорог, длительным пробегом Москва—Нижний-Новгород и, наконец, на сельско-хозяйственных работах в окрестностях Ленинграда. При этом машина, как трактор и как двигатель, дала во всех отношениях наиболее благоприятные результаты.

К неблагоприятным факторам по отношению к тракторостроению необходимо причислить усиленный ввоз из-за границы тракторов Фордзон.

В области паровозостроения из новых крупных достижений необходимо отметить возрождение постройки паровозов Пасифик, проектированных в 1913—14 г. г. Паровоз Пасифик выпущен был в 1914 г., но из-за военного и революционного времени производство этого типа паровозов совершенно заглохло. Возобновив это производство, завод начал фактический выпуск их в 1923 году и из заказанных НКПС двух партий по 24 шт. выпустил всю первую партию и 5 шт. из второй. Это—наибольшие по мощности паровозы, вмещающиеся в российском габарите, более мощные, чем европейские, и строятся только на „Красном Путиловце“.

В настоящее время разрабатывается оригинальная конструкция трехцилиндрового курьерского паровоза для тяжелого состава в 700 тонн. Скорость поезда в 700 тонн при под‘еме на 10$^0/_0$—50 верст, а на горизонтали—100 верст в час. При ремонте старых паровозов предполагается попутно их модернизировать и улучшить введением перегрева пара, подогрева питательной воды и пр.

Из других достижений завода можно назвать усовершенствование гидравлических хлопковых прессов введением воздушного давления, а также усовершенствования в оборудовании элеваторов зерносósами.

Металлический завод, восстанавливая свое производство, не только оживил заглохшие было специальности, но некоторые из них значительно расширены и модернизированы; кроме того, заведены и новые специальности в области машиностроения.

Паровое турбостроение завод завел еще до войны, но не успел достаточно развить его и вынужден был из-за войны прекратить эту отрасль, успев выпустить лишь паровую турбину мощностью в 1.200 кв. системы Рато, переработанной Металлическим заводом.

В настоящее время завод изготовляет турбины системы Всеобщей Компании Электричества по Кэртису различной мощности, причем в стадии изготовления с высокой степенью готовности имеется 9 турбин, испытана уже законченная турбина в 2.000 квт. и приступлено к испытанию другой машины в 3000 квт.; кроме того, имеется заказ на турбину в 10.000 квт. Турбины строятся для давления в 12—13 атм. с перегревом до 350° С, с от‘емом и без от‘ема пара и с поверхностными конденсаторами.

Особо следует отметить производство водяных турбин, которое впервые в СССР было организовано на Металлическом заводе в отчетном году. Ввиду полного отсутствия опыта в этом деле трестом был заключен лицензионный договор с германской фирмой Неймейер, на основании которого завод получил чертежи первых заказанных заводу турбин, по которым и выполнена в отчетном году водяная турбина в 75 лош. с. для Ахалцыха и заканчивается в 4500 лош. с. для Тифлиса. В дальнейшем завод приступил к разработке собственных чертежей. Всего в портфеле завода имеется заказов на 13 водяных турбин системы Френсиса мощностью в 50, 100, 300, 1000, 1500, 2500 и 4500 лош. сил.

В отношении турбостроения как парового, так и водяного Металлический завод является пионером в пределах СССР.

Затруднение вызывает изготовление лопаток, для которых требуется сортовая сталь определенного профиля, доставляемая же «Красным Путиловцем» сталь квадратного сечения требует длительной обработки, с отбросом излишней массы стружек и с удорожанием изделия по расходу материала, времени обработки и износу станка.

Насосы высокого давления строятся по проектам Металлического завода двух типов: центробежные ступенчатые в непосредственном сопряжении с электромотором и поршневые — приводные. Насосы строятся для воды и для жидкостей с удельным весом меньше воды, как мазут, нефть, керосин и бензин.

Насосы для пресной и морской воды строятся на подачу от 330 до 660 куб. метров воды в час на высоту 10 метр. напора, а также малые насосы в 36 куб. метров воды для напора в 60 метр., но имеются в работе насосы для напора и в 120 метров.

В части металлических конструкций необходимо отметить возрождение на заводе краностроения с доведением его до мощностей, значительно превышающих довоенное краностроение. Так, для Волховстроя изготовлен кран в 130 тонн под‘емной силы, пролетом свыше 20 м., мостового типа с тремя главными моторами и четвертым вспомогательным на 5-тонный груз.

Полупортальные краны для Ленинградского порта строятся заводом по чертежам английской фирмы Бабкок и Вилькокс, на основании особого с нею соглашения. Краны эти снабжаются под‘емным механизмом вращающегося и кланяющегося типа, что придает универсальность всем фазам обслуживания.

Котельное производство поставлено на Металлическом заводе на такую высоту, какой оно не достигло нигде в пределах СССР.

Горизонтальные котлы системы Бабкок и Вилькокс, достигавшие прежде едва 300 кв. м, доведены заводом до 500 кв. м поверхности нагрева.

Кроме старого горизонтального типа водотрубных котлов Бабкок и Вилькокс, Металлический завод, первый в СССР, стал строить и вертикальный или стационарно-морской тип водотрубных котлов, для которых специальные прессованные части он получает из-за границы, а остальные части изготовляет у себя. Мощность этих котлов доведена до 753 кв. м. пов. нагр. и 13 атм. рабочего давления с перегревателями и собственными экономайзерами. Такого размера котлы построены в СССР впервые, но этим не ограничивается еще достижение в мощности. Проектируются на заводе котлы значительно больших пов. нагрева и с рабочим давлением в 27, 30 и 35 атм. по типу стационарно-морских, с эллиптическими днищами.

Наконец, завод строит водотрубные котлы своей системы в два, три и четыре барабана от 250 кв. м. до 400 кв. м. и более; этого типа выпущено всего 14 котлов с общей мощностью в 6750 кв. м.

О той серьезной и высокоответственной работе, которую в настоящее время ведет Металлической завод в области котлостроения, легко судить по нижеприведенному перечню заказов, находившихся к концу отчетного периода в стадиях получения, изготовления и сдачи, на котлы разных конструкций, размера и давлений с общей мощностью около 10 тыс. кв. метров пов. нагрева (см. стр. 295).

Что же касается реальных возможностей дальнейшего развития и модернизирования нашего котлостроения в направлении увеличения поверхности нагрева и рабочего давления до размеров, далеко превосходящих ныне у нас применяемые, то таковое в своем практическом осуществлении будет находиться в тесной зависимости от параллельных успехов нашей металлургии стали, как поставщицы требуемых для нового котлостроення высококачественных материалов. Следует иметь в виду, что современные рекорды Запада в области котлостроения базируются прежде всего на тех серьезных достижениях точной металлургии, которые позволяют последней в полной мере удовлетворять пред'являемые к ней современным котлостроением значительно повышенные технические требования в отношении поставляемой качественной стали.

В этой именно области нашим металлургическим заводам при содействии лабораторий предстоит еще проделать значительную работу.

В отношении производственных достижений других заводов треста необходимо отметить следующее: основное производство завода «*Русский Дизель*», помимо обычного общего машиностроения, составляли, как специальность, двигатели внутреннего сгорания. Завод эту специальность оживил, расширил и внес новые методы производства в направлении его ускорения, улучшения и удешевления, причем общее машиностроение и другие работы отходят постепенно на задний план, тогда как дизелестроение занимает уже около 90% всего оборота завода. В смысле новизны типов введены стандартные типы стационарных двигателей от 35 до 665 лош. сил, в конструкцию которых внесен ряд новейших улучшений на основе новых рациональных конструктивных идей.

Эти машины, отличаясь универсальностью применения, особенно пригодны для электрификационных целей, так как отличаются весьма равномерным ходом.

Число котлов.	Поверхн. нагрева в кв. м.	Рабочее давление в атм.	Температура перегрева в град. С.	Тип котла.	Заказчик.
3	200	14	350	Водотрубный Металл. зав., 2 барабана.	Донбас.
6	300	14	350	Тоже.	
4	400	14	350	Тоже, 3 барабана.	
30	разн.	разн.	—	Морские котлы разн. размеров.	Севзапвод.
2	150	14	250	Водотрубн. Металл. завода 2 барабана.	Эльмаштрест для Ново-Никоэлаевской лектрич. станции.
3	400	15	350	Водотрубн. Металл. зав., в 3 барабана.	Свердловская (б. Екатеринбург.) электрич. станция.
2	753	13	350	Водотрубный, полуморской тип Бабкок и Вилькокс.	Азнефть.
1	150	10	300	Водотрубный горизонтальный Бабкок и Вилькокс.	Светоч.
4	150	14	300	Тоже.	Н. К. П. С. для Мурманской ж. д.
1	225	12	350	Тоже.	Уралтекстиль.
1	400	13	350	Водотрубный Мет. зав., 3 барабана.	Ураласбест.
1	30	6	—	Вертик.-цилиндрический Металл. зав.	Скороход.
1	200	14	350	Водотрубн. Мет. зав. 2 барабана.	Севзаплес.
1	250	15	350	Водотрубные Бабкок и Вилькокс горизонтальн. с топкой.	Ленинградбумтрест, заказ еще не оформлен.

Самые выгодные машины, естественно, крупные, а именно—свыше 500 и до 1000 и более сил. Выпуск двигателей этих типов достигает в настоящее время 500 сил в месяц.

Из характерных работ последнего времени можно упомянуть установку в Симферополе в 655 сил, где заводу пришлось выдержать конкуренцию известной итальянской фирмы Франко-Този, с повторным затем заказом на 1000 сил.

Учитывая возрождение коммерческого флота, завод впервые разработал тип двухтактных реверсивных дизелей мощностью от 1000 до 4000 сил. Эти двигатели приспособлены для непосредственной работы на гребной вал, но вместе с тем пригодны для крупных электрических станций. Особое преимущество этого типа — крайняя простота ухода и надежность в работе, причем расход нефти не превышает такового в 4-тактных двигателях, а именно—около 180 грамм на силу-час.

Модели этих машин уже в работе, и ведутся вполне реальные переговоры с Госпароходством по заказам для рефрижираторных судов, предназначаемых для вывоза за границу скоропортящихся продуктов. Схожие с этим типом машины строятся в числе 4 шт. по 750 сил для нефтеналивных судов по экспорту нефти. Эти машины чисто морского типа с крейцкопфами впервые строятся в СССР. Наконец, последнее достижение в области дизелестроения, это—бескомпрессорные двигатели. Стоимость компрессора для распыливания нефти составляет около 20% стоимости машины, поэтому бескомпрессорный двигатель неизбежно вытеснит компрессорный дизель, особенно мелких мощностей.

По этому типу заводом построен 4-тактный опытный двигатель в 35 сил, давший весьма хорошие результаты; еще два таких двигателя находятся в постройке, причем один из них предназначен для Ленинградской телефонной станции. Кроме того, начато постройкой 5 быстроходных, двухтактных бескомпрессорных двигателей по 50 сил.

Из новейших методов производства особое значение имеет введенный заводом метод изготовления по сериям. Сущность этого метода состоит в том, что при разработке конструкции многие части делаются тождественными для определенной серии мощностей. Таким образом, в работу даются эти части партиями, обрабатываются как бы в массовом порядке с минимальным числом шаблонов, патронов и прочих приспособлений и фигурных резцов. Этим стандартизируется, улучшается, ускоряется и удешевляется производство и монтаж.

К сожалению, снабжение завода материалами не стоит в соответствии со стандартизацией и серийностью производства, требующими строго спецификационного материала, точно определенных и постоянных качеств, и равномерной своевременной подачи. Это чувствительно отзывается на правильном ходе работ, задерживает их, вносит перебои и имеет последствием уменьшение продуктивности.

На *заводе имени Фридриха Энгельса*, помимо его работы по основной специальности—табачному машиностроению, вновь организовано производство частей для текстильных машин с приспособлением оборудования путем соответственной его группировки и пополнения.

В связи с развитием текстильной промышленности перед заводами Союза была поставлена задача удовлетворить потребность этой промышленности в области запасных сменных частей, а затем и в постройке целых машин. Для наших заводов это производство новое, так как текстильные машины и ответственные их части (веретена, ватерные кольца) никогда на русских заводах не изготовлялись. В постановке этого производства пришлось итти ощупью как в подборе материала, так и в самом изготовлении частей и машин, так как не было кадра специалистов-конструкторов и производственников, знакомых с теми требованиями, которые пред'являются к той или другой машине или какой-либо части ее.

Как массовое производство, за минувший год поставлено на заводе им. Энгельса производство ватерных и крутильных веретен для хлопчатобумажной промышленности. Завод достиг уже выпуска в 10.000—12.000 веретен в месяц.

Чувствительным тормазом для еще большего развития производства является чрезмерное количество образцов и типов, а именно 45 типов веретен, 54 типа втулок и 30 типов подпятников, что вызвано разнообразным происхождением установленных на текстильных фабриках прядильных машин. К сокращению образцов и выработке более единообразной стандартизации приняты, совместно с текстильными фабриками, должные меры, осуществление которых несомненно отразится благотворно на производстве.

Наконец, *завод имени Карла Маркса* постепенно от роли ремонтно-монтажной переходит к специализации, соответственно растущей потребности в текстильных станках и машинах, к фабрикации которых, наравне с принадлежностями для них, завод приступил недавно, разработав соответственный план развития дела.

В настоящее время завод изготовляет ватерные кольца с ежедневным выпуском в 400 шт. и банкаброшные шестеренки. Равным образом, завод изготовляет льнопрядильные веретена нормированного типа. Эти изделия фабрикуются в порядке массового производства, для которого соответственно сгруппированы станки, снабженные соответственными приспособлениями и фигурными резцами, что, с одной стороны, понижает квалификационные требования, пред'являемые рабочим, а с другой стороны—ускоряет процесс механической обработки, снижает накладные расходы и повышает стоимость выпускаемого изделия на каждый затраченный рубль зарплаты. Для массового выпуска конических банкаброшных шестеренок вводится в литейной мастерской работа на формовочных станках.

Совершенно новое в СССР производство веретен требует необычайной точности (допуски измеряются в тысячных долях миллиметра); менее точная, но все же крайне тщательная работа требуется для рогулек и проч. текстильных деталей, которыми занялся завод.

Из крупных об'ектов завод изготовляет полуавтоматы для пеньковой пряжи, льнопрядильные станки, шерстетрепальные машины, ставится производство ткацких станков и дегатировочных машин и разрабатываются чертежи трехпрочесной машины для шерсти.

Для рационального приспособления завода к новым специальным производствам трест, действуя в контакте с Бюро по текстильному

машиностроению при Конвенции Металлосиндикатов, предполагает осуществить переоборудование завода для годового выпуска 80 ватерных машин, 80 банкаброшных машин, 250 кардных чесальных машин и 130 ткацких станков. При этом будет полностью нагружена литейная мастерская и необходимо будет перенести на завод им. Карла Маркса в значительно увеличенном масштабе производство ковкого литья.

Фабрикация текстильных машин и принадлежностей возникает на территории СССР впервые и должна, при усердном развитии дела, повести в значительной мере к освобождению нашей текстильной промышленности от иностранной зависимости.

Мы видим, следовательно, что производство заводов Ленинградмаштреста, носившее преимущественно индивидуальный характер и сильно поэтому зависевшее от единичных и разнохарактерных заказов, тормазивших стандартизацию, постепенно переходит на верный путь специализации, и в этом можно усмотреть залог его успешного развития в направлении наилучшего использования принципов массового или, по крайней мере, серийного производства, дифференциации труда, поднятия его продуктивности и снижения цен.

II.

Переходя к состоянию *рабочей силы* треста за отчетный период, приводим таблицы, характеризующие движение количества рабочих и служащих по четвертям года:

КВАРТАЛЫ.	Общее среднее число рабочих.	В том числе.				
		Производственных		Вспомогательных		
		Количество.	% от общего числа рабочих.	Количество.	% от общего числа рабочих.	% от производствен. рабочих.
I квартал . .	9.897	5.237	52,9	4.140	41,8	79,0
II квартал . .	10.176	5.606	55,1	4.151	40,8	74,0
III квартал . .	10.708	5.854	54,7	4.439	41,4	75,8
IV квартал . .	11.964	6.500	54,3	5.040	42,1	77,5
Среднее за год	10.686	5.799	54,3	4.442	41,6	76,6

Эта таблица свидетельствует о значительном росте за отчетный период рабочей силы, занятой на предприятиях треста. Среднее количество рабочих в IV-ом квартале превышает то же количество в I-ом квартале на 21%, если же мы сравним количество рабочих, имеющихся на 1/X-24 г. т.-е. 13.128 человек с тем, которое было 1/X-23 года—9.553 человек, то мы получим разницу в 3.575 человек или 37,4%, что и составляет фактический прирост рабочей силы за истекший год. Распределение рабочих на производственных и вспомогательных по кварталам показывает устойчивое соотношение между ними. Количество вспомогательных рабочих составляет в среднем около 77% от количества производственных рабочих, а эти последние составляют в среднем 54,3% от всего количества рабочих треста.

Параллельно с ростом рабочей силы на заводах треста имеет место также и увеличение количества служащих, как это видно из нижеследующей таблицы:

КВАРТАЛЫ.	Служащие		В том числе технические	
	Количество	% от общего числа раб.	Количество	% от общего числа раб.
I квартал	1.277	12,9	588	5,9
II квартал	1.354	13,3	619	6,1
III квартал	1.405	13,1	669	6,2
IV квартал	1.511	12,6	751	6,3
Среднее за год . . .	1.386	13	656	6,2

Обращаясь к вопросам зарплаты и производительности труда, необходимо отметить следующие моменты.

Начало истекшего года было отмечено весьма значительным ростом среднего заработка рабочего треста.

Если в течение первых 3-х кварталов 1923 года темп роста определился в 8—12% за квартал, то *октябрь 1923 года* дал сразу реальное повышение заработка по сравнению с предыдущим месяцем на 22%.

Это повышение было вызвано переходом на исчисление товарного рубля по двум индексам (а именно на 15-ое число данного месяца и 1-е число следующего месяца), т.-е. *уменьшением* потерь рабочего от обесценения совзнаков, но отнюдь не изменением элементов зарплаты.

Для выявления дальнейших изменений среднего заработка и получения сравнимых данных за весь год, в нижеприведенной таблице произведен пересчет среднего заработка в червонные рубли за первые 6 месяцев года по курсам дней фактических выплат, ибо в этих же единицах выражалась зарплата и в последующие месяцы, с проведением денежной реформы (см. стр. 300).

Из таблицы мы видим, прежде всего, что средний заработок, обнаруживая тенденцию к устойчивости в ноябре месяце, с декабря начинает несколько понижаться, в январе это понижение становится уже весьма заметным и достигает 10%, что было вызвано усилившимся темпом обесценения совзнаков и отсутствием страховки зарплаты в червонном исчислении по дню выплаты.

С февраля же месяца средний заработок делает резкий скачек вверх: по сравнению с предшествующим месяцем он дает повышение на 19%. Февраль является поворотным пунктом, в виду перехода на исчисление зарплаты в золотых рубля. Вследствие ряда причин, переход с товарного рубля на золотой был произведен на заводах треста по паритету 1,8, несмотря на то, что установленный паритет был 1,5, а фактический паритет в январе 1,42.

Наименование месяца.	Фактический заработок.	Приведенный к 192 часам.	В $^0/_0{}^0/_0$ к октябрю 1923 года.	В $^0/_0{}^0/_0$ к январю 1923 года.
1923 год.				
Октябрь	60,66	51,07	100	155
Ноябрь	55,12	51,06	100	155
Декабрь	49,68	49,72	97	150
1924 год.				
Январь	46,27	46,08	90	140
Февраль	58,31	55,49	109	169
Март	61,21	60,86	119	184
Апрель	53,50	56,83	111	172
Май	51,63	58,18	114	177
Июнь	57,13	58,75	115	178
Июль	68,18	60,29	118	183
Август	63,51	61,82	121	188
Сентябрь	68,52	61,25	120	186

Далее, в марте продолжает действовать тот же фактор, что и в феврале, но еще в большей степени, ибо, если в феврале по паритету 1,8 было выплачено *только $^2/_3$ заработка*, то в марте по этому же паритету была выплачена *полностью вся зарплата*.

Второй переломный момент наступает в апреле, когда кривая среднего заработка пошла вниз, и средний заработок дал, по сравнению с мартом, понижение на $8^0/_0$. Это обстоятельство находит свое объяснение в уменьшении с апреля абсолютной величины ставки 1-го разряда. Дело в том, что, в связи с применявшимся в марте месяце паритетом 1,8, ставка І-го разряда определилась в 17 руб. 10 коп. червонных, а новое тарифное соглашение установило с апреля ставку І-го разряда в 16 рублей, действующую до сих пор.

Суммируя все рассмотренные выше изменения в среднем заработке за первые 6 месяцев, мы констатируем в них один общий признак, а именно—*„пассивность“* процесса, ибо все эти изменения вызывались причинами общеэкономического характера, т.-е. обстоятельствами, лежащими *вне влияния треста на организацию элементов зарплаты.*

В значительно иной обстановке протекает процесс изменения среднего заработка в течение последующих месяцев истекшего года. Начиная с апреля месяца, средний заработок рабочего, несмотря на постоянство ставки І-го разряда, *медленно, но неуклонно* растет, *увеличившись с апреля по сентябрь на* $9^0/_0$; это увеличение явилось уже результатом *последовательной активной политики треста в организации элементов зарплаты.*

Главной движущей силой, обусловившей рост среднего заработка рабочего, явилась сдельщина, место которой в общем объеме производства в течение года характеризуется следующей таблицей, показывающей процентные соотношения сдельщиков и несдельщиков *ко* всему рабочему составу, в отдельности по 6-ти заводам:

Заводы. / Месяцы.	„Красный Путиловец".		Им. Карла Маркса.		„Русский Дизель".		Им. Энгельса.		„Пневматика".		„Красная Труба".	
	Сдельщики.	Несдельщики.	Сдельщики.	Несдельщики.	Сдельщики.	Несдельщики.	Сдельщики.	Несдельщики.	Сдельщики.	Несдельщики.	Сдельщики.	Несдельщики.
	В процентах.											
1923 год.												
Октябрь	70	30	60	40	49	51	43	57	34	66	41	59
Ноябрь	73	27	54	46	54	46	41	59	34	66	66	34
Декабрь	73	27	51	49	48	52	42	58	20	80	59	41
1924 год.												
Январь	75	25	42	58	42	58	45	55	47	53	53	47
Февраль	78	22	58	42	49	51	43	57	59	41	51	49
Март	78	22	58	42	46	54	47	53	60	40	57	43
Апрель	77	23	64	36	41	59	44	56	60	40	60	40
Май	77	23	68	32	44	56	55	45	57	43	58	42
Июнь	76	24	63	37	45	55	50	50	63	37	57	43
Июль	79	21	65	35	50	50	54	46	46	54	67	33
Август	80	20	67	33	55	45	63	37	55	45	63	37
Сентябрь	81	19	69	31	52	48	63	37	58	42	69	31

Число сдельщиков из месяца в месяц может, при общей тенденции к непрерывному увеличению, давать некоторые колебания в зависимости от изменений в отдельных элементах производственного процесса. Кроме того, периоды организации новых производств,—а таких на заводах треста было значительное количество,—тоже влияют отрицательно на рост сдельщины. Учитывая все эти моменты, мы приходим к выводу, на основании данных таблицы, что в отношении развития сдельщины заводы треста *безусловно прогрессируют.*

В таблицу не включен Металлический завод, так как в отношении сдельщины он занимал обособленное положение из-за исключительно нового производства.

Рост среднего заработка рабочего обусловливается во второй половине года, главным образом, усилением сдельщины. При неизменности тарифной ставки рост среднего заработка обусловливается увеличением приработка, а последний является преимущественно результатом сдельщины, ибо приработок, выдаваемый несдельщикам, сравнительно незначителен. Колебания в приработке по всему тресту наглядно отражаются в нижеприведенной таблице: (см. стр. 302):

Для правильных выводов из таблицы необходимы следующие пояснения. Средний приработок сдельщиков в январе месяце понижается на 15% вследствие того, что на одном из крупнейших заводов—«Красном Путиловце»—с 1-го января были введены сдельные расценки, пониженные в среднем на 20—25%, а понижение расценок, при прочих равных условиях, в течение первого месяца, по крайней мере, дает снижение приработка сдельщиков.

Далее, с 1-го марта была введена новая тарифная сетка 1:8, которая в части сдельщиков дала повышение тарифа на 22—25%. Но в виду того, что новая сетка была введена при условии неизмене-

Наименование месяца.	Приработок сдельщиков.	Приработок неcдельщиков.	По всей рабочей части.
	В процентах к тарифу.		
1923 г.			
Октябрь	76	19	58
Ноябрь	76	23	59
Декабрь	71	27	54
1924 г.			
Январь	56	28	45
Февраль	58	22	48
Март	43	16	34
Апрель	49	17	40
Май	51	18	43
Июнь	53	20	44
Июль	54	23	46
Август	59	22	49
Сентябрь	65	26	53

ния прежних расценок, то средний приработок сдельщиков должен был понизиться, примерно на столько же процентов, на сколько повысился тариф. Таким образом, понижение приработка в марте — только кажущееся: на самом деле 43% приработка на новый тариф равноценны 65% приработка на старый тариф. Итак, мы видим непрерывный рост приработка, происходящий, главным образом, за счет непрерывного увеличения приработка сдельщиков. Этот вывод убеждает нас в роли сдельщины в росте среднего заработка, особенно в течение последнего полугодия.

Что касается вопроса, в каком соотношении к довоенному заработку находится достигнутый сейчас уровень зарплаты на заводах треста, то ниже приводится таблица, рисующая это соотношение по 4 заводам, по которым имеются проверенные данные, относящиеся к довоенному времени. Но ввиду того, что эти 4 завода обнимают 9/10 рабочего состава треста, то относящиеся к ним данные вполне характерны для треста в целом:

ПЕРИОДЫ.	„Кр. Путиловец".		Металлический.		„Русский Дизель".		„Экономайзер".	
	Средний фактич. заработок в бюджетных тов. руб.	В %% к 1912/13 г.	Средний фактич. заработок в бюджетных тов руб.	В %% к 1912/13 г.	Средний фактич. заработок в бюджетных тов. руб.	В %% к 1912/13 г.	Средний фактич. заработок в бюджетных тов. руб	В %% к 1912/13 г.
1912—1913 г.	47,72	100	57,60	100	58,50	100	48,21	100
Октябрь 1923 г.	35,33	74	32,69	57	32,02	55	36,47	76
Сентябрь 1924 г.	37,17	78	34,69	60	39,24	67	30,59	63

Необходимо иметь в виду, что достигнутый уровень зарплаты относится к месячному фактическому заработку. Если же мы учтем разницу в продолжительности рабочего дня, т.-е. сравним заработки не месячные, а часовые, то цифры получаются еще более близкие к довоенным.

Сопоставление роста зарплаты с производительностью труда рабочего усматривается из нижеприводимой таблицы[1]):

ЗАВОДЫ.	Средний фактический заработок в месяц в тов. руб.				Фактич. выпуск на одного выходивш. рабочего в мес.			
	в 1912—1913 г.	в 1923/24 г.			в 1912—1913 г.	в 1923/24 г.		
		в товарных руб.	в %% к 12/13			в довоен. руб.	в %% к 12/13	
			фактическ.	привед. к 192 ч.			фактическ.	привед. к 192 ч.
„Красный Путиловец" .	47,72	29,95	63	78	181,75	89,20	49	60
„Русский Дизель" . .	58,50	31,59	54	58	217,43	123,30	57	61
„Экономайзер"	48,21	28,45	59	72	242,56	112,45	46	57

Данные этой таблицы свидетельствуют о резком отставании производительности от роста зарплаты. Успешное разрешение проблемы производительности труда на заводах Маштреста возможно лишь путем систематического проведения в жизнь мероприятий по улучшению организации производства и труда. В части труда мероприятия эти сводятся к борьбе за увеличение интенсивности труда и уменьшение брака, за уплотнение рабочего дня и уменьшение прогулов и простоев.

К концу отчетного года пересмотр расценок на заводах уже подготовлялся. Но завершение этой работы, весьма серьезной и значительной, как по своему объему, так и по содержанию, является делом нового, наступившего хозяйственного года.

III.

В области топливного и сырьевого снабжения минувший год прошел для заводов треста в общем без серьезных перебоев.

В отношении снабжения топливом он характеризуется почти полным переходом на минеральное топливо, при этом из двух видов минерального топлива—твердого и жидкого—первенствующее положение осталось за углем, наиболее приспособленным к оборудованию заводов, как в деле обслуживания парового хозяйства, так и в металлургических процессах.

По отдельным видам завезенное в 1923/24 г. на заводы треста топливо распределяется следующим образом:

[1]) Приведены средние цифры за год.

	Уголь		Кокс		Мазут	Дрова	Сланцы
	Загран.	Донецк.	Загран.	Донецк.			
Количество в тыс. пудов натуральн. топлива . . .	2.660	3.044	103	235	568	2,6	169
в % ко всему завозу, выражен. в условн. топл. . .	38,1%	41%	1,1%	2,7 %	12,2%	4,0%	0,9%

Что касается сырьевого снабжения, то основным для треста является вопрос об обеспечении чугуном. В этом отношении положение заводов треста рисуется в следующем виде:

СОРТ ЧУГУНА	Движение основного сырья в течение 23/24 операционного года				Вновь заказано на следующий год
	Остаток на 1/x — 23 г.	Поступило в течение 1923/24 г.	Израсходовано за 1923/24 г.	Остаток на 1/x—24 г.	
Чугун передельный . .	34.915	484.527	450.022	69.420	615.000
Чугун литейный . . .	14.361	239 351	152.572	101.140	291.000
Чугун лом	239.279	319.355	353.374	205.260	200.000

Поставка чугуна производилась крупнейшими металлургическими объединениями Юга и Урала; на долю Югостали приходится 60% потребности, Уралмета—35% и Краматорского завода—5%.

В отношении снабжения прочими основными материалами следует отметить некоторые перебои, имевшие место в области котлостроения, в связи с пред'являемыми к котельному материалу повышенными техническими требованиями, а также в части трубного производства, вследствие несвоевременной поставки дополнительных партий штрибсов, поскольку прокатка штрибсов на заводе «Красный Путиловец» не могла в полной мере удовлетворить потребность указанного производства.

Что касается заграничных заготовок, то трест прибегал к ним лишь в случаях крайней необходимости и невозможности приобретения на внутреннем рынке; закупка заграничных материалов производилась или непосредственно через наши торгпредства за границей, как тонкая ленточная сталь и фарфоровые изоляторы для радио-мачт, или же путем приобретения на консигнационных складах Севзапгосторга, как белые металлы и прочее.

IV.

Переходя к освещению коммерческой жизни треста, приводим наиболее характерные моменты, выявляющие состояние и характер

портфеля заказов и рисующие в основных чертах картину сбыта изделий треста. Общий портфель заказов, подлежавших исполнению в отчетном 1923/24 году, выражался в начале года в сумме 10.706 тысяч рублей. Указанная сумма представляла собою стоимость коммерческих заказов в той их части, которая еще в предыдущем отчетном году осталась коммерчески неисполненной или которая в наступающем новом году должна была быть начата, и была твердо закреплена за трестом. Эту сумму составили, с одной стороны, заказы планового характера, а именно: 1) наряды НКПС на 1923/24 год по централизованным договорам на паровозы, паровозо- и вагоно-ремонт, металлические части верхнего строения пути, 2) неисполненная часть некоторых централизованных заказов 1923 г., как краны, компрессора, трубы, и, наконец, 3) децентрализованные заказы жел. дор., перешедшие с предыдущего года, заключенные сроком по 1/I—1924 года, в неисполненной их части, и с другой стороны—коммерческие заказы, полученные трестом на основе свободной аквизиции и соревнования.

Из первой группы наиболее важная и существенная часть ее, а именно: об'ем паровозостроения и паровозо-вагоно-ремонта оказался в дальнейшем неустойчивым и подвергался резким изменениям, в особенности в области паровозо-вагоно-ремонта, так что общая стоимость НКПС-овских заказов менялась несколько раз в течение истекшего операционного года и, кроме того, корректировались цены отдельных об'ектов заказа, например, паровозов серии Л. Первоначальная программа в 12 паровозов новых, 72 ремонтных, 200 ремонтных пассажирских вагонов и 800 товарных варьировалась в течение года несколько раз, и, говоря точно, окончательно и твердо установленных и закрепленных цифр трест не получил и до конца года; реально исполненная программа выразилась в 12 новых и 49 ремонтных паровозах, 127 пассажирских и 217 товарных вагонах.

Не менее пеструю картину, в коммерческом отношении, представляли и децентрализованные заказы. Не говоря о постоянном их изменении со стороны жел. дорог, определение их стоимости было весьма сложно в виду несвоевременного определения коэффициента вздорожания и коэффициента перевода товарных рублей в червонные, пока в середине операционного года не определились твердые нормы.

В силу этого та отправная сумма портфеля заказов на 1-ое октября 1923 года, которая указана выше, должна быть признана в части, касающейся заказов НКПС, как централизованных, так и децентрализованных, условной.

Что же касается внеплановых, чисто коммерческих заказов, перешедших на 1923/24 год, то по характеру своему они уже к 1 октября 1923 года дают отражение разнообразия производственной деятельности треста и того развития производства, которое отличает его заводы с 1922 года и неуклонными шагами идет вперед. Мы находим в портфеле треста следующие наиболее важные и характерные заказы: паровые котлы—для Донугля, Новониколаевска и др., паровые турбины для Омска, Новониколаевска, Ростова, ответственные заказы по ремонту турбин на станциях Электротока и

Могэса, экономайзеры для целого ряда центральных и местных станций, водяные турбины для Тифлиса, насосы для Грознефти, Донугля и др., дизеля для целого ряда станций и их части, железные конструкции и под'емные механизмы для Волховстроя, части для текстильных машин, специальные веретена, табачные машины и части их для табтрестов, легкая и тяжелая пневматика по целому ряду заказов, и, наконец, торфяные машины.

Кроме того, имелись заказы на литье чугунное и стальное, поковки, разные механические работы по ремонту фабрик, а также на трубы и инструментальную сталь, производство которых возобновлено было как раз к началу нового операционного года. Следует отметить, что и заказы НКПС фактически носили тот же разнообразный характер, так как в заказах его имелись и котлы, и краны, и компрессоры, и громадное количество легкой пневматики.

Производственное развитие заводов треста в течение минувшего операционного 1923/24 года нашло себе и соответственное коммерческое отражение и выразилось в притоке целого ряда новых крупных заказов. Поступление новых заказов по кварталам истекшего года рисуется в следующем виде:

I квартал:	II квартал:	III квартал:	IV квартал:	Всего:
2.253.516	6.373.376	3.498.879	4.991.235	17.117.006

Учитывая, что за это же время аннулировано заказов (главным образом по НКПС) на сумму 1.514.544 руб., мы имеем фактический прирост портфеля заказов за 1923/24 г, на сумму 15.602.462 р.

Распределяя всю сумму вновь полученных заказов, как НКПС, так и остальных, по главнейшим производствам, получаем следующую картину:

РОД ЗАКАЗА:	Сумма заказа в черв. руб.
Котлы и их части	793.452
Паровые турбины и части	1.411.628
Водяные турбины и части	275.156
Насосы и части	266.318
Экономайзеры и части	209.293
Малые двигатели внутреннего сгорания и их части	46.633
Дизеля и их части	1.893.606
Текстильные машины и части	1.972.415
Табачные машины и части	440.016
Пневматические машины и части	152.966
Краны	839.137
Металлические конструкции	2 683.074
Сталь инструментальная и самокалка	1.112.997
Катанный материал, главным образом, качественный	456.521
Литье чугунное	493 999
Литье стальное	446.286
Литье ковкого чугуна	30.393
Трубы дымогарные и газовые	395,016
Волочильные доски	84.080
Запасные части паровозов и вагонов	409.966
Вагонные оси	47.448
Части верхнего строения пути (болты, оси, костыли и т. п.)	71.855

РОД ЗАКАЗА:	Сумма заказа в черв. руб.
Части дражных и т. п. машин	325.500
Ножи для бумажного производства	193.706
Напильники	104 314
Торфяное оборудование	46.178
Хлопковое. »	70.968
Разные изделия и работы	233.481
Итого на сумму	15.602.462

Приведенные данные с достаточной убедительностью указывают на то, что трест снабдил свои заводы твердыми заказами по всем отраслям их производства.

Из числа заказов, особо интересных по своему объему, характеру или новизне, возможно отметить следующие главнейшие: по котлостроению—заказ на два котла по 753 кв. м. поверхности нагрева для Азнефти в Баку, по паровому турбостроению—заказ на турбогенератор в 10.000 кв. для Югостали, по водяному турбостроению — новое производство турбин для Тифлиса, Ахалцыха, Кэми, по насосам — мощные насосы для Азнефти, по дизелестроению — дизеля в 750 сил для океанских теплоходов Нефтесиндиката, по текстильному машиностроению — шерстотрепальные машины, автоматы для канатного производства, веретена, кольца и др., впервые вырабатываемые в Республике; по табачным машинам — вновь сконструированные трестом пачечные и укладочные машины, по пневматике — впервые изготовленные в СССР пневмо-буры; по краностроению — полупортальные краны для Ленинградского Порта, по металлическим конструкциям — огромные специальные сооружения для гидростанции Волхова и Тифлиса и, наконец, по литью чугунному и стальному — отливки для генераторов Волховстроя.

Сверх перечисленных твердых заказов треста, завод «Красная Труба» работает почти исключительно на склад с последующей реализацией из наличия; то же касается завода им. Энгельса в части табачных машин, завода «Пневматика»—в части ходовой легкой пневматики, а до некоторой степени также и завода «Русский Дизель»—в части серийного изготовления ходовых двигателей и «Красного Путиловца»—в отношении некоторых сортов стали, волочильных досок и напильников. Кроме того, завод «Красный Путиловец» должен готовить тракторы на склад для последующей массовой реализации.

Переходя к характеристике категорий потребителей и районов сбыта изделий треста, отметим следующее: наиболее крупными потребителями изделий треста являются железные дороги, пароходства, водопути и порты в лице НКПС; государственное электростроительство крупного масштаба, как Волховстрой, Тифлисская гидроэлектрическая станция, Батумская (Аджарская) гидростанция; основные отрасли тяжелой и легкой индустрии, как металлопромышленность, угольная и горная промышленность, и, наконец, коммунальное хозяйство, заказывающее оборудование городских силовых станций и других технических сооружений общественного пользования.

Кроме этих главнейших потребителей, в числе заказчиков треста имеются сотни госпотребителей, госорганов, госпредприятий, госторгов, разбросанных по всей территории Союза и переходящих постепенно от единичных сделок к более тесным деловым сношениям.

Что касается связи с потребительской и производственной кооперацией, то таковая в настоящее время не велика и в дальнейшем вряд ли сможет быть установлена в значительных размерах, в силу самого характера производства.

Частный заказчик, как и в предыдущие годы, играл в обороте треста ничтожнейшую роль.

По районам фактического потребления потребители, сделавшие тресту в 1923/24 г. новые заказы или купившие изделия со складов, распределяются следующим образом:

Наименование районов	Вновь принятые заказы.		Покупки со склада.		ВСЕГО.
	Рубли.	%%	Рубли.	%%	
Северо-Западная область	6.863.302	44,5	808.630	70,5	7.671.932
Центр. и средн. Поволжье	3.490.439	22,8	167.647	14,5	3.658.086
Западный район	160.090	1,0	7.634	0,6	167.724
Юго-Восток и Сев. Кавказ	694.899	4,4	49.330	4,2	744.229
Украина и Крым	1.456.739	9,0	37.162	3,2	1.493.901
Закавказье	1.675.114	10,7	55.768	5,0	1.730.882
Урал	950.215	6,0	18.446	1,6	968.671
Сибирь	71.172	0,4	4.385	0,4	75.557
Средняя Азия	130.188	0,7	05	—	130.238
Заграница (Персия, Латвия)	110.304	0,7	—	—	—
	15.602.462	100	1.149.056	100	16.751.518

Необходимо отметить, что к центральному району отнесены все новые централизованные заказы НКПС.

Процесс охвата рынка еще далеко не закончен. Несмотря на то, что новые сделки за год с такими районами, как Закавказье, Украина, Урал, Юго-Восток, выразились уже в значительных суммах, они, несомненно, в дальнейшем должны быть усилены. Сибирь и Средняя Азия дают по сделкам ничтожные суммы, и эти районы надо считать неохваченными, тем более, что предыдущий операционный год был в отношении Сибири более благоприятным—был получен заказ на оборудование Ново - Николаевской и Омской станции. Овладение рынками представляет серьезную работу дла Маштреста: разрешение этого вопроса, с точки зрения организационной, заключается в создании сети собственных отделений или же ответ-

ственных представительств, переданных сильным местным организациям, крепко связанным с хозяйственными органами района. В период 1922/23 года трест организовал свое полномочное отделение в Москве и передал представительство на Украине «Вакоту», на Юго-Востоке—Крайтехконторе при Промбюро Юго-Востока и в Закавказьи—отдельному лицу. Учитывая неудовлетворительные результаты работы своих представительств, трест в отчетном году открыл в Закавказьи собственное отделение, и опыт 1923/24 года вполне оправдал этот почин, после чего в конце операционного года было открыто отделение в Харькове для Украины. Представительство на Урале в конце истекшего года передано Уралгорконторе при Областном Уральском Совнархозе—организации, тесно связанной с уральской горной промышленностью. В настоящий момент ведутся переговоры о представительствах в Сибири и Средней Азии. Помимо этого, трест все чаще и чаще командирует на места своих руководителей и ответственных сотрудников для связи с крупнейшими потребителями, а также для всестороннего выяснения их нужд и технической консультации. Принимаемые меры позволяют надеяться, что в предстоящем году охват рынков будет успешно прогрессировать, тем более, что со стороны потребителей эти меры встречают полное сочувствие.

С вопросом расширения сбыта связан, между прочим, также вопрос об участии треста в Металлосиндикате. Так как трест является прежде всего производителем индивидуальных изделий, то условия работы с Синдикатом не могли увязаться с такой же легкостью, как у других трестов, производящих массовый металлический фабрикат, и поэтому фактически планомерной работы с Синдикатом не было. В настоящее время вопрос этот вошел в стадию новых переговоров, которые должны привести к известным конкретным результатам.

Для дальнейшей производственной загрузки своих заводов тресту необходимо пополнить свой портфель новыми и крупными заказами, чтобы обеспечить непрерывность и равномерное развитие производства во всех его стадиях.

Внутренний оборот полуфабрикатов, выразившийся в отчетном году в 2,4 милл. рублей, в дальнейшем должен измениться в своем распределении между заводами, так как Металлический завод и «Красный Путиловец» пользовались раньше литьем заводов «Русский Дизель» и «Экономайзер», в настоящее же время на этих заводах уже работают свои литейные. «Красный Путиловец» в деле снабжения заводов треста металлом, поковкой, стальным литьем и специальной сталью не теряет прежнего значения.

Что касается до политики цен, то трест строит таковые не только в отношении индивидуальных изделий, но и в отношении массовых продуктов, с учетом, помимо калькуляционных данных и коммерческой кон'юнктуры, и, в частности, того обстоятельства, что даже массовые металлические изделия тресту приходится изготовлять в условиях, не аналогичных металлургическим районам.

В отношении условий платежа истекший год дает следующую картину. За исключением госорганов, выдающих заказы на основании своего годового бюджета, все другие заказчики стали в течение

года переходить все более и более к системе вексельного расчета. Платежи наличными становятся все более и более редкими, и в то же время предлагаемые сроки векселей все более и более удлиняются. Кроме того, имеется многочисленная группа заказчиков, главным образом, коммунальные хозяйства, которые требуют двух- и даже трехлетней рассрочки платежей за предлагаемые им машины. Если долгосрочные векселя являются для треста обременительными в виду не всегда благоприятного отношения банков к учету таких векселей, то рассрочка на два года является совершенно неприемлимой для треста, так как у него нет свободных средств для такого длительного периода их восстановления, и от таких заказов трест вынужден отказываться.

Отсутствие свободных оборотных средств еще и в другом отношении отрицательно отзывается на сбыте изделий, в особенности машин, требующих продолжительного срока изготовления. При заказе машин, котлов, двигателей и других сложных механизмов, заказчики ставят условием короткие сроки, совершенно не соответствующие производственному периоду изготовления. Выход из положения заключается в том, чтобы возможно большее количество ходовых типов приготовлять в запас, не имея еще заказчика. Опыт показывает, что все изготовленные в этом порядке изделия находят покупателя, соблазняемого быстротой поставки, причем в этих случаях удается получить и более высокие цены и лучшие условия платежа. Однако, такая политика требует наличия свободных средств. Из производств, организованных трестом в последнее время, в широкой постановке работы на склад особенно нуждается тракторное дело. Широкие массы крестьянского населения могут приобретать тракторы лишь при условии рассрочки платежа на несколько урожаев, что коммерчески возможно для производителя лишь при наличии крупных оборотных средств или при условии финансовой помощи со стороны, в той или иной форме.

V.

В заключение обзора деятельности Ленинградмаштреста приведем основные данные, характеризующие его финансовое положение в истекшем операционном году.

Значительное развитие деятельности треста в 1923/24 г. отразилось, естественно, на денежных его оборотах в смысле увеличения как приходов, так и расходов по отдельным статьям приходо-расходной сметы. В то время, как за 9 мес. 1923 г. (I/I—I/X) весь фактический приход по кассе выразился в сумме 4.414.473 р., а расход в сумме 4.240.285 р., отчетный 1923/24 год дает по кассе фактическое поступление (деньгами и ценными бумагами) в сумме 17.670,2 тыс. руб., а расход—в сумме 17.533,8 тыс. руб. Кроме того, на 879.991 руб. было отпущено изделий в обмен на топливо и электрическую энергию.

Распределение поступлений 1923/24 г. по отдельным группам рисуется в следующем виде:

Род поступлений:	Наличные деньги и ценные бумаги.	Покупательские векселя.	ИТОГО	В %%.
	в червонных рублях			
Платежи по счетам . .	8.100.000	2.813.217	10.913.881	59,2
Авансовые и частичные платежи. . . .	1.985.860	825.464	2.811.325	15,2
Дотации	3.580.000	—	3.580.000	19,4
Банковские ссуды. . .	1.117.859	—	1.117.859	6,2
Итого. . .	14.784.379	3.638.681	18.423.065	—
В %%	80%	20%		100,0
Поступления от учета .	2.885.824	—	—	

Распределение годового оборота по кварталам представляется в следующем виде:

КВАРТАЛЫ:	Все поступления деньгами и векселями.	Деньгами и ценными бумагами.	%%	Покуп. векселями.	%%
I кв.	6.016.241	5.226.945	87,6	749.296	12,4
II «	3.368.889	2.983.678	88,6	385.211	11,4
III «	4.196.144	3.270.807	78	925.337	22
IV «	4.841.786	3.262.949	67,5	1.578.837	32,5

Второе полугодие дает резкий скачек по сравнению с первым в роли вексельного оборота, причем во втором же полугодии четвертый квартал дает такой же скачек по сравнению с третьим; в связи с этим, размер кредита по учету векселей приобретает для треста первостепенное значение в его денежных операциях.

Увеличение портфеля покупательских векселей является самым важным явлением в финансовой работе треста последнего времени. В новом операционном году это явление еще более усиливается, причем параллельно с увеличением общей массы векселей увеличиваются и сроки векселей. Вместо прежних двух- и трехмесячных, они становятся четырех-шестимесячными, а нередко и более продолжительными, в связи с чем получение банковского кредита по учету векселей затрудняется.

Банковские подтоварные ссуды не играли в жизни треста за истекшее полугодие существенной роли и носили преходящий характер: ими приходилось пользоваться не столько под товары, сколько под акцептованные счета заказчиков, задерживающих платежи.

Общая сумма *всех* расходов составляет 19.054 тыс. руб. По главнейшим расходным статьям и по способам расчета эта сумма распределяется следующим образом:

Статьи расхода.	Нал. деньгами и цен. бумагами.	Векселями своими и открытым счетом.	Векселями покупательскими.	ВСЕГО в рублях	ВСЕГО в %%
	в червонных рублях				
Рабочая сила . .	8.516.404	41.319	—	8.557.729	45
Топливо	1.585.249	437.003	—	2.032.252	10,5
Электр. энергия.	126.741	775.000	—	901.741	4,7
Материалы . . .	2.829.028	1.540.047	171.155	4.540.230	23,8
Соцстрах	422.631	500.000	—	922.631	4,8
Прочие расходы.	1.947.509	135.780	16.668	2.099.957	11,2
Итого	15.427.562	3.439.149	187.823	19.054.534	—
в %% . .	81%	18%	1%	100%	100
Выкуп векселей и оплата ссуд. .	2.542.580	—	—	—	

Касаясь общего финансового положения треста, надлежит констатировать, что в течение всего 1923/24 г. таковое не переставало быть трудным. Более легкие периоды сменялись более тяжелыми, но к концу операционного года положение стало весьма напряженным. Основною причиною является то обстоятельство, что трест работает с недостаточными живыми оборотными средствами. На 1923/24 г. живые оборотные средства определялись в сумме около 8,5 мил. рублей [1]) при производственной програме в 20,5 мил. рублей и при среднем обороте в 9 мес., предполагая для обеспечения нормальной работы треста пополнение его оборотных средств на сумму не менее 5,5 мил. рублей в форме дотаций и долгосрочных (на несколько лет) ссуд. В течение 1923/24 г. трестом получено было только 3.580.000 р. Нехватка двух миллионов усугублялась тем, что далеко не все заказчики, и в особенности железные дороги, оказались исправными плательщиками. Вследствие такого положения стала увеличиваться задолженность треста, которая достигла своего максимума к IV кварталу, когда необходимо было, с одной стороны, ликвидировать задолженность, накопившуюся от первых трех кварталов, а с другой—производить заготовки, связанные с летним временем. Кроме того, затраты на производство неуклонно увеличивались, вследствие органического его развития в силу общего под'ема кон'юнктуры, что при длительности оборота требовало предварительного задалживания оборотных средств. Этим об'ясняется скачок в росте вексельной задолженности треста, равно как и задолженности по открытым счетам.

Портфель вексельных обязательств, составлявший на 1 октября 1923 года 489 тыс. руб., увеличился к концу отчетного периода до 2.052 тыс. руб.

[1]) За вычетом переходящих оборотных средств в сумме 191 тыс. рублей.

Постоянный недостаток в оборотных средствах отражается неблагоприятно на жизни треста, заставляя, во-первых, правление затрачивать массу времени и энергии на своевременное изыскание наличных денег для выплаты заработной платы и покрытия других неотложных расходов, а главное, отражаясь отрицательно на планомерности снабжения.

Тем не менее, подытоживая результаты деятельности треста за истекший год и сравнивая их с предыдущими годами, мы приходим к заключению, что при всех трудностях отчетный год был годом в финансовом отношении гораздо более благоприятным, чем предыдущие. При крупных расходах, с одной стороны, имелись крупные и более надежные и аккуратные, чем в прошлые годы, приходы от заказчиков, что давало возможность более свободного маневрирования. Кроме того, в связи с общим улучшением банковской практики, трест в нужные моменты находил в банках рациональную и посильную помощь, позволявшую ему выходить из затруднительных положений. Намечающийся же общий под'ем промышленной кон'юнктуры и развитие производства на заводах треста дают основания надеяться на дальнейшее развитие и укрепление финансового положения треста, но использовать эту благоприятную кон'юнктуру в полном размере трест сможет только при условии пополнения его недостаточных оборотных средств до размеров, необходимых для соответственного развития производства.

Ленинградский Судостроительный трест.

Ленинградский Судостроительный трест начал свою деятельность с 1-го января 1922 г., об'единив в своем составе следующие предприятия: 1) Невский судостроительный и механический завод имени тов. Ленина, 2) Северную судостроительную верфь, 3) завод «Красный Судостроитель» (быв. «Охта»), 4) Усть-Ижорскую верфь и 5) Кислородно-Ацетиленовый завод.

В дальнейшей деятельности треста произошли разновременно изменения состава его предприятий; к началу 1923/24 операционного года изменения эти выразились в следующем: а) Усть-Ижорская верфь была сведена к состоянию активной консервации, б) Кислородно-Ацетиленовый завод присоединен был к Северной судостроительной верфи в качестве вспомогательного цеха и в) в состав треста был включен завод «Вперед» (быв. Роберт Круг), а также г) законсервированный завод им. Карла Либнехта (быв. Франко-Русский). В таком измененном составе трест работал в течение 1923/24 г.

Из заводов, об'единяемых трестом, завод быв. Невский судостроительный и механический—самый старый, основанный в 1860 г. Основными его специальностями в довоенное время были, как и показывает его название, судостроение и судоремонт, а также паровозо- и вагоностроение, постройка котлов разных систем, чугунное литье и проч. В течение 1923/24 г. на заводе производились работы, главным образом, по ремонту паровозов, по постройке котлов и т. п. Судостроительные работы на Невском заводе в отчетном году не производились.

Северная судостроительная верфь начата постройкой в 1912—13 г.; часть оборудования, имевшая поступить из-за границы, с началом военных действий была задержана в Германии. Таким образом, верфь и по настоящее время остается недостроенной и не вполне оборудованной. Однако, настоящее оборудование верфи позволяет вести работы по постройке котлов и по ремонту судов, каковые работы и производились в течение 1923/24 г.

Что касается завода «Красный Судостроитель», то в настоящей структуре он начал работать с 1914 г., т. е. с начала войны. Продукция этого завода—изделия из ковкого чугуна, фановые трубы и т. д.—имеет рыночный спрос.

Завод «Вперед» в довоенное время занимался постройкой теплообменных аппаратов для судов (кипятильники, стерилизаторы, опреснители и т. д.); в 1923/24 г., вследствие требований рынка и характера своего оборудования, завод перешел к производству арматуры, машинных частей, паровых насосов и разных ремонтно-монтажных работ.

I.

В течение отчетного года, как и ранее, тресту пришлось вести свою хозяйственную жизнь в крайне тяжелых условиях. По характеру производства своих самых мощных предприятий (Невский завод им. Ленина и Северная верфь) трест не может обслуживать широкий вольный рынок, а принужден питаться государственными заказами. Большинство работ было предоставлено тресту в порядке централизованных и децентрализованных заказов, которые трест, для того, чтобы хоть сколько-нибудь загрузить заводы, вынужден был принимать и выполнять по принудительным ценам, заведомо убыточным, как, например, заказы НКПС, котлы для Донбасса и др. Кроме того, эти предоставляемые тресту заказы по об'ему работ не могли в достаточной степени загрузить предприятия, что вызывало повышенные накладные расходы и удорожало продукцию. Но, помимо убыточности этих заказов, платежи по ним от заказчиков поступали крайне неаккуратно и до того несвоевременно, что еще и по настоящее время не оплачены некоторые работы, сданные в 1922/23 г. Если же принять во внимание явную недостаточность имеющихся в распоряжении треста оборотных средств, то станет вполне ясно, что совокупность всех этих условий не давала тресту возможности вести плановую, налаженную и спокойную работу. Руководители правления и административно-технические работники на местах принуждены были всю свою энергию и большую часть времени тратить на изыскание средств для покрытия насущных нужд, даже не завтрашнего, а сегодняшнего дня, т. к. всегда отсутствовали средства либо на выплату зарплаты, либо на покупку необходимейших материалов. Это состояние треста стало почти хроническим: в таком положении трест встретил 1923/24 операционный год и в тех же тяжелых условиях он жил и работал в течение всего отчетного года.

II.

Несмотря на эти условия, предусмотренная на 1923/24 г. программа была выполнена на 101%: программой был предусмотрен выпуск по себестоимости на 8.208,5 тыс. руб., фактически же выпущено на 8.315,8 тыс. руб.

Нижепомещаемая таблица показывает движение заказов (по продажным ценам) по заводам треста в сравнении с программными заданиями по каждому заводу:

Наименование заводов	Программное задание по продажным ценам.	Заказы, перешедшие на 1923/24 г.	Заказы, вновь поступившие за 1923/24 год.	Выработано в 1923/24 г. по продажным ценам.	Выработано в процентах от программы.
	В тысячах червон. руб.				
„Северная верфь" . .	2.360	965	4.621	3.455	146,4
Ацетиленовый завод . .	390	2	194	200,8	54
Невский завод	2.742	2.371	1.183	2.105	85,4
„Красный Судостроитель"	1.684	223	2.464	1.717	102
„Вперед"	342	48,4	406	299,4	87,7
Итого . . .	7.518	3.609,4	8.868	7.777,2	103,6
		12.477,4			

Таким образом, мы видим, что программой предполагалось выполнить заказов по продажным ценам на 7.518 тыс. руб., выполнено же на 7.777,2 тыс. руб., а всего имелось работ вместе с перешедшими на 1923/24 г. на 12.477,4 тыс. руб.; незаконченных работ, перешедших на 1924/25 г., осталось на 4.700 тыс. руб.

Рассматривая эту таблицу, мы видим, что по Кислородно-Ацетиленовому заводу программа выполнена всего только наполовину. Это об'ясняется тем обстоятельством, что программой предусматривался большой расход верфью ацетилена на выполнение заказа по резке судов на лом; однако, на практике это не оправдалось ввиду слабой приспособленности верфи к работам по газовой резке. По Невскому заводу, как видно из таблицы, программа выполнена только на 85%, главным образом вследствие того, что НКПС весьма медлил установлением количества подлежащих ремонту паровозов. Помимо этого, выполнение программы тормозилось недостатком материалов специального качества и невозможностью обеспечить поступление их в обусловленные с контрагентами сроки, по причине отсутствия у треста свободных наличных средств для аккуратной расплаты с контрагентами.

Завод «Вперед» не выполнил полностью своего программного задания вследствие того, что принужден был, приспособляясь к требованиям рынка, переменить свою довоенную специальность по изготовлению теплообменных аппаратов на работы по чугунному и медному литью, по механической обработке и на работы ремонтно-монтажного характера. В течение второго полугодия завод уже вполне приспособился к новому характеру своих работ.

Каков был характер работ по отдельным заводам, видно из нижепомещенной таблицы, в которой указаны как главнейшие работы, перешедшие с прошлого года и поступившие в течение 1923/24 года, так и об'ем их выполнения в 1923/24 г.

Наименование работ.	Заказы, перешедшие на 1923/24 год.	Заказы, поступившие в 1923/24 г.	Выполнено в 1923/24 г.
	В тысячах руб.		
Северная верфь.			
Котлы для Севзапвода	349	—	95
Ремонт ледокола „Макаров“	381	—	344
Резка судов на лом	—	330	51
Батопорт	85	—	84
Ремонт судов	—	2.606	2.152
Переделка парохода в нефтеналивное судно	-	1.340	40
Ремонт парохода „Совет“	112,5	25	140
Разные работы	37,5	320	549
Итого	965	4.621	3.455
Невский завод.			
Достройка паровозов	200,1	—	193
Капитальный ремонт паровозов	181	517,5	192
Запасные части для подвижного состава	799	10	364
Котлы для Севзапвода	240,6	—	181,3
Болты и гайки для Севзапвода	101,6	—	37,5
Котлы „Стерлинг“	465	92	410
Шлюзовое устройство для Волховстроя	25,4	425,75	168,5
Котлы и машины для буксиров	271	—	3
Разные работы	87	138	555
Итого	2.371	1.183	2.105
„Красный Судостроитель“.			
Чугуное, машиное и др. литье	21,4	138	129
Буксы вагонные	23,5	4,5	33
Баббит	52	330	280
Ковкий чугун	46	1.350	722
Фановые трубы	35	410	360
Свинцов. трубы и изделия	1	140	91
Разные работы	44,1	91,5	102
Итого	223	2.464	1.717
Завод „Вперед“.			
Машинные части	20	108,5	54,4
Разная арматура	9	32,5	16
Чугунное литье	2,4	61	57
Медное литье	1	20,5	16
Медно-кот. работы	—	10	10,5
Ремонтно-монтажные работы	16	174	145,5
Итого	48,4	406,5	299,4

Из номенклатуры изделий каждого завода, помещенной в вышеприведенных таблицах, видно, что только заводы «Красный Судостроитель» и «Вперед», по роду своей продукции, могут иметь соприкосновение с широким вольным рынком, тогда как Невский завод и Северная верфь могут работать исключительно по заказам госучреждений и организаций. Таким образом, из всей выработанной за 1923/24 г. Судотрестом продукции на 7.777 тыс. руб. только около 25% может идти на вольный рынок.

Далее из этих же таблиц видно, что по Невскому заводу поступило в течение года заказов всего на сумму 1.183 тыс. руб., т. е. только в размере прибл. 50% от его выпуска; Северная же судостроительная верфь получила в течение года заказов на сумму 4.621 т. руб., т. е. 131% от годичного выпуска, из которых главнейшие: ремонт судов и переделка старого судна в нефтеналивное.

Если перейти к нагрузке предприятий, то сравнение программной нагрузки отдельных предприятий с довоенной и технически возможной по современному состоянию оборудования видно из следующей таблицы:

Наименование заводов.	Программа 1923/24 г.	Довоенная 1912/13 г.	Технически-возможная.	% нагрузки. программной. От довоенной.	От технически возможной.	Фактической от довоенной.
	В довоенных рублях.					
Невский завод	1.974	7.874	5.000	25	39,5	19,1
Северная верфь . . .	1.578,5	8.015	11.500	19,7	13,84	28,7
Кислор.-Ацетил. завод .	192	192	192	100	100	54

По заводам «Вперед» и «Красный Судостроитель» данные не приводятся, так как заводы эти в довоенное время в настоящей структуре не работали.

Степень фактического использования оборудования в процентном отношении от технически возможного представляется в следующем виде:

Наименование заводов.	За IV кв. 1922/23 г.	Намеченное по плану на 1923/24 г.	Фактическое в 1923/24 г.
	В процентах.		
Невский завод . . .	25	39,5	30
Северная верфь . . .	12	13,8	20
Ацетилен. завод . . .		100	54
„Красн. Судостроит."	50	—	70
„Вперед"	90	—	92

Из этой таблицы видно, что использование оборудования в течение 1923/24 г. было по всем предприятиям (кроме Сев. верфи)

ниже, чем предусмотрено программой, но выше, чем в последнем квартале предыдущего года.

Для выполнения предусмотренной на 1923/24 г. программы предполагалось использовать 3.824 чел. рабочих, из которых 2.349 чел. производственных, и 496 служащих.

Движение количества рабочих в течение года представлено в нижеследующей таблице:

	На 1/X 1923 г.	Средн. колич. в теч. года.	На 1/X 1924 г.
Производств. рабочих	1.751	2.449	2.948
Вспомогат. и временных	1.181	1.279	1.624
Охрана	209	197	221
Пожарные	37	35	45
Организации	25	31	15
Фабзавуч	167	185	217
Итого	3.370	4.176	5.070

Большое количество вспомогательных рабочих по отношению к производственным об'ясняется, с одной стороны, малой нагрузкой заводов, а с другой, включением в число вспомогательных и временных—сезонных рабочих, строительно-ремонтных, занятых по восстановлению некоторых предприятий. Далее, обращает на себя внимание большое количество охраны; это об'ясняется тем обстоятельством, что некоторые цехи и предприятия находятся на положении консервации, а также обширностью территории предприятий. Правление треста принимает необходимые меры постепенного, по мере возможности, снижения процента вспомогательных рабочих и охраны, путем сокращения таковых и путем всемерного повышения нагрузки.

Средний выпуск на одного рабочего в месяц по себестоимости (т. е. по фактическим затратам на выпущенную продукцию) составлял в 1923/24 г.:

Наименование заводов.	На 1 рабочего, участвовавшего в производстве. Рубл.	На 1 валового рабочего. Рубл.
По Северной верфи с Кислородно-Ацет. зав.	255	237
Невский завод	203	176
„Красный Судостроитель“	250	217
„Вперед“	190	182
В среднем по тресту	224	210

Из этой таблицы видно, что самая большая разница падает на заводы «Невский» и «Красный Судостроитель»; эту разницу можно об'яснить вышеприведенными причинами.

Расход топлива за истекший операционный год, выраженный в пудах условного топлива, составлял кругло 1.382 т. пудов. Согласно производственной программы был предусмотрен расход в 1.024 т. пудов условного топлива. Перерасход в 358 т. пудов об'ясняется главным образом увеличением об'ема работ на некоторых предприятиях, как например, на Северной верфи и на „Красном Судостроителе", а также увеличенным об'емом незаконченного производства.

Следующая таблица дает средний расход в течение 1923/24 г. основных материалов, топлива, рабсилы и накладные расходы на 100 р. заводской себестоимости продукции:

Наименование заводов.	Производственные расходы.			Накладные расходы.				Заводская себестоимость.
	Основной материал.	Топливо.	Рабсила.	Цеховые.	Общезавод.	Социальное страхов. и др. начисл.	Амортизационные.	
1. Северная верфь с Кисл.-Ацет. зав. . . .	34	2	21	23	6	10	4	100
2. Невский завод	41	6	10	13	12	12	6	100
3. „Красный Судостроит."	41	10	17	10	9	11	2	100
4. Завод „Вперед" . . .	31	2	18	18	14	13	4	100
По тресту . . .	37	5	17	17	9	10	5	100

III.

Указанные выше тяжелые условия работы треста и постоянное отсутствие свободных наличных средств, а также хроническая задолженность со стороны государственных учреждений и предприятий—заказчиков, крайне тормозили работу треста по снабжению предприятий необходимыми материалами, вследствие чего снабжение это происходило с перебоями. Однако, и при таких тяжелых условиях постоянное стремление правления треста к максимальному обеспечению предприятий основным материалом и топливом, в некотором отношении оказалось успешным, и трест в течение года значительно улучшил положение снабжения, заключив год с бо̀льшими запасами топлива и сырья, чем было в его распоряжении к началу года. Из следующей таблицы видно наличие на 1/X—1923 г., на 1/X—1924 г. и % увеличения запасов (см. табл. на стр. 321).

Заготовка необходимых материалов производилась путем заключения соответствующих договоров с поставщиками. По основным материалам, как, например, по топливу, металлам, договоры имели длительный характер. Условия расчета находились в зависимости от об'ема сделок. Обыкновенно практикующиеся условия расчета: по особо крупным сделкам выдаются авансы векселями сроком на 3—4

Топливо.

	Наличие.		Увеличение запасов в %.
	На 1 октября 1923 г.	На 1 октября 1924 г.	
Каменный уголь	203.250 п.	487.870 п.	140
Кузн. уголь	14.865 „	28.215 „	89,8
Кокс	24.079 „	211.379 „	777,5
Мазут	98.866 „	285.019 „	188
Древ. уголь	4.100 „	4.660 „	13
Дрова	769 кб. с.	938 кб. с.	22
Итого 7.000-кал. топл.	478.408 п.	1.262.011 п.	—

Сырье.

	Наличие.		Увелич.	Умень-шен.	Примечание.
	На 1/X—1923 г.	На 1/X—1924 г.	В процентах.		
Железо разн. сорт.	172.016	252.435	46	—	
Чугун. разн.	47.251	54.765	15,9	—	
„ лом	63.451	109.869	73,1		
Сталь	290.450	258.601	—	11	Уменьш. за счет наход. в пути.
Медь	2.386	9.263	288	—	
Олово	15	416	2.637	—	
Цинк	380	662	74	—	
Баббит	1.495	3.303	121	—	
Свинец	867	494	—	43,1	Уменьш. за счет наход. в пути.

месяца в размере от 10 до 25%, остальная сумма также векселями против получения товара; при менее крупных договорах—авансы выдаются векселями в размере до 25%. Поставщиками являлись большей частью госучреждения и организации; частные лица, если и состояли поставщиками треста, то в незначительном количестве. Нижепомещаемая таблица показывает рост и характер поставщиков в первом и втором полугодии истекшего года (в %%):

	1-е полуг.	2-е полуг.	В среднем.
Госучреждения	82	94	88
Кооперация	1	0	0,5
Частные лица	17	6	11,5
	100	100	100

Из этой таблицы видно, что роль частных поставщиков была незначительна, и что они постепенно вытеснялись госучреждениями.

Что касается качества поставляемых материалов, то в большинстве они вполне соответствовали своему назначению.

Вследствие разнообразного характера потребляемых трестом материалов, районы заготовки их обнимают все промышленные районы

СССР: так, чугун закупается на Юге, Урале; черные металлы—в Южном районе, топливо—у Донугля и Нефтесиндиката.

Заграничные закупки материалов производились через Севзапгосторг и Рудметалторг, причем приобретались исключительно материалы, отсутствующие в предложениях союзных промышленных предприятий, как, например, олово и кальций-карбид.

За истекший операционный год закуплено было импортных товаров через вышеназванные организации:

Олово	4.000	п.	на Р.	200.000
Карб.-кальций	4.000	„	„	20.000
Уголь кузн.	5.000	„	„	2.600
Кокс	26.000	„	„	21.000
Линолеум	1.300	кв. метр.	„	4.000
Итого	—		на Р.	247.600

В дальнейшем предполагается продолжать приобретать заграницей олово, линолеум и специального качества карборундовые круги; последние лишь в количестве двухмесячной потребности, до того времени, пока завод «Ильич» даст продукцию, удовлетворяющую требованиям треста, применительно к ковкому чугуну. Кальций-карбид в дальнейшем, согласно постановления Совнаркома, будет приобретаться трестом через Арменторг, впредь до того, как наладится выработка карбида на заводе «Красный Автоген» (б. «Перун»). Уголь и кокс, как импортное топливо, вытеснены Донбассом. Все импортные товары приобретаются трестом по биржевым ценам, но в дальнейшем намечается поручить Севзапгосторгу приобретать материалы на комиссионных началах по заказам треста.

Так как основными заготовками для треста являются по преимуществу топливо и металлы, цены на которые регулируются (на топливо—Госпланом, а на металлы—Конвенцией металло-синдикатов), то при заготовках не было влияния конкуренции поставщиков. При заготовлении других вспомогательных материалов сказывалось незначительное влияние конкуренции, которое, однако, не нарушало общего плана заготовительной деятельности треста.

В течение операционного 1923/24 г. трестом было закуплено:

Сырья и материалов на сумму	Руб.	3.410.909,69
Топлива „ „	„	969.536,71

Годовая потребность в топливе и материалах, предусмотренная программой, составляет:

Сырье и материалы	2.889 т. р.
Топливо	942 „ „

Таким образом, закуплено было материалов и топлива несколько больше, чем было предусмотрено программой, благодаря чему трест имел возможность вступить в новый год с некоторым запасом материалов и топлива.

В дальнейшем трест полагает вообще упорядочить плановые заготовки путем заключения с поставщиками-госорганами годовых договоров по ориентировочным ценам с поправкой по ценам бирже-

вых сделок на день отпуска и на условиях вексельного кредита, частичных открытых счетов и взаимных расчетов, что даст возможность иметь большую обеспеченность материалами и устранить потерю во времени по согласованию цен, условий платежа и других условий поставки.

IV.

Как выше было указано, работа Судотреста в течение 1923/24 года протекала в условиях крайне незначительной нагрузки главных предприятий треста заказами по их основной специальности—судостроению; в виду этого, трест принужден был развивать свою коммерческую деятельность в направлении сбыта предметов более широкого потребления, а также путем загрузки этих предприятий котлостроением и машиностроением. Для достижения большего общения с потребителем по предметам широкого потребления, главным образом, по сбыту продукции завода «Красный Судостроитель», трестом открыта специальная техническая контора со складом при ней. При общей сумме заказов на 2.464 т. руб., поступивших на завод, около 70%, т. е. на сумму 1.721 т. руб., получено через контору.

По основной специальности треста — по судостроению—работы производились только на Северной верфи. В течение операционного года на Северную верфь по судостроению поступило заказов на 3.945 т. руб. и осталось перешедших с 1922/23 г. на 500 т. руб., а всего на сумму 4.445 т. руб., что составляет около 80% всех заказов, имевшихся в 1923/24 г. в портфеле Северной верфи, и 35% всех заказов, имевшихся в портфеле треста.

Всего в течение 23/24 г. поступило заказов по всем работавшим предприятиям треста на 8.868 т. руб., перешло с 22/23 г. на 3.609,4 т. руб., итого 12.477,4 т. руб.

Кроме того, по Усть-Ижорской верфи, находившейся в течение года в состоянии активной консервации, выполнено работ (земледельческие орудия и деревянное судостроение) на 67.023 руб. 46 к.

Таким образом, полная сумма заказов, находившихся в портфеле треста, составляла 12.544,4 т. руб.

Выполнено было работ по продажной цене на сумму 7.777,8 т. р.

Сдано по счетам в операционном году продукции на сумму 7.304.1 т. р. [1]), а именно:

	Тыс. руб.	% %
Госучреждениям	6.994,4	95,7
Кооперации	6,0	0,1
Частным лицам	303,7	4,2
Итого . . .	7.304,1	1000

Из этой таблицы видно, что преобладающий контингент заказчиков—госучреждения. Самые крупные заказчики этой группы—Морком, НКПС, Азнефть, Донуголь.

Необходимо отметить весьма нездоровую атмосферу, создаваемую при борьбе за крупные заказы. Так, из практики треста можно от-

[1]) Сумма реализации, указанная в таблице № 2 приложения, не содержит заказа Мортехозупра в 2.624 т. рублей, принятого по акту, составленному лишь в текущем году, и мелкие заказы, принятые непосредственно заводами треста (735 т. рублей).

метить случай выступления треста в соревновании на постройку большой партии котлов для Волжского Госпароходства, где ему пришлось столкнуться с конкурентом в лице Южмаштреста, который предложил попудную цену 13,50 р.—цену, неприемлемую не только для Судотреста, но и для других трестов, в том числе и для самого Южмаштреста.

Что касается конкуренции с заграничными товарами, то следует указать, что в начале года намечалась тенденция к ввозу Госторгом и Русгерторгом фиттингов; однако, вопрос этот по ходатайству правления треста был урегулирован Главметаллом и Внешторгом, в результате чего значительно повысился спрос на эти изделия треста.

Все же у некоторых госорганов не ослабевает тенденция к приобретению заграницей машин, котлов и др. предметов оборудования, могущих быть с успехом изготовленными на союзных заводах вообще и, в частности, на заводах треста. Как на пример, можно указать на плавучие зерносовы для надобностей портов, приобретенные заграницей, в то время как таковые могут быть изготовлены на заводах треста (Сев. верфь, Невский завод и включенный с 1/X-24 г. в состав треста Балтийский завод). При рассмотрении вопроса о заказе зернососов для Ленинградского порта, Судотрестом был разработан проект, который был одобрен специальной технической комиссией; однако заказ до сих пор не поступал.

Практикуемые трестом условия приема заказов обычно сводятся к получению аванса в размере 15—25% при оформлении заказа, остальная сумма подлежит уплате против пред'явления товара. Платежи принимаются трестом 4—5-месячными векселями, учитываемыми банками, причем стоимость учета оплачивается векселедателем. При заказах, требующих больших затрат на материалы, кроме аванса, обыкновенно обусловливается платеж в размере 30—35% при пред'явлении к приемке заготовленных материалов.

V.

В начале настоящего обзора нами было указано, что затруднительное финансовое положение треста создавалось, с одной стороны, недостатком оборотных средств, а с другой—хронической и все возрастающей задолженностью тресту со стороны заказчиков—госучреждений и ведомств.

Собственные живые оборотные средства треста, за вычетом материалов, негодных для производства, составляли на октябрь 1923 г. 3.085 т. р. Принимая в расчет, что трестом за 1923/24 г. выпущено продукции на сумму 8.315 8 т. руб., получим, что оборачиваемость капитала—если бы в обороте принимали участие только собственные средства—составляла бы около 2,7. Само собою понятно, что для продукции Судотреста, которая в большей своей части находится в стадии производства в течение от 9—12 месяцев (ремонт паровозов, судов и т. п.), такая оборачиваемость весьма высока и показывает недостаточность оборотных средств, вследствие чего трест и принужден был изыскивать всевозможные пути к пополнению их.

Необеспеченность хотя бы минимальными оборотными средствами и полная неуверенность в том, что причитающиеся тресту платежи, главным образом, от госучреждений, будут своевременно выплачены, неоднократно ставили трест под угрозу срыва самых срочных работ, с одной стороны—по причине невозможности своевременной выплаты зарплаты, а с другой—из-за недостатка самых необходимых материалов, приобретение каковых без оплаты наличными в большинстве случаев невозможно.

В виду того, что текущими поступлениями не всегда возможно было даже полностью покрыть зарплату, тресту для пополнения недостающих средств пришлось прибегнуть к выдаче векселей. Однако, в мае месяце финансовые затруднения достигли такого предела, что трест не был в состоянии покрыть своих обязательств; несмотря на все принятые трестом меры, векселя его попали в протест. Общая сумма выданных трестом векселей в течение 23/24 г. выразилась в 5.125 т. руб., из каковой суммы 1.134 т. руб. являются векселями обеспечения, 1.031,7 т. руб. выданы взамен срочных коммерческих векселей и 2.960 т. руб. выданы в платежи за приобретенные материалы; из указанной вексельной суммы 3.053 т. руб. приходилось на векселя со сроками в пределах 23/24 г. Если прибавить еще остаток векселей, перешедших с 1923 г., в 595 т. руб., то общая сумма выданных трестом векселей со сроками платежей окт. 1923 г.—сентябрь 1924 г. составит 3.648 т. руб., т. е. в среднем на каждый месяц падает векселей по 300 т. руб., с колебаниями от 150 т. руб. до 395 т. руб.

Помимо вексельной эмиссии, тресту для пополнения своих средств необходимо было прибегнуть также к банковскому кредиту: к учету покупательских векселей и к ссудам под товары и ценные бумаги. Банковский кредит был использован в течение года в сумме 2.162 т. руб., из каковой суммы 1.472 т. руб. по учету векселей и 690 т. руб. в виде подтоварных ссуд. Означенный кредит был предоставлен тресту следующими кредитными учреждениями: Промбанком—1.433,5 т., Госбанком—704 т. и Коммунальным—24,5 т. руб., причем подтоварный и онкольный кредит составляли: в Госбанке 46% и в Промбанке 24,5% всего предоставленного этими банками тресту кредита. При этом, в связи с возрастанием финансовых затруднений, росло также и использование подтоварной и онкольной ссуд, что подтверждается следующими данными:

В 1-м квартале кредит был использован в сумме . . . . 58,5 т. руб.
„ 2-м „ „ „ „ „ „ . . . . 62,6 „ „
„ 3-м „ „ „ „ „ „ . . . . 568,6 „ „

Здесь необходимо отметить, что у треста совершенно не имеется товаров, под которые могли бы быть взяты ссуды. В виду этого, подтоварные ссуды были взяты под залог производственных материалов и топлива, при чем отсутствие средств и, вследствие этого, невозможность хотя бы частичного погашения ссуд для освобождения части залога, ставило трест в затруднительное положение, грозя остановкой работ.

Кроме того, трестом разновременно в течение года были получены дотационные суммы в следующем порядке:

В октябре 1923 г.	30.000 руб
„ ноябре „ „	150.000 „
„ апреле 1924 г.	18.850 „
„ мае „	42.220 „
„ июне „	14.788 „
„ июле „	50.000 „
„ августе „	50.500 „
„ сентябре „	1.133.951 „
Итого	1.490.310 руб.

Из этой суммы 454 т. р. получено в счет дотации за 1923/24 г., остальная сумма—в счет дотации, назначенной на 1924/25 г.

VI.

До получения полных годовых отчетов от предприятий треста трудно судить о результатах деятельности его за 1923/24 г. Однако, уже по имеющимся в настоящее время данным, выявляется значительный убыток по тресту.

По приблизительным и не претендующим на точность расчетам он равняется:

По производству	1.000.000 руб.
Расходы по консервации	469.000 „
	1.469.000 руб.

Этот убыток об'ясняется, как было указано выше, убыточными ценами по централизованным и децентрализованным заказам НКПС, Донбасса и др.

На частичное покрытие убытков отчетного года в распоряжении треста имеется резерв в 350 т. руб., который предназначен на уменьшение убытков по определенным заказам, и поскольку эти заказы в отчетном году закончены и результаты по ним выявлены, упомянутый резерв может быть использован. По предварительным данным можно констатировать, что большая часть убытков, вероятно, выявится по Северной верфи и по Невскому заводу; завод «Вперед», повидимому также закончит год с убытком, главным образом, за счет прошлого года; Усть-Ижорская верфь—с убытком как по производству, так и по расходам на консервацию, и только завод «Красный Судостроитель» по предположениям, закончит год с прибылью.

Размер убытков по тресту, считая и расходы на консервацию, можно, на основании имеющихся неокончательных данных, установить в 1.200 т. руб. Такая сумма убытков, в связи с хроническим недостатком оборотных средств, весьма отрицательно отражается на тяжелом финансовом положении треста.

VII.

Несмотря на это, выяснившиеся в настоящее время обстоятельства дают основание ожидать в наступившем 1924/25 г. некоторого улучшения положения треста. Развертывание программы коммерче-

ского судостроения, при котором из общей суммы, ассигнованной на судостроение в размере 12.750 т. руб., на долю Ленинграда падает заказов на 9.600 т. руб. или 75%; сосредоточение всего судостроения в одном об'единении, для каковой цели в состав треста включены с 1 октября 1924 г. Балтийский Судостроительный завод и законсервированный Адмиралтейский завод—все это дает возможность загрузить предприятия треста по работам их основной специальности. В связи с развертыванием коммерческого судостроения, производственная программа на 1924/25 г. составлена в сумме по себестоимости 9.240 т. руб. Принимая во внимание, что себестоимость изделий, выработанных трестом в течение 1923/24 г., составляет 8.315 т. руб., программа 1924/25 г. предусматривает превышение по отношению к 1923/24 г. на 12,3%. К этому необходимо прибавить производственные предположения недавно вошедшего в состав треста Балтийского завода на 4.365 т. руб. Таким образом, вся производственная программа по всему тресту, в его настоящем составе, сводится к сумме 12.680 т. руб. Эта программа базируется на портфеле заказов, переходящих с прошлого года, и на твердых уже полученных заказах, а также на предполагаемых к получению вполне надежных заказах. Портфель переходящих заказов по тресту без Балтийского завода составляет 4.686 т. р., по Балтийскому заводу—1.545 т. руб. Из окончательно полученных заказов необходимо указать на вполне оформленный заказ по коммерческому судостроению в сумме 9.600 т. руб. со сроком поставки около 2 лет; в течение 24/25 г. предполагается выполнить по заданию 50%, а платежей должно поступить—35% от стоимости выпуска. Помимо этого, из оформленных заказов на 24/25 г. следует указать на сделки со ВЗОК'ом (Всероссийским Заготовительным Об'единением Коммунальных Хозяйств), Металлосиндикатом и Севзапторгом, на общую сумму 1.645 т. руб., по запродаже почти всей годовой продукции завода «Красный Судостроитель». Далее, трестом ведутся переговоры с акционерным о-вом «Тепло и Сила» на предмет получения от него крупных заказов на паровые котлы, которые загрузят почти полностью котельные цеха Невского и Балтийского заводов при современном состоянии их оборудования. Таким образом, обеспеченность программы Судотреста в 24/25 г., в смысле производственной загрузки предприятий, можно считать вполне вероятной.

Однако, и при этих благоприятных производственных условиях вопрос о тяжелом финансовом положении треста не теряет своей остроты в виду недостатка оборотных средств.

Предполагаемые к получению авансы по судостроению должны быть израсходованы по прямому назначению, т. е. на организацию работ и приобретение материалов; из назначенной на 24/25 г. дотации в размере 2.968 т. руб., получено в сентябре и октябре 1.400 т. руб., каковая сумма использована трестом для частичного покрытия недостач прошлого года, а предстоящий к получению остаток дотации едва ли в достаточной мере облегчит финансовое положение Судотреста. Таким образом, вопрос о недостатке оборотных средств и о способе пополнения их все-таки остается открытым. Одним из путей к увеличению оборотных средств намечается—реализация коммерчески ликвидных и в то же время производственно-неликвидных для треста

материалов и предварительное предоставление тресту широкого кредита под залог этих материалов.

Программа на 1924/25 г. предполагает загрузку предприятий, входящих в состав треста, в следующем размере от довоенной нагрузки:

	В процентах.
Северная верфь	36
Невский завод	18
Красный Судостроитель	60
Завод „Вперед“	50

Обращает на себя внимание незначительность нагрузки Невского завода, которая об'ясняется тем, что программа на 1924/25 г. была построена в предположении постепенного свертывания этого завода и приведения его в середине операционного года в состояние консервации. Необходимость перевода завода на консервацию диктовалась небольшою загруженностью этого завода в прошлые годы и убыточностью работ на заводе, который, главным образом, выполнял работы по централизованному и децентрализованному снабжению. В начале 1924/25 г. вопрос этот был пересмотрен; в связи с общим улучшением кон'юнктуры, позволяющим расчитывать на получение непредусмотренных ранее заказов, решено было, с целью придать заводу большую гибкость в коммерческом отношении, перевести его на внутренний хозрасчет, с предоставлением ему более широких прав по самостоятельному получению заказов.

Ленинградский Электромашиностроительный трест.

Ленинградский Электромашиностроительный трест в настоящее время об'единяет группу ленинградских электротехнических заводов сильного тока: «Электросила» (бывш. Сименс-Шуккерт), Северный Кабельный завод (бывш. Соед. Каб. З-ды), завод «Электрик» (бывш. Дека), завод «Светлана» и вспомогательные к ним фарфоровый завод «Пролетарий» (б. Корнилова) и стекольный «Дружная «Горка» (бывш. Ритинг).

Образовавшемуся в конце 1921 года тресту, в состав которого первоначально вошли, кроме первых четырех из перечисленных выше предприятий, также заводы Военно-морских приборов и Арматурный, пришлось раньше, чем приступить к планомерному развертыванию своих производств, совершить значительную организационную работу. При весьма слабой нагрузке всех предприятий, часть последних, а именно заводы Дека, Военно-морских приборов и Арматурный, в изменившихся условиях послевоенного периода, не имели строго определенной специальности, которая позволила бы им, основываясь на реальном спросе на их изделия, поставить у себя массовое производство фабриката. Сложную задачу по концентрации производства и специализации предприятий треста можно в настоящее время считать выполненной, причем в этих целях два завода — Военно-морских приборов и Арматурный—были закрыты, и производство арматуры, аппаратуры и установочного материала сосредоточено на одном заводе «Электрик». Из остальных заводов треста, «Электросила», «Севкабель» и «Светлана» являются предприятиями по своему производству строго специализированными, а включение в состав треста вспомогательных заводов — стекольного «Дружная Горка» и фарфорового «Пролетарий» —обеспечивает тресту вполне замкнутый цикл производств и создает в дальнейшем благоприятные условия работы. Помимо указанных предприятий, Эльмаштресту в отчетном году был передан эвакуированный из Ревеля на ст. Баранча завод б. Вольта, на котором предполагается в будущем сосредоточить изготовление машин малых и средних мощностей. Наряду с работой по концентрации и специализации своих заводов, тресту

в первый период своей деятельности пришлось считаться с весьма серьезными затруднениями как в деле снабжения заводов сырьем и разными материалами, значительная часть которых была эвакуирована за время войны, так и в отношении обеспечения их квалифицированной рабочей силой.

Несмотря на указанные выше затруднения, трест, начав работу в 1922 г. с 2600 рабочими, в настоящее время сосредоточивает на своих заводах около 6300 рабочих. При среднем месячном выпуске заводов в конце 1922 года на 650.000 довоенных рублей, Эльмаштрест в 1923/24 г. доводит свой ежемесячный выпуск до 1.000.000–1.200.000 дов. рублей.

Отчетный 1923/24 год явился для Эльмаштреста первым годом, когда производственная работа его могла проводиться по определенному плану, предусматривавшему согласованную работу всех его заводов.

Для характеристики работы Эльмаштреста за отчетный год необходимо остановиться: 1) на его технико-производственных достижениях, 2) на производственной деятельности его предприятий и 3) на работе его коммерческого аппарата.

1. Технико-производственные достижения.

а) Динамостроение.

В какой мере мы в довоенное время зависели от заграницы в области электротехнической промышленности, можно усмотреть из того, что в 1913 г. было ввезено электротехнических изделий в количестве 435.000 кв., произведено же в России 407.000 кв.

Большую часть ввоза (до 60%) составляли мелкие машины и трансформаторы, меньшую часть составляла аппаратура (ок. 20%) и генераторы для паровых турбин (ок. 20%).

За время изоляции С.С.С.Р., обусловленной войной и блокадой, перед русскими электротехническими заводами стала задача восстановления и расширения своих электротехнических производств.

Ленинград, располагающий мощными металлургическими предприятиями и крупным турбостроительным заводом (Металлический), естественно должен был стать центром турбо-генераторного строения больших мощностей. Работа по организации динамо-строения была сосредоточена на заводе «Электросила», который сохранил известный довоенный опыт и основное ядро своего технического и рабочего аппарата. Оборудование завода «Электросила» в общем и целом оказалось достаточным для производства работ по крупному динамостроению. На заводе имелись точные станки для фрезерования роторов, мощные пресса типа Компаунд для штампования статорного железа и проч. Возможность получения от ленинградских заводов стальных поковок для роторов, обладающих высокими механическими качествами и хорошими магнитными свойствами, а равно тяжелых чугунных отливок, требующихся для статоров турбогенераторов, значительно облегчала работу завода.

Можно считать, что в настоящее время целый ряд сложных задач как технического, так и производственного характера уже разрешен.

Заводом окончательно разработаны и находятся в изготовлении типы турбогенераторов для напряжений до 11.000 вольт для 500 кв., 1000 кв., 1250 кв., 1500 кв. и 3000 кв.; заканчивается разработка типа турбогенератора на 5000 кв. В производстве находится в настоящее время десять машин на общую мощность 20.000 кв.

Пробные испытания первого изготовленного заводом турбогенератора в 500 кв. дали вполне удовлетворительные результаты.

Что касается дальнейших перспектив, то, при имеющемся на заводе «Электросила» оборудовании, возможен будет выпуск до 36 генераторов в год. Практически, вследствие новизны этого дела, в предстоящий операционный год намечено к выпуску 15 генераторов.

Параллельно с организацией генераторного производства, на том же заводе «Электросила» происходила подготовка производства по изготовлению тихоходных генераторов трехфазного тока для соединения с гидравлическими турбинами. Осуществление программы электрификации Союза, утвержденной Всероссийскими С'ездами Советов, поставило на очередь постройку целого ряда гидро-электрических станций, в том числе и Волховской, в которой ленинградская промышленность особенно заинтересована. Так как до революции генераторы вертикального типа в России не изготовлялись, то постройка для Волховстроя 4-х вертикальных генераторов, мощностью каждый 8.760 кв., была сопряжена с особыми трудностями.

В настоящее время, после сложной подготовительной работы, изготовление этих генераторов можно считать вполне налаженным. Стальное и чугунное литье для них исполняется на ленинградских заводах, стальные валы—на «Большевике», чугунное литье—на «Русском Дизеле», стальные роторы—на «Красном Путиловце» все остальные работы производятся на заводе «Электросила». Для характеристики этих генераторов, делающих 75 оборотов в минуту, можно указать, что наружный диаметр генератора равен 9900 мм., при общем весе генератора 230 тонн.

Помимо вышеозначенных четырех вертикальных генераторов, завод «Электросила» исполняет для Волховстроя два генератора по 1200 кв., четыре генератора по 4000 кв., при 214 оборотах в мин., для Земоавчальской электрической станции и два генератора по 2500 л. с. при 500 оборотах для Батумской электрической станции.

Таким образом, в деле постройки тихоходных генераторов вертикального типа загрузку завода «Электросила» можно считать довольно значительной.

Переходя от крупного машиностроения к среднему и мелкому машиностроению, необходимо указать следующие достижения Эльмаштреста.

В деле обслуживания трамвайного строительства Эльмаштрестом исполнены были по заданию Управления Московских Городских железных дорог два пробных мотора для часовой их мощности 50 кв. Все произведенные испытания подтвердили полную приемлемость разработанной заводом «Электросила» конструкции, причем во многих отношениях эта конструкция оказалась совершеннее трамвайных моторов заграничного изготовления, фигурировавших одновременно при испытаниях. В настоящее время завод «Электросила» разрабо-

тал нормализованную серию трамвайных двигателей в 30, 40, 50, 75 и 100 кв. часовой мощности, которая исчерпывает все пред'являемые практикой в области трамвайных моторов требования. Один из типов этих моторов в 100 кв. нашел применение в тепловозе системы проф. Гаккеля.

В области постройки нормальных машин, заводом «Электросила» разработана серия быстроходных моторов в 3000 оборотов мощностью до 200 кв., как с коротко замкнутым ротором, так и с контактными кольцами. В производстве находится до 20 машин такого типа, главным образом, по заказам Донбасса, предназначенных для привода насосов или воздуходувок.

Успехи Эльмаштреста в области постоянного тока связаны с радио-телеграфией, для нужд которой, по заказам Электротехнического Треста Заводов Слабого Тока, Эльмаштрест доставляет высоковольтные генераторы постоянного тока для напряжений от 3000-5000 вольт, мощностью 1, 3 и 5 киловатт (машина в 10 кв. находится в разработке). Высоковольтные генераторы исполняются с двумя коллекторами, при чем возможно переключение коллекторов на параллельное и последовательное соединения. При испытании генераторы испробованы на 8000 вольт, т. е. по 4000 вольт на каждый коллектор. Один аггрегат с высоковольтным генератором фигурировал в прошлом году в числе экспонатов Эльмаштреста на Всероссийской Сельско-Хозяйственной Выставке в Москве.

Из машин специальных типов, разработанных заводами Эльмаштреста, следует остановиться на электрической сварочной машине и на редукторе—преобразователе системы инж. Кукеля.

Электрическая сварочная машина представляет специальный тип генератора постоянного тока с тремя возбудительными обмотками, шунтовой, последовательной и независимой; последняя питается от особого возбудителя, пристраиваемого на валу сварочного генератора. Благодаря такой комбинации и регулировке в шунте и в цепи независимого возбуждения, генератор может отдавать постоянную силу тока независимо от сопротивления внешней цепи.

Заводами изготовляются сварочные генераторы четырех размеров: № 1—мощностью 8 л. с., № 2 — мощностью 17 л. с., № 3 мощностью 40 л. с., № 4—мощностью 70 л. с.

Испытание изготовленных машин показало, что они вполне пригодны для практических целей и могут быть с успехом применены для ремонта судов, паровых котлов, подвижного состава железных дорог, для сваривания металлических конструкций и для других ремонтных работ сварочного характера.

Редуктор-преобразователь системы инж. С. Кукеля является новым изобретением в этой области, патентованным Эльмаштрестом как в России, так и заграницей.

Редуктор-преобразователь представляет собой электрохимический генератор переменного тока, работающий при помощи вспомогательной баттареи аккумуляторов. Принцип преобразования тока основан на том, что ряд различных групп последовательно включенных элементов вспомогательной аккумуляторной баттареи, соединенных с ламеллями одного или нескольких коллекторов непо-

движного статора редуктора—преобразователя, постепенно включается при помощи щеткодержателей ротора, вращающегося от какого-либо двигателя со скоростью, отвечающей числу периодов требуемого переменного или многофазного тока.

По основному принципу работы редуктор - преобразователь является вполне обратимой машиной, и потому сфера применения его может быть необычайно широкой. Он может быть применен:

1) Для преобразования постоянного тока в переменный и наоборот.

2) Для зарядки аккумуляторов от сети переменного тока.

3) Для преобразования переменного тока одного числа периодов в переменный ток для другого числа периодов.

4) Для передачи электрической энергии на расстояние постоянным током высокого напряжения.

б) Аппаратостроение.

Наряду с машиностроением, важной и ответственной отраслью динамо-строительных заводов является аппаратостроение. Эта отрасль приобрела для электротехнических заводов особое значение со времени введения в электротехническую практику высоких напряжений.

До войны аппаратостроение было развито у нас весьма слабо, ввиду конкуренции со стороны заграничной электропромышленности, поставлявшей более дешевые изделия.

После революции такое положение существенным образом изменилось, и появились возможности организации аппаратного производства в более широком масштабе, чем это намечалось в довоенное время.

Из производств, в довоенное время не имевших места, следует прежде всего остановиться на производстве масляных выключателей, являющихся в настоящее время необходимой принадлежностью даже небольших станций при напряжении свыше 220 вольт. Заводом «Электросила» разработана полная серия масляных выключателей для потребностей самых мощных высоковольтных электрических станций, для сил тока от 200 до 4000 ампер, при чем градация сил тока исполняемых выключателей приноровлена к требованиям практики. Масляные выключатели строятся для напряжений от 500 до 38500 вольт, при чем максимальная разрывная мощность выключателя тока составит около 660.000 киловольт-ампер.

В производстве находятся две основных конструкции: первая отличается простотой и представляет комбинацию американского и европейского типов выключателей, вторая конструкция масляных выключателей, главным преимуществом которой являются чрезвычайно крепкие стальные сосуды с ничтожным количеством масла, представляет почти точную копию известных мощных выключателей американской фирмы G. E. C. типа H, испытанных в Америке на наиболее мощных станциях.

В настоящий момент в производстве на заводе «Электросила» находится свыше 500 шт. выключателей, из которых большая часть падает на выключатели первого типа.

Трансформаторы тока также до войны на ленинградских заводах не изготовлялись. Поэтому, при выработке новой серии трансформаторов тока, пришлось основываться, главным образом, на заграничном опыте. Завод «Электросила» остановился на типе сухого трансформатора: для больших сил тока и для напряжений до 22000 вольт трансформаторы тока изготовляются с одновитковыми и миканитовыми или фарфоровыми изоляторами, а с бумажными конденсаторными изоляторами—для напряжений свыше 22000 вольт. Для небольших напряжений трансформаторы тока изготовляются без изоляторов для непосредственного надевания на шины. Для меньших сил тока строятся трансформаторы с двумя проходными изоляторами.

В области производства крупных трансформаторов следует отметить работу по трехфазным трансформаторам мантельного типа мощностью по 4000 кв. для напряжения 6400/38500 вольт, исполняемым впервые по заказу Земоавчальской гидро-электрической станции. Одновременно с этим разработан тип стержневого трансформатора трехфазного тока, мощностью 6000 кв., для напряжения 35000/6600 вольт для подстанции Волховстроя.

Аналогично трансформаторам тока разработана серия однофазных дроссельных катушек для защиты от перенапряжений. Дроссельные катушки исполняются для сил тока от 10 до 200 ампер, для следующих напряжений: 3300, 6600, 11000, 22000 и 38500 вольт.

Таким образом, серия дроссельных катушек разработана настолько обширно, что может удовлетворить потребности большинства высоковольтных электрических передач и станций.

На ряду с вышеописанными аппаратами, разработана заводом «Электросила» также другая аппаратура, как например, трансформаторы напряжения до 135.000 вольт, раз'единители тока до 35.000 вольт, громоотводы, проходные втулки, опорные изоляторы и т. д.

в) Высоковольтный фарфор.

Со времени передачи в 1923 г. в распоряжение Эльмаштреста завода «Пролетарий» (бывш. зав. С. Корнилова), Эльмаштрест приступил к организации производства высоковольтного фарфора на заводе «Пролетарий», изготовлявшем в военное время до 80% электротехнического низковольтного фарфора.

На заводе сохранились навыки изготовления фарфора высокаго качества, поэтому в сравнительно короткий срок удалось достигнуть значительных успехов. В настоящий момент завод «Пролетарий» целиком снабжает завод «Электросила» высоковольтным фарфором, потребным для трансформаторов и для распределительных устройств. Организовано также производство высоковольтных фарфоровых штыревых изоляторов типа проф. А. Горева, напряжений 3300, 6600, 11000, 22000 и 38500 вольт.

Испытания нескольких партий изоляторов, произведенные Политехническим Институтом, дали вполне удовлетворительные результаты.

г) Установочный материал.

Производство установочного материала, к которому было приступлено в 1922/23 г. на заводе «Электрик», потребовало продолжительных подготовительных работ, как по оборудованию фабричных помещений, так и по разработке конструкций установочного материала в соответствии с новейшими нормами. К началу этого года все конструкционные работы были закончены, и в работу пущены многочисленные штампы для металла и для фарфора. По изготовлении всех необходимых штампов, завод приступит к широкой массовой выработке установочного материала и будет в состоянии выпускать в год до 500.000 шт. патронов без ключа и с ключем, до 300.000 шт. выключателей, до 300.000 шт. полюсов предохранителей (типа «Миньон», нормальных и универсальных) и до 1.000.000 шт. разных других изделий, как штепсельные розетки, вилки, специальные патроны, держатели, ниппеля и т. д.

д) Голые и освинцованные высоковольтные кабели.

В отношении кабельного производства, сосредоточенного на Северном Кабельном заводе, следует отметить серьезные достижения в деле изготовления голых кабелей и высоковольтных кабелей для напряжения 35.000 вольт, предназначенных, в первую очередь, для обслуживания высоковольтной сети Волховстроя. Изготовленный заводом для Волховстроя голый провод при испытании показал временное сопротивление разрыву не меньше 38 кгр. на 1 кв. мм. при удлинении не меньше 2½%, т. е. удовлетворил самым высоким техническим требованиям, пред‘являемым для такого рода проводов.

Трехполюсный бронированный кабель на 35.000 вольт изготовлен был в России впервые по разработанной С. К. З. конструкции, состоящей в том, что каждый из трех проводов кабеля помещается в отдельную свинцовую оболочку и все три провода, свитые между собою, заключаются в общую броню.

е) Электрические лампы «Светлана».

Эльмаштрестом было получено от довоенного времени незначительное, состоявшее из устарелого типа станков, оборудование, расчитанное на производство около 2.000 ламп в день, помещавшееся в первых двух этажах корпуса завода «Светлана», ранее принадлежавшего Акц. О-ву «Айваз». Для развития производства необходимо было произвести значительную работу как по переоборудованию завода, так и организации самого производства. В отношении оборудования, в виду того, что в первое время получение его из-заграницы было затруднено, завод прибегнул как к постройке новых типов станков по имеющимся моделям, так и к конструированию станков новых типов. В результате завод обогатился станками новой конструкции, которые позволили механизировать и упростить целый ряд операций по изготовлению ламп. Конструктивная работа

по разработке станков оказалась настолько целесообразной, что в настоящий момент завод, наряду с получением автоматов из заграницы, продолжает конструировать и изготовлять станки своей конструкции, комбинируя американские и европейские образцы.

Параллельно с этим велась работа по подготовке соответствующего рабочего персонала, организации систематического контроля производства, устройству исследовательской лаборатории по материалам и т. д.

В результате произведенного переустройства завода, выпуск в настоящее время достигает 20.000 ламп в день, т.-е. в 10 раз превышает довоенный.

При работе в две смены возможно довести выпуск до 40.000 шт. ваттных ламп в день. В настоящее время заводом заканчиваются работы по организации массового производства полуваттных ламп.

В общем, завод «Светлана» за время нахождения его в Эльмаштресте был доведен до состояния крупного лампового завода, устроенного в соответствии с требованиями техники этого производства и могущего ежегодно выпускать лампы требуемого ассортимента в количествах: ваттных до 5.000.000 шт. и полуваттных до 500.000 шт.

ж) Стекло для лампового завода.

До 1923 г. стекло для ламп «Светлана» получалось с Запрудинского завода под Москвой. С момента передачи завода «Дружная Горка» в распоряжение Эльмаштреста, началась подготовка производства колб на этом заводе. Разрешение этой задачи было связано с некоторыми затруднениями, т. к. завод «Дружная Горка» до этого времени изготовлял только натронное стекло, а не свинцовое, каковое требовалось для завода «Светлана».

В настоящее время не только колбы, но и все стекло, потребное для производства ламп, изготовляется на зав. «Дружная Горка», работа которого находится под систематическим котролем лаборатории зав. «Светлана».

2. Производственная деятельность предприятий треста.

Результаты деятельности предприятий за отчетный 1923/24 год усматриваются из следующей таблицы:

Наименование завода	Выпуск по производственной программе	Фактический выпуск 1923/24 года	% выполнения производственной программы
Электросила	2.436. 50	1,448.440	60
Электрик	1.126.855	1 067.568	95,5
Севкабель	5.894.480	8.376 567	142
Светлана	5.003.570 [1])	1.894 312	38
Пролетарий	144 180	212 525	147
Дружная Горка	292 000	739.248	253
Итого	14.897.235	13.738.660	92

[1]) Втечение года Главэлектро уменьшил программу «Светланы» до 4.740.000 руб.

Из приведенной выше таблицы явствует, что при общей сумме выпуска в 13.738 660 довоенных руб. производственная программа треста в целом была выполнена в размере 92%. По отдельным предприятиям наиболее низкий процент выполнения производственной программы имел место на заводах «Электросила» (60%) и «Светлана» (38%). В отношении обоих этих предприятий следует констатировать, что главнейшей причиной сравнительно низкого выпуска ими готовых изделий являлись общие условия работы, связанные с периодом организации как в деле постройки турбогенераторов, тихоходных генераторов для водяных турбин и высоковольтной аппаратуры, так и—изготовления в крупном масштабе ваттных ламп. На заводе «Электросила» к началу отчетного операционного года совершенно отсутствовали полуфабрикаты, могущие идти в производство при его изменившемся характере, и поэтому в значительнейшей части работа шла на заготовку необходимых полуфабрикатов, стоимость коих на сумме годового выпуска изделий не отразилась. Значительную роль сыграла также неналаженность деятельности завода в связи с имевшими место, вследствие недостаточности у треста оборотных средств, перебоями в снабжении его динамным железом, изоляционными материалами и пр. Что касается завода «Светлана», то вследствие происходившего переоборудования завода работа не могла протекать нормально, и месячный выпуск рабочего, достигавший в конце 1923 года 248 ламп, упал в марте 1924 г. до 191 шт. Отразились на размере выпуска завода также затруднения со стеклом для колб, в общем ныне изжитые. Программа завода на 1924/25 г. была основана на предположении, что после произведенной реорганизации завода выпуск достигнет 400 ламп на 1 рабочего; данные о работе за первые месяцы текущего года показывают, что, в общем, эти расчеты не были преувеличены.

Работа Северного кабельного завода протекала вполне нормально, дав превышение по выпуску сравнительно с программой на 42%. Равным образом, несмотря на продолжающийся процесс организации новых производств, с превышением выполнили свою программу заводы «Пролетарий» и «Дружная Горка».

Рост производства в истекшем отчетном году по сравнению с предыдущим 1922/23 г. усматриваем из следующей таблицы:

Наименование заводов	Выпуск 1922/23 г.	Выпуск 1923/24 г.	Отношен. выпуска 1923/24 г. к 1922/23 г.
	В дов. рублях.		
Электросила	1.174.398	1.448.440	124
Электрик	382.145	1.067.568	279
Севкабель	6.043.725	8.376.567	138
Светлана	1.154.690	1.894.312	147
Пролетарий	78.040	212.525	272
Дружная Горка	396.560	739.248	187
Итого	9.229.558	13.738.660	145

Таким образом, при общем повышении выпуска на 45% по всем предприятиям рост производства по сравнению с 1922/23 года имел место по всем предприятиям треста, даже по тем из них, которые свое программное задание выполнили не полностью («Электросила»—24%, «Светлана»—47%, «Электрик»—179%).

Процент участия отдельных заводов в фактическом выпуске треста определяется следующими цифрами:

Электросила	10,6%
Электрик	7,7%
Севкабель	61,0%
Светлана	13,7%
Пролетарий	1,6%
Дружная Горка	5,4%

Кабельное производство в отчетном году, как видно из этих цифр, играет превалирующую роль в общей работе треста, причем, однако, надо учесть, что при оценке его стоимости приняты довоенные прейскурантные цены, с которых производились значительные скидки. В текущем операционном году, в связи с усилением выпуска заводом «Электросила», соотношение должно измениться в смысле известного увеличения доли участия фабрикатов последнего.

Коммерческая нагрузка главнейших предприятий треста, определяемая на основании соотношения выпуска за отчетный год с довоенным, была в 1923/24 г. такова:

Электросила	30%
Севкабель	32%

Таким образом, свободная емкость этих предприятий, исходя из размера выпуска, оставалась все еще довольно значительной и делает вполне возможной дальнейший рост их производств.

Переходя к вопросу о рабочей силе, мы усматриваем рост ее по всем заводам треста в целом из следующей таблицы:

Движение рабочей силы на заводах Эльмаштреста.

	Произв. раб.	Вспомог раб.	Раб. хоз.	Служ.	Всего
1 октября 1922 г.	1.380	637	113	610	2.740
1 » 1923 г.	2.698	1.270	182	1.004	5.154
1 » 1924 г.	3.840	2.030	441	1.185	7.496

Таким образом, на 1-е октября 1924 г. общее число рабочих выросло с октября 1922 г. на 195%, процент вспомогательных рабочих составлял 32% от общего числа, хозяйственных—7%.

Процент служащих по отношению к рабочим довольно высокий—18,7%, что об'ясняется необходимостью иметь большое количество специалистов-техников в центральном и заводских проектно-монтажных бюро.

Средний месячный заработок одного рабочего, исчисленный по данным за весь 1923/24 г., и соответственный выпуск на 1 рабочего усматривается из следующих цифр:

Заводы	Средний заработок в 1923/24 г.	Средний месячный выпуск на 1 рабочего в 1923/24 г.	Средний месячный выпуск на 1 рабочего в 1914 г.
	в	рублях	
Электросила . .	48,0	208 [1])	378
Электрик	49,5	101,5	-
Севкабель . . .	47,9	736	1560
Светлана	37,5	202	—
Дружная Горка .	41,6	128,5	—

Приведенные цифры показывают, что стоимость выпуска изделий, падавшая на 1 рабочего, была в общем не велика, что отчасти об'ясняется указанными выше условиями — организационным периодом для большинства заводов и неналаженностью снабжения. В конце отчетного года трестом проведен был ряд мер, направленных к поднятию производительности труда: уплотнение рабочего дня, пересмотр норм выработки, введение сдельщины по большинству работ, ускорение прохождения заказов и общая рационализация производства.

К мероприятиям последнего рода следует отнести строгое проведение принципа специализации как по видам производства, так и в самом производстве путем сокращения ассортимента. Так, на заводе «Электрик» в последнее время производство было сосредоточено исключительно на изготовлении установочного материала, арматуры и аппаратуры, при одновременном суживании ассортимента и стандартизации типов, согласно нормам ЦЭС.

На «Пролетарии» упразднено окончательно производство посуды, и завод полностью перешел на производство электро-технического фарфора; при этом, так как максимальная производительность завода при существующем оборудовании выражается в 40.000 пудов фарфора в год, а потребность треста достигает 80.000—100.000 пуд., часть заказов передана на сторону, для завода же сохранен ограниченный ассортимент, главным образом, по высоковольтному фарфору.

Путем установки новых более совершенных прессов и изготовления штампов более совершенных конструкций производство на заводе «Пролетарий» установочного фарфора принимает формы определенно выраженного массового характера, с устранением ряда подсобных операций, связанных в большинстве случаев с ручным трудом.

На заводе «Светлана» окончательно механизировано производство электрических ламп новыми американскими автоматами.

На большинстве заводов треста организованы Бюро хронометража и имеются соответственные ячейки для установления норм выработки.

Сравнение движения заработной платы и выпуска за 2-е полугодие отчетного года по сравнению с 1-м полугодием по заводу

[1]) Включая полуфабрикаты.

«Электросила» свидетельствует о том, что принятые меры повели к некоторым положительным результатам: в то время, как зарплата возросла во втором полугодии в среднем за месяц на 15%, производительность, определяемая по стоимости выпуска на 1 рабочего, повысилась на 41%.

При слабой нагрузке, предприятия треста должны были работать с довольно высоким размером накладных расходов как цеховых, так и общих; тем не менее, размер накладных расходов по большинству заводов имел тенденцию к снижению по мере общего улучшения условий работы, как это видно из следующей таблицы:

%-ое отношение накладных расходов к производственной зарплате.

ЗАВОДЫ.	1 квартал 1923/24 г.	2 квартал 1923/24 г.	Апрель—Май 1923/24 г.
Электросила	521	451	343
Электрик	342	285	248
Севкабель	505	521	456
Светлана	447	287	237

По мере увеличения нагрузки и поднятия производительности труда накладные расходы будут испытывать дальнейшее снижение, как это и предусмотрено производственным планом на 1924/25 г.

3. Работа коммерческого аппарата треста.

Работа коммерческого аппарата электротехнических трестов представляет известные характерные особенности. Параллельно с торговой деятельностью трестов по продаже готовых изделий идет их технически-производственная деятельность по электрическому оборудованию заводов, трамваев, электрических станций, по устройству электрических сетей, электропередач. По мере развития деятельности трестов в целом, работы последнего рода постепенно начинают превалировать над чисто торговой деятельностью.

В первый период своей работы, приблизительно до половины 1923 года, когда велась преимущественно торговая деятельность, у треста имелся в центре Отдел по продаже изделий и специальный Проектно-монтажный Отдел, в других же районах Союза, за исключением Москвы, где было отделение Эльмаштреста, имелся лишь ряд представительств и консигнационных складов, преимущественно в лице госорганов. В общем, работа при помощи такого аппарата оказалась с изменением общей кон'юнктуры рынка нецелесообразной; это сказалось в том, что оборот 1922/23 года не превысил 3,3 мил. руб. По мере увеличения спроса на изделия треста, выяснилась необходимость преобразования коммерческого аппарата путем ликвидации существовавших представительств и открытия в крупных центрах собственных отделений Эльмаштреста.

В настоящее время у треста имеются 12 отделений, охватывающих всю Европейскую часть С.С.С.Р., Кавказ, часть Зап. Сибири

и Туркестан, причем некоторые отделения имеют несколько консигнационных складов.

В организационном отношении каждое отделение распадается на технический отдел, исполняющий все работы электрификационного характера в широком смысле, и чисто торговый отдел, занимающийся сбытом изделий массового потребления. Правление треста руководит всей работой отделений в целом и снабжает их готовыми изделиями.

Оборот всех отделений треста, по кварталам за 1923/24 год, усматривается из следующей таблицы:

Оборот всех отделений по кварталам за 1923/24 год.

КВАРТАЛЫ.	Общий		В том числе			
			По Техн. Отделу		По Торгов. Отделу	
	В тыс. рубл.	В %% от годов. оборота	В тыс. рубл.	В %% от общей квартальн. суммы	В тыс. рубл.	В %% от общей квартальн суммы
1-й квартал . .	2.592	20,5	1.742	67	850	33
2-й „ . .	2.018	16,0	1.199	60	819	40
3-й „ . .	3.612	28,5	2.439	67	1.173	33
4-й „ . .	4.429	35,0	2.440	55	1.989	45
За весь 1923/24 г.	12.651	100	7.820	62	4.831	38

Общая сумма оборота отделений, составляющая около 12,6 мил. р., показывает по сравнению с оборотом Эльмаштреста за 1922/23 г. увеличение в 3,83 раза. По сравнению со стоимостью выпуска за 1923/24 г. реализация составляет 92%.

На долю Технического Отдела падает за год около 62% всего оборота, а на долю Торгового Отдела — около 38%. В отношении распределения сбыта по районам следует отметить, что на Московское и Ленинградское отделения приходится около 50% общего оборота всех отделений.

Деятельность технических отделов по продаже выразилась в размере около 70% и по монтажным установкам в размере около 30%. Следует заметить, что за последнее время наблюдается усиленный рост последней категории работ благодаря тому, что отделения принимают заказы на оборудование по преимуществу с монтажем. Оборот Торгового Отдела отделений может быть подразделен на три группы: по оптовой продаже — около 77%, по розничной продаже—около 18,0% и по консигнационной продаже—около 5,0%. За последнее время трестом принято решение ликвидировать по возможности консигнационную продажу за счет усиления собственной розничной торговли путем открытия бюро в местах нахождения собственных консигнационных складов. Распределение реализации по отдельным группам изделий треста усматривается из следующей таблицы (за 11 мес.).

Оборот отделений по категориям изделий за 1923/24 год в тысячах червонных рублей

за 11 месяцев

	Провода и шнуры	Машины	Лампы	Монтаж	Установ. материал	Аппаратура	Арматура	Провоз и упаковка	Издел. слаб. тока	Стекло. фарфор	Герб. сбор	ИТОГО
В тысяч. черв. рублей . . .	4.043	1.879	1.233	1.202	1.159	328	180	112	106	46	10	10.298
В %% от общ. оборота . . .	39,3	18,2	12,1	11,7	11,2	3,2	1,6	1,1	1,1	0,4	0,1	100

Размер торговых расходов по отделениям колеблется от 5 до 14% от суммы реализации, в среднем около 9,5%. Такой размер следует признать довольно высоким, но можно ожидать, что по мере роста оборотов отделений % торговых расходов будет падать.

Движение портфеля заказов за отчетный год видно из следующей таблицы:

Движение заказов за 1923/24 год в тысячах червонных рублей по кварталам.

КВАРТАЛЫ.	Портфель заказов на первое число квартала.	Поступило заказов.	Исполнено.
1-й квартал	9.656	3.983	2.517
2-й „	10.645	3.420	1.920
3-й „	11.106	8.124	3.479
4-й „	15.232	6.802	4.170
Всего за год	-	22.326	12.036

Наличность портфеля заказов, как видно из этой таблицы, постепенно растет. С суммы ок. 9,6 мил. руб. на 1/X-23 г. портфель заказов на 1/X-24 г. увеличился до 16,9 м. р.; такая сумма заказов составляла свыше 91% от программного задания на 1924/25 год.

Касаясь коммерческой политики треста за истекший операционный год, следует отметить, что по ряду изделий имело место снижение цен, произведенное как по собственной инициативе треста, так и по распоряжению Главэлектро. Так, дважды, в июне и в сентябре 1924 г., были снижены цены на электрические лампы, в общем на 26%; в июле 1924 г. были снижены цены на провода, шнуры и кабели,

в общем на 18%; в феврале 1924 г. были понижены цены на фарфор на 50%; в сентябре того же года—цены на арматуру на 13—38%, в зависимости от сорта арматуры, и на рубильники—до 50%.

Можно расчитывать, что общее улучшение условий работы треста и снижение накладных расходов поведут к дальнейшему удешевлению фабрикатов треста.

Финансовое положение Эльмаштреста в отчетном 1923/24 году может быть охарактеризовано, как весьма напряженное. Рост производства превышал те финансовые возможности, которые у треста имелись в виде ликвидных оборотных средств. Значительная часть полуфабрикатов, оставшихся от довоенного и военного периода, не могла быть использована для тех новых производств, к организации которых было приступлено в отчетном году, и являлась мертвым капиталом. С другой стороны, подготовительный период по ряду производств требовал определенных, расчитанных на длительный период, затрат. Общее финансовое положение к началу отчетного года характеризуется следующими активными статьями баланса на 1-ое октября 1923 года:

СТАТЬИ БАЛАНСА.	Всего в тыс. руб.	Переходящ. тыс. руб.	Неликвидн. тыс. руб.
Сырье и материалы	7.937,8	2.000	10.409,8
Топливо	159,1		
Полуфабрикаты, Изделия	14.669,1		
Касса	199,3		—
Дебиторы	2.078,8	—	
	25.044,1	—	—

За вычетом кредиторов треста в сумме 4.029,3 т. р., живые оборотные средства к началу отчетного операционного года определились в 8.605 т. р. Принимая во внимание, что, использовав все возможности кредитования, трест в течение отчетного года располагал чужими средствами в размере около 4.942 т. р. (среднее сальдо между кредиторами и дебиторами на 1/X 1923 г. и 1/X-24 года), можно оценить фактически находившиеся в обороте треста живые средства в сумме 13.547 тыс. руб.

Располагая такими оборотными средствами, трест в 1923/24 году выпустил изделий на сумму 12.600 тыс. р., что отвечает оборачиваемости, равной лишь 0,93 в год. Хотя такую оборачиваемость для треста, некоторые производства которого имеют сравнительно короткий период оборота (лампы, арматура), следует признать весьма низкой, однако, по указанным выше причинам организационного характера, даже эти результаты были достигнуты трестом путем большого напряжения кредита.

В то время, как счета дебиторов с 1-го января по 1-е сентября возросли с 5.574 тыс. руб. до 7.019 тыс. руб. т.-е. на 26%, задолженность треста повысилась с 8.301 тыс. руб., до 16.570 тыс. руб., т.-е. на 100%, причем долгосрочными ссудами трест пользовался лишь в размере 1.200 тыс. руб.

Недостаточность оборотных средств отразилась на всей деятельности треста в течение отчетного года и представляла значительные трудности при разработке производственного плана на текущий 1924/25 г. Резко возросший спрос на изделия треста и наличный портфель его заказов настоятельно требовали дальнейшего развертывания производства, тогда как оборотные средства не могли быть сколько-нибудь значительно увеличены. Живые оборотные средства на 1-ое октября не превышали 9.898 тыс. руб. при намеченном выпуске 18,6 тыс. руб. Принимая, что в текущем году оборачиваемость по всему тресту повысится до 1,25 в год, недостаток в средствах определился в 5.100 тыс. руб., которые трест должен будет покрыть частью путем реализации неликвидных ценностей (на сумму до 900 тыс. руб.), а в остальной части—путем кредитования. Для дальнейшего развития работы треста является совершенно необходимым усиление его оборотных средств путем предоставления ему дотации или долгосрочной ссуды в размерах, соответствующих росту производства.

Электротехнический трест заводов Слабого Тока.

К началу 1923/24 операционного года в состав треста входили нижеследующие заводы: в Ленинграде—телефонный завод «Красная Заря» (б. Эриксон), телеграфный завод имени Казицкого (б. Сименс и Гальске), телефоно-телеграфный завод имени Кулакова (б. Гейслер) и электровакуумный завод (б. Российского Общества беспроволочных телеграфов и телефонов); в Москве — телеграфный завод (б. Морзе) и радио-машинный завод с центральной радио-лабораторией; в Нижнем-Новгороде — телефонный завод имени Ленина (б. Сименс и Гальске); всего, таким образом, в состав треста входило 7 заводов.

Начатая с самого начала организации треста работа по концентрации производства слабого тока, которое было разбито на 11 предприятий, продолжалась и в 1923/24 г.: чтобы сконцентрировать все слаботочное производство на наиболее крупных и мощных по своему оборудованию заводах, центр тяжести работы был перенесен в Ленинградский район.

Так как производство всей радио-аппаратуры и радио-станций было уже к 1 октября 1923 г. сосредоточено в Ленинграде, то правление, дабы сосредоточить как производственную, так и научно-изыскательную работу в области радио в одном месте, к 1-му января 1924 г. перенесло центральную радио-лабораторию из Москвы в Ленинград.

С переводом радио-лаборатории в Ленинград в значительной мере потерял свое значение московский радио-машинный завод; вследствие постановления Комиссии по пересмотру трестов, он был сначала приведен в состояние консервации, а затем передан Комитету по делам изобретений при В. С. Н. Х.

Наконец, в мае, в целях об'единения всей радио-промышленности в тресте Слабого Тока, в состав его был включен радио-морской завод «Коминтерн» в Ленинграде, состоявший до этого времени в числе заводов Главного Управления Военной Промышленности.

Обращаясь к производству ленинградских заводов в 1923/24 операционном году, необходимо отметить значительные изменения, происшедшие как по роду *заказов*, так и по группам *заказчиков*.

В 1922/23 г. полученные трестом заказы распределялись по роду продукции следующим образом:

Телефонное имущество	1.551.146	черв. р.	39,2%
Телеграфное »	770.666	» »	19,5%
Радио-имущество	1.049.744	» »	26,4%
Железнодорожная сигнализация	168.201	» »	4,2%
Установочный материал и измерительные приборы	416.740	» »	10,7%
	3.956.497	черв. р.	100%

По группам заказчиков заказы распределялись так:

Ведомственные заказы	2.949.984	руб.	74,5%
Прочие госучреждения	104.946	»	2,7%
Промышленные организации	302.036	»	7,75%
Местные органы	597.908	»	15,0%
Кооперативы и частные лица	1.623	»	0,05%
	3.956.497	руб.	100%

В 1923/24 году характер заказчиков несколько изменился. В силу бюджетных соображений ведомства сократили свои заказы, в особенности НКПС, который почти никаких новых заказов тресту не выдал, ограничившись возобновлением требований на изделия, недоставленные по договору 1922/23 г.; включая этот заказ, полученные заказы распределяются по заказчикам следующим образом:

	Черв. р.	%
НКПС	1.802.391.60	37,8
НКПиТ	237.548.51	
УСКА	154.308.60	
НКФ (чеканка монет)	1.012.666.66	17,4
Еоспромышленность	800.164.66	13,7
Местные органы (телефонные сети)	1.265.833.46	21,7
Смешанн. общ.	100.590.63	1,8
Персия	443.920.—	7,6
Кооперативн. организ.	10.291.25	0,25
Частные лица	2.830.64	0,05
	5.830.545.99	100%

Из сравнения этих цифр следует, что удельный вес ведомственных заказов на слаботочные изделия сократился почти вдвое, а если не считать старых заказов НКПС, то прочие ведомственные заказы выразились по НКПиТ в 4%, по УСКА—2,6%, а всего 6,6% всех полученных заказов.

Наоборот, поднялся удельный вес заказов госпромышленности и местных органов (телефонные сети), тогда как кооперация и частные лица попрежнему имели совершенно ничтожное значение.

В связи с изменением характера заказчиков, изменился также и ассортимент заказанного имущества. Включая заказ НКПС, по-

лученные заказы распределялись по роду имущества следующим образом:

	Черв. р.	%
Телеграфное имущество	493.688.97	8,5
Телефонное имущество	1.700.199.09	29,2
Радио-имущество	1.268.499.43	21,8
Железнодорожное имущество . . .	110.826.01	1,9
Установочные материалы	377.740.49	6,5
Измерительные приборы	171.553.24	2,9
Монтаж телеф. станций	273.374.68	4,7
Чеканка монет	1.012.666.66	17,4
Прочие	421.697.42	7,1
	5.830.545.99	100%

Из сравнения таблиц по роду изделий, на которые были получены заказы в 1922/23 и 1923/24 г.г., видно сокращение заказов на телеграфное имущество и увеличение на измерительные приборы и установочный материал, что свидетельствует об уменьшении спроса на изделия слаботочной промышленности со стороны бюджетных ведомств и рост спроса со стороны широкого рынка.

Это изменение в характере сбыта изделий слаботочной промышленности вызвало необходимость и в некотором изменении производственной физиономии заводов. В течение операционного года выяснилось, что телеграфные аппараты не найдут спроса со стороны ведомств, и если и будет сбыт, то только для запасных частей, необходимых для ремонта имеющихся у ведомств аппаратов. Наоборот, расширение спроса со стороны промышленности и коммунальных хозяйств вызывало необходимость шире ставить производство телефонного имущества, измерительных приборов и установочного материала.

В связи с развитием радио-любительства — особенно в конце операционного года — появился весьма большой спрос на любительские приемники, выпуск которых был налажен лишь к концу операционного года. В результате, в течение операционного года выяснилась определенная тенденция к повышению спроса на менее дорогие изделия, с более коротким процессом производства, открывшая возможность перехода к массовому производству. При этом, в связи с изменением спроса, изменилась и производственная физиономия заводов, и к концу операционного года слаботочное производство распределялось между заводами следующим образом:

Завод «Красная Заря» — производство телефонных аппаратов всех систем, телефонных коммутаторов, сложных телефонных станций и, в качестве особого производства, чеканка монет.

Завод имени Казицкого — радио-передающие станции, радиоаппаратура, радио-любительство, измерительные приборы, водомеры и железнодорожная сигнализация.

Завод имени Кулакова — счетчики, измерительные приборы, радио-любительство и телеграфия.

Электровакуумный завод—усилительные и генераторные лампы, выпрямители, трубки Рентгена, Кулиджа и другие электровакуумные приборы.

Московский Телеграфный завод—массовое производство установочного материала, угольное производство.

Нижегородский завод—телефонные аппараты, звонки, а также радио-любительство.

Выпуск заводов [1]) треста за 1923/24 г. составил 3.809.884 дов. руб. против 2.705.955 руб. в 1922/23 г., т.-е. возрос на 41%. При сравнении выпуска наиболее характерных групп изделий за 1923/24 и 1922/23 г.г. получается следующая картина, подтверждающая тенденцию, отмеченную уже при сопоставлении портфеля заказов в 1922/23 и 1923/24 г.г.

	1923/24 г.	1922/23 г.	Увеличение (+) или уменьш. (—)
Телеграфия	391.032	663.078	— 41%
Телефония	1.500.340	1.066.569	+ 40%
Радиоимущество и лампы	688.967	235.404	+ 193%
Измерительные приборы	177.130	61.742	+ 187%
Установочный материал	122.413	41.838	+ 192%

Из приведенных цифр видно, что телеграфное имущество, составлявшее в 1922/23 г. 24,5% всего выпуска, в 1923/24 г. составляло только 10,2%; наоборот, радио-имущество в 1922/23 г. занимало только 8,8% выпуска, а в 1923/24 г. составляло уже 18%. Наиболее крупное значение в выпуске истекшего года имеет телефонное имущество — 39,5%.

По сравнению с довоенным временем, выпуск треста составлял 68%, если считать полный довоенный выпуск заводов (5.602.700 руб.), и 75%, если ввести поправку на то обстоятельство, что в довоенное время слаботочные заводы часть полуфабрикатов (в размере около 500.000 р.) выписывали из-за границы.

К концу операционного года нагрузка по заводам треста выражалась в следующих цифрах:

ЗАВОДЫ	%% нагрузки от технически возможной.	%% нагрузки (по выпуску) от довоенной.
«Красная Заря»	90 [2])	95
Им. Казицкого	95 [2])	90
Им. Кулакова	70	65
Электровакуумный	80	
Им. Коминтерна	10	
Московский Телеграфный завод	60 [3])	
Нижегородский завод	25 [3])	—

В довоенное время русские слаботочные заводы находились в весьма тесной финансовой и технической зависимости от заграничных фирм и в большинстве своем представляли их филиалы, куда поступали в совершенно разработанном виде проекты, а также и отдельные части аппаратов. Поставленная трестом с самого его основания задача добиться полного освобождения русской слаботоч-

[1]) Всех, в том числе и иногородних.
[2]) Не считая закрытых цехов.
[3]) Включая заказы не по специальности.

ной промышленности от заграничной зависимости, к концу 1923/1924 г. оказалась уже в значительной степени разрешенной: в области телефонии и телефонных коммутаторов все те полуфабрикаты и части коммутаторов, которые ранее выписывались из-за границы, производятся на собственных заводах,—а именно: реле, спринджеки, клапаны отбойные и вызывные; в области же изготовления коммутаторов и крупных телефонных станций трест достиг таких успехов, которые позволили ему выполнить заказы на целый ряд сложных индивидуальных станций для НКПС и закончить крупную телефонную станцию в Харькове на 6.000 абонентов.

Необходимо также отметить ряд новых технических достижений треста в телефонии и телеграфии. Трестом изготовлен новый тип телефонного аппарата по системе доктора Навяжского, получивший одобрение при испытаниях на железных дорогах и обещающий найти там широкое применение, особенно в виду предполагаемого перехода железных дорог на телефонную связь вместо телеграфной. Разработана и пущена в производство автоматическая телефонная станция. В области телеграфного производства изготовлены пробные образцовые аппараты Леонтьева, введено усовершенствование в систему телеграфного аппарата Бодо, давшее при испытании желательные результаты.

В области радио-производства трестом достигнуты крупные результаты как в смысле выработки типов, так и в смысле расширения самого производства. Трестом проделана большая работа по концентрации научных и технических сил по радио; в лаборатории разрешен ряд сложных проблем, как-то: запись сигналов на ленту, одновременное телеграфирование и телефонирование на одной паре проводов и т. д. В области изготовления типов выработан и заканчивается целый ряд телефоно-телеграфных передатчиков на разную мощность до 20 киловатт; это дает тресту возможность выполнять заказы на устройство мощных радио-станций и изготовлять передающие радио-телефонные станции для широковещания. В области приемных устройств, помимо регенеративного приемника, нашедшего большое применение, трестом изготовлен целый ряд приемников для радио-любителей, как простых детекторных, производство которых в настоящее время имеет массовый характер, так и более сложных и дорогих с громкоговорителем, позволяющим слышать радио-телефонную передачу в сравнительно большой аудитории. Значительный успех намечается и в области изготовления усилительных ламп как в количественном, так и в качественном отношении; понизился % брака до пределов, приблизительно уже совпадающих с заграничными фирмами; в конце года выработан и пущен в производство новый тип усилительных ламп «Микро», а в отношении генераторных ламп установлено производство их мощностью до 500 ватт; равным образом, изготовляются образцовые лампы мощностью до 20 киловатт и ведется разработка лампы в 100 киловатт.

В области измерительных приборов в 1923/24 г. поставлено производство электрических счетчиков, пока одного типа—переменного тока 120 вольт—5 амп., в ближайшие месяцы будут выпущены

первые партии. В области других электро-измерительных приборов налажено массовое производство их, изготовлены пробные образцы ваттметров, пущены в производство образцовые электродинамометрические приборы.

В области установочного материала — налажено массовое производство установочного материала для установок слабого тока; поставлено производство на одном из заводов арматуры для сильного тока, в весьма большом количестве ввозившейся из-за границы, так как русские заводы не могли их готовить за отсутствием фарфора, который не изготовлялся русскими заводами за неимением материала. В 1923/24 г. Московскому телеграфному заводу удалось удачно сконструировать штампы для изготовления фарфора, благодаря чему русские фарфоровые заводы смогли вполне наладить производство фарфора у себя.

В связи с отмеченным выше изменением характера спроса, явилась возможность создать на заводах условия, необходимые для развития массового производства. К концу года производство приобрело массовый характер в области изготовления радио-любительских приемников, усилительных ламп, телефонных аппаратов, измерительных приборов, счетчиков, установочного материала, в отношении которых заводы начали работать не по заказам, а в плановом порядке, что, конечно, является более выгодным с точки зрения возможности удешевления себестоимости, но встречает серьезные затруднения из-за отсутствия соответствующих оборотных средств.

В соответствии с развивающимся массовым производством, заводы к концу года стали чувствовать некоторый недостаток оборудования, ибо далеко не все заводы имели соответствующее оборудование, рассчитанное на массовое производство. В связи с полученным в 1923/24 г. заказом на чеканку монет, был заново оборудован монетный цех, как цех типичного массового производства. Для приспособления же к таковому других заводских цехов, были заказаны, но еще не получены, станки для накатки винтов и некоторые другие.

Количество *рабочей силы* на всех заводах треста за 1923/24 г. возрасло с 3.311 чел. к началу года до 4.493, т.-е. на 36%, причем это увеличение коснулось исключительно ленинградских заводов треста. К концу года из общего количества рабочих производственных было 2.883 человека (64%) и 1.610 (36%) вспомогательных. Число служащих на заводах и в правлении равнялось 758 в начале года и 1.046 в конце, что составляло соответственно 22,9% и 23,3%; число служащих правления к началу и концу года осталось почти без изменения — 175 и 176 человек. По сравнению с довоенным временем количество рабочих на тех заводах, которые существовали в довоенное время, составляло следующий процент:

	К концу 1923/24 г.	В 1913/14 г.	%
Завод «Красная Заря»	1.705	1.275	134%
» имени Казицкого . . .	702	730	96%
» Кулакова	590	845	70%
По трем заводам . . .	2.997	2.850	105%

Таким образом, общее число рабочих на трех заводах, которые работали и в довоенное время, превышает довоенные цифры. (Электровакуумный завод имеет совершенно иной производственный характер, чем в довоенное время).

Зарплата по тресту поднялась в среднем по всем заводам с 54 р. 15 к. в октябре 1923 г. до 71 р. 96 к. в сентябре 1924 года. Выпуск на 1 рабочего по тресту составлял в 1923/24 г. 1.030 дов. рублей в год. Если сравнить выпуск на 1 рабочего, исчисленный по данным за весь истекший год, с довоенными данными, то получается следующая картина:

	1913/14 г. I. Без учета заграничных полуфабрикат.	1913/14 г. II. С учетом заграничных полуфабрикат.	1923/24 г.	% отнош. выработки 1923/24 г. к I	к II
Завод «Красная Заря»	1.640	1.475	1.025	62,5	69,5
» Казицкого . .	2.330	1.960	1.210	52,0	62,0
» Кулакова . . .	2.140	2.100	1.025	48,0	49,0

Пониженный выпуск заводов против довоенного об'ясняется следующими причинами:

1) Заводы в значительной своей части имеют производство, отличное от того, какое они имели в довоенное время; в большинстве случаев приходилось разрабатывать все штампы и приспособления, что вызвало увеличение состава рабочих инструментальных мастерских и тем понижало выпуск на 1 рабочего.

2) Заводы в 1923/24 г. выполняли множество мелких заказов, т. к. отсутствие оборотных средств вынуждало их работать строго в пределах твердых заказов, а не в плановом порядке, что не давало возможности поставить в широком масштабе массовое производство.

3) Вследствие установления новых, по сравнению с довоенным временем, производств с длительным производственным процессом продукция заводов за год выразилась в значительной части в увеличении склада полуфабрикатов, не учтенных в выпуске готовых изделий; эта продукция за год точно еще не учтена, но она во всяком случае требует внесения в цифры выпуска на 1 рабочего известной поправки.

4) Одну из самых важных причин пониженного против довоенного выпуска на 1 рабочего представляли перебои в снабжении. Главными причинами этих перебоев являлись, с одной стороны, финансовые затруднения, переживавшиеся трестом в течение операционного года (из - за них трест не мог своевременно и полностью удовлетворять заявки своих заводов), с другой—особенностями слаботочного производства. Хотя в общей массе материалы и входят сравнительно небольшим процентом в себестоимость изделий, но, благодаря многообразию потребляемых материалов, с громадным ассортиментом в смысле размеров, потребность в отдельных сортах очень незначительна, и государственная промышленность не заинте-

ресована в выполнении заказов треста, не имеющих массового характера. В довоенное время заводы получали значительную часть этих изделий из-за границы, обычно одной определенной марки, что, конечно, ставило их в гораздо более благоприятные условия.

Самая организация дела *снабжения* была нижеследующей: металлами, изоляционными материалами (эбонит, фибра, слюда и т. д.), проволокой, шнурами, лесными материалами, топливом, заграничными материалами—заводы снабжались через правление треста, причем трест в значительной части удовлетворял заводы путем переброски материалов с других заводов, строго проверяя заводские требования; все же подсобные материалы заказывали сами заводы, получая от треста суммы по сметам на месяц. Но снабжение через трест в конечном итоге не носило планового порядка в силу указанных выше причин—многообразия потребляемых материалов и отсутствия принципа массовости производства в работе заводов.

Только с наступающего 1924/25 операционного года, с момента перехода заводов на более или менее ясные принципы массового производства, открывается возможность вести действительно плановое снабжение заводов через аппарат снабжения треста.

По статистическим данным, за 1923/24 г. было приобретено материалов и топлива на сумму 1.303.244 р., причем эта сумма по роду изделий разбивалась так:

Основные материалы.	Руб.	798.952
Вспомогательные материалы. . . .	„	214.485
Оборудование и инструменты . . .	„	119.026
Готовые изделия	„	63.312
Топливо.	„	61.247
Прочие	„	46.222
	Руб.	1.303.244

Из этой суммы 92% падает на материалы, купленные у госпромышленности, остальное — на кооперативные организации и частных лиц.

Переходя к *финансовому положению* треста, необходимо отметить, что начавшееся с момента образования треста быстрое развертывание производства, вызванное стремлением к удовлетворению потребностей СССР в предметах связи, единственным изготовителем которых в Союзе является трест, не сопровождалось соответственным усилением его оборотных средств, что привело трест к очень тяжелому финансовому положению.

Оборотные средства, полученные трестом при его образовании, в значительной своей части состояли из материалов, заготовленных в период империалистической войны, специально для предметов военной связи; полуфабрикаты и фабрикаты тоже в значительной массе являлись предметами военного назначения или представляли собой устаревшие типы, т. к. техника в области связи прогрессирует с быстротой, редко встречающейся в других отраслях промышленности.

В общем, в оборотном фонде треста Слабого Тока неликвидного имущества на 1 октября 1923 г. было на сумму 5.919 т. р.,

ликвидные же средства равнялись 6.640 т., в том числе переходящие на будущие годы составляли 3.951 т. р. В обороте могло участвовать, таким образом, только 2.689 т. р. Между тем работа треста, развившаяся в 1923/24 г. до 5.000 т. р., не считая выпуска полуфабрикатов и неоконченного производства, требовала, при медленности производственного процесса, свыше 5.000 т. р. оборотных средств.

Не имея, таким образом, достаточных оборотных средств, трест принужден был широко прибегать к выдаче векселей.

Векселей всего было выдано правлением треста на 7.998 т. р., в том числе на 2.340 т. р. в обеспечение подтоварных ссуд и на 5.658 т. р. в расчет за приобретенные материалы. Из указанной вексельной суммы—3.556 т. р. со сроками в пределах 1923/24 г. а если прибавить еще остаток векселей, перешедших с прошлого операционного года в сумме 591 т. р., то общая сумма погашенных в текущем операционном году векселей составит 4.147 т. р., т.-е. в среднем по 346 т. р. в месяц.

Кроме выдачи векселей тресту, в виду недостатка средств, приходилось прибегать к банковскому кредитованию: к учету векселей и подтоварным ссудам.

В течение года означенный кредит был использован трестом на общую сумму 3.070 т. р.. из коих 587 т. р. были получены от учета покупательских векселей и 2.483 т. р. подтоварными ссудами.

До окончания трестом годового отчета нет возможности привести точных данных о финансовом результате его деятельности в 1923/24 г., однако, по имеющимся предварительным данным, выясняется приблизительный убыток треста в 720 т. р.

Означенная сумма убытка образовалась из убытков от сентябрьского наводнения на сумму около 178 т. р. и убытка по производству в сумме около 540 т. р.

Столь значительный убыток по производству об'ясняется, главным образом, происходившим в этом году налаживанием производства по радио, расходы по которому не могли быть покрыты в один год. Кроме того, ввиду недостатка собственных оборотных средств, тресту, как указано выше, пришлось прибегать к усиленному кредитованию, уплата %% и расходов по которому тяжело ложилась на него.

Однако, можно рассчитывать, что в течение 1924/25 операционного года финансовое положение треста будет улучшаться в связи с развивающимся за последнее время спросом на радио-любительское имущество, измерительные приборы, телефонное имущество и установочный материал. В связи с этим трест предполагает в 1924/25 году работать преимущественно на широкий рынок, удовлетворяя спрос промышленности, комхозов и общественных организаций, и заказы наркоматов, за ограниченностью отпускаемых им кредитов, не будут иметь того удельного веса в его производстве, какой они имели до сего времени. Такая работа, удовлетворяющая потребности широкого рынка, облегчит введение на заводах массового производства, что должно повлечь за собой дальнейшее понижение себестоимости продукции.

Волховстрой в 1923/24 г.

В жизни ленинградской промышленности ход работ на Волховстрое имеет совершенно исключительное значение. Отдаленность Ленинграда от мест добычи минерального топлива значительно удорожает энергию для его промышленности, и устранение этого неблагоприятного момента сыграет благотворную роль в деле восстановления и развития ленинградской промышленности.

Разрешение важнейшей для Ленинграда проблемы дешевой энергии, связанное с эмансипацией от привозного топлива, зависит от возможности использовать местные источники энергии и, в первую очередь, белый уголь.

Гидроэлектрическая установка Волховстроя и должна дать Ленинграду дешевую энергию: при полной нагрузке Волховстрой обещает давать в первые годы до 225 милл. квт.-часов в год, что заменяет привоз, примерно, 22,5 милл. пуд. угля.

Поэтому бесперебойный ход работ на Волховстрое и их окончание в кратчайший срок имеют огромное значение для Ленинграда, что заставляет с особым вниманием отнестись к жизни Волховстроя в истекшем году.

В общих чертах развитие его работ в 1923/24 г. представляется в следующем виде.

I. Работы на реке Волхове.

1923/24-ый бюджетный год начался при весьма благоприятных для Волховских работ перспективах, когда процент исполнения работ, намеченных программой, не только дошел до максимальных пределов, но в октябре, превысив программу, достиг 104,5% в среднем.

Темп работ давал спокойную уверенность в том, что остающиеся на 1-ое октября 36.500 кб. с. (около 50% сметных) по земляным работам и 21.330 кб. с. (около 90% сметных) по кладке будут выполнены к весне 1925 года.

Но вслед за этим, с конца того же месяца, началось то неопределенное положение в отпуске средств на работы и в установлении срока окончания станции, которое, в связи с чрезвычайно неблагоприятными гидрологическими условиями зимы 1923/24 г., привело в результате к полному срыву всего зимнего плана работ.

Сокращение отпуска средств заставило Управление Работ резко изменить темп работ (было сокращено около 25% рабочей силы) и не дало возможности выполнить некоторые срочные задания.

Кроме того, чрезвычайно высокий зимний горизонт воды, принудивший Управление Работ затопить котлованы и затопивший значительную часть путей для отвозки вынутого грунта, катастрофически отозвался на выполнении программы работ. Видя невозможность выполнения утвержденной программы, Управление Работ в январе и феврале выработало новую программу, со сроком окончания постройки уже к концу 1925 года. Однако, к полному выполнению и этой программы встретился ряд препятствий.

Таким образом, в течение всего зимнего периода происходило систематическое опаздывание земляных работ, причем недовыработка к 1 мая достигла 5.700 кб. саж., т.-е. около 20% годовой программы. Опоздание в бетонных работах по тем же причинам вызвало недовыработку к 1 мая 1.700 кб. с., т.-е. около 11% годовой программы.

Вынужденное запоздание сказалось не только на необходимости изменения программы, но вызвало также ряд совершенно новых предположений в способах производства работ.

Готовясь к проведению зимней кампании 1923/24 г., Управление Работ разработало пр оект механизации бетонных работ по Силовой Станции, в предположении производства их в тепляках. В связи со срывом зимних работ, пришлось наново, начиная с января, разработать другой проект механизации. Проект был закончен к сроку; однако, все заказы на механическое оборудование и металлические части запоздали и этим значительно повлияли на правильное функционирование механизации в тот момент, когда в нем появилась настоятельная необходимость.

Запаздывание в выполнении земляных работ привело к невозможности развить выполнение бетонной кладки, согласно плана. Благодаря этому, наряду с наростанием темпа земляных работ в летний период, бетонные работы отстают от плана, и относительный темп их в течение мая, июня и июля падает. Главная причина этого заключалась в невозможности развернуть фронт бетонных работ (опоздание земляных) и в запоздании готовности механизации, происшедшей по вышеуказанным причинам.

Что касается общего годового процента выполнения программы, то таковой оказался следующим:

по земляным работам	105%
„ бетонным. »	54%

Таким образом, бюджетный год все же был закончен с полным нагоном всех отставаний по земляным работам, но со значительным опозданием в бетонных работах. Количество недоработанных кубов бетонной кладки составило 4.632 кб. саж., распределяясь по сооружениям нижеследующим образом:

Шлюз	2.602 кб. саж.
Щит Стонея	274 „ „
Основной массив Силовой Станции	200 „ „

Надводная часть здания . . . . 250 кб. саж.
Средний островок. . . . . 271 „ „
Плотина . . . . 1.035 „ „

В общем, на 1-ое октября 1924 г. состояние работ было следующее:

1. По плотине. Закончен котлован в части плотины, возводимой за перемычкой. Приступлено к бетонировке плотины в этой части. Закончен кран для установки щитов и пути для него вдоль плотины. Выгружены и приведены в готовность щиты для закрытия пролетов между кессонами. На левом берегу заканчивался бетонный завод с производительностью в 30—35 кб. саж. в сутки. Пролет между первым кессоном и стенкой узла сооружений бетонировался на уровне галлереи. Процент готовности был равен, примерно, 42%.

2. По шлюзу. Производилась бетонировка речной стенки шлюза в пределах нижней головы, и начиналась бетонировка ее в пределах камеры. Котлован для этой последней был совершенно готов, равно как и котлован верхней головы, за исключением береговой его части. Процент готовности определялся, примерно, в 37,2%.

3. Водоспуск со щитами Стонея. Облицовка флютбета заканчивалась. Производилась бетонировка бычка. Процент готовности составлял, примерно, 76,2%.

4. Каналы и раздельные стенки. Земляные работы производились в количестве, исчерпывающем программу. Раздельная стенка в верхнем канале была закончена. В верхнем канале производились работы по береговому укреплению. Процент готовности равнялся, примерно, 76,2%. Перемычки для нижнего канала были закончены и котлован осушен. Производилась кладка стенки аванпорта. Процент готовности составлял около 56%.

5. Силовая Станция. В северном котловане была закончена бетонировка 3-ей очереди (до нижней части спиральной камеры) и установка форм спиральных камер. Армировка бетона 4-ой очереди не производилась из-за задержки чертежей. В южном котловане заканчивалась бетонировка 3-ей очереди и началась сборка форм спиральных камер. Была закончена бетонировка всасывающих труб малых турбин. На нижнем островке были закончены все перекрытия до пола машинного зала и опорная конструкция для поворотного круга и начата работа по установке опалубки для подкрановой балки 130-ти тонного крана. На среднем островке выведены подпорные стенки частью до отм. + 14,0 мт. и сделаны колонны до отм. + 9,0 мт. Процент готовности по нижнему массиву Силовой Станции равнялся, примерно, 72,6%.

Ниже приведена таблица, в которой указано количество каменных и земляных работ, исполненных в течение операционного года:

Наименование сооружений и работ.	Наименование единиц.	Исполн. на 1/X 1923 года	Исполн. на 1/X 1924 года	Исполн. в течение года.
1. **Верхний канал.** Земляные работы	Кб. саж.	11.555	11.740	185
Бутовая и бетонная кладка	"	—	100	100
2. **Шлюз.** Земляные работы	"	6.592	14.417	7.825
Бутовая и бетонная кладка	"	—	616	616
3. **Нижний канал.** Земляные работы	"	10.151	10.341	190
Бутовая и бетонная кладка	"	-	319	319
4. **Ледозащитная стенка.** Земляные работы	"	158	158	—
Бутовая и бетонная кладка	"	528	1.199	671
5. **Раздельная стенка.** Земляные работы	"	-	—	
Бутовая и бетонная кладка	"	1.542	3.039	1.497
6. **Аванкамера.** Земляные работы	"	5.362	9.526	4.164
Бутовая и бетонная кладка	"		-	
7. **Средний островок.** Земляные работы	"	484	584	100
Бутовая и бетонная кладка	"	432	819	387
8. **Низовой островок.** Земляные работы	"	1.407	1.481	74
Бутовая и бетонная кладка	"	22	1.226	1.204
9. **Щит Стонея.** Земляные работы	"	2.139	2.654	515
Бутовая и бетонная кладка	"		145	145
10. **Нижний массив Силовой Станции.** Земляные работы	"	2.283	3.833	1.550
Бутовая и бетонная кладка	"	1.006	3.449	2.443
11. **Железнодорожная ветка и мост.** Земляные работы	"	868	868	—
Бутовая и бетонная кладка	"		—	
12. **Водосливная часть плотины.** Земляные работы	"	840	1.581	741
Бутовая и бетонная кладка	"	164	1.629	1.465
13. **Водобойная часть плотины.** Земляные работы	"		345	345
Бутовая и бетонная кладка	"	—	20	20
Итого земляных работ	"	41.839	57.528	15.689
Бутовой и бетонной кладки	"	3.694	12.561	8.867
В том числе:				
Железобетонной	"	1.013	3.656	2.543
Бетонной	"	634	5.045	4.411
Из тощего бетона	"	24	100	76
Бутовой	"	535	1.758	1.223
Каменной наброски	"	1.488	2.002	514

II. Линия передачи.

Плановые количества работ были определены в предположении окончания работ в начале 1925 г. Так как Центром было установлено окончание работ к началу 1926 года, и средства отпускались из расчета окончания работ к этому сроку, план работ был изменен и часть работ отнесена на будущий строительный сезон.

Несмотря на это, количество исполненных работ весьма велико. В сущности говоря, строительные работы на Линии почти закончены; на будущий строительный сезон остаются, главным образом, работы по монтажу Линии.

Просека и разбивка Линии закончена полностью.

Дорога, постройка которой была строго ограничена размерами сметных ассигнований, почти закончена. Закончены и все предположенные к постройке мосты. В результате, с минимальными затратами, Строительство располагает грунтовой дорогой вдоль Линии, общим протяжением 113 верст, причем в эту цифру входит 13 верст общего пользования, направление коих достаточно близко совпадает с направлением Линии, и которые вкраплены отдельными участками в дорогу, построенную Строительством.

Несколько задержалось изготовление и, в связи с этим, установка деревянных опор. Это запоздание вызвано запозданием в доставке из Донбасса креозотового масла, которое служит для пропитки нижних бревен опор. Все же, число пропитанных бревен достигает 80%, а число изготовленных опор—85% от полного потребного количества. Установлено 43% деревянных опор. Установка опор идет в настоящее время очень интенсивно. Артели установщиков хорошо приспособились к работе и ведут ее настолько быстро, что успешное и своевременное окончание ее несомненно.

Постройка железобетонных фундаментов для металлических опор почти закончена. Остались еще фундаменты для переключательных постов и для перехода через Неву (они строятся в настоящее время), а также фундаменты для перехода через Волхов. Последние будут выстроены весною, т. к. для их устройства придется снести жилые дома, что более желательно делать весной.

Изготовление и установка металлических опор, ведущиеся Маштрестом и Ижорским заводом, доселе несколько отставали от договорных сроков. За последнее же время работа настолько наладилась, что можно быть уверенным в выполнении заводами до весны 1925 года взятых на себя обязательств. Готовность опор в настоящее время на заводе свыше 55%, установлено 45% по весу и свыше 60% по количеству.

Гражданские сооружения на Линии (сторожевые дома и ремонтные пункты) заканчиваются постройкой. Жилые строения почти все готовы и частью уже заселены служащими дистанций, а надворные постройки находятся в работе.

Приведенное выше описание показывает, что главнейшие работы по Линии Передачи уже близки к завершению.

III. Главная понижающая подстанция.

Главное здание Подстанции подведено под крышу в корпусах высокого и низкого напряжения. Кладка стен выполнена почти на 90%. Междуэтажные перекрытия выполнены более чем на 50%. Таким образом, здание вполне готово к тому, чтобы зимой можно было вести внутреннюю отделку и монтажные работы. До холодов будет продолжаться кладка стен и бетонировка перекрытий, причем бетонировка крыш соединительной части, если ее не удастся закончить до зимы, будет отложена на весну.

IV. Прокладка 35.000-вольтного кабеля.

Общее количество кабельных работ, подлежащих выполнению ВСЭТ[1]), выражается в 77.000 мт. подземного и подводного кабеля 35 кв. В текущем году проложено без муфт всего 4.507,5 мт. подземного кабеля между Белозерской Подстанцией и Выборгской (на пр. Карла Маркса, 14). Дальнейшая предполагавшаяся на истекший сезон часть прокладки не могла быть произведена в виду наводнения, задержавшего выпуск кабеля с завода.

V. Районные понижающие подстанции.

В истекшем строительном сезоне производилась постройка 4-х понижающих подстанций—Выборгской (пр. Карла Маркса, 14), Белозерской (уг. Б. и М. Белозерской и Матвеевской), Василеостровской (13-ая линия) и при 1-ой Гос. Электрической станции.

На всех 4-х вторичных понижающих подстанциях возведены все вспомогательные здания, закончены основные земляные работы и кладка фундаментов, заканчивается кирпичная кладка наружных стен. До наступления морозов здания будут подведены под крышу.

VI. Исполнение заказов на металлические конструкции и механизмы.

Общий вес всех конструкций, изготовлявшихся на заводах, не считая опор Линии Передачи, составлял 170.330 пуд., и стоимость этих заказов—2.170.575 руб. Из этих конструкций 46.246 пуд. или около 27% доставлено к 1-му октября в готовом виде на работы на реке Волхове. Средний процент готовности заказов около 50 Уплачено заводам по этим заказам до 1-го октября 1.138.980 т. р., т.-е. 43% их общей стоимости. Вес железных конструкций для Линии Передачи около 100.000 пуд. Из них к концу года готово 52.070 пуд., т-.е. около 52%.

Исполнение заказов, в общем, идет нормально, хотя и с некоторым опозданием против назначенных сроков, особенно в изготовлении шлюзных ворот на Невском заводе. Запоздание пока не нарушает плана работ Строительства.

[1]) Бюро Волховстрой—Электроток.

VII. Изыскания.

К 1-му октября были закончены все полевые работы, намеченные к исполнению в связи с заданием составить проект регулировки стока р. Волхова. Все полевые организации свернуты, и их имущество ликвидируется. Остается закончить камеральную разработку полевых материалов и составить проект регулировки стока, чем Отдел Изысканий и будет заниматься в течение всего настоящего бюджетного года.

VIII. Личный состав.

Число рабочих по месту работ на Званке и по Линии Электропередачи с октября месяца 1923 г. резко идет на снижение, вплоть до конца января месяца 1924 г., к каковому времени неопределенное положение Строительства, создавшееся в связи с вопросом об изменении сроков окончания работ, наконец, выясняется в благоприятном для Строительства смысле. Создается возможность развернуть работы и произвести новый набор рабочих, число которых возрастает к началу февраля месяца до 8.246 ч. на Званке и 1.607 ч. по Электрочасти, против 6.506 чел. и 1.358 чел., числившихся в составе к началу января 1924 г. В дальнейшем численный состав рабочих на Званке неуклонно увеличивается. Временное снижение имеет место лишь в весенний период, вследствие сокращения работ, вызванного разливом Волхова.

В остальном, резких изменений в личном составе Строительства не наблюдалось. Движение рабочих и служащих по месту работ на Званке (ВР), по Электропередаче (ВЭ) и по прочим частям (Управление в Ленинграде, Отдел Изысканий, Московская Контора) приведено в таблице на стр. 361.

IX. Финансовое положение.

До конца 1922 г. финансирование Строительства было чрезвычайно неустойчивым и недостаточным. Так, за время по 1-ое января 1922 г. Строительству было отпущено всего лишь 450 тыс. руб. До октября 1922 г. имели место постоянные недодачи в отпуске средств, и лишь в октябре 1922 г. ставится вопрос о полном изменении порядка денежного снабжения Строительства и о выработке общей сметы и финансового плана на весь период работ. Вопрос этот разрешается благоприятно для Строительства в январе 1923 г., причем новая смета определила Строительству на полный период работ назначение в сумме около 31.000.000 ориентир. рублей. Затем в июле—сентябре 1923 г. Строительство получило дополнительно сверхсметных назначений 1.500.000 ориентир. руб. на изменение экономической кон'юнктуры. 1923/24 бюджетный год начался с некоторой заминкой в поступлении денежных сумм, вызванной возникшим вопросом об удлинении срока окончания работ и, в связи с этим, сокращением отпуска средств.

Количество рабочих и служащих по Строительству по месяцам за период от 1/IX—1923 г. по 1/X—1924 г.

Месяцы.	Квалификация.	ВР.	ВЭ.	Прочие части.	Итого.
На 1 октября 1923 г.	рабочие	9.769	1.189	349	11.307
	служащие	1.215	230	514	1.959
„ 1 ноября „	рабочие	9.874	3.642	226	13.742
	служащие	1.277	246	517	2.040
„ 1 декабря „	рабочие	6.959	1.820	147	8.926
	служащие	1.218	245	510	1.973
„ 1 января 1924 г.	рабочие	6.506	1.358	150	8.014
	служащие	1.235	233	508	1.976
„ 1 февраля „	рабочие	8.246	1.607	158	10.011
	служащие	1.252	253	516	2.021
„ 1 марта „	рабочие	8.730	1.925	185	10.840
	служащие	1.237	259	521	2.017
„ 1 апреля „	рабочие	8.976	2.368	182	11.526
	служащие	1.288	344	536	2.168
„ 1 мая „	рабочие	7.552	1.915	148	9.615
	служащие	1.274	355	533	2.162
„ 1 июня „	рабочие	9.333	2.732	275	12.340
	служащие	1.156	348	523	2.027
„ 1 июля „	рабочие	10.054	2.898	337	13.289
	служащие	1.203	357	520	2.080
„ 1 августа „	рабочие	10.432	2.568	359	13.359
	служащие	1.261	360	538	2.159
„ 1 сентября „	рабочие	11.996	2.356	353	14.705
	служащие	1.276	390	525	2.191
„ 1 октября „	рабочие	12.709	2.118	202	15.029
	служащие	1.328	401	515	2.247

Однако, после детального обсуждения этого вопроса правительственными органами было вынесено решение продолжать работы полным темпом без каких-либо сокращений срока с подачей энергии в Ленинград к началу 1926 г. и своевременным открытием судоходства. Оставалось окончательно определить денежные потребности Строительства на текущий 1923/24-ый бюджетный год, учитывая необходимость строжайшей экономии при исчислении сметной суммы.

Значительное сокращение сметы было достигнуто преимущественно путем снижения цен на материалы и сокращения ассигнований по зарплате, причем первоначально исчисленная Строительством годовая потребность его в сумме 27.829.140 черв. руб. окончательно была определена в размере 24.396.213 черв. рублей.

Против сокращения первоначальных исчислений путем снижения цен трестов на материалы последовал протест ВСНХ, направленный в СТО.

11-го января 1924 г. Совет Труда и Обороны, по докладу Госплана, рассмотрел смету Строительства и постановил принять следующие ассигнования на расходы по Волховстрою:

а) Зарплата	6.292.514
б) Материалы	7.513.194
в) Оборудование	6.971.483
г) Прочие расходы	2.612.224
Всего	23.389.415
Соцстрах	1.006.802
ИТОГО	24.396.217 черв. руб.

Учитывая же протест ВСНХ, СТО внес в постановление свое следующую оговорку:

В случае, если при рассмотрении баланса в тех государственных предприятиях, кои исполняют заказы по Волховстрою, учтенные в вышеприведенном ассигновании на оборудование, будет установлено, что этого ассигнования недостаточно для покрытия себестоимости по производству этих заказов, ВСНХ, на основании ст. 49 закона о трестах, входит в СТО с предложением о дополнительном ассигновании (с заключением Госплана) [1].

Вместе с тем, СТО поручил Особому Совещанию из представителей финансовых ведомств и Волховстроя составить квартальное расписание на год и внести его на утверждение СНК в ближайшем заседании.

Во исполнение приведенного постановления СТО состоялось Особое Совещание того же 11-го января. На Совещании был выработан нижеследующий календарный план выдач ассигнований:

на 1-й квартал	7.300.000 черв. руб.
„ 2-й „	6.250.000 „ „
„ 3-й „	6.225.000 „ „
„ 4-й „	4.471.217 „ „

При этом Совещание отметило, что означенное календарное расписание принято, учитывая, что в ближайшее время будет разрешен вопрос о кредитах на оплату изготовляемых Эльмаштрестом генераторов, с частичным закрытием кредита на генераторы по смете Волховстроя на весь период работ в заграничной валюте.

Постановлением Большого Совета Народных Комиссаров от 12-го января с. г., утвердившим приведенное постановление СТО, а равно и распределение сумм по кварталам, закончилось возникшее в октябре месяце 1923 г. дело об установлении размеров ассигнования Строительству на 1923/24-ый бюджетный год.

Вышеприведенный календарный план ассигнования Строительству за отчетный бюджетный год был довольно точно выполнен финансовыми органами. Отмеченная заминка в поступлении денежных сумм, имевшая место в сентябре и первой половине октября месяца 1923 г.,

[1]) Декрет о трестах допускает занаряживание не ниже себестоимости с начислением средней прибыли.

в дальнейшем сменилась регулярным ассигнованием в надлежащие сроки и в размерах, предусмотренных сметным назначением, утвержденным 12-го января 1924 г.

Довольно значительная часть общего годового назначения, а именно 47% его или 11.638.640 р. 26 к., было израсходовано на зарплату рабочим и служащим.

По прочим сметным статьям (материалы, топливо, оборудование, изыскания и пр.) израсходовано 12.757.359 р. 74 к., причем большая часть этой суммы пошла на уплату по заказам на материалы и оборудование.

X. Материальное снабжение.

Недостаточное ассигнование Строительству в первые годы его существования и задержки в поступлении ассигнованных сумм, отмеченные выше, крайне неблагоприятно отражались на деле материального снабжения. Не было возможности не только закупать и заготовлять материалы в количестве, обеспечивающем выполнение строительной программы, но и вообще вести какую-либо плановую работу по заготовке и приобретению необходимых материалов.

При слабом и неустойчивом финансировании Строительства, госорганы не предоставляли ему никаких льгот и, не имея уверенности в платежеспособности Строительства, обычно отказывали ему даже в краткосрочном кредите, чем ставили заготовочно - снабженческую часть в весьма тяжелое положение.

Такие ненормальные условия в работе хозяйственной части продолжались до конца 1922 г., т.-е. до того времени, когда постановлением осенней сессии ВЦИК финансирование Строительства становится более устойчивым. Утвержденный новый порядок денежного снабжения немедленно соответствующим образом отражается на снабжении материальном. Удовлетворение необходимыми материалами становится более полным, наличие денежных средств улучшает отношения с трестами, договорами устанавливаются твердые цены на поставку многих материалов. Дело материального снабжения развивается и крепнет, и в результате к концу 1923 г., в связи с ростом уверенности в реальности работ Волховстроя, число поставщиков Строительства растет. Расширяются возможности в работе органов снабжения.

В итоге новых условий Строительству в конце 1923 г. удается создать даже значительные запасы по некоторым из главнейших материалов; так, Управление Работ (Званка) оказалось обеспеченным бревнами на все первое полугодие 1924 г. и досками, примерно, по 1-ое апреля того же года.

В помещаемой ниже таблице показаны поступления главнейших материалов, заготовленных Строительством в течение отчетного года:

Бревна	106.618	шт.	Цемент	149.652	боч.
Доски	870.133	„	Кирпич	3.501.215	шт.
Железо	259.417	пуд.	Нефть	73.221	пуд.
Сталь	1.067	„	Мазут	201.565	„
Гвозди	5.797	„	Машинное. масло .	7.771	„

Распределение за отчетный период заказов Строительства между госорганами, кооперацией, вольным рынком и учреждениями со смешанным капиталом показано в следующей таблице:

Выдано заказов (в тыс. руб.).

Госорганам.	Кооперации.	Частным лицам и учреждениям.	Учр. со смешанн. капитал., инвал., производств. артел.	Итого.	В том числе Ленинградскому району.
9.692,3	105,0	44,3	27,4	9.869,0	9.381,8
Отделением по заказам металлических конструкций за год выдано заказов . . .				2.378,7	2.305,1
Всего . .				12.247,7	11.686,9

Таким образом, заказы Ленинградскому району составляют 95% общей суммы заказов.

Таковы итоги работ Волховстроя в 1923/24 г. В общем, достигнутые к концу отчетного года результаты дают твердое основание для уверенности в своевременном завершении этого дела, имеющего огромное значение для дальнейшего развития ленинградской промышленности.

Ленинградский Текстильный трест.

I. Производственная работа треста.

Высокая кон'юнктура второй половины истекшего операционного года, в большей или меньшей мере установившаяся во всех отраслях ленинградской легкой индустрии, ярко сказалась на результатах работы ее хлотчатобумажной и шерстяной промышленности, об'единенной в тресте Ленинградтекстиль. Эта кон'юнктура позволила тресту приступить к постепенному и значительному развертыванию—в соответствии с пред'являемым спросом рынка—основных производств на своих предприятиях и, в первую очередь, по хлопчатобумажной группе этих предприятий.

В отчетном 1923/24 г. трест работал в составе 16-ти фабрик, из которых 13 относятся к группе хлопчатобумажных производств, а остальные 3 заняты обработкой шерсти. Путем сгруппирования тяготеющих друг к другу предприятий все 16 предприятий треста были сведены в 13 административных единиц, причем образованы два об'единенных управления, из которых одно в составе двух ранее разрозненных фабрик—прядильной и ниточной, а другое—в составе трех фабрик, а именно: прядильной, ниточной и ткацкой. Из общего числа 16-ти предприятий треста одна половина, в количестве восьми, принадлежит к фабрикам комбинированным, соединяющим каждая по несколько производств, а другая половина—к фабрикам, включающим каждая лишь одно определенное производство; при этом готовые изделия для продажи на сторону выпускают только 9 предприятий треста, остальные же занимаются изготовлением полуфабрикатов, как общее правило предназначаемых для переработки в готовый товар на других предприятиях треста.

К основным производствам предприятий Ленинградтекстиля относятся по обработке хлопка английское бумагопрядение, установленное на семи фабриках, угарное бумагопрядение—на двух фабриках, бумаготкачество—на четырех фабриках, беление, крашение, набивка и отделка бумажных тканей, сосредоточенные на одной фабрике, ниточное производство—на четырех фабриках, гардинное производство – на одной фабрике и трикотажно-чулочное и трикотажно-швейное производство—на одной фабрике. По обработке же шерсти—прядение производится на всех трех фабриках шерстяной группы, а шерстоткачество и отделка шерстяных тканей—на двух фабриках.

В соответствии с темпом развертывания отдельных производств треста, в работу в течение всего отчетного года постепенно вовлекаются новые предприятия и вновь пускаемое оборудование.

Так, по бумагопрядению к началу истекшего 1923/24 г. работали три прядильных фабрики, а к концу этого года—шесть.

Одна из расконсервированных фабрик, вырабатывающая только высокие сорта пряжи для ниточного производства, пущена с начала отчетного года сперва в одну смену, потом в две; вторая (небольших размеров) для обыкновенной и угарной пряжи—с середины года, а третья, производственной программой не предусмотренная,—в конце года (с августа). По бумаготкачеству число работающих фабрик осталось прежнее (четыре), но увеличено число работающих станков, и кроме того одна фабрика переведена с односменной на двухсменную работу. По ниточному производству с середины года пущена третья ниточная фабрика, вырабатывающая исключительно нитки высших марок. По остальным производствам развертывание производилось путем увеличения числа работающих машин на действовавших в прошлом году фабриках.

Мощность производственного оборудования Ленинградтекстиля и % использования его за 1923/24 операционный год характеризуются следующими цифрами:

Наименование оборудования.	Всего имеется на фабриках треста.	% использования оборудования.	
		Фактически.	В переводе на одну смену.
Прядильных веретен англ. прядения	541.809	36	18
„ „ угарн. „	6.330	31	55
Бумаготкацких станков	6.354	41	18
Ситценабивных машин	14	46	46
Ниточно-крутильных веретен	172.220	36	38
Ниточно-намоточных головок	3.660	24	24
Гардинных и тюлевых машин	98	16	16
Трикотажно-вязальных „	612	72	72
Чулочных машин	370	55	61
Шерстопрядильных веретен	46.604	32	32
Шерстоткацких станков	617	45	15

В результате развертывания производства выработка треста по хлопчатобумажной группе фабрик увеличилась по сравнению с 1922/23 г. в среднем на 66%, а по шерстяной группе—в размере около 16%.

Всего за 1923/24 г. выработано по основным производствам нижеследующее количество полуфабрикатов и готовых изделий:

Пряжи бумажной англ. прядения	274,2	тыс. пуд.
„ „ угарного прядения	18,6	„ „
Тканей бумажных суровых 30.498 тыс. арш., весом	149,5	„ „
„ „ отделанных	26.311	„ арш.

Ниток швейных	682,6	тыс. гросс.
Бумаги вязальной	12,9	„ пуд.
Гардинных тканей	1.148	„ кв. арш.
Трикотажной ткани	35,4	„ пуд.
Трикотажных изделий	60,2	„ дюжин.
Чулочных изделий	128,2	„ „
Шерстяной пряжи	41,3	„ пуд.
Вигоневой „ (крашеной)	6,9	„ „
Шерстяных суровых тканей	1.276	„ арш.
„ отделанных тканей	1.199	„ „

При этом по главнейшим изделиям успешность выполнения утвержденного задания выражается следующим образом: по бумажной пряже английского прядения—80%, по суровым бумажным тканям—93%, по отделанным бумажным тканям—91%, по швейным ниткам—68%, по шерстяной пряже—91%, по отделанным шерстяным тканям—94%. Для прочих изделий % выполнения задания колебался в пределах от 64% (трикотажная ткань) до 131% (трикотажные штучные изделия). Следует при этом отметить, что невыполнение годового задания по бумажным изделиям обусловлено, главным образом, сокращением предоставленного тресту количества хлопка, при распределении его центром, почти на 25% против предусмотренного программой 1923/24 г.

Фактическая выработка изделий за прошлый 1923/24 г. по главнейшим группам производства в сравнении с выработкой предыдущего года и с соответственной довоенной выработкой по тем же предприятиям рисуется в следующем виде:

Наименование продукции.	% увеличения по сравнению с 1922/1923 г.	По отношению к довоенной выработке.
	В процентах.	
Бумажной пряжи английского прядения	74	37
„ „ угарного прядения	49	65
Тканей бумажных суровых	79	41
„ „ отделанных	50	26
Ниток швейных	61	29
Гардинных тканей	56	15
Трикотажных тканей	20	109
„ изделий	40	97
Чулочных изделий	120	73
Шерстяной пряжи	12	56
Шерстяных отделанных тканей	13	52

По отношению к общей мощности республиканской текстильной промышленности удельное значение продукции Ленинградтекстиля составляет по хлопчатобумажному прядению 6% против 9,5% общероссийской довоенной (в старых границах) хлопчатобумажной промышленности, по хлопчатобумажным отделанным тканям—около 2,5% против 6% довоенного, по ниточному производству—около 60% против 70% довоенного, по трикотажным изделиям—около 45,5% против 30% довоенного.

Переходя к состоянию рабочей силы, приводим списочное число рабочих и служащих на фабриках треста к началу и концу отчетного года с указанием происшедших за год изменений.

	На 1/X 1923 г.	На 1/X 1924 г.	Увеличение за 1923/24 г. в %.
Число рабочих	11.756	19.099	61
„ служащих	1.041	1.282	23
%-ое отношение служащих к рабочим . . .	8,9%	6,6%	

Среднее число фактически работавших производственных, подсобных и хозяйственных рабочих по всему тресту было следующее:

	1922/1923 г.	1923/1924 г.
Производственных . .	6.969	9.716
	77,7%	79,0%
Подсобных (по энергии и ремонту)	1.096	1.461
	12,3%	11,4%
Хозяйственных	899	1.186
	10,0%	9,6%

Таким образом, за год число производственных рабочих относительно возросло за счет как подсобных, так и хозяйственных.

Обращаясь к уровню зарплаты на предприятиях треста, отметим, что средний месячный заработок рабочих за отчетный год составил 44 р. 23 к. на одного рабочего в месяц, колеблясь по отдельным фабрикам треста от 41 р. 54 к. до 47 р. 90 к.; более высокий заработок был только по одной гардинной фабрике (52 р. 21 к.).

В октябре 1923 г. общий средний месячный заработок рабочих равнялся 40 р. 60 к., а в сентябре 1924 г.—51 р. 20 к., т.-е. в червонном исчислении он повысился в последнем месяце года против первого месяца на 25%.

Надлежит отметить относительно высокий процент прогулов, составлявший в среднем за отчетный год около 9,5%. К уменьшению процента невыхода на работу, а равно к уплотнению рабочего дня трестом принимаются в настоящее время соответственные меры.

Одновременно с количественным ростом работа Ленинградтекстиля в минувшем операционном году характеризуется также и постепенным улучшением качества изделий. В бумагопрядении появилась в отчетном году пряжа гребенного прочеса и повысился средний номер вырабатываемой пряжи. В связи с этим значительно повышено качество ниток, а в ткачестве увеличена выработка тонких сортов и начесного товара, составлявших до войны специальность Ленинградской бумаготкацкой промышленности. Среднее число аршин в пуде ткани повысилось за отчетный год до 205 против 191 аршина в предыдущем году. В отчетном году начато, кроме того, проведение стандартизации бумажных тканей (по общесоюзному стандарту), и выработка разных сортов перераспределена между фабриками по принципу специализации каждой фабрики на определенных типах

тканей, сообразно с конструкциею станков. Значительно расширено производство технических тканей для резинового, обувного, клееночного, наждачного и других производств.

В крашении и ситцепечатании, с переходом на выработку более тонких тканей, соответственно изменен и характер рисунков и расцветок. Пущена мерсеризация, придающая бумажным тканям шелковистость, и, вообще, как ассортимент тканей, так и их выполнение постепенно приближаются к довоенным.

В шерстяной промышленности также происходит постепенный переход к выработке более тонких и высоких сортов товара улучшенных рисунков. За отчетный год качество шерстяных изделий значительно улучшилось по сравнению с предшествовавшим годом.

При трикотажной фабрике пущен платочный отдел, выделывающий бумажные и шерстяные вязаные платки, и установлено производство фильдекосового трикотажного белья и чулок.

Что касается состояния производственного оборудования, то таковое можно признать более или менее удовлетворительным и производство как текущего, так и капитального ремонта, а также снабжение запасными частями, налаженным. Машиностроительные заводы Ленинграда, а также заводы Центрального района, приступили вплотную к изготовлению частей текстильных машин и станков, и поэтому техническая возможность обновления оборудования также обеспечена.

Паросиловое оборудование фабрик треста, находившееся в состоянии значительной изношенности еще до национализации, требует для своего восстановления более значительных работ.

Такое состояние этого оборудования дает себя чувствовать главным образом в том, что производство пара обходится нашим текстильным фабрикам значительно дороже, чем оно обходилось бы при технически-современных условиях.

Путем текущих и капитальных ремонтов удалось достигнуть тех или иных благоприятных результатов, но для существенных достижений в этой области пришлось подойти вплотную к решению следующих задач:

а) В части парового хозяйства для целей производства (варка, сушка, крашение и проч.) и отопления фабрик—постепенно обновлять котельные установки фабрик, по возможности применяя все достижения современной техники в этой области, вплоть до механизации как подачи топлива, так и обслуживания котлов, с целью достигнуть максимального удешевления производства пара. В этой части паросилового оборудования на фабриках с большим потреблением пара на производство (напр., ситценабивная фабрика им. В. Слуцкой) придется подойти к вопросу использования этого пара до поступления его на производство, на генерирование энергии, производя его в котлах высокого давления и пропуская его через паровой двигатель с противодавлением.

б) В части паросилового оборудования, предназначенного для генерирования энергии,—постепенно переходить на электрическую тягу (электрификация) с получением энергии от городских станций, а в недалеком будущем—от Волховской станции.

Восстановительные работы по оборудованию производились в истекшем году в довольно значительном масштабе.

По производственному оборудованию изготовлены и изготовляются в значительном количестве запасные части к машинам: веретена комплектные, втулки к веретенам, рифленые цилиндры, лапки, рогульки, жестяные барабаны, разного рода шестерни и прочее; также сданы заказы машиностроительным заводам на постройку новых машин (напр., 130 шерстоткацких станков Машинострою) и получены из-за границы станки и машины: трикотажные, чулочные, швейные и ворсовальные машины, 2-х и 3-хпрочесные аппараты, сушилки и карбонизационные сушилки для шерсти и для готового товара.

По паро- и электросиловому оборудованию были поставлены на нескольких фабриках новые экономайзеры, обновлена изоляция паровых труб, поставлены в нескольких котельных измерительные и контролирующие приборы (тягомеры, газоанализаторы, пирометры и проч.), произведен капитальный ремонт нескольких котлов, нескольких паровых машин, насосов и проч. Далее был поставлен один новый котел, приготовлен к пуску новый турбогенератор на 1.000 киловатт, с промежуточным отбором пара; приступлено к соединению прядильного и ниточного отделов фабрики им. Халтурина паропроводом, чтобы питать паром оба отдела от одной кочегарки, исключив из действия вторую; поставлены на двух фабриках новые сушилки для шерсти. Наконец, производились обследования и испытания паросиловых установок, и приняты меры к устранению выявляющихся при этом дефектов.

В общем, за истекший год по восстановительным работам израсходовано и выдано заказов (в круглых цифрах):

Наименование статей капитальных расходов.	Сумма в черв. руб.
Производственные машины и запасные части для них	1.100.000
Электрификация	700.000
Паро- и электросиловые установки . . .	370.000
Вентиляции и увлажнения	150.000
Прочие капитальные затраты	100.000
Всего	2.420.000

В деле восстановления основного инвентаря очередной задачей треста является, помимо дальнейшего обновления и ремонта производственного и силового оборудования и механизации подачи топлива со складов в котельные и отвозки золы,—механизация движения грузов по помещениям и по дворам фабрик и продолжение работ по устройству вентиляции, обестуманиванию, обеспыливанию и увлажнению фабрик треста.

Проведенная трестом работа в области электрификации своих предприятий и рационализации электрического хозяйства сводилась, с одной стороны, к установке электродвигателей, приводящих в движение те или иные группы станков, и, с другой, к устройству трансформаторных подстанций, дающих возможность использовать для питания электродвигателей ток высокого напряжения от мощных центральных станций, работающих несравненно экономнее, чем слабые генераторные установки отдельных фабрик.

Выполнение первой части этой задачи было облегчено тресту тем, что некоторые из вошедших в его состав фабрик были электрифицированы, полностью или частью, еще до революции (ниточная имени Халтурина, часть суконной ф-ки «Красный Ткач», бумаготкацкая имени Желябова, прядильно-ниточная «Советская Звезда», прядильная имени Ногина).

Что касается второй части, то она практически стала на очередь лишь в самое последнее время, в связи со значительным понижением тарифа на энергию Электротока (с 16 до 7 коп. за киловатт-час) и с предстоящей подачей дешевой Волховской энергии; до этого же времени тариф Электротока был настолько высок, что для фабрик было выгоднее пользоваться собственными генераторами электрической энергии, при всем их техническом несовершенстве.

Работы по электрификации фабрик были начаты трестом в 1922/23 году, продолжались в отчетном году и намечены на новый 1924/25 год. В 1922/23 г. они сосредоточились, главным образом, на фабриках прядильно-ниточной имени Халтурина и суконной «Красный Ткач», в 1923/24 г.—на тех же фабриках и, кроме того, на бумаготкацкой имени Желябова и на прядильно-ниточной «Советская Звезда»; на 1924/25 год намечена электрификация прядильной фабрики «Красный Маяк», ткацкой фабрики «Рабочий», а также расширение электрификации прядильно-ткацкой фабрики имени Ногина.

В первую очередь была проведена электрификация прядильного отдела фабрики имени Халтурина, так как главная паровая машина этой фабрики пришла в состояние, угрожающее остановкою производства. В течение 1922/23 года на фабрике установлены были электродвигатели на общую мощность в 1.600 лош. сил, сооружена подстанция прядильного отдела и соединена с электрической станцией ниточного отдела, обладавшей избытком мощности. В 1923/24 году было установлено вновь электродвигателей на общую мощность в 900 лош. сил, а в 1924/25 г. предстоит увеличение еще на 2.100 сил; общая мощность электродвигателей достигнет в 1925 году 4.600 сил.

По ниточному отделу той же фабрики до революции было установлено электродвигателей на общую мощность 1.500 сил. В течение 1922/23 и 1923/24 г.г. эта мощность была увеличена до 2.550 сил, а за 1924/25 год предстоит дальнейшее ее увеличение до 3.800 сил.

В отчетном году приступлено к сооружению для обоих отделов фабрики имени Халтурина трансформаторной подстанции на 4.000 киловатт. В конце 1924 года это сооружение будет закончено, и вся фабрика перейдет на энергию от Электротока.

На суконной фабрике «Красный Ткач» старая часть фабрики была снабжена электродвигателями мощностью 780 лош. сил еще до

революции; приобретен был также, но не закончен установкою паротурбогенератор в 1.000 киловатт. Установка его в настоящее время закончена и производятся его испытания. Заканчивается установка дополнительных электродвигателей на 1.600 лош. сил; в ближайшее время будет закончена установка дополнительного источника электрической энергии в виде трансформаторной подстанции на 1.200 киловатт. С завершением всех этих работ фабрика будет располагать источниками энергии на 2.200 квт. и электродвигателями на 2.380 лош. сил.

К стр. 373.

Наименование технических показателей.	В довоенное время—1912/13 г.	За предыдущий 1922/23 год.	За отчетный 1923/24 г.	
			Абсолютно.	В % к 1922/23 г.
А. По бумагопрядению:				
Средняя выработка на 1.000 прядильных веретен за 8-мичасовую смену в пудономерах . .	144,0	121,0	129,0	106,6
Средний расход рабочей силы—производственной и подсобной—за 8 часов:				
на 1.000 прядильных веретен .	7,52	13,4	12,2	91,0
на 1.000 пудономеров пряжи .	68,1	112,0	95,0	84,8
Средний расход топлива (в переводе на дрова) на 1.000 пудономеров пряжи в куб. саженях	1,064	1,92	1,81	94,3
Б. По бумаготкачеству:				
Средняя выработка по ткацким фабрикам суровья на 1 ткацкий станок за 8 часов в аршинах .	—	35,5	39,0	109,9
Число арш. в пуде ткани	223,5	191,0	205,0	107,3
Расход рабсилы, производственной и подсобной, на 1 станок . .	—	0.88	0,80	90,9
В. По ниточному производству:				
Выработка ниток за 8 часов на одну намотанную головку в гроссах	2,46	3,1	3,5	113,0
Расход топлива в переводе на дрова на 100 гросс по 200 ярд в куб. саж.	—	14,9	12,0	80,5
Г. По шерстопрядению:				
Средняя выработка на 1.000 веретен за 8 часов в пудономерах:				
аппаратной пряжи	—	48,0	59,0	123,0
гарусной пряжи	—	120,0	150,0	125,0
Расход рабочей силы, производственной и подсобной, на 1.000 пудономеров за 8 часов . . .	—	729,0	647,0	87,4
Расход топлива на 1 пуд пряжи .	—	0,081	0,046	56.8

На бумаготкацкой фабрике имени Желябова, электрифицированной еще до революции (турбогенератор в 1.000 лош. сил и электродвигатели), в конце 1922 г. была построена трансформаторная подстанция, присоединенная к городской сети Электротока; но, в виду высокого тарифа Электротока, фабрика работала до сих пор своим турбогенератором, пользуясь подстанциею лишь в качестве резерва. В настоящее время, с понижением тарифа, приступлено к расширению этой подстанции, и в текущем 1924/25 году вся фабрика перейдет на работу от Электротока.

Прядильно-ниточная фабрика «Советская Звезда» была электрифицирована еще до революции на общую мощность в 2.800 киловатт; но оба имеющиеся генератора энергии изношены и ненадежны. Поэтому приступлено к сооружению трансформаторной подстанции на 2.900 киловатт для присоединения к городской сети. Работу предполагается закончить к лету 1925 года.

Кроме того, на ближайший год намечены работы по электрификации прядильной фабрики „Красный Маяк", ткацкой фабрики „Рабочий" и ткацкого отдела фабрики имени Ногина, с установкою электродвигателей и постройкою трансформаторных подстанций на общую мощность в 3.900 л. с., а также по расширению трансформаторной подстанции прядильного отдела фабрики имени Ногина до 800 киловатт.

Достигнутое за минувший год—в результате проведенных на фабриках мероприятий восстановительного и организационного характера—улучшение технического эффекта работы с достаточной убедительностью иллюстрируется сопоставлением главнейших технических коэффициентов по основным группам текстильного производства, а именно (см. табл. на стр. 372):

Для дальнейшего улучшения технических коэффициентов, в смысле приближения их к нормам ленинградской текстильной промышленности, предстоит проведение ряда мер как по рационализации и механизации производства, так и по постепенной замене устарелой части существующего оборудования более современным.

Что же касается коэффициентов вздорожания по текстильной промышленности по сравнению с довоенным временем, то в главнейших производствах мы наблюдаем следующую картину.

По бумагопрядению стоимость одного пуда основной бумажной пряжи составляла:

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	По отчетным данным за 9 мес.		В довоенное время.		Коэффициент вздорожания.
	Стоимость в рублях.	В % к общей стоимости пряжи.	Стоимость в рублях.	В % к общей стоимости пряжи.	
Хлопок	31,20	65	16,95	80	1,84
Обработка (прядение) . .	17,23	35	4,30	20	4,01
Пряжа	48,43	100	21,25	100	2,28

По бумаготкачеству — стоимость пуда 74-фунтового миткаля составляла:

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	По отчетным данным за 9 мес.		В довоенное время.		Коэффициент вздорожания.
	Стоимость в рублях.	В % к общей стоимости пряжи.	Стоимость в рублях.	В % к общей стоимости пряжи.	
Сырье (пряжа для ткачества)	51,98	64,4	22,63	65,7	2,43
Обработка (ткачество)	30,28	35,6	11,80	34,3	2,57
Миткаль	85,26	100,0	34,43	100,0	2,50

Наконец, по ниточному производству мы имеем вздорожание в 2,6 раза; себестоимость 1 гросса швейных ниток марки «Медведь» в 6 сложений, составлявшая в 1913 г. 7 р. 02 коп., выразилась по отчетным данным минувшего года в 18 р. 58 коп.

II. Снабжение.

Наряду с производственными вопросами, в жизни текстильного треста, работающего исключительно на сырье, доставляемом из отдаленных районов,—Туркестана, Америки, Египта,—играют, естественно, весьма крупную роль и вопросы снабжения.

Наиболее существенное значение имеет снабжение хлопком, закупленным трестом в течение отчетного года на громадную сумму в 12.599 т. р.

Остатки хлопка на 1 октября 1923 г. составляли 100.283 пуда, при намеченной производственною программою годовой потребности в 476.500 пудов. Таким образом, запасы составляли в общем 21% от годовой потребности. По сортам хлопка степень обеспеченности фабрик была, однако, далеко неодинакова: запасов русского хлопка I сорта имелось на 4 месяца, II и III сортов на целый год, американского на $2^1/_2$ месяца, египетского (при потребности в 217.500 пуд.) только на один месяц. Поэтому, главное внимание пришлось обратить на снабжение фабрик египетским хлопком, необходимым для ниточного производства.

Поступило хлопка за отчетный год 31.625 кип или 408.281 пуд.; заграничный хлопок составлял по количеству (не причисляя к нему персидского) 61% всего поступления.

Главным, даже почти единственным контрагентом по поставке хлопка, был Всероссийский Текстильный синдикат. Принятые на себя обязательства синдикат выполнил в количественном отношении безупречно (на 99,5%), чего нельзя однако сказать про качество хлопка: партии заграничного хлопка были весьма неоднородны (напр. 46

разных марок египетского хлопка) и, в общем, с недостаточно длинным волокном; из русского хлопка слишком много доставлено низших сортов (местных семян).

Остатки хлопка к концу года увеличились, по сравнению с остатками к началу года, почти вдвое и составляли 199.291 пуд. Хлопком египетским фабрики обеспечены на 5 месяцев, американским на $3^1/_2$, русским американских семян на $1^1/_2$ месяца и русским местных семян, на целый год.

Получение хлопка через синдикат происходило в течение всего года на следующих условиях: при распределении трест вносил наличными от 10 до 50%, остальную сумму—векселями сроком от 2 до 3 месяцев; иногда деньги уплачивались и векселя выдавались за месяц до получения хлопка; таким образом, трест авансировал синдикат.

Комиссионное вознаграждение синдикатом взимается в размере $1^1/_2$%.

На втором месте после хлопка стоит снабжение шерстью. К началу года имелись значительные остатки лишь русской грубой шерсти, имеющей весьма ограниченное применение на фабриках треста. Остальных сортов шерсти (мериносовой, капской, пунта-арена, цигейской и топса мериносового и кроссбредного) имелось лишь 6.428 пудов, при годовой потребности по производственной программе в 61.200 пудов. Поступило шерсти за год заграничной—33.677 пудов и русской (цигейской, считая ее в немытом виде, и грубой) 24.048 всего 57.725 пудов.

При расходе шерсти в 46.609 пудов (в мытом виде) остатки ее к концу года, в сравнении с остатками к началу года, увеличились на 6.088 пудов (на 1/X—23 г. было 21.290 пудов), причем мягкой и полугрубой шерсти к началу текущего года осталось 19.512 пудов; 7.866 пудов оставалось из грубой шерсти.

Шерсть трестом приобретается через о-во «Шерсть» и через Севзапгосторг. Сначала заготовка шерсти производилась только через о-во «Шерсть», но, в виду неаккуратного поступления, тресту разрешено было со второй половины года производить закупку и через Севзапгосторг.

При покупке через о-во «Шерсть» трест вносил 10% договорной суммы ежемесячно в течение 10 месяцев. Цена шерсти выясняется лишь по окончании поставки, с представлением о-вом отчетной калькуляции. Комиссионное вознаграждение о-во взимает в размере 1%. Шерсть поступает с большим запозданием. Трест и в данном случае вносит деньги и векселя вперед, иногда за 1—2 месяца.

Покупка шерсти через Севзапгосторг производится по заграничной фактурной цене; кроме того трест оплачивает провоз шерсти от финляндской границы до Ленинграда, пошлину, 3% комиссионных и $7^1/_2$% годовых за кредит; оплата векселей производится по курсу дня фунта стерлингов. При покупке через Севзапгосторг шерсть обходится дороже на 1 — 2%, но эта разница в цене компенсируется более аккуратным выполнением заказа.

Топливо. Запасы топлива на 1/X—23 года составляли, в переводе на 7 тыс. калор. топливо, 4.957,4 т. п.; на 1/X—24 г. 6.455,6 т. п. К началу минувшего года запасов топлива было почти на год,

к началу текущего года, в виду расширения производства, запасов топлива достаточно будет на $9^1/_2$ месяцев. Величина запасов об'ясняется необходимостью производить заготовку угля летом, в виду могущего быть недостатка вагонов осенью (перевозка хлеба) и снежных заносов зимой.

Вспомогательные и производственные материалы. До отчетного года снабжение фабрик производилось по их отдельным требованиям, а в отчетном году постепенно вводилась система плановых заготовок предметов массового потребления правлением треста, с передачею права мелких заготовок и закупок в пределах Ленинграда самим фабрикам.

Всего заготовлено за 1923/24 г. вспомогательных и производственных материалов на сумму 5.628 тыс. рублей, причем 72,8% всей этой суммы оплачено векселями.

Крупнейшими (по стоимости) статьями закупок являлись:

Части станков и приспособления к ним . .	31,0%
Красители	17,6%
Химические товары	13,8%

По контрагентам суммы закупок распределялись следующим образом:

Госучреждения и тресты	70,8%
Кооперативы	6,3%
Частные лица и учреждения	6,7%
Заграничный рынок	16,2%

За границею приходится заказывать: кардную ленту для аппаратов, бобины и катушки, технические сукна, краски анилиновые, опоек для высоких №№ пряжи и погонялочные ремни. Значительная часть заказов выполняется через ВТС, имеющий хорошо поставленный аппарат снабжения.

Большое содействие оказал текстильной промышленности пороховой завод им. Авдеева, наладивший у себя за отчетный год производство черных сернистых красителей.

С закрытием Ленинградского костеобжигательного завода возникли серьезные затруднения в получении хорошего костяного клея, необходимого для шлихтовки тканей. Ощущается также острая нужда в кардоленте, изготовление которой Кардным трестом далеко несовершенно, причем и в отношении сроков исполнения заказов Кардтрест опаздывает иногда свыше года.

Не совсем благополучно и со снабжением челноками. Ввоз их из-за границы крайне затруднен, а русские челноки, вырабатываемые до последнего времени из бука, отличались низким качеством; однако, в конце года разрешен ввоз специального «корнелиевого» дерева для челноков, и нужно надеяться на улучшение их качества.

Производство у нас бобин и катушек также далеко еще не налажено; поэтому желательно пока не сокращать ввоза их из-за границы. Древтрест с января 1925 г. приступил к выпуску катушек с вновь оборудованного им на заводе имени т. Володарского катушечного отделения, но весь выпуск его за первый год даст 800 т. гросс, что не покроет потребности текстильного треста за этот период приблизительно процентов на 20.

В общем, нельзя не констатировать, что значительная часть средств треста находилась в иммобилизованном состоянии в запасах сырья и топлива. В 1924/25 г., с увеличением производственной программы более чем в $1^1/_2$ раза против прошлого года, тресту придется несколько изменить систему снабжения, сократив свои запасы до размеров, безусловно необходимых для бесперебойного функционирования фабрик, чтобы таким образом освободить часть своих средств.

III. Сбыт.

Торговая кон'юнктура. Начало 1923/24 операционного года оказалось неблагоприятным для торговли треста, так как совпало с торговой депрессией рынка и обусловленными ею финансовыми затруднениями. Вообще, в торговой кон'юнктуре за 1923/24 г. следует отметить три периода: первый период—торговой депрессии, начавшийся еще с сентября 1923 г. и продолжавшийся до января 1924 г., причем отголоски его чувствовались даже значительно позже. Под влиянием последовательных снижений цен на разные группы товаров, с одной стороны, и поднятия цен на зерновые продукты, с другой, уже с января 1924 года стало намечаться некоторое оживление и наблюдаться известная устойчивость в размерах торговых оборотов. Это 2-й период, который можно назвать периодом устойчивости. Наконец, с апреля 1924 г., т. е. после проведения денежной реформы, начался 3-й период — период оживления, продолжавшийся до конца отчетного года.

Движение реализации изделий треста по кварталам в 1922/23 и 1923/24 г. характеризуется нижеследующими суммами (в тысячах черв. рублей). [1]):

	В 1922/23 г.	В %% к общей сумме.	В 1923/24 г.	В %% к общей сумме.
За I квартал	3.386	14,5	9.253	19,8
„ II „	3.833	16,8	10.505	22,7
„ III „	6.231	27,0	13.496	28,8
„ IV „	9.573	41,7	13.215	28,7
Всего за год . . .	23.023	100,0	46.569	100,0

В сумму 46.569 тыс. рублей вошли: отпуск ВТС на 7.831 тыс. руб., сдача на комиссию на 414,4 т. р. и продажа на ярмарках в г.г. Мурманске, Баку и Ирбите на 218,8 тыс. рублей.

Стоимость по оптовым прейс-курантным ценам готовых изделий, поступивших из выработки на фабричные склады, составляла в тысячах рублей:

	Тыс. руб.
За I квартал	11.205
„ II „	10.822
„ III „	9.962
„ IV „	13.325
Всего за год . . .	45.314

[1]) Приведенные данные взяты с учетом изменений, произведенных в порядке последующих бухгалтерских записей, вследствие чего таковые несколько отличаются от статистических данных, помещенных в табл. №№ 2—3 приложений.

При сопоставлении сумм от реализации товаров с соответствующими суммами стоимости готовых изделий, поступивших из выработки на склады, окажется, что % отношение реализации к выработке составляло:

	В процентах.
За I квартал	83
„ II „	100
„ III „	137
„ IV „	100
Среднее за год	104

Учитывая, однако, происходившее неоднократно в течение отчетного года снижение прейс-курантных цен, каковое обстоятельство, при несовпадении моментов оценки вырабатываемых и реализованных товаров, не могло не дать некоторого преуменьшения процентов по реализации, следует отметить, что %% по реализации, по отношению к выработке, должны быть в действительности несколько повышены.

Количество реализуемых изделий из квартала в квартал заметно повышается, что видно из следующих цифр:

	Выработка.	Реализация.	Реализация в %% к выработке.
Хлопчато-бумажные товары (в тыс. метр.).			
I квартал	3.150	2.971	94
II „	4.125	3.920	95
III „	3.485	4.813	125
IV „	5.586	5.212	93
Шерстяные ткани (в тыс. метр.).			
I квартал	164	164,4	100
II „	210,5	178	84
III „	175,3	289	165
IV „	243,4	241,6	100
Нитки (в тыс. гросс).			
I квартал	124,6	107	86
II „	139	148,5	107
III „	179	203,4	113
IV „	230,5	235,3	102
Трикотажный товар (в тыс. руб.).			
I квартал	1.642,2	1.634,8	99,5
II „	1.470,3	1.192,3	81,1
III „	1.023,5	1.083,2	106,0
IV „	1.725,2	1.418,7	82,2

Таким образом, наибольшее отставание реализации от выработки имело место по хлопчато-бумажным тканям—в IV квартале, по шерстяным—во II, по ниткам—в I, по трикотажу—в IV. Однако, и в эти кварталы крупных залежей товаров не наблюдалось: по каждой из этих групп реализация отставала от выработки не больше чем на 23,5% (по трикотажу; по шерстяным тканям на 16%, по ниткам на 14%, по хлопчато-бумажным тканям на 7%);

При этом отставание по одним группам сопровождалось во всех кварталах, не исключая и первого, усиленной реализацией по некоторым другим, так, например, перевыработка хлопчато-бумажных тканей и трикотажа в I квартале компенсировалась недовыработкой по шерстяной группе и т. д. Средний % реализации к выработке, благодаря этому, держался постоянно на более или менее высоком уровне:

I квартал	102
II „	112
III „	100
IV „	90

Таким образом, при сопоставлении реализации и выработки в количествах, а не в суммах, картина получается совершенно иная. Небезынтересно, что в последнем квартале—квартале наиболее острого текстильного голода—мы имеем наиболее низкий %. Это об'ясняется значительным повышением выработки (по хлопчато-бумажным тканям—на 60%, по шерстяным—на 40%, по ниткам—на 23%, по трикотажу—на 70%) и отмеченным выше замедлением темпа реализации в конце IV кв., обусловленным переходом к новому прейскуранту. Это доказывает, что трест сумел проявить в период кризиса достаточную гибкость в смысле снижения цен, увеличения скидок и приспособления выработки, в качественном и количественном отношениях к требованиям рынка и предотвратил этим затоваривания, оказавшиеся для ряда других трестов легкой индустрии неизбежными.

Остатки тех же изделий в тысячах метров и тысячах гросс по всему тресту на 1-ое октября 1923 г. и 1-ое октября 1924 г. выражались в следующих цифрах:

	Хлопчато-бумажные ткани.	Шерстяные ткани.	Нитки.
На 1-ое октября 1923 г.	1.501	261	141,5
„ 1-ое „ 1924 „	1.235	268,4	100,5

Если принять за единицу выработку сентября 1924 г. (хлопчатобумажных тканей—1.837,5 тыс. метров, шерстяных—86,3 тыс. метров и ниток—93 тыс. гросс) и сопоставить с ней остатки соответствующих изделий на 1-ое октября 1924 г., то окажется, что остатки хлопчатобумажных тканей составляют 67,2% сентябрьской выработки, шерстяных тканей—311,0% и ниток—108,8%. Таким образом, можно считать, что запас хлопчатобумажных тканей имеется примерно трехнедельный, ниток—месячный и шерстяных тканей—трехмесячный. На 1-е октября 1923 г. имелся примерно полуторамесячный запас хлопчатобумажных тканей, пятимесячный запас шерстяных и двухтрехмесячный—ниток. Эти цифры обнаруживают остроту переживаемого текстильным рынком товарного голода.

Из всех вышеприведенных данных следует притти к несомненному выводу, что реализация за отчетный год шла вполне удовлетворительно.

Торговый аппарат треста. Будучи трестом всесоюзного значения, Ленинградтекстиль уже в начале своей деятельности наметил основные базисные пункты для реализации своих изделий. Такими пунктами являются:

I. Ленинград, где с 1 апреля открыто Северо-областное отделение (до этого времени этот район обслуживался непосредственно коммерческим отделом правления треста), обслуживающее не только город, но и всю Северную, а также Приозерную область, отчасти же и другие районы (в особенности Сибирь).

II. Москва — Московское отделение, охватывающее весь Центральный район, Поволжье и отчасти Украину.

III. Ростов на Дону — Юго-Восточное Краевое отделение для обслуживания Кубани, Донбаса и Украины.

IV. Витебск — Западное отделение, обнимающее Белоруссию, Смоленскую и Гомельскую губернии и Брянский район.

Через эти четыре отделения и производится вся торговля треста.

В Ленинграде трест имел в начале года три магазина; весною, с целью усилить непосредственную связь с потребителем и обеспечить себе постоянный приток денежных средств, трест открыл еще четыре магазина; магазины эти производили и полуоптовую торговлю, снабжая изделиями треста частного розничника и выполняя тем самым функции совершенно вытесненного с рынка частного оптовика.

Три таких же оптово-розничных магазина имеются при Московском отделении, один при Юго-Восточном и два при Западном: в Витебске и в Смоленске.

Кроме розничных магазинов, при всех отделениях имеются оптовые склады, через которые снабжаются изделиями треста гос. торговые организации, кооперация и частные розничники.

Крупную роль в торговых операциях треста играл Всероссийский текстильный синдикат, которому Ленинградтекстиль *сдавал* на комиссию (с гарантией) 20% хлопчатобумажных изделий и 30% всех остальных, с обязательством ВТС реализовать товары не позднее 90 дней и произвести уплату Ленинградтекстилю не позднее 100 дней со дня получения.

Условия отпуска товаров в настоящее время таковы: гос. органам, трестам и кооперативам предоставляется кредит в среднем на срок около 2-х месяцев; из сделок с кооперацией $^2/_3$ приходится в Северо-областном отделении на такие организации, как Севзапсоюз, ЛСПО и др., и только около $^1/_3$ приходится на первичные кооперативы. Частным оптовикам, которые в первом полугодии закупали около $^1/_5$ изделий треста, притом почти исключительно в кредит, к концу года отпуск хлопчатобумажных товаров совершенно прекращен, остальные же товары отпускаются исключительно за наличный расчет. Полуоптовикам дается кредит до 7-ми дней при покупке ими всякого рода изделий треста, кроме хлопчатобумажных тканей, пряжи, вязальной бумаги и чулочных изделий, каковые отпускаются лишь за наличный расчет.

Изделия треста за границу пока не вывозятся, так как их в настоящее время не хватает для удовлетворения и внутреннего рынка; однако, в отношении экспортных возможностей ленинградская текстильная промышленность находится в благоприятных условиях, ибо в довоенное время она снабжала своими хлопчатобумажными изделиями и нитками те районы России, которые ныне образуют самостоятельные смежные с С.С.С.Р. государства, а также заграницу, как например, Персию и т. д.

Распределение оборотов треста по отделениям в процентном отношении к общей сумме реализации видно из нижеследующей таблицы:

	Ленинградское	Московское отделение.	Юго-Восточное Краевое отделение.	Западное отделение.
I квартал	76,0	18,0	4,5	1,5
II „	53,6	34,6	7,2	4,5
III „	56,3	31,3	8,4	4,0
IV „	58,0	29,3	8,8	3,8
Среднее за год	60,1	28,9	7,5	3,5

При этом должно заметить, что в счет сумм реализации по Ленинграду вошли также и суммы по отпуску товаров ВТС, сдача которому видна из следующей таблицы:

I квартал	2.367,8
II „	906,1
III „	2.220,7
IV „	2.336,4

Эти суммы правильнее исключить, так как товары, отпускаемые ВТС., распределяются им по всей территории Союза. Тогда получается следующая картина (в % отношении к общему итогу):

КВАРТАЛЫ.	Ленинградское.	Московское.	Юго-Восточное.	Западное.
I квартал	67,6	24,2	6,0	2,2
II „	49,3	37,9	7,9	4,9
III „	47,6	37,7	10,0	4,7
IV „	48,9	35,8	10,8	4,5
Среднее за год	52	34	10	4

Таким образом, удельный вес внеобластных районов постепенно возрастает. Удельный вес Западного отделения очень незначителен, и трест предполагает его ликвидировать.

По контрагентам и условиям расчета вырученные от продажи суммы распределяются в %% нижеследующим образом:

I. По контрагентам:

КВАРТАЛЫ.	Госучреждения и тресты.	Кооперативы.	Частные лица и учрежд.	Розница и полуоптовая продажа.
	(В процентах)			
I квартал	59,8	9,1	17,8	13.3
II „	44,1	13,9	23,4	18,6
III „	39,7	16,2	15,6	28,5
IV „	42,4	21,9	4,4	31,3
Среднее за год	45,6	15,9	14,6	23,9

Мелкий опт по отношению к рознице Ленинграда во втором полугодии составляет 57,4% (в первом полугодии он особо не учитывался).

II. По условиям расчета.

КВАРТАЛЫ.	За наличные.	В кредит.	Товарообмен.
	(В процентах).		
I квартал . . .	14,4	79,5	6,1
II „ . . .	23,9	74,7	1,4
III „ . . .	31,1	68,0	0,9
IV „ . . .	38,1	61,9	—
Среднее за год	28,1	70,1	1,8

Из последних двух табличек видно: 1) что торговля с кооперацией неуклонно растет, увеличившись с 9,1% от общей суммы реализации за I-й квартал до 21,9% за IV-й квартал и, наряду с этим, быстро сокращаются продажи частным лицам и учреждениям, 2) что розничная и полуоптовая продажа составляла в среднем за год лишь около 24% от общей суммы оборотов, 3) что, хотя реализация и производилась, главным образом, в кредит, но, по мере улучшения общей кон'юнктуры, замечается явное стремление к постепенному росту продаж за наличный расчет, и 4) что товарообменные сделки, давшие за I квартал 6,1% от общей суммы продаж, в III-м квартале составляли лишь 0,9%, а в IV-м совершенно исчезли.

Следует заметить, что распределение товаров по контрагентам в различных районах было далеко неодинаковым. Об этом свидетельствует следующая таблица:

Распределение реализации Ленинградтекстиля по отделениям и контрагентам в %% (без ВТС).

	Кварт.	Госорганы.	Кооперация.	Частные лица.	Розница.
Ленинград	I	49,4	7,8	25,0	17,8
	II	44,5	11,3	26,0	18,2
	III	24,6	17,3	19,4	38,7
	IV	39,0	18,5	6,0	36,5
Московское отделение . .	I	47,7	16,2	16,5	19,6
	II	41,8	10,5	23,3	24,4
	III	38,1	13,2	15,2	33,5
	IV	28.7	23,1	1,9	46,3
Юго-Восточное отделение.	I	5,9	36,9	37,6	19,6
	II	4,1	50,9	30,5	14,5
	III	9,4	50,0	25,1	15,5
	IV	2,8	60,5	12,5	24,2
Западное отделение . . .	I	17,3	37,2	39,2	6,3
	II	14,6	34,1	31,0	20,3
	III	11,3	28.8	25,7	34,2
	IV	4,2	58,0	10,3	27,5

Мы видим, что общая тенденция сокращения сделок с частными лицами и усиления связи с кооперацией сказывалась во всех четырех районах. Однако, удельный вес тех и других был в разных районах различен. В Ленинграде и Москве преобладающую роль в числе контрагентов играют гос. органы (в Ленинграде—промышленные предприятия — Кожтрест, Резинотрест и др.). Наоборот, в провинции, в оборотах Юго-Восточного и Западного отделений, наиболее значительное место занимают частные лица и кооперация; в начале года они забирали товар у Ленинградтекстиля в равных почти долях, в конце—забор частных лиц составил лишь $^1/_5$ забора кооперативных организаций. В Ленинграде роль частных лиц с начала года была довольно значительной: обороты с частными лицами втрое превышали обороты с кооперацией, но к концу года и здесь картина резко изменилась. Наконец, в Москве оптовые сделки с частными лицами совсем сошли на нет, но зато еще больше, чем в Ленинграде, развилась розничная и мелкооптовая торговля.

Обращаясь затем к *политике цен треста*, следует сказать, что таковая вытекала из задач общегосударственной политики, настоятельно требовавшей снижения цен на товары, нужные крестьянству. Возможность такого снижения была создана введением твердой валюты, расширением производства треста и пересмотром калькуляции. Тем не менее, снижение цен по некоторым сортам товаров вышло за пределы себестоимости. Об'ясняется это тем, что фабрики Ленинградтекстиля, как прядильные, так и ткацкие, приспособлены для более тонких и дорогих городских сортов товаров, вследствие чего выработка простых, так называемых крестьянских сортов, требующих более низких номеров пряжи и узких станков, является невыгодной. Поэтому пришлось несколько видоизменить ассортимент вырабатываемых тканей с таким расчетом, чтобы, не прекращая выработки части товаров, требующихся деревне, хотя и убыточных, остальную часть перевести на городские сорта, более выгодные, и, таким образом, покрывать убытки, получаемые от первой группы.

Кроме того, в целях удешевления продукции и увеличения своей производительности, фабрики постепенно уменьшают ассортимент и переходят к выработке стандартных сортов, что, конечно, должно благотворно отразиться и на качестве, и на себестоимости товаров.

Движение прейскурантных цен на главнейшие товары треста за время с 1 октября 1923 г. по 1-ое сентября 1924 г. показано в таблице, приведенной на стр. 99.

Цены Текстильного треста понизились за год:

По хлопчато-бумажным тканям в среднем на . . .	35%
„ шерстяным „ „ „ . . .	58%
„ ниткам „ „ . . .	35%

Интересно проследить, в какой мере это снижение отразилось на фактических средних отпускных ценах треста. Путем деления суммы выручки по каждой из этих трех групп на количество реализованных изделий, мы получаем следующие ряды цифр:

	Хлопчатобумажные ткани.	Шерстяные ткани.	Нитки.
	в	копейках.	
I квартал	95	970	2250
II „	77	1250	2100
III „	68	1205	1870
IV „	76	950	1900
% удешевления за год (IV кв. по отношению к I кв.)	20%	2%	15%

Снижение средних прейскурантных цен на 35 и 58% не могло сопровождаться таким же снижением средних отпускных цен, так как оно было произведено не в начале сравниваемых нами кварталов, а в середине их. Этим, главным образом, об'ясняется несовпадание средних отпускных цен и прейскурантных. Однако, здесь имеется и другая причина—переход треста к изготовлению более высокосортного товара: в группе хлопчатобумажных тканей усилена выработка тонких сортов, в группе шерстяных—сведено на нет производство полушерстяных тканей, спрос на которые с общим повышением покупательной способности населения прекратился, в группе ниток—усилена выработка более дорогой марки«Медведь» (б. Невской ниточной мануфактуры) за счет «Цепи» и других. Этот переход от более низких сортов к сортам более высокого качества представляет положительный фактор, как с точки зрения возвращения ленинградских текстильных предприятий к своей традиционной специальности — выработке более прочного и доброкачественного товара,—так и в качестве признака повышения требований потребительского рынка, знаменующего повышение благосостояния населения. Вместе с тем, увеличение выработки более дорогих сортов за счет более дешевых давало тресту возможность избежать убыточности производства, которая, при жестких ценах Комвнуторга и ином соотношении ассортимента, привела бы к уменьшению оборотного фонда треста. При данном же ассортименте Текстильный трест сводил торговый баланс в течение всего года с некоторой прибылью. Это обстоятельство, наряду с отмеченным выше фактом сохранения должного равновесия между выработкой и реализацией, способствовало тому, что трест сумел выйти из финансовых затруднений, которые принес с собой осенний кризис. Но на вопросе о финансовой деятельности Текстильного треста необходимо остановиться подробнее.

IV. Финансы.

Ленинградтекстиль вступил в 1923/24 операционный год при основном капитале в 50.891,1 [1]) т. р. и при оборотном в 23.005,7 т. р.

Но живые оборотные средства на 1 октября 1923 г. достигали значительно большей суммы—30.318 т. р. Однако, в силу превышения дебиторов над кредиторами, в обороте участвовало только 28.779 т. р.

[1]) В виду выключения из треста 4-х консервированных предприятий основной капитал его уменьшился до 43.445 т. р.

За отчетный период, согласно предварительным ориентировочным сведениям, трестом было выпущено изделий на сумму по себестоимости 42.184,7 т. р. Таким образом, оборачиваемость капитала равнялась 1,47. Такая оборачиваемость, при необходимости развертывания производства, является безусловно недостаточною, и трест озабочен ее увеличением. Правление полагает, что в 1924/25 г. оборачиваемость капитала достигнет 2-х раз.

Согласно предварительным ориентировочным сведениям, приходы и расходы за 1923/24 операционный год определяются в следующих суммах:

1. ПРИХОДЫ.

Реализация [1]) за наличные (в том числе дебиторы) . . .	22.087.000
Учет векселей в банках	5.121.000
„ „ у поставщиков и подрядчиков	9.568.000
Банковские краткосрочные ссуды	3.685.000
Прочие доходы	1.635.000
Итого . . . . Руб.	42.096.000

2. РАСХОДЫ.

На зарплату	7.950.200
„ соцстрах	1.298.600
Прочие начисления на зарплату	539.800
На сырье и материалы	19.515.500
„ топливо	2.718.200
По налогам	1.718.914
„ акцизам	1.171.873
Отчисления от прибылей	587.000
На строительные работы	1.680.300
Прочие расходы	6.512.800
Итого . . . . Руб.	43.693.187 [2])

В отношении выполнения финансового плана 1923/24 г. может быть распределен на две части по полугодиям: с 1 октября 1923 г. по 1 апреля 1924 г. и с 1 апреля 1924 г. по 1 октября 1924 г. После несколько необычного оживления в течение летних месяцев 1923 г. последовала депрессия на рынке и, затем, резкое сокращение активных операций кредитными учреждениями. Сама по себе временная депрессия в сбыте могла бы быть ослаблена при поддержке банков, но одновременное сжатие банками кредитов ставило предприятия в очень тяжелое положение, следствием чего явились протесты векселей ряда учреждений. В течение октября—декабря было опротестовано векселей с бланком Ленинградтекстиля всего на сумму 1.027.280 руб., которые трест должен был выкупить. Кроме того, у треста к началу осеннего кризиса было выпущено собственных векселей на сумму 631.000 руб.

В связи с создавшимися финансовыми затруднениями, перед трестом встали следующие задачи: 1) обеспечить без промедления выплату зарплаты, 2) снабжать фабрики денежными средствами, для предотвра-

[1]) В суммы реализации входят лишь наличные суммы, полученные кассой правления.

[2]) В том числе выдано своими векселями 2.125.360, а за вычетом этой суммы получится (43.693.187—2.125.360) = Р. 41.567.827.

щения перебоев в их работе, 3) урегулировать платежи по своим векселям, 4) оградить свой бланк на векселях протестованных предприятий и 5) оплачивать, по возможности, остальные расходы. Улучшение наметилось лишь к концу 1923 г., когда стало очевидно, что трест выйдет из осенних затруднений.

В феврале, в связи с денежной реформой и ожидаемым сжатием банковских кредитов, перед правлением треста вновь возникла задача наладить свою торговую и финансовую политику так, чтобы оградить трест от возможных потрясений.

Опыт осеннего кризиса показал, что затруднения вызываются, главным образом, недостатком наличных денег. И трест вновь мог бы оказаться с портфелем векселей, но при недостатке денежных знаков.

Для усиления своих оборотных средств, трест нашел необходимым ликвидировать в спешном порядке имевшиеся на складах запасы, а в целях привлечения в кассу наличных денег решил усилить розничную продажу. В Ленинграде были открыты новые четыре магазина, в Москве—2 магазина и в Ростове-на-Дону—один магазин.

Результаты такой меры немедленно сказались на поступлении наличных денег, что видно из цифровых данных, выражающих процентное отношение поступления наличными к общей сумме реализации, приведенных на стр. 382; в I кв. поступление наличными составляло 14,4%, в IV-м—38,1%.

Такое направление торговой и финансовой деятельности треста дало возможность пережить денежную реформу без потрясений и поставить на очередь вопрос о расширении производства.

Ленинградтекстиль пользуется банковским кредитом, главным образом, по месту нахождения правления, в местных отделениях Госбанка и Промбанка.

Трест по преимуществу прибегает к кредиту в форме учета покупательских векселей, в меньшей мере—к подтоварному кредиту. Развитие кредита в отчетном году видно из следующих данных об открытых в банках кредитах:

		В начале года.	В конце года.
Учет покупательских векселей.		в рублях.	
В Госбанке	до	1.000.000	1.500.000
„ Промбанке	до	500.000	1.000.000
		1.500.000	2.500.000
Подтоварный кредит.			
В Госбанке	до	1.000.000	2.000.000
Всего	до	2.500.000	4.500.000

Как отмечено выше, общая сумма расходов, по предварительным данным, составляла за год всего Р. 43.693.000.

К расплате собственными векселями трест относится с большою осторожностью. До июля 1923 г. трест совершенно не выдавал своих векселей. В июле было выдано для расчетов по топливу и материа-

лам Р. 631.000, покрытых в январе 1924 г., и лишь в мае того же года, когда финансовое положение треста определенно улучшилось, он выдал векселей на оплату сырья, причем на 1 октября 1924 г. своих векселей было выдано всего на сумму 2.125.360 руб.

Добиваясь все более и более льготных условий кредитования, трест должен будет в этом отношении особенно напречь усилия в сторону облегчения условий заготовок хлопка, так как трест именно в этой наиболее крупной области закупок встречает затруднения, как в виду требования значительных авансов, так и вследствие недостаточной планомерности поставок.

По финплану на 1924/25 г., себестоимость производства исчислена в 65.923.000 руб., при общей сумме выручки от реализации в 71.864.800 руб.

Конечно, намеченный трестом финансовый план может планомерно проводиться в жизнь при планомерном же кредитовании со стороны банков. И в этом отношении нужно ожидать от ленинградских кредитных учреждений, что трест найдет в них обычную поддержку, тем более необходимую, что с расширением работы треста недостаток оборотных средств будет ощущаться все острее.

Ленинградский трест Кожевенной Промышленности.

Ленинградская кожевенная промышленность, об'единенная в Кожевенный трест, представляет собою наиболее мощный в С. С. С. Р. комбинат предприятий по обработке кож и по производству механической обуви.

В довоенное время петербургская кожевенная промышленность, по данным 1912 года, по предприятиям, подлежавшим ведению фабричной инспекции, насчитывала 1.223 чел. рабочих, или 6,9% от числа рабочих кожевенной промышленности Европейской России.

Производительность же петербургских кожзаводов по отношению к заводам Европейской России составляла:

По крупным кожам (за исключением юфти и конины) . .	7%
По хромовым мелким кожам	30%

Обувная же петербургская промышленность обнимала 5 предприятий с числом рабочих 4.497, или 32,6% от обувной промышленности Европейской России и с производительностью в размере 39% от общероссийского выпуска механической обуви.

Характерной особенностью ленинградской кожевенной промышленности являлся и является крупный масштаб ее предприятий. Если по сумме выработки ленинградская промышленность уступает более мощным районам, напр., Вятскому, то по размеру предприятий Ленинградский район и в дореволюционное, и в настоящее время стоит на первом месте. Так, в 1916 г. среднее число рабочих на предприятиях кожевенной промышленности, об'единенных в Об-во кожевенных заводчиков, составляло 34 человека, для Ленинградского же района—153 человека; в 1924 году среднее число рабочих на 1 заведение синдицированной кожпромышленности—174 [1]), а по кожзаводам Ленинградского Кожтреста—271.

Значение ленинградской кожевенной промышленности в общероссийском масштабе в целом почти не изменилось и в настоящее время. Среди синдицированной кожевенной промышленности С. С. С. Р., об'единяющей по выпуску кож 70% [2]) и по выпуску обуви

[1]) Синдицированная промышленность включает более крупные предприятия, чем до-революционная промышленность, об'единенная в В. О. К. З.

[2]) По данным за первое полугодие 1923/24 г.

79% [1]) всей государственной промышленности, Ленинградский трест занимает следующее место (по данным за 1-ое полугодие 1923/24 г.):

Наименование изделий.	Выпуск по синдицированной кожпромышленности.	Выпуск по Ленинградскому Кожтресту.	% от выпуска синдиц. промышл.
Гражданская обувь . .	1.102.600 пар.	606.900 пар.	55,0
Армейская обувь . . .	705.900 „	195.800 „	27,0
Крупные кожи	1.759.400 шт.	169.200 шт.	9,6
Мелкие кожи	1.291.400 „	189.400 „	14,7
Шорно-седельные изделия (седла)	3.877 „	941 „	24,2

Если же взять всю кожевенно-обувную промышленность, как синдицированную, так и несиндицированную, то удельный вес ленинградской промышленности в 1923/24 г. выражается в следующих цифрах:

По количеству рабочих . . . . 16,8 %
„ стоимости выработки обуви и кожи . . . . 19,4 %
„ „ „ обуви . . . . 41,5 %
„ „ „ кожи 11,97%
„ количеству выработанной обуви . . . . . . 39,1 %
„ „ выработанных кож (в переводе на крупные) . . . . 7,4 %

Главнейшим производством треста, как видно из приведенных цифр, является обувное (ф-ка „Скороход"), на долю которого падает свыше 50% всего производства гражданской обуви синдицированной промышленности и около 40% производства всей промышленности. Увеличение роли ленинградской промышленности в общероссийской, по сравнению с довоенным временем, об'ясняется отпадением Варшавы со значительно развитым обувным производством.

В отношении кожтоваров Ленинград и в довоенное время, потребляя большие количества кож, как в механическом производстве обуви, так и в кустарном, больше ввозил их, чем вывозил. В настоящее время, когда производительность ф-ки «Скороход» составляет свыше 50% производства гражданской обуви всей синдицированной промышленности, эта зависимость ленинградского рынка кожтоваров от ввоза товаров как внутреннего производства, так и импортируемых из заграницы, еще более увеличилась.

Имея в своем активе ф-ку «Скороход», являющуюся первой в С. С. С. Р. и не уступающую крупным заграничным обувным фабрикам, и ф-ку «Победа»,—обувное производство Ленинграда имеет шансы и на дальнейшее развитие.

По стоимости выпускаемой продукции Ленинградский трест стоит на первом месте среди других трестов синдицированной кож-

[1]) По данным за 1923 г.

промышленности, превосходя стоимость выпуска крупнейших из них (по данным за первое полугодие 1923/24 г.):

Московского в 1,9 раза.
Украинского в 1,4 „
Вятского в 2,4 „

Останавливаясь на характеристике общих условий работы треста в отчетном 1923/24 г., необходимо отметить, что начало отчетного года было крайне неблагоприятно для треста. Общая депрессия рынка осенью 1923 года усугублялась в отношении Кожевенного треста высокой заводской себестоимостью изделий, являвшейся следствием и высоких заготовительных цен на основные и вспомогательные материалы, и высоких накладных расходов. Высокая себестоимость продукции, при низкой покупательной способности населения и при неналаженности путей сбыта, делали конкуренцию со стороны более дешевого кустарного производства вполне реальной. Но истекший отчетный год принес в этом отношении значительное улучшение: он может быть отмечен, как первый этап в борьбе треста за рынок, за понижение себестоимости, за улучшение качества и приспособление ассортимента. Наступившее весной оживление рынка, в связи со снижением цен, сопровождавшимся и снижением заводской себестоимости, значительно облегчило положение треста и к концу операционного года поставило трест перед необходимостью дальнейшего расширения обувного производства.

I. Производственная работа и производственные достижения за 1923/24 год.

В состав Кожевенного треста входят следующие действующие заводы: обувная ф-ка «Скороход», кожзаводы «Скороход», им. Радищева (б. Брусницына), «Марксист» (б. Осипова), «Коминтерн» (б. Петровского), чемоданная ф-ка им. Бебеля (б. Бехли) и тексовый завод (б. Эллинсона) и в консервированном состоянии обувная ф-ка «Победа». Кожзаводы работают, главным образом, для снабжения кожами ф-ки «Скороход». В виду доминирующего положения последней в продукции треста, предназначенной для продажи на сторону, трест носит с точки зрения рынка характер преимущественно обувного треста.

Выполнение производственной программы предприятиями треста в % от задания представлено в следующей таблице:

Предприятия.	Изделия.	Программа 1923/24 г.	Выпуск за 1923/24 г.	% выполнения программы.
Кожзаводы	Крупные кожи	290.400 шт.	345.504 шт.	118,9
	Мелкие „	468.000 „	397.246 „	80,5
	Полы и воротки	18.000 „	15.815 „	88,0
Ф-ка „Скороход“	Обувь [1]	2.340.000 пар	1.993.000 пар	85,2

[1]) В переводе на арм. обувь: 1,25 п. гр. обуви = 1 п. арм. обуви.

Из приведенных цифр видно, что производственная программа по кожзаводам выполнена с превышением почти на 20% по крупным кожам; наоборот, выпуск мелких кож дает недовыработку около 20%. Это об'ясняется, помимо наиболее успешного пополнения трестом своих сырьевых запасов в части крупных кож, также большей рентабельностью их производства по сравнению с мелкими.

В общем, недостача выпуска мелких кож компенсируется сверхпрограммным выпуском крупных.

Что касается выпуска обуви, то невыполнение производственной программы достигает около 15%, что находится в связи с депрессией рынка в начале истекшего года. Накопленные в течение осеннего кризиса сбыта запасы обуви заставляли сдерживать производство в течение зимнего II квартала; так, выпуск во II квартале гражданской обуви составил всего 65% от выпуска в I квартале.

Если сравнить выпуск истекшего 1923/24 года с выпуском за 1922/23 год, получим следующее соотношение:

ИЗДЕЛИЯ.	Выпуск 1922/23 г.	Выпуск 1923/24 г.	1923/24 г. в % от 1922/23 г.
Крупные кожи	291.354 шт.	345.504 шт.	118,6
Мелкие кожи дубл. . . .	41.100 „	40.087 „	97,5
„ „ хром. . . .	395.642 „	357.159 „	90,3
Армейская обувь	231.980 пар.	347.445 пар.	148,7
Гражданская обувь . . .	1.215.056 „	1.316.682 „	108,3

Приведенная таблица показывает, что по главным видам продукции, вырабатываемой предприятиями Кожтреста, в 1923/24 году наблюдается несомненное увеличение выработки против 1922/23 года.

Необходимо также иметь в виду, что, кроме количественного увеличения выпуска в 1923/24 году, наблюдается также качественное улучшение продукции, что об'ясняется более строгими требованиями потребителей, пред'являемыми к изделиям треста.

В отношении довоенного выпуска по фабрике „Скороход" выпуск 1923/24 года представляется в следующем виде:

ГОД.	Выпуск в условных единицах [1]).		Выпуск в условных единицах на 1 производственного рабочего.		Выпуск в условных единицах на 1 среднего рабочего (производств. и непроизводств.).	
			В 8-мичасовой рабочий день.			
1914 г. . .	2.119.394 пар	100%	2,26	100%	1,88	100%
1923/24 г. .	1.335.927 „	63%	2,40	106,1%	1,90	101%

[1]) За единицу принимается одна пара хромовых винтовых ботинок, к которым приведены все остальные виды обуви пропорционально затрате заработной платы.

Приведенные цифры показывают, что выпуск за 1923/24 год в условных единицах (хромовые мужские винтовые ботинки) достигает 63% от 1914 года, если считать в 1914 г. и в 1923/24 г. рабочий день за 8 часов.

Выпуск же на 1 рабочего в условных единицах в переводе на 8-мичасовой рабочий день несколько превышает довоенный.

Однако, если сравнить фактический дневной выпуск на 1 раб. за 1914 и 1923/24 г.г., считая полную выработку в 10-часовой рабочий день в 1914 г., то выпуск в день на 1 рабочего в 1923/24 году будет ниже 1914 года:

Для производственных рабочих	84,8%
„ всех рабочих	80,8%

Истекший год в производственном отношении может быть отмечен целым рядом достижений, особенно значительных к концу истекшего года. Кампания по поднятию производительности труда и рационализации производства дала ряд существенных практических результатов.

Произведен целый ряд работ по переоборудованию и механизации производства, на сумму 150.000 рублей.

В области паросилового хозяйства на кожзаводе «Марксист», в целях экономии топлива, произведены работы по присоединению к городскому току; в целях использования отдубины произведены переоборудования топок.

В области внутреннего транспорта введен целый ряд улучшений: например, на ф-ке «Скороход», на кожзаводе «Марксист», где проведены рельсовые пути между отделениями.

В области улучшения санитарных условий труда, устроены вентиляции в целом ряде отделений фабрики «Скороход» и на фабрике им. Радищева.

В целях механизации труда установлен и переоборудован целый ряд машин, как на кожзаводах (разрывные, строгальные, дубные барабаны, мездрильные, шерстегонные и друг.), так и на обувной фабрике (обувные машины, вагонеты и т. д.).

Результаты проведенных работ в области механизации видны из следующих сравнительных данных по основным машинам предприятий:

Наименование предприятий.	Количество действующих основных машин на 1/X—23 г.	Количество действующих основных машин на 1/X—24 г.	Увеличение в 1924 г. в %% к 1923 г.
Кожзавод им. Радищева . .	10	12	20
„ „Марксист“ . . .	5	16	220
„ „Коминтерн“ . .	13	17	30
Фабрика „Скороход“ . . .	1.541	1.758	14

Наряду с этим, надо отметить ряд достижений в области более рациональной организации производства и в постановке новых производств.

Одной из самых главных задач, поставленных правлением треста перед административно-техническим персоналом фабрики «Скороход», было сокращение производственного процесса и разгрузка фабрики от запасов полуготовой обуви, способствующие ускорению оборачиваемости капитала, освобождающему значительные оборотные средства, необходимые тресту для дальнейшего развертывания обувного производства.

Существенные достижения в указанной области полностью выявились уже к началу нового операционного года и носят следующий характер:

МЕСЯЦ.	Количество полуготовых фабрикатов.	Средний дневной выпуск.	Производств. цикл в рабочих днях.	%% сокращения произв. цикла.
На 1/VIII	339.244 пар.	5.897,9	57,52	100
„ 1/IX	328.981 „	6.386,6	51,51	89,5
„ 1/X	341.897 „	6.621,1	51,64	89,8
„ 1/XI	281.180 „	7.603,5	36,98	64,3

Таким образом, производственный цикл с августа по ноябрь сократился на 35,7%.

Если принять во внимание, что нормальный цикл определяется в среднем в 28 дней, то придется констатировать, что, несмотря на достигнутые успехи, предстоит дальнейшая работа в этой области, которая и продолжается при энергичном участии всего административно-технического персонала, как треста, так и фабрики.

К концу отчетного года, в целях утилизации получаемых от производства отбросов, были оборудованы клееварное отделение при кожзаводе имени Радищева и шерстомойное отделение при кожзаводах «Скороход» и «Марксист». Производительность клееварного отделения достигает 800 пуд. перерабатываемой сырой мездры в 8-часовой рабочий день или 50 пуд. готового клея. Кроме клея, получается некоторое количество сала и желатина. Производительность шерстомоек на кожзаводе «Марксист» достигает 40 пуд. сухой шерсти в день и на кожзаводе «Скороход»—от 15 до 20 пудов.

Указанные производства, утилизируя отбросы, не только устраняют расход по вывозу их с территории предприятий, но дают ценный продукт, легко реализуемый на рынке (мездровый клей и технический желатин), и открывают возможность экспорта шерсти за границу.

В части расширения хромового производства на кожзаводе «Скороход» введена выработка цветного хрома. На кожзаводе «Коминтерн» приступлено к изготовлению технических чепраков для погонялочных ремней хромовым способом, значительно сокращающим производственный цикл без ущерба для качества изделий и увеличивающим их выпуск. Это дает возможность увеличить выработку ремней и сократить ввоз их из-за границы.

Переходя к достижениям в области понижения норм расхода материалов в производстве, нужно отметить, что расход сырья, топлива

и материалов на единицу изделий значительно понизился, и за последний год удалось несколько приблизиться к довоенным нормам.

Этому способствовало улучшение качества сырья и материалов, более целесообразное использование их и пересмотр норм расхода.

Так, *выход подошвы* (в переводе на парной вес) составлял:

в 1922/23 году	47%
„ 1923/24 „	54%

Нормы расхода сырья на 1 пуд и 1.000 кв. фут. готового товара от парного веса выражаются следующими цифрами:

НАИМЕНОВАНИЕ.	Зав. им. Радищева		Ф-ка „Скороход".	
	1923 г. за окт.	1924 г. за июль.	1923 г. за окт.	1924 г. за июль.
	В пудах.			
Полувал рогатого скота (на 1 пуд готового товара)	—	—	2,36	2,29
Подошва русская (на 1 пуд готового товара)	1,55	1,51	—	—
Хромовый опоек (на 1.000 кв. футов готового товара)	—	—	34,81	30,24

Увеличению выхода готового товара способствовало и улучшение качества дубильных материалов.

В производстве краснодубленого товара и верхнего хромового уменьшение расхода материалов достигнуто введением техно-химического контроля на всех заводах треста.

Так, на заводе им. Радищева расход таннидов на пуд изделий составлял:

	В октябре 1923 г.	В мае 1924 г.
	В пудах.	
На подошву черкасскую	1,04	0.87
На полувал	0,66	0,39

Улучшение качества верхнего и нижнего товара способствовало и улучшению производства обуви на ф-ке «Скороход», выразившемуся не только в повышении качества обуви, но и в сокращении расхода материалов; уменьшение пороков в готовом кожевенном товаре способствовало более экономному раскрою, что повело к уменьшению расхода верхнего товара. Так, на одну пару мужских хромовых винтовых ботинок требовалось:

	Хром. опоек.
В 1921/22 г.	3,5 кв. фут.
„ 1922/23 „	3,0 „ „
„ 1923/24 „	2,8 „ „

Наблюдается также и сокращение расхода подошвы на одну пару обуви:

В 1922/23 г. . . . . 46,5 лота.
„ 1923/24 „ . . . . 42,5 „

Расход топлива и энергии в 1923/24 г. понизился против 1922/23 г.:

По обувному производству на 14%
„ кожевенному производству на 12%

Уменьшение об'ясняется увеличением нагрузки предприятий, ремонтом тепло-силового хозяйства и улучшением качества топлива.

Изменение удельного веса отдельных элементов калькуляции в себестоимости продукции по ф-ке «Скороход» видно из следующих сравнительных данных за 1913 год, 1923 и 1924 годы (по хромовым винтовым ботинкам в руб. и коп.):

Статьи расходов.	1913 г. Сентябрь.		1923 г. Сентябрь.			1924 г. Сентябрь.		
	Сумма.	% к итогу.	Сумма.	% к итогу.	В % к 1913 г.	Сумма.	% к итогу.	В % к 1913 г.
Материалы	4.47	76,94%	8.40	67,3	188	6.63	63,2	148
Зарплата	81	13,94%	1.31	10,5	162	1.50	14,3	185
Прочие расходы .	53	9,12%	2.76	22,3	521	2.37	22,5	447
Общая себестоимость.	5.81	100%	12.47	100	215	10.50	100	181

Приведенные сравнительные данные указывают на: 1) увеличение общей себестоимости по сравнению с довоенным временем в 1,8 раза, 2) уменьшение себестоимости к концу отчетного года по сравнению с прошлым годом на 15,7%, 3) уменьшение, по сравнению с 1913 годом, доли расходов на материалы (с 76,94% до 63,2%), 4) увеличение % расхода на зарплату (с 13,94% до 14,3%—без начислений) 5) наконец, особенно значительны прочие накладные расходы, возросшие по сравнению с 1913 г. на 347%.

Положение вещей в кожевенном производстве характеризуется сравнительной калькуляцией на пуд подошвенной кожи черкасского сырья по кожзаводу им. Радищева в довоенное время и в 1924 году:

Статьи расходов.	Довоенное время.		Сентябрь 1924 г.	
	Сумма.	%%	Сумма.	%%
Сырье	13 —	63,41	27.20	60,3
Химические и дубильные материалы	4 50	21,95	9.37	20,7
Зарплата с начислениями	1 60	7,81	5.13	11,3
Топливо	0 40	1,95	0.82	1,8
Прочие	1 —	4,88	2.54	5,6
Заводская себестоимость	20 50	100	45.06	100

Приведенные сравнительные данные показывают: 1) увеличение общей заводской себестоимости в 2,2 раза и 2) изменение удельного

веса отдельных элементов: сократился % расходов на сырье (1913 г.— 63,41%, 1924 год — 60,3%), на химические и дубильные материалы (1913 год — 21,95%, 1924 год — 20,7%) и увеличились абсолютно и относительно расходы по зарплате, включая начисления (1913 год— 7,81%, 1924 год—11,3%).

В виду отсутствия довоенных количественных норм, это сопоставление не позволяет судить, в какой мере—абсолютное увеличение расходов на сырье, материалы и зарплату является следствием ценностных изменений и в какой мере следствием увеличения норм.

Изменения в составе *рабочих и служащих* за 1923/24 г. в сводном виде по всем предприятиям треста представлены в следующей таблице:

	На 1 октября 1923 г.		На 1 октября 1924 г.	
Рабочих	4.247	100%	4.736	111,5%
Служащих	488	100%	468	95,9%
Всего рабочих и служащих . . .	4.735	100%	5.204	109,9%

Как видно из приведенных цифр, общее количество рабочих за отчетный год увеличилось на 11,5%, при увеличении выпуска в тыс. довоенных рублей с 1.030 в октябре 1923 г. до 1.176 в сентябре 1924 г. или на 14,2%.

Что касается числа служащих предприятий треста, то, несмотря на некоторое увеличение количества рабочих, количество служащих сократилось с 488 чел. на 1/X—23 г. до 468 чел. на 1/X—24 г. или на 4,1%.

Процентное отношение количества служащих к общему количеству рабочих, в связи с этим, также упало с 11,5% на 1/X—23 г. до 9,8% на 1/X—24 г.

Для характеристики вопроса о *производительности труда* по основной ф-ке треста «Скороход» приводим таблицу выпуска обуви в условных единицах (в хромовых винтовых мужских ботинках) на одного рабочего в 8-часовой рабочий день за каждый месяц 1923/24 года.

МЕСЯЦЫ.	Выпуск на 1 рабочего в 8-часовой рабочий день.			
	На производственного рабочего.		На каждого рабочего.	
	В учетных единицах.	В %%	В учетных единицах.	В %%
1923 г.				
Октябрь	2,56	100	2,1	100
Ноябрь	2,40	93,7	2,0	95,2
Декабрь	2,24	87,5	1,84	92
1924 г.				
Январь	2,24	87,5	1,84	92
Февраль	2,24	87,5	1,76	88
Март	2,16	84,3	1,68	84
Апрель	2,13	83,2	1,59	79,5
Май	2,35	91,7	1,86	93
Июнь	2,43	94,9	1,95	97,5
Июль	2,39	93,3	1,80	90
Август	2,66	103,9	2,11	100,4
Сентябрь	2,66	103,9	2,13	101,4

Из приведенной таблицы усматриваем, что выпуск, как на производственного, так и на каждого рабочего, в первой половине года падал, что отчасти об'ясняется сокращением производства во втором квартале и уменьшением нагрузки, но, начиная с мая, производительность труда начинает повышаться, показывая в августе и сентябре, по сравнению с октябрем 23 года, увеличение на производственного рабочего в 3,9% и в среднем на каждого рабочего в 1,4%. По сравнению же с апрелем месяцем, август и сентябрь дают увеличение выпуска на одного производственного рабочего с 2,13 условных единиц до 2,66, или на 24%.

Что же касается движения заработной платы на ф-ке «Скороход», то оно видно из следующей таблицы:

МЕСЯЦЫ.	Средний заработок одного рабочего.			
	В червонных руб.	В %%.	В товарных (бюджетных) руб.	В %%.
Октябрь	52,54	100	29,87	100
Ноябрь	46,58	88,7	27,43	91,8
Декабрь	43,26	82,3	23,16	77,6
Январь	45,16	86,0	26,19	87,7
Февраль	61,64	117,4	30,31	101,5
Март	47,97	91,3	22,30	74,7
Апрель	60,62	115,4	28,31	94,8
Май	64,60	123,0	31,00	103,7
Июнь	65,20	124,1	31,80	106,5
Июль	74,23	141,3	35,86	120,0
Август	67,50	128,5	32,93	110,2
Сентябрь	74,55	141,9	38,63	129,4

Таким образом, с октября по сентябрь заработная плата возрасла в тов. руб. на 29,4%, в то время как производительность труда увеличилась за это время только на 1,4%.

Что касается формы оплаты труда, то на оплату по сдельным расценкам по ф-ке «Скороход» приходилось до 90% и по кожзаводам до 70%.

II. Торгово-заготовительная деятельность Кожтреста.

Реализация продукции. Как уже было указано выше, продукция кожзаводов треста идет, главным образом, для переработки в обувь на ф-ку «Скороход», и основным предметом, выпускаемым трестом на рынок, является обувь. В истекшем году трест в отношении ее сбыта был поставлен в несколько иные условия, чем в первые годы своего существования, когда, помимо неблагоприятных общеэкономических условий—полного расстройства связи с рынком и низкой покупательной способности населения—трест обладал изделиями недостаточно высокого качества (старые запасы). Ныне трест организационно сумел связаться с рынком и, в то же время, повысил качество своих изделий, оправдывая этим заслуженную известность скороходовской обуви;

эти обстоятельства, наряду с изменением общеэкономической кон'юнктуры, снижением цен и повышением покупательной способности населения, и вызвали значительный рост торговых оборотов.

Таблица на стр. 399 дает сравнительную характеристику размеров и характера сбыта продукции Кожтреста в 1922/23 и 1923/24 году.

Из этой таблицы видно следующее:

1) Отчетный год дал огромное увеличение — на 143% — сбыта продукции Кожтреста. Реализация росла из квартала в квартал, достигнув максимальных размеров в III квартале, когда по стоимости сбыт продукции превзошел всю годовую реализацию за предшествующий год. В IV квартале мы наблюдаем понижение цифры реализации, что связано с иссяканием запасов треста при недостаточно развернувшемся еще производстве.

2) Розничная продажа увеличилась в 2,3 раза, причем процент ее к общим оборотам треста за оба года остается почти без изменения.

3) То же самое явление наблюдается и в отношении оптовой продажи, причем увеличение ее оборотов в 23/24 году шло более быстрым темпом, чем оборотов розничной торговли (увеличение розницы — в 2,3 раза, опта — в 2,5 раза).

4) Обороты с кооперацией увеличились в 3,4 раза, т. е. больше, чем увеличились обороты с госорганами (2,5) и частными лицами (1,5). Относительный размер оборотов с кооперацией в общей сумме оборотов треста тоже увеличился с 7% в 22/23 году до 10% в 23/24 году. Удельный вес оборотов с частными лицами упал с 4% в 22/23 году до 3% в 23/24.

Перейдем теперь к более детальному анализу работы треста по реализации продукции в отчетном году.

Розница. Увеличение розничной торговли в 2,3 раза вызвано как усилением работы магазинов, существовавших в 1922/23 году, так и открытием новых. К концу отчетного года трест имел в Ленинграде 11 розничных магазинов, в Москве — 7, в Киеве — 1 и в Екатеринбурге — 1. Увеличение в отчетном году розничных пунктов коснулось Москвы, где во II квартале открыты 2 новых магазина; в Ленинграде же число обувных магазинов понизилось: 2 оптово-розничных магазина кожевенных товаров переданы Синдикату. Распределение оборотов розницы по указанным районам носит следующий характер:

	В тыс. руб.	В %%.
Ленинград	5.144	58
Москва	2.729	31
Провинция	1.019	11
Итого . . .	8.892	100

Как видно из приведенных данных, наибольшие обороты падают на Ленинград, на который приходится 58% всей розницы или 22% общего оборота треста за 23/24 год.

Оптовая и розничная реализация продукции Ленинградского Кожтреста.

За 1922/23 и за 1923/24 г. в червонных рублях.

ГОД.	Розница.		Оптовая продажа.								
	Продано в розницу.	% % от общего торгового оборота.	Госучреждения.	% % от общего торгового оборота.	Кооперация.	% % от общего торгового оборота.	Частные лица.	% % от общего торгового оборота.	Всего оптом.	% % от общего торгового оборота.	Всего оптом и в розницу.
1922/23 г.	3.922.191	40	4.717.972	49	698.365	7	378.779	4	5.795.116	60	9.717.307
В % %	100	—	100	—	100	—	100	—	100	—	100
1923/24 г.	8.892.000[1])	38	11.765.000[2])	49[2])	2.359.000	10	562.000	3	14.686.000	62	23.578.000
В % % от 1922/23 г.	227	—	249	—	338	—	148	—	253	—	243
В том числе:											
I квартал 1923/24 г.	1.421.000	45,1	1.306.000	41,5	303.000	9,6	120.000	3,8	1.729.000	54,9	3.150.000
II „	1.402.000	26,0	3.798.000	69,4	210.000	3,8	53.000	0,8	4.061.000	74,0	5.463.000
III „	3.978.000	40,0	4.391.000	44,4	1.171.000	11,9	360.000	3,7	5.922.000	60,0	9.900.000
IV „	2.091.000	41,0	2.270.000	44,6	675.000	13,4	29.000	1,0	2.974.000	59,0	5.065.000

[1]) В том числе по индивидуальному кредитованию 1.021.833 рублей.
[2]) В том числе синдикату на Руб. 6.518.109 или 28% от общих торговых оборотов треста за 1923/24 год.

Оборот розницы по кварталам представляется в следующем виде:

	В тыс. руб.	В % к общему обороту.
I квартал	1.421	45,1
II „	1.402	26,0
III „	3.978	40
IV „	2.091	41

Как видно из приведенных данных, наибольшее относительное значение розница имела в обороте треста в I квартале, когда в связи с общей депрессией рынка, а отчасти и вследствие начатой кампании индивидуального кредитования (декабрь), розница играла особенно крупную положительную роль в финансах треста.

Если даже из отпуска магазинов исключить отпуск по индивидуальному кредитованию, то и тогда оборот одних ленинградских магазинов составит 17,5% от общего оборота по продаже. Эта цифра достаточно ярко говорит о значении розницы для кассы треста. Существование розницы позволяет тресту кредитовать довольно широко оптового покупателя, о чем речь ниже. Основным товаром, отпускаемым в розничной торговле, является обувь (89%); кожевенная галантерея и прочие изделия составляют 11% оборота магазинов. С коммерческой стороны розница не только себя окупает, но даже приносит прибыль: при разнице между оптовой и розничной ценой в 10—15%, в зависимости от характера оптового покупателя, расходы по ленинградской рознице составляют за весь операционный год 178,7 т. рублей (без налогов) или 3,5% от оборота. Кроме того, наличие широкой сети магазинов позволяет тресту регулировать розничные цены.

Оптовая торговля. Розничная торговля является в руках треста надежным барометром по изучению характера, направления и размера потребительского спроса. В оптовой же торговле трест оторван не только от потребителя, но и от мелкого оптовика и розничника, так как за последнее время оптовая клиентура состоит исключительно из крупно-оптовых госторговых и кооперативных организаций.

Изменения, начиная с третьего квартала, наблюдаются не только в категориях покупателей, меняется и самый характер оптовых сделок. Так, в первой половине преимущественной формой сделок была комиссионная продажа, но уже в III квартале трест в своих отношениях с кооперацией переходит к твердой продаже в кредит; наконец, с сентября месяца трест и в отношениях со своим основным покупателем—синдикатом—переходит на твердые сделки. Оптовая торговля в течение отчетного года велась исключительно в кредит (99,5%). В условиях сделок на протяжении всего года существенных изменений не наблюдалось. Некоторая тенденция к улучшению условий сделок, в связи с крайне благоприятной кон'юнктурой, однако, может быть отмечена к самому концу истекшего года: понижен в некоторых случаях % скидки, например, по индивидуальному кредитованию, и сокращен срок кредита.

Типичными условиями сделок по продаже можно считать следующие: скидка с розничного прейс-куранта от 5 до 15%, в зависимости от платежеспособности, размеров сделки, вида покупателей (госорганы, кооперация и др.), кредит под векселя в среднем от 45 до 90 дней.

Характер связи с кооперацией. Широко проведенный Кожевенным трестом в 1922/23 г. опыт по передаче генеральных представительств в отдельных районах кооперации оказался, как известно, неудачным. Мало удачной была и форма комиссионной продажи; покрытие товара наличностью, несмотря на небольшие суммы, задерживалось. В связи с этим, трест перешел к системе сделок за твердый счет. В последнее время трестом заключены крупные оптовые сделки с областной кооперацией (Л.С.П.О. на 50.000 пар обуви в год и Обрабсекцией на то же количество).

Связь треста с кооперацией, конечно, не исчерпывается областной кооперацией, так как вышеуказанные оптовые покупатели треста, В. К. С. и Севзапторг, получая от Кожтреста товар, распространяли его, главным образом, через кооперативы (у В. К. С. кооперативная клиентура составляет около 40—50%). Принимая во внимание эту поправку, надо признать, что кооперация являлась значительным покупателем изделий треста. Дальнейшее усиление связи с кооперацией зависит исключительно от того, удастся ли найти приемлемые формы взаимоотношений с кооперацией, формы, которые устраняли бы возможность затоваривания у кооперации обуви и соответствовали бы организационно-финансовым возможностям кооперации. Необходимо, однако, отметить, что вследствие необходимости держать большой ассортимент, обувь представляет товар, малопригодный для такой универсальной торговли, какой, в большинстве случаев, является кооперация.

Районы сбыта. Вся территория С. С. С. Р. в отношении сбыта продукции Кожтреста разбита на районы с прикреплением их как к собственным районным конторам треста, так и к районам Кожсиндиката и Севзапторга. Сбыт по районам за отчетный год.[1]):

НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНА И ЕГО ЦЕНТР.	Сбыт.	
	В тыс. руб.	В % к итогу.
1. Северо-Западный (Ленинград). Торг. Отд. Правления	15.555	66,0
2. Центральный (Москва). Собств. Отделение.	4.283	18,2
3. Юго-Восточный (Ростов-на-Дону). Синдикат	1.313	5,6
4. Уральский (Свердловск). Собствен. отделение	671	2,9
5. Южный (Киев). Синдикат	557	2,4
6. Украинско-Крымский (Харьков). Синдикат.	513	2,2
7. Средне-Волжский (Саратов). Собствен. отделение	364	1,5
8. Средняя Азия (Ташкент). Севзапторг	171	0,7
9. Западный (Витебск). Обслуживается через торг. отдел Правления	151	0,5
Итого	23.578	100

[1]) В виду того, что крупные оптовые запродажи в другие районы производились через правление треста, суммы оборота по продажам, совершенным в данном районе, не определяют фактического потребления отдельных районов.

Как видно из перечня районов, трестом обслуживается вся территория Союза. Наиболее мощные первые два района обслуживаются непосредственно правлением треста и его отделениями.

К концу года трест сократил сеть своих отделений, упразднив отделения в Витебске и в Вологде, районы которых обслуживаются непосредственно правлением. Однако, это не отразилось на уменьшении связи с районами. Наоборот, к концу года намечается известное расширение этой связи, идущее, в виду общего недостатка обуви и товарного голода, отчасти и за счет сокращения сбыта на областном рынке. И к началу нового 1924/25 года на осенний сезон было намечено следующее распределение по важнейшим районам (в % от сбыта), учитывающее и потребность местного ленинградского рынка, и необходимость сохранения коммерческих связей с другими районами:

Ленинград	31
Москва	23
Украина и Крым	19
Юго-Восток	18
Другие районы	9

Содержание аппарата отделений обходится тресту в 6,5% (без налогов), что при преобладании в отделениях розничного отпуска, составляющего около 60%, не является чрезмерным.

Лучшим показателем кон'юнктуры на обувном рынке за истекший 23/24 год являются данные о выпуске и реализации гражданской обуви:

Кварталы 23/24 г.	Выпуск.	Реализация			% реализации от выпуска.
		Оптом.	В розницу.	Всего.	
	Пары.				
I.	400.939	55.485	55.811	111.296	28
II.	263.253	162.648	82.442	245.090	97,1
III.	307.643	455.599	288.391	743.990	241.8
IV.	344.847	143.883	165.485	309.368	90
Итого	1.316.682	817.615	592.129	1.409.744	107
в % %	100%	62%	45%	107%	—

Приведенная таблица обнаруживает: 1) незначительность оборотов I-го квартала — периода осеннего кризиса сбыта и высоких цен на обувь, 2) улучшение, наступившее во II квартале; он является как-бы переходным периодом к полосе высокой рыночной кон'юнктуры (апрель—июль); при продолжающемся понижении выпуска, отношение реализации к выпуску дает сильные колебания по месяцам (январь—71,4%, февраль—133%, март—91,8%).

Чрезвычайно благоприятное положение на обувном рынке в III-м квартале, обусловленное переходом к твердой валюте, проведенным в марте снижением цен на обувь и наступлением весеннего сезона, дали возможность не только полностью реализовать весь выпуск фабрики «Скороход», но и разгрузить накопившиеся за прежнее время значительные остатки.

Рыночную кон'юнктуру за IV квартал, в общем, можно также считать удовлетворительной. Несколько понижательные тенденции дают август и сентябрь. Однако, уменьшение цифр сбыта об'ясняется, в первую очередь, отсутствием запасов и необходимостью сообразовать сбыт с выпуском, который трест не мог развернуть с достаточной быстротой. Вместе с тем, следует отметить и большую, по сравнению с предыдущим кварталом, сдержанность покупательского рынка, об'ясняющуюся летним сезоном и перспективами снижения цен.

С осени началось новое оживление, и в 1924/25 операционный год Кожтрест вступил в полосе высокой кон'юнктуры.

Что касается произведенного в 1923/24 г. снижения цен, сыгравшего значительную роль в расширении рынка для изделий треста, то результаты в этой области видны из следующих цифр:

Сорт обуви.	Розничная цена. На 1/X 1923 г.	На 19/III 1924 г.	На 1/X 1924 г.	% удешевления за год.
Ботинки мужские хромовые винтовые . .	20 —	14 50	11 25	43,7
Ботинки мужск. шевровые рантовые . .	36 —	27 —	23 25	35,4
Ботинки дамские хромовые винтовые . .	20 —	13 50	10 75	46,2
Сапоги мужск. юфтовые прикройные .	36 —	26 —	15 40	57,2
Сапоги мужск. юфтовые вытяжные . .	45 —	30 —	16 40	63,5

Снижение цен в среднем на все сорта обуви (за год) достигает 42,2%.

Таким образом, и в этой области за истекший год имеется существенное достижение. Однако, высокий коэффициент вздорожания обуви, по сравнению с довоенным, указывает, что этим ограничиваться, конечно, не приходится.

В течение года прейскурант на обувь менялся 5 раз. Последовательные этапы и размеры снижения цен в отношении наиболее ходовых сортов видны из следующих цифр:

17/X—1923 г.	2/II—1924 г.	1/III—1924 г.	19/III—1924 г.	1/X—1924 г.
(В процентах).				
9,25	4,61	9,74	6,97	21,78

Заготовка кожсырья и материалов. Вопрос снабжения сырьем соответствующего качества в кожевенной промышленности играет исключительную роль. Этот вопрос весьма осложняется тем, что процесс восстановления нашего животноводства и, соответственно, качественного улучшения кожевенного сырья, естественно, носит длительный характер. Это обстоятельство, а также отдаленность Ленинграда от районов заготовки лучшего по качеству русского тяжелого кожевенного сырья (украинского и черкасского скота), недостаточность его для удовлетворения потребности кожевенного производства всего Союза и, наконец, расположение ленинградской промышленности в районе порта, естественно, направляли ее внимание на использование высокосортного заграничного сырья, каковым она пользовалась и в довоенное время. Таким образом, сырьевое снабжение Ленинградского Кожтреста связано с состоянием и внутреннего, и внешнего рынков кожсырья.

Выполнение общей программы сырьевых заготовок за 1923/24 год видно из следующей таблицы:

Наименование сортов кож.	Программа 1923/24 г.	Заготовлено.	% выполнения программы.
	В штуках.		
Яловка легкая и бычок .	228.540	90.953	39,8
Яловка тяжелая	29.380	50 295	171,1
Бычина	17.680	42.322	239,3
Бычина тяжелая	32.500	49.229	151,4
Итого крупных кож	380.100	223.799	75,56
Опоек	507.000	316.712	62,2
Разные	—	47	—
Выросток в переводе на опоек [1])	—	46.255	—
Полукожник в переводе на опоек [1])	—	69.382	—
Итого мелких кож.	507.000	432.396	85,29

Из приведенных цифр усматриваем, что по крупным кожам программа заготовок выполнена в среднем лишь на 75,56% и по мелким на 85,29% (включая в мелкие кожи козлину и овчину—около 90%). Значительный недобор по крупным кожам падает на легкую яловку и бычок, размер заготовок которых едва достигает 40% программы.

Соотношение между цифрами заготовок за 1922/23 год и 1923/24 год носит следующий характер:

[1]) 1 штука выростка и полукожника здесь приравнены 2.5 шт. опойка; в сравнительной же—с 1922/23 годом—таблице (стр. 405) эти сорта отнесены к крупному сырью.

Наименование сортов кож.	Заготовка за 1922/23 г.	Заготовка за 1923/24 г.	1923/24 г. в %% от 1922/23 г.
	В штуках.		
Крупные кожи рогатого скота	255 440	279.102	109,3
Мелкие кожи	298.305	340.051	114

Таким образом, несмотря на некоторый недобор по программе 1923 24 года, заготовка 1923/24 года превышает заготовку 1922/23 года.

Заготовки в отчетном году велись как собственным аппаратом, так и через посредников, в лице Кожевенного синдиката и других госорганов, частных лиц и кооперации. Удельный вес этих групп заготовителей в общей массе сырьевых заготовок представляется в следующем виде (в %% от общего количества):

Категории заготовителей.	По крупным кожам.	По мелким кожам.	По всей заготовке.
Собствен. аппарат треста	40,6	49,8	45,7
Кожевенн. Синдикат	28,6	43,5	36,8
Госучреждения	23,1	1,5	11,25
Частные лица	6,5	4,5	5,4
Кооперация	1,2	0,7	0,89

Заготовка через своих уполномоченных, по размерам стоящая на первом месте, производилась в следующих районах:

	В тыс. кож.	В процентах.
Ленинград	154,7	53,0
Псков	7,8	2,7
Витебск. район	110,9	38,3
Вологда	16,7	6,0
Итого	290,1	100,0

В Ленинграде трестом использовалась Ленинградская мясная площадка, где трест играл доминирующую роль; за год он довел % ее использования от 50% до 80%. Синдикат снабжал трест на комиссионных началах как импортным американским кожсырьем, так и сырьем внутреннего производства. Из общего количества кож крупного скота, заготовленных Синдикатом для треста, 51% приходится на заграничное кожсырье (41.177 кож).

Роль частных поставщиков в общем незначительна (5,4%); особенно по сравнению с предыдущим годом, когда, при неналаженности собственного заготовительного аппарата и при выявившихся ничтожных результатах от заключенных с кооперацией договоров, трест вынужден был прибегать к частному посредничеству в более широком масштабе. В отчетном году заготовка через частных лиц, незначительная по размерам, производилась к тому же, главным образом, в начале года; с мая месяца частный поставщик почти не

участвовал в снабжении треста сырьем. Также не имела значения в снабжении треста и кооперация.—Общее распределение заготовленного за 1923/24 год кожсырья по категориям носит следующий характер (в $^{0}/_{0}{}^{0}/_{0}$ от общего количества):

	I.	II.	III.	Брак.	Всего.
	В процентах.				
Крупные кожи	72,8	21,7	4,2	1,3	100
Мелкие кожи	70,88	20,84	8,21	0,07	100

Эти цифры указывают, в общем, на высокосортность сырья. Нужно отметить, что, качество кожсырья зависит, помимо качества скота, еще и от способа с'емки, а последняя не всегда производится удовлетворительно. Поэтому одной из мер к улучшению качества сырья является создание заинтересованности заготовителей и крестьянства в хорошей с'емке сырья, путем премирования; при закупках через собственный аппарат эта мера уже проводится трестом в жизнь.

В отношении заготовительных цен в отчетном году необходимо отметить 2 периода: с октября по февраль и с марта по сентябрь. В первом периоде цены регулировались Кожсиндикатом, как наиболее крупным заготовителем. С марта месяца установление обязательных лимитов берет на себя Комвнуторг. Введенные им лимитированные цены просуществовали до сентября месяца, когда, в связи с понижением цен на кожевенные изделия и обувь, были снижены и лимиты. Если мартовские лимиты, как по своим размерам, так и по системе установления цен, не вызывали затруднений при их применении, то новые лимиты в первые же дни их применения показали несовершенство их построения; принципы установления разных цен в разных районах и недостаточная диференциация цен по качеству сырья являются основными моментами, затрудняющими их применение.

Импорт. За отчетный год общее снабжение импортными товарами, составившее 3.467 тыс. руб., т. е. 32% от общих затрат треста на сырье и материалы, производилось через ВКС (98%) и Севзапгосторг (2%). Такая значительная зависимость треста от заграничного рынка обусловливается указанными выше моментами. По видам закупленные за границей сырье и материалы распределяются таким образом:

Наименование товаров.	Количество.	Сумма в тыс. руб.	В % %
Кожсырье	41.177 шт.	1.742	50,2
Заграничный хром	626.415 ф.	713	20,6
Шевро	326.971 ф.	470	13,6
Экзотические дубители	—	361	10,4
Фурнитура и части оборудования	—	181	5,2
Итого	—	3.467	100

Следовательно, основным предметом импорта является американское тяжелое кожсырье, необходимое, ввиду отсутствия соответствующего тяжелого русского сырья, для переработки на высокосортную подошву и приводные ремни на кожзаводах им. Радищева и при фабрике „Скороход“.

Значителен также ввоз верхнего заграничного кожтовара (хрома и шевро); выработка шевро в СССР находится в зачаточном состоянии; недостаток же хрома внутренней выработки вынуждает прибегать к ввозу заграничного хрома, который и лучше, и дешевле русского. Ввоз экзотических дубителей, в отношении которых наша кожпромышленность и прежде находилась в зависимости от заграницы, тоже неизбежен, так как замена их русским корьем сделала бы кожевенное производство нерациональным и технически, и экономически (дубление исключительно русским корьем. содержащим меньший % дубильных веществ, обойдется дороже и удлинит самый процесс производства).

III. Финансовое положение Кожтреста в 1923/24 г.

К началу 1923/24 г. трест обладал основным капиталом, оцененным по балансу на 1/X в 10.253 т. р. и оборотным по пассиву в 13.747 т. р.

Что касается собственных живых оборотных средств, то они, с поправкой на произведенное в октябре 1923 г. снижение цен, к 1/X 1923 г. составляли 14.333,3 т. р. [1]); кроме того в течение всего года участвовали в обороте треста и чужие средства, в среднем, в сумме 3.089,9 т. р. (Наиболее значительное превышение кредиторов над дебиторами (4.614,7 т. р.) приходится на II-й квартал, когда, в силу затруднений со сбытом, трест вынужден был прибегнуть к широкому кредитованию). Общая сумма находившихся в обороте средств, как собственных, так и чужих, составляла в среднем 17.423,2 т. р. Стоимость же производства за год определилась в размере 21.967 т. р.; следовательно, оборачиваемость всех средств в производстве за отчетный год составила 1,3 раза. По производственному плану на 1924/25 г., обратимость капитала определяется в 1,7 раза и предполагается дальнейшее ее увеличение, в связи с намечаемым сокращением заготовительного, производственного и реализационного периодов. Однако, принимая во внимание, что в трест входят наряду с обувной фабрикой ряд кожзаводов с медленными производственными процессами, особенно больших результатов в этой области в ближайшее время ожидать нельзя, и недостаток собственных оборотных средств ощущается трестом в значительной степени. Этот недостаток не позволял тресту загрузить полностью свои предприятия и заставлял держать на положении консервации обувную ф-ку «Победа», несмотря на выявившееся во второй половине года крайне благоприятное положение рынка.

В виду незаконченности бухгалтерского отчета и работ по составлению баланса на 1/X 1924 г., освещение финансовой работы треста в истекшем году представляется затруднительным. Можно отметить лишь некоторые из наиболее характерных моментов.

[1]) За исключением материальных ценностей; не используемых в 1923/24 г. и переходящих на следующий год.

Основным источником приходов наличными являются в тресте поступления от реализации розничных магазинов (продажа из магазинов за наличные деньги в отчетном году составляет 33,4% от общего оборота по продаже). Оптовый же оборот проводится почти исключительно в кредит под векселя. В силу этого, другим основным источником кассовых приходов является банковское кредитование. Общая сумма использованного трестом за 1923/24 год банковского кредита составляет 4.700.257 руб.

По видам кредита эта сумма распадается так:

Поступления:	В рублях.	В % к итогу.
По учету покупательских векселей	3.014.361	64,4
По онкольным счетам под векселя	548.572	11,6
„ „ „ „ товары	1.137.323	24,0
Итого . .	4.700.257	100

Как видно из приведенных данных, кредит под векселя (учет и вексельный онколь) составляет 76% всего банковского кредита; в отношении общей суммы полученных за год векселей он представляет лишь 33%. Значительная же часть векселей служит для расчета с поставщиками, а часть остается неиспользованной в портфеле треста (на 1/X 1924 г. он имел таких векселей на 685 т. р.). Банковский вексельный кредит в отношении сумм полученных векселей по кварталам составлял:

в	I квартале	37,1%
во	II „	33,9%
в	III „	33,8%
„	IV „	29,6%

Рост задолженности банкам к началу каждого квартала представляется в следующем виде:

	В тыс. руб.
На 1 октября 1923 г.	214
„ 1 января 1924 г.	260
„ 1 апреля „ „	1.006
„ 1 июля „ „	986
„ 1 октября „ „	1.064

Для характеристики аккуратности отдельных групп покупателей треста приведем данные о протесте векселей.

Общая сумма всех протестованных векселей за отчетный год достигает 427.270 руб., что составит 3,9% к общей сумме полученных покупательских векселей. Из числа протестованных векселей к 1-му октября 1924 г. оставалось неоплаченных 212.609 руб., что составит 1,9% к сумме полученных покупательских векселей.

Удельный вес различных категорий векселедателей (или бланконадписателей) в общей массе протестованных и неоплаченных векселей в процентах определяется следующими цифрами:

ВЕКСЕЛЯ.	Госучреждения.	Кооперация.	Частные лица.	Всего.
Протестованные	29,5%	41,5%	29%	100%
Неоплаченные	8,9%	34,2%	51,9%	100%

Соотношение между полученными покупательскими векселями, протестованными и неоплаченными, по видам векселедателей, (или бланконадписателей) обнаруживается из нижеприводимых цифр:

	Госучреждения.	Кооперация.	Частные лица.	Всего.
Получено покупательских векселей.	100%	100%	100%	100%
Протестовано	2,7%	3,3%	16%	3,9%
Неоплачено	0,32%	1,8%	12,6%	1,9%

Из этих цифр можно видеть, что наибольший %, как протестованных, так и неоплаченных векселей падает на частных лиц. По платежеспособности государственные учреждения стоят на первом месте.

В отношении расходов треста нужно указать, что основной статьей являются расходы на заготовку сырья и материалов. В этой области трест широко пользовался кредитом. Обычно тресту предоставлялся синдикатом кредит под векселя сроком на 2—4 месяца при заготовке русского сырья и от 2 до 9 месяцев—при закупках заграничного сырья и материалов. Широко пользовался трест и расплатой покупательскими векселями. Общая стоимость приобретенного за год сырья и материалов равняется 10.831 т. р. На заработную плату трестом было затрачено в течение года 4.213 т. р.

* *
*

В заключение необходимо констатировать значительные успехи треста в области производственной и торговой, выразившиеся в понижении себестоимости изделий и в расширении производства.

Стихийное бедствие истекшего года—ленинградское наводнение 23-го сентября, принесшее тресту значительные убытки (675 тыс. руб.), конечно, должно несколько затормозить поступательный ход развития. Однако, наличие в составе треста обувной ф-ки «Скороход», лучшей в С.С.С.Р., и таких кожзаводов, как завод им. Радищева, а равно крайне благоприятное положение рынка дают возможность развивать производство треста, несмотря на встречающиеся на его пути неожиданные затруднения.

Каковы же ближайшие перспективы треста?

Весна отчетного года, а также осень, когда трест, распределяя обувь осенней выработки между своими заказчиками, вынужден был сокращать их заявки, показали, что рынок пред'являет значительный спрос на механическую обувь. Емкость внутреннего рынка для обуви

на 1924/25 год определяется Всероссийским Кожсиндикатом в 23,5 милл. пар.[1]) Программа же, утвержденная на 1924/25 г. по ф-ке «Скороход», производящей свыше 50% гражданской обуви синдицированной промышленности, равнялась лишь 1.944 тыс. пар гражданской и армейской обуви. Таким образом, уже из сопоставления этих двух цифр явствует незначительность роли государственной обувной промышленности в снабжении населения и возможность вытеснения и успешной конкуренции геспромышленности с кустарем. Вопрос о дальнейшем расширении обувного производства вытекает из состояния рынка 1923/24 года и приблизительного учета его емкости на будущее время. Поэтому трест наметил себе, как реальную задачу завтрашнего дня, доведение в 1924/25 году нагрузки ф-ки «Скороход» до нормы мирного времени (10 тыс. пар в день) и пуск в ход ф-ки «Победа» (уже осуществленный) с выработкой до 2.000 пар обуви в день.

Новая расширенная программа предусматривает производство обуви в размере 2.897 тыс. пар., т. е. увеличение против фактического выпуска в отчетном году на 75%. В связи с расширением обувного производства намечается и увеличение производства кожзаводов.

Работы треста в сфере рационализации производства, его максимальной механизации, экономии в расходах материалов, снижения накладных расходов и проч., наряду с увеличением нагрузки предприятий до 100% технически возможной, окажут дальнейшее влияние на снижение себестоимости, приблизив цены к довоенному уровню. Таковы пути и задачи Кожевенного треста, решение которых возможно при проведении целого ряда улучшений в направлении, уже намеченном в этом году.

[1]) По норме—1 пара на 6 душ (довоенная норма—1 пара на 3 души).

Севзаплес.

Благоприятные природные и географические условия, наличие больших лесных массивов, высокое качество древесины (олонецкой), развитая сеть удобных сплавных путей, а также близость первоклассного порта дают прочное основание для развития в Северо-Западной области как самого лесопильного производства, так и лесоэкспорта. Лесоэкспорт, занимавший в довоенное время видное место в общем экспорте С.-З. области, со времени начала войны, с закрытием Ленинградского порта для иностранных судов, прекратился и стал восстанавливаться лишь в последние годы и до сих пор еще далек от довоенного уровня.

НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНОВ [1]	Вывезено до портов и пограничных участков в 1909—11 (в пределах С. С. С. Р.) в среднем за год		Вывезено за границу в 1922 - 23 г.		В % от 1909 11 г.
	В тыс. пуд.	В %	В тыс. пуд.	В %	
Северный	75.142	26,1	24.315	45.0	32,0
Северо-Западный	83.000	28,6	9.831	18,2	11,8
Западный и Днепровский.	89.728	31,5	10.536	19,5	11,7
Прочие	88.415	13,8	9.737	17,3	10,9

Из приведенных цифр явствует, что в довоенное время Сев.-Зап. область стояла на 2-м месте, давая 28,6% всего экспортируемого леса и опережая Север, который стоял на 3-м месте, давая всего 26,1% экспорта леса; в настоящее же время, помимо общего сокращения экспорта леса из СССР, сократилась доля участия С.-З. области в общем экспорте леса, дойдя (к I/X — 23 г.) до 18,2%, тогда как доля Севера значительно увеличилась, достигнув 45,0%.

В отношении к довоенному экспорту С.-З. область вывозит сейчас всего 12%, подобно другим районам, кроме Севера, достигшего 32,0% довоенного экспорта. Это свидетельствует о том, что С.-З. область может и должна еще многое сделать в деле увеличения лесоэкспорта.

---

[1] И. Шенкман, „Социалистическое Хозяйство", кн. I, 1924 г.

Наиболее мощной лесоэкспортной организацией на Севере является Северолес, составляющий вместе с 3 организованными им смешанными обществами: Руссанглолесом, Руссголландолесом и Русснорвеголесом—почти все 100% экспорта Северного района. В С.-З. области основное место занимает Севзаплес, выполняющий 50% экспорта С.-З. области и являющийся вторым по производительности лесоэкспортным трестом в Союзе после Северолеса. (Последний выработал в 1923/24 г. 170 тыс. стандартов пиломатериалов, первый—65 тыс. стандартов).

Заготовительно-производственная работа.

Наряду с производством лесоматериалов и их экспортом Севзаплес, включив в свой состав, помимо 18 лесопильных заводов, действовавших в 1923/24 г., также бумажную фабрику им. Ленина (б. Дубровская) с древо-массным отделением, производит бумагу для сбыта. Кроме того, в 1923 г. Севзаплес совершал импорт иностранного угля для нужд промышленности, выполняя функции упраздненного отделения Углесиндиката. В настоящее время, в связи с переходом промышленности на донецкое топливо, потребность в иностранном угле отпала, и Севзаплес, распродав в течение 1923/24 г. весь запас имевшегося у него угля, больше указанными операциями не занимается.

Районом производственной деятельности Севзаплеса по основному для него производству лесоматериалов являются губернии: Ленинградская (по Мариинской системе с бассейном прилегающих к ней рек); Череповецкая (бассейн рек Суды, Шексны, Белого озера и реки Ковжи); Карреспублика (бассейн рек восточной части Онежского озера) и Новгородская губ. (бассейн рек Полы и Ловати и низовьев реки Мсты), в пределах которых расположено 17 лесопильных заводов Севзаплеса; лишь Крестовский завод имени Калинина находится в Ленинграде. Близкое расположение большинства заводов от источников сырья является благоприятным фактором, так как выход готовых досок из сырья составляет около 55% и перевозка леса в обработанном виде почти на половину сокращает об'ем транспортируемого груза.

Выполнение производственной программы в 1923/24 г. по отдельным операциям рисуется в следующих цифрах:

Заготовка.			Распиловка.					
предположено по программе на 1923/24	фактически выполнено	%% выполнения программы	предположено по программе на 1923/24	фактически выполнено	%% выполнения программы	% выхода пиломатериалов		
в тысячах куб. саж.			в тысячах куб. фут.			общий	импортных	внутренних
168,2	133,4	79,3	28.147	26.627	95	55,6	42,1	13,5

Лесозаготовительная деятельность Севзаплеса распространялась на Ленинградскую, Череповецкую и Вологодскую губернии и Карельскую Республику, охватывая 49 лесничеств с общей лесной площадью в 2.211,3 тысячи десятин. Годичная лесосека, предоставленная Севзаплесу в 1923/24 г., составляла 8.940 десятин со сплошной рубкой (Ленинградская и Череповецкая губернии), с предполагаемым выходом древесины 178,8 тыс. куб. сажен. и 12.865 десятин с выборочной рубкой (Повенецкий и Пудожский районы) с выходом древесины 57,9 тыс куб. сажен.

Причины выполнения лесозаготовительной программы на 79% лежат как в коротком периоде вывоза дров из леса в заготовительный сезон 1923/24 года, благодаря запоздалой зиме 1923 года и ранней весне 1924 года, так и в том, что некоторые конкуренты-заготовители повышали выработанные совместно нормальные цены. Последнее создавало выжидательное настроение у крестьян, прекращавших работу до повышения цен у других заготовителей, что в свой черед сокращало и без того небольшое число фактических рабочих дней вывозки в истекшем сезоне.

Существующая ныне система ежегодного распределения лесосечного фонда между основными заготовителями междуведомственными лесосечными комиссиями имеет два основных недостатка:

1) В виду того, что заявки части заготовителей, НКПС'а (железных дорог и пароходств) и Военпрома, удовлетворяются в первую очередь, лесные тресты, обычно, удовлетворяются в количестве меньшем, чем следует по их заявкам. Вследствие этого приходится, в целях обеспечения заводов сырьем, докупать известную часть его на вольном рынке. В 1923/24 г. Севзаплесом было закуплено помимо своей заготовки 100 тысяч штук бревен, 4.885 куб. саж. балансов, 1.200 куб. саж. пропсов и 4.000 куб. саж. дров — всего на сумму около 160.000 рублей или 10% от стоимости собственной заготовки.

Закупка сырья на вольном рынке, не говоря о том, что она обходится дороже, чем сырье собственной заготовки, при значительности таких закупок, лишает трест возможности обеспечить все свои заводы сырьем в потребном количестве и определенного сортамента так же твердо, как при заготовке всего сырья своими средствами.

Согласно проекта, внесенного лесопромышленными организациями в высшие правительственные органы, означенный дефект предполагается, в предстоящем заготовительном сезоне 1925/26 г., изжить путем распределения всего лесосечного фонда с торгов, на которых все заготовители могут выступать на равных правах, без преимущественного удовлетворения некоторых из них (НКПС, Военпром).

2) Вторым дефектом является получение лесосек в пользование лишь на 1 год. Каждый лесозавод должен иметь строго определенную базу для получения известного сортамента древесины-сырья из определенных мест, краткие же сроки пользования лесосеками лишают заводы этой возможности. Кроме того, из-за вырубки пиловочного леса вблизи существующих путей транспорта, Севзаплес для получения древесины высокого качества принужден проникать в от-

даленные массивы, для чего необходимо производить улучшение существующих и постройку новых транспортных путей, требующие значительных затрат. В виду этого для экономически здоровой работы тресту необходимо иметь хоть часть лесосек, закрепленных за ним в долгосрочное пользование.

Для обеспечения своих лесозаводов, Севзаплесом возбуждено ходатайство перед Областным Земуправлением о закреплении за ним ряда лесосек в 10 и 25-летнее пользование. Означенный вопрос восходил до Управления Лесами НКЗ и близится к благоприятному для Севзаплеса разрешению.

Сплав 1924 г. прошел вполне успешно благодаря нормальной воде и своевременному завозу продовольствия и инвентаря; это позволило закончить сплав главной массы до начала крестьянских полевых работ. Процент утопа и утери был невысок и составлял для бревен от 0,07 до 0,12%, а для дров от 0,94—2,66%.

Невыполнение программы по распиловке на 5% имело своими причинами:

1) Закрытие сплава и судоходства по реке Волхову, связанное с производством работ Волховстроя, что вынудило Севзаплес прекратить заготовку в Новгородском районе и в свой черед повлекло за собой закрытие с весны 1924 г. 3-х заводов новгородской группы, успевших выполнить лишь 62% программы.

2) Длительное затопление Новоладожского и Сермакского заводов большой весенней водой, приведшее к полному закрытию первого из них на 2-ую половину года.

3) Низкий уровень воды на реке Повенчанке летом 1924 г., приведший к перебоям в работе Повенецкого завода, действующего на водяной энергии.

4) Недостаток сырья на Ковженском и Рубежском заводах, связанный с общим невыполнением программы по лесозаготовкам на 20,7%.

5) Опоздание в пуске Шальского завода на 2 месяца, вызванное его переоборудованием на-ново.

6) Перебои в работе вновь восстановленного Усть-Славянского завода, в 1 квартале, вызванные неисправностью его оборудования.

Кроме изложенных причин, имевших своим последствием неполное выполнение программы, есть ряд факторов по существу отрицательно влияющих на развитие лесной промышленности и препятствующих удешевлению ее себестоимости. К их числу относятся: по лесозаготовкам—разбросанность лесосек, постепенное увеличение длины подвоза, требующее затрат на улучшение дорог, которые не могли быть произведены раньше, как благодаря тому, что лесосеки получались в пользование на 1 год (выход из этого положения наметился и он указан выше), так и благодаря стесненному финансовому положению треста; отсутствие механизации доставки бревен к сплавной реке, их под'ема и сплотки, возростающая дороговизна рабочей силы и крайне дорогая буксировка, при существующих тарифах Севзапгосречпароходства; по распиловке — устарелость оборудования и несоответствие его принятому в настоящее время ассортименту.

Радикальное преодоление указанных недостатков, сводящихся к отсутствию механизации почти во всех операциях и к устарелости существующих механических установок, не может быть произведено собственными средствами треста, которому их не хватает и для оборота. Для осуществления намеченной программы требуется предоставление тресту долгосрочных ссуд. Однако, несмотря на слабость и отсталость своего технического оборудования, трест имеет ряд производственных достижений за истекший год, что видно из следующей таблицы:

ГОДЫ	Средняя годовая производит. 1 завода	Средняя годовая производит. на 1 раму	Средняя производительность 1 рамосмены	Средняя производительность 1 рабочего в смену
	В процентах от 1922/23 г.			
1922/23	100	100	100	100
1923/24	174	161	111	140
1924/25 (по программе)	220	194	129	—

Как свидетельствуют приведенные цифры, тресту в результате 2-х годичной работы удалось достигнуть увеличения об'ема работы заводов, более полного использования их оборудования, поднятия производительности 1 рамосмены и 1 человека в смену, причем рост производительности последнего опережает поднятие производительности рамосмены, что указывает на достижение известных улучшений в области организации труда и на его интенсификацию.

Из числа предприятий Севзаплеса особого внимания заслуживают «Дубровские предприятия им. тов. Ленина», являющиеся комбинатом лесопильного завода с древесномассным и целлюлозным заводами и бумажной фабрикой. Такое сочетание является вполне рациональным, так как часть отходов от лесопильного производства, сжигаемых в кострах на других заводах, здесь используется целиком, как топливо, котельной станцией. Таким образом ежегодно сберегается около 4.000 куб. саж. топлива на сумму около 120.000 рублей.

Этот же комбинат является потребителем тех значительных количеств мелкой древесины, которые получаются у Севзаплеса при разработке отведенных ему для сплошной рубки лесосек. Отходы мелкой нестроевой древесины, в виде дров и балансов, используются древесномассным отделом фабрики и целлюлозным заводом при ней.

Выработка фабрики отчетная за 1923/24 г. и предположительная на 1924/25 г. рисуется в следующих цифрах (см. табл., стр. 416).

Текущей осенью закончен оборудованием и пущен в ход второй аггрегат бумажной машины; зимой этого года предполагается пустить в ход целлюлозный завод, размер выработки которого будет почти вдвое превышать потребность бумажной фабрики. Это даст возможность продавать избытки выработки целлюлозы на сторону и тем частично избавить бумажную промышленность Ленинграда от

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ.	С 15 января 1923 г. по 1 октября 1923 г. пудов нетто	С 1 октября 1923 г. по 1 октября 1924 г. пудов нетто	С 1 октября 1924 г. по 1 октября 1925 г. [1]) пудов нетто
Бумага	162.620	255.116	720.000
Древесная масса . .	157.300	246.200	600.000
Целлюлоза	—	—	180.000

необходимости получать целлюлозу из-за границы, а также даст возможность дальнейшего удешевления бумаги, производимой на своей целлюлозе, на 15 — 20%.

Коммерческая деятельность.

За истекший 1923/24 г. Севзаплесом экспортировано:

Досок	Пропсов	Балансов	Файервуд	Каппбалок
Стандартов	Куб. саж.	Куб. саж.	Куб. саж.	Куб. фут.
60.032	10.708	20.313	1.125	160.695

По отдельным странам вывоз распределяется следующим образом

ПРЕДМЕТЫ ЭКСПОРТА.	Страны назначения		
	Англия	Германия	Голландия
Доски стандарты	52798	4140	3094
Пропсы куб. саж.	10708		—
Балансы » »	—	6195	14118
Файервуд	1125	—	—
Каппбалки куб. фут.	—	—	160695

В процентном отношении вывоз пиломатериалов распределяется между отдельными странами следующим образом:

	По стоимости	По количеству
Англия	76%	88,0%
Германия	10%	6,9%
Голландия	14%	5,1%

---

[1]) По програме 1924/25 г.

Кон'юнктура внешнего рынка в течение 1923/24 г. была весьма неблагоприятной. Сокращение строительства в Англии, главного потребителя нашего экспорта, привело к сжатию рынка, а сильная конкурренция со стороны Швеции и Финляндии и накопление запасов леса у импортеров, вызвало значительное превышение предложения над спросом. Кроме того, переход европейского рынка после войны от употребления широких сортов (дильсы — доски свыше 7") к более узким также неблагоприятно отразился на русском лесе, так как дильсовые сорта, наименее ходовой товар, в спецификациях Севзаплеса занимают значительное место. Нижеприведенная таблица движения цен на английском рынке в течение 1923/24 г. дает нам картину того, в какой мере упали цены (в английских фунтах), в особенности на широкие неходовые сорта.

ПОРОДА.	Размер.	Весна 1923 г.	Осень 1923 г.	Весна 1924 г.	Лето 1924 г.	Август и сентябрь 1924 г.	Октябрь 1924 г. [1])
Сосна.	11"	27. 0.0	25. 0.0	23. 0.0	21. 0.0	18.10.0	15.10.0
„	9/10"	26.10.0	25. 0.0	22.10.0	20. 0.0	18.10.0	15.10.0
„	8"	22.10.0	21. 0.0	21. 0.0	19. 0.0	17.10.0	15. 0.0
„	7"	21.10.0	20.10.0	20. 0.0	18.10.0	17. 0.0	15. 0.0
„ . . .	6"	20. 0.0	19.10.0	18.10.0	17. 0.0	16. 0.0	14. 0.0
„ . . .	5"	19. 0.0	18.10.0	17.10.0	16.10.0	15. 0.0	13. 0.0
„	4/4½"	18. 0.0	16. 0.0	16. 0.0	16. 0.0	14. 0.0	12.10.0
Ель.	11"	22. 0.0	20. 0.0	20. 0.0	Без изм.	17. 0.0	14.10.0
„	9/10"	22. 0.0	19.10.0	19. 0.0	„	16. 0.0	14.10.0
„	8"	18.10.0	17.10.0	17.10.0	„	16. 0.0	14. 0.0
„	7"	17.10.0	17. 0.0	17. 0.0	„	15.15.0	14. 0.0
„	6"	16. 0.0	16. 0.0	16. 0.0	„	15. 0.0	13. 0.0
„	5"	15.10.0	15. 0.0	15.10.0	„	14. 0.0	12. 0.0
„	4"	15.10.0	14.10 0	14.10.0	„	14. 0.0	11.10.0

Существующие сейчас цены на английских рынках делают экспорт Севзаплеса убыточным (около 10% убытка по осенним ценам 1924 г.). Однако, перспективы ближайшего времени должны дать известное улучшение кон'юнктуры. Так, Германия, игравшая в истекшем году незначительную роль в качестве потребителя нашего леса, по причине малой емкости своего рынка, в связи с предстоящим планом хозяйственного восстановления, сможет стать серьезным покупателем. Это тем более существенно, что цены на германском рынке более высоки и устойчивы и с весны 1924 г. не подверглись дальнейшим падениям. Предстоящее установление торговых сношений с Францией может открыть новый рынок для сбыта досок (сама Франция и Сев.-Африканские колонии, до войны потреблявшие русский лес); последнее особенно важно в виду того, что эти рынки до сих пор не отказались от широких сортов и, завоевав их, Севзаплес сможет сбывать без затруднений имеющийся у него запас дильсов.

[1]) По данным Timber Trade Journal.

Переходя к оценке кон'юнктуры внутреннего лесного рынка за истекший год, следует отметить, что год начался при слабом оживлении рынка; незначительность строительства и ремонта, благодаря отсутствию свободных средств у госпредприятий, находившихся осенью 1923 г. в полосе кризиса, обуславливала малый спрос на пиломатериалы и приводила к тому, что у Севзаплеса на складах накоплялись значительные запасы досок внутреннего потребления, связывавшие и без того небольшой оборотный фонд треста.

Благоприятная кон'юнктура трестов легкой индустрии в истекшем году дала им возможность накопить свободные средства и к осени истекшего года приступить к усиленному ремонту, что создало в сентябре—октябре усиленный спрос на доски, главным образом, высших сортов, но отчасти и простых, и несколько сократило запасы Севзаплеса.

Продукция писчебумажной фабрики им. Ленина имела все время обеспеченный сбыт, что позволило Севзаплесу совершенно отказаться от услуг коммивояжеров.

Финансовое положение.

Севзаплес получил при своем образовании оборотный фонд в размерах, не соответствующих производственным заданиям, стоящим перед трестом, как главным экспортером Сев.-Зап. области. Из этого незначительного числа оборотных средств часть состояла из 5-летнего запаса досок внутреннего потребления, переданных вместе с заводами, вошедшими в состав Севзаплеса (на 1 октября 1924 г. их было на сумму около 1.700 т. р.), но спрос на которые стал появляться лишь с осени 1924 г., что еще более умаляло собственные средства треста.

Выпуск готовых изделий Севзаплеса в 1923/24 г. составлял 13.956,4 т. р. по себестоимости. Собственный живой оборотный фонд на 1 октября 1923 г. — 8.344 т. р. Нормальная оборачиваемость в лесной промышленности составляет от 0,75 до 0,8 раз в год; нормальную для Севзаплеса, ввиду присутствия в его составе писчебумажной фабрики им. Ленина, можно принять за 0,9—1. Для осуществления исполненной программы в 13.956,4 т. р. при такой скорости оборота капитала требовалось наличие оборотных средств в 14.900 т. р., следовательно, трест имел недостаток оборотных средств в размере около 6.500 т. р., каковая сумма была восполнена отчасти долгосрочной ссудой НКФ в размере 3.800 т. р., перешедшей тресту от ликвидировавшегося в октябре 1923 г. отделения Углесиндиката, и отчасти банковскими кредитами и задержкой платежей кредиторам (главным образом по попенщине—в 1.650 т. р.).

При наличии изложенных обстоятельств, финансовое положение Севзаплеса было чрезвычайно напряженным. Особенно трудным был II квартал, в котором ведутся полным ходом заготовки и подготовка к сплаву, тогда как поступления за экспорт почти прекращаются. В истекшем году положение осложнилось еще тем, что этот квартал совпал с моментом проведения денежной реформы и сокращения бан-

ками активных операций. Так, например, разрешенная в марте к выдаче С.-З. Областной Конторой Промбанка подтоварная ссуда в размере 1000 т. р., смогла быть выдана лишь в мае в размере 800 т. р.

Острый недостаток в оборотных средствах, испытываемый трестом, болезненно отражается на всех сторонах его деятельности. Он задерживает осуществление строительства рабочих жилищ на заводах, не дает возможности механизировать отдельные процессы производства и обновить механические установки заводов, затрудняет возможность удешевления себестоимости пиломатериалов и тем понижает способность треста к конкуренции на внешнем рынке.

Из сказанного следует, что единственным правильным выходом из тяжелого финансового положения треста было бы предоставление ему долгосрочной ссуды на переоборудование и механизацию, что дало бы возможность удешевления продукции и обеспечило бы рентабельное ведение дела.

Исходя из изложенного, можно признать, что в области лесоэкспорта перед Севзаплесом стоят 3 задачи: 1) большего приспособления своего ассортимента к требованиям рынка (увеличение выпилки более ходких сортов за счет сокращения выпилки дильсов), 2) удешевление себестоимости продукции и 3) завоевание новых рынков, в первую очередь—французского и германского. Что касается до сбыта на внутреннем рынке, то тут устойчивый спрос на бумагу и укрепляющийся—на доски вполне обеспечат сбыт продукции Севзаплеса в пределах его годовой производительности.

———

Ленинградский Бумажный трест.

Истекший операционный год для бумажной промышленности СССР был годом значительного роста: увеличилось количество работающих заведений (с 51 в 1922/23 году до 67 в истекшем году), возросло число занятых в них рабочих (с 18,8 тыс. до 24,1 тыс.), улучшилось техническое оборудование; соответственно этому и выработка бумажных изделий поднялась по сравнению с 1922/23 годом на 71,2%, выработка древесной массы—на 125% [1]). Ленинградбумтрест не только не отставал от общего движения, но даже проявил тенденцию быть впереди: выработка бумаги увеличилась на 90% древесной массы—на 109%.

Ленинградбумтрест по своему удельному весу в общесоюзной бумажной промышленности в 1922/23 году занимал второе место (15,5% общесоюзной выработки). В первое полугодие 1923/24 операционного года трест занимал по выработке бумаги и тряпичной полумассы также второе место (15% общей выработки бумаги и 14,3% общей выработки полумассы), а по производству древесной массы—первое место (27,1% общей выработки). За III квартал трест сохранил то же место в промышленности Союза, но его выработка поднялась по бумаге до 20,4% общей выработки, по тряпичной полумассе—до 16,7%, по древесной массе—до 33,4%.

Таким образом, предприятия, об'единяемые трестом, теперь, по отношению ко всей бумпромышленности страны, имеют гораздо большее значение, чем в довоенное время, когда (1913 г.) их выработка составляла 10% общей выработки на территории современного СССР.

Такое развитие Бумтреста, конечно, не случайно; те предпосылки, которые способствовали в довоенное время развитию бумажной промышленности в Ленинграде, продолжают действовать и теперь. Ленинград продолжает быть крупнейшим культурным и промышленным центром с мощной полиграфической промышленностью и развитым издательским делом и пред'являет постоянный крупный спрос на бумагу. Наличие же хорошо оборудованных крупных предприятий, технические навыки и квалифицированная рабочая сила позволяют Бумтресту не только обслуживать местный рынок, но и занять крупное место на всесоюзном рынке.

---

[1]) Отчет о С'езде бумажной промышленности, опубликованный в „Торгово-Промышленной Газете“ 5/XII—24 года, № 277.

Базируясь на этих данных, трест за истекший год сумел твердо стать на ноги и вступил в 1924/25 году со значительно повысившейся производительностью, удешевленной себестоимостью и обеспеченным сбытом. В дальнейшем мы рассмотрим те отдельные элементы, совокупностью которых обусловлены были успехи треста.

Работа предприятий треста.

Выработка. В 1922/23 году трест работал в составе 3-х бумажных фабрик (имени Зиновьева, „Коммунар" и Кингисеппской), 5-ти древесномассных заводов (при ф-ках имени Зиновьева и Кингисеппской, Хайкаровского, „Сторожевых" и им. Аврова) и фабрики меловых и крашеных бумаг „Возрождение".

За отчетный год было пущено в ход последнее из консервированных предприятий треста—бумажная фабрика им. Володарского, а также самая мощная самочерпка фабрики им. Зиновьева. Всего к концу года из 11 самочерпок треста работало уже 10; последняя, одиннадцатая, была пущена в ноябре 1924 года.

Благодаря такому расширению, производственная программа треста по бумаге была выполнена на 106%. По древесной массе % выполнения составляет 84,6%; недовыработка древесной массы об'ясняется тем, что на самом мощном отделении—фабрики имени Зиновьева, равно как и на Авровском заводе, в течение долгого времени было трудно наладить работу.

По сравнению с прошлым годом и в течение года по кварталам выработка увеличивалась следующим образом (в тыс. пуд.):

Род продукции.	За 22/23 г.	За 23/24 г.		По кварталам 23/24 г.							
				I.		II.		III.		IV.	
	Всего.	Всего.	В % % к 1922/23 г.	Всего.	В % % к I кварталу.	Всего.	В % % к I кварталу.	Всего.	В % % к I кварталу.	Всего.	В % % к I кварталу.
Бумага . .	638	1.212	190	191	100	279	146	351	185	391	204
Древесная масса [1]) .	245	512	209	107	100	130	121	141	131	138	129
Тряпичная полумасса	33	81	245	13	100	31	238	17	131	19	146

Как видно из таблицы, общая выработка бумаги увеличивалась от одного квартала к другому, и выработка последнего квартала более чем вдвое превысила первый квартал.

Кроме того, в отчетном году фабрикой меловых и крашеных бумаг было окрашено бумаги 3.846 тыс. погонных метров или 23 тыс. пудов.

[1]) Воздушно-сухая, т. е. содержащая 88% абсолютно сухого вещества и 12% влаги.

В соответствии с увеличением выработки—средняя, в отношении к довоенной, нагрузка на бумажных фабриках значительно поднялась: если в начале года она равнялась 62%, то в конце она дошла до 91,5% (по использованию ширины сеток бумажных машин треста).

Расход сырья, топлива и рабочей силы. Приведем следующую табличку расхода сырья, топлива и рабочей силы на 100 пудов бумаги за истекший год (при учете основных материалов приняты волокнистые материалы и гарпиус полностью, а каолин—в 40%, полагая, что такое количество каолина удерживается в бумаге; 1 куб. саж. дров приравнена 100 пуд. условного топлива):

Наименование фабрики.	Расход на 100 пудов бумаги нетто.		
	Основных материалов (в пуд.)	Топлива (в пуд.)	Человекодней.
Ф-ка им. Зиновьева.			
I квартал	125	247	45
II „	122	231	31
III „	120	180	25
IV „	120	176	24
В среднем за 1923/24 г.	121	205	30
Ф-ка „Коммунар".			
I квартал	119	252	61
II „	118	295	65
III „	114	247	62
IV „	113	282	70
В среднем за 1923/24 г.	116	269	64
Кингисеппская ф-ка.			
I квартал	121	151	64
II „	109	193	44
III „	123	120	40
IV „	110	78	35
В среднем за 1923/24 г.	116	136	44

На ф-ках им. Зиновьева и Кингиссепской были достигнуты в течение года большие успехи и в отношении количества потребленных на 100 пуд. бумаги материалов и, в особенности, в отношении топлива и рабочей силы. Некоторые из достигнутых коэффициентов работы выше довоенных. Однако, норма расхода топлива требует еще дальнейшего понижения. В.С.Н.Х. определяет среднюю довоенную норму расхода топлива в 160 и для производства в современных условиях устанавливает норму от 140 до 200 пуд.

Для сравнения достигнутых в течение отчетного года результатов с 1922/23 годом возьмем данные по расходу материалов и топлива по фабрикам им. Зиновьева и „Коммунар" за IV квартал того и другого года.

ФАБРИКИ.	Расход на 100 пудов бумаги нетто.	
	Основные материалы.	Топливо.
Ф-ка им. Зиновьева.		
IV квартал 1922/23 года	131,4 п.	180 п.
IV „ 1923/24 „	120 „	176 „
„Коммунар“.		
IV квартал 1922/23 года	115,4 п.	301 п.
IV „ 1923/24 „	113 „	282 „

Таким образом, удельный расход материалов в течение года весьма сократился; сократился и расход топлива на 100 пуд. бумаги.

По древесномассным заводам, для сравнения достигнутых результатов с 1922/23 г., приведем данные о расходе баланса, топлива и рабочей силы по IV кварталу двух лет:

ЗАВОДЫ.	Расход на 100 пудов массы.								
	Окоренного баланса к. с.			Топлива в пудах.			Человеко-дней.		
	IV кварт. 1922/23 г.	IV кварт. 1923/24 г.	За 1923/24 г. в среднем.	IV кварт. 1922/23 г.	IV кварт. 1923/24 г.	За 1923/24 г. в среднем.	IV кварт. 1922/23 г.	IV кварт. 1923/24 г.	За 1923/24 г. в среднем.
Ф-ка им. Зиновьева . . .	0,57	0,59	0,58	264	231	255	10,4	8,0	9,7
Кингисеппская ф-ка . . .	0,62	0,59	0,59	—	—	—	14,6	13,3	14,8
Авровский зав.	0,61	0,58	0,62	378	280	307	31,3	22,0	27,7
„Сторожевые“ зав.	0,70	0,67 [1])	0,66	—	—	—	24,3	24,0 [1])	26,2
Хайкаровский зав.	0,61	0,59	0,59	—	—	—	19,3	17,8	21,6

Все данные свидетельствуют о более благоприятной работе в 1923/24 г. (расход баланса на фабрике им. Зиновьева в 1923/24 г. фактически не увеличился, уточнился лишь учет расхода).

Расход баланса в 1923/24 г. соответствовал норме В.С.Н.Х., т. е. из 0,58 куб. саж. получилось 100 пудов массы; на „Сторожевых“ заводах чисто технические условия вызывают более высокий расход баланса.

Расход топлива приведен по двум заводам, где масса вырабатывается исключительно на паровой энергии; здесь норма В.С.Н.Х. равняется 184, и заводам предстоит еще большая работа по рационализации своего топливного хозяйства.

Оборудование и работы по его улучшению. Достигнутые результаты, а также перспективы будущих достижений стоят в связи с целым рядом работ по расширению производства и улучшению оборудования. Отметим важнейшие работы в этой области, произведенные в 1923/24 году.

[1]) Данные относятся к III кварталу.

На фабрике им. Володарского, в специально приспособленном помещении, установлено полное оборудование древесномассного отделения, полученное с Кошелевской фабрики Новгородского Бумтреста; на Авровском заводе приступлено к приспособлению его к выделке картона и для этой цели произведена пристройка картонного отдела.

В техническом отношении самым слабым местом на фабриках Ленинградбумтреста было их силовое хозяйство, пришедшее в ветхость за годы войны и вызывавшее значительный перерасход топлива (см. стр. 422). За отчетный год трест принял энергичные меры к упорядочению этого дела: на ф-ке им. Зиновьева установлено несколько новых электро-моторов трехфазного тока, что представляет собою начало работ по общей электрификации фабрики в связи с будущим переходом на ток Волховстроя; на фабрике им. Володарского установлен и отремонтирован турбогенератор в 500 квт., а на фабрике „Коммунар" производились подготовительные работы по установке нового турбогенератора и переустройству силовой станции; на Кингисеппской фабрике установлен перевезенный локомобиль Вольфа в 200 лош. сил в помощь турбинам, работающим в древесно-массном отделе.

Специально в сфере паро-силового хозяйства также сделано немало. На фабрике им. Зиновьева построена новая котельная в связи с переходом на котлы высокого давления (до 25-ти атмосфер); в целях увеличения количества пара приобретен и ныне находится в монтаже паровой котел системы Гарбе в 200 кв. метров поверхности нагрева; переделаны топки паровых котлов для работы на антраците и заказаны для этого специальные вентиляторы, что должно дать экономию в расходе топлива. В тех же целях на фабрике им. Володарского установлены новый экономайзер и новый перегреватель, а на фабрике „Коммунар" установлены три механических цепных решетки при паровых котлах. Для организации точного учета работы котельной фабрик им. Зиновьева и «Коммунар» выписаны из-за границы водомеры и заказаны в СССР некоторые другие контрольные приборы (газоанализаторы, пирометры, термометры).

В области строительных работ следует указать на проложенную железнодорожную ветку от ф-ки им. Володарского, протяжением около 5 верст, к Октябрьской жел. дороге, что имеет большое значение для удешевления транспорта на фабрику и с фабрики; отремонтированы плотины на Кингисеппской фабрике и на фабрике „Коммунар".

Из работ по переоборудованию, направленных к удешевлению и улучшению самого производства, важнейшими являются следующие: на Кингисеппской фабрике установлен новый дефибрер, что увеличило производительность древесномассного отдела на 50%; на фабрике им. Зиновьева устанавливается редуктор скорости патентованной системы „МААГ", что даст возможность пустить в ход третий дефибрер древесномассного завода, и заказан за границей патентованный регулятор „Арка" для автоматического регулирования нажатия прессов дефибреров; на фабрике „Возрождение" установлены два новых каландра и пущены две красильные машины №№ 3 и 4, увеличившие производительность фабрики вдвое. На „Сторожевых" заводах приве-

дены в порядок и пущены в ход два рафинера для улучшения качества массы и удешевления ее производства.

Рабочая сила. На 8-ми предприятиях треста на 1-ое октября 1923 г. состояло 1.946 рабочих и 196 служащих. Движение рабочей силы по всему тресту по кварталам представляется в следующем виде:

Д А Т Ы.	Число рабочих.	Число служащих.	% отнош. служащих к рабочим.
На 1 октября 23 г.	1.946	196	10,1
„ 1 января 24 „	1.863	180	9.7
„ 1 апреля 24 „	2.403	253	10,5
„ 1 июля 24 „	2.527	252	10,0
„ 1 октября 24 „	2.547	258	10,1

Таким образом, за год общее число рабочих увеличилось на 601 чел., или на 31,5%, число служащих—на 62 чел., или на 32%, в то время, как выработка в IV квартале по сравнению с I-ым увеличилась для бумаги на 104%, а для древесной массы—на 29%.

Сдельная и премиальная оплата труда введены были лишь с октября 1923 года. Установленная система, равно как и нормы выработки, после известной фактической поверки, были пересмотрены в январе, а затем и в мае 1924 года.

Наряду со всякого рода техническими улучшениями существующая система оплаты несомненно способствовала повышению производительности труда, и нормы работы 1913—15 г.г., несмотря на ухудшение технических условий производства, уже не являются недостижимым идеалом.

Соответственно повысилась и выработка на одного рабочего в день как в количественном, так и в ценностном выражениях. Следующая табличка дает нам цифры по трем крупнейшим фабрикам (выработка оценена в довоенных рублях):

	Выработка на 1-го рабочего в день на фабриках:					
	им. Зиновьева.		„Коммунар“.		им. Володарск.	
	Пуды.	Руб.	Пуды.	Руб.	Пуды.	Руб.
Довоенная	14,16	4,4	2,3	9,84	—	12,50
1923 года	6,92	2,0	1,3	4,84	—	—
Июль - август 1924 г.	13,05	5,1	1,1	5,75	2,2	11,28

Приведенные данные показывают значительное повышение выработки и ее ценности по сравнению с 1923 годом, приближаясь к довоенным нормам. Существенная разница имеется по ф-ке „Коммунар“, но здесь довоенные цифры выведены в отношении небольшого числа штатных рабочих; значительное же количество рабочих временных оказалось неучтенным; кроме того, уменьшение ценности вы-

пуска может быть в известной доле отнесено на счет изменения ассортимента. На фабрике им. Зиновьева значительное увеличение выработки на 1 рабочего связано с пуском 4-ой машины.

Дальнейшее повышение производительности приходится связывать, главным образом, с достижением известных технических улучшений, а равно с введением наиболее рациональных приемов для каждой работы.

Движение среднего заработка в месяц списочного состава рабочих по сравнению с довоенным временем приводится в следующей табличке по трем крупнейшим фабрикам:

	Им. Зиновьева.	„Коммунар".	Им. Володарского.
Средний довоенный. . .	37,23	21,72	40,00
Январь—апрель 1924 г. (черв. р.)	48,73	54,57	49,37
Май—август 1924 г. . .	52,73	50,48	55,29

Таким образом, заработок во второй половине 1924 года в общем повысился. Некоторое сокращение среднего заработка по «Коммунару» об'ясняется изменением норм выработки и сокращением сверхурочных работ. Вместе с тем, вследствие повышения общей выработки фабрик и соответственного уменьшения себестоимости, доля заработной платы в себестоимости понижается:

	1924 год. Январь—март.	1924 год. Июнь—август.
Ф-ка им. Зиновьева.		
Фабричная себестоимость 1-го пуда	5,68	4,78
В т. ч. зарплата	0,81	0,52
% отношение зарплаты к себестоим. . . .	14,2	10,9
„Коммунар".		
Фабр. себестоимость 1-го пуда	9,97	10,65
В т. ч. зарплата	1,75	1,73
% отношение зарплаты к себестоим. . . .	17,5	16,3
Ф-ка им. Володарского.		
Фабр. себестоимость 1-го пуда	9,09	6,93
В т. ч. зарплата	1,74	1,01
% отношение зарплаты к себестоим. . . .	19,1	14,7

Таким образом, себестоимость понижается при еще большем понижении доли зарплаты.

Все указанные здесь производственные достижения дали тресту возможность как в отношении цен, так и в отношении ассортимента, пойти навстречу требованиям рынка и, несмотря на испытанные в первом полугодии значительные затруднения, достичь больших успехов и в реализации.

Реализация продукции.

В отношении реализации отчетный год начался с того, что отпуск бумаги составлял лишь 60% выработки:

в октябре 1923 г. выработано 63.000 п. при отпуске 37.000 п.
„ ноябре 1923 „ „ 62.000 „ „ „ 36.000 „

Два последних месяца года дают совсем иные цифры:

в августе 1924 г. выработано 121.000 п. при отпуске 146.000 п.
„ сентябре 1924 „ „ 132.000 „ „ „ 136.000 „

Таким образом, в конце года, при увеличении выработки фабрик треста вдвое против начальных месяцев, отпуск бумаги увеличился против тех же месяцев вчетверо. Эти данные достаточно характеризуют те изменения в кон'юнктуре бумажного рынка, которые произошли в течение года. Осенняя депрессия уже с декабря сменилась некоторым оживлением, а с апреля месяца начался период усиленного спроса на бумагу, продолжающийся по настоящее время. С начала 1924/1925 г. трест принимает заказы со сроком исполнения не ранее, как через 3—4 месяца. Вместе с этим растет количество неисполненных заказов:

На 1-ое июня . . . . 87.680 пуд.
„ 1-ое августа . . . . 117.845 „
„ 1-ое октября . . . . 165.270 „

Во время осенней депрессии трест стал искать выхода для своей продукции за пределы Северо-Западной области, причем главное внимание было им обращено на Москву, как крупный потребительский и распределительный центр. В октябре было организовано московское представительство, давшее возможность прочно обосноваться в Центральном районе. Постепенно продукция треста стала проникать и в другие районы СССР. Так, например, Крым, начиная уже с октября 1923 г., стал постоянным потребителем мундштучной бумаги.

Следующая таблица приводит данные о движении реализации (отпуска) продукции треста по кварталам отчетного года и главнейшим районам:

Районы сбыта.

Кварталы.	Ленинград.	Москва.	Украина.	Крым.	Остальные районы.	Всего.	В том числе вне Ленинграда. Абсолютно.	В %% ко всему сбыту.
	Тысячи пудов.							
I кварт.	99,5	28,1	6,4	4,6	1,0	139,9	40,4	29
II „	151,8	75,1	10,0	5,1	6,7	248,7	96,9	39
III „	173,3	112,9	12,8	4,7	13,0	317,8	144,5	45
IV „	265,7	123,7	34,0	8,2	23,4	455,0	189,3	42
Всего	690,3	340,2	64,2	22,5	44,2	1161,4	471,1	41
В %% ко всему отпуску	59,4	29,3	5,5	2,0	3,8	100	—	—

Приведенное распределение районов сбыта продукции треста можно считать для настоящего времени установившимся. Нельзя не отметить при этом все увеличивающееся в течение года значение Москвы и провинции.

Расширение рынка явилось одним из способов преодоления кризиса; другим было снижение цен. В течение отчетного года понижение цен производилось трижды: 11 декабря, 11 марта и 18 апреля, не считая снижения, произведенного 1 октября 1924 г. Среднее понижение цен против существовавших на 1 октября 1923 г. по отдельным сортам колебалось от 4% до 42%. Особенно значительное снижение цен было произведено на печатную и писчую бумагу. Средний коэффициент вздорожания понизился с 1,79 до 1,41. Однако, установленные Комвнуторгом цены были убыточны в момент их установления; только усиление производительности фабрик,—в частности, рациональное использование машин, при максимальной нагрузке их, и достигнутое этими способами понижение себестоимости дали тресту возможность в конечном счете уложиться в эти цены так, чтобы свести год без убытка; этому способствовала устойчивая денежная система, а также установление более выгодных условий расчета с покупателями.

Изменение условий продажи соответствовало изменениям кон'юнктуры рынка. Осенью прошлого года продажа шла почти исключительно в кредит, по векселям. Благоприятная кон'юнктура, а равно нужда в оборотных средствах, особенно при ограничении банками учетных операций, начиная с июня, повлекли изменения в условиях продажи; при заказе трест стал требовать 25% наличными, при отпуске бумаги—еще 25% наличными; остальные 50%—векселями, обычно трехмесячными. При этом за уплату наличными трестом первоначально предоставлялась скидка в 3%, в дальнейшем скидка за наличные была отменена. В конце года, вследствие удлинения сроков исполнения заказов, тресту, вместо наличных денег, пришлось брать при заказе векселя сроком от 2 до 3 мес.

В течение операционного года в ассортименте произошли большие перемены в сторону перехода от менее ходовых к более ходовым сортам. Вместе с тем трест стал вырабатывать такие специальные сорта бумаги, как наждачная, канатная, кабельная (толстая обертка), переводная и др., преимущественно ввозившиеся до сего времени из-за границы. Пока выработаны незначительные количества: наждачной—5.218 пуд., канатной—615 пуд., кабельной—215 пуд., переводной—3.139 пуд., но можно быть уверенным, что выработка этих сортов в будущем разовьется.

Цены для внеленинградских продаж устанавливаются по общему прейскуранту франко-Ленинград или станция отправления. При отпуске из магазина на прейскурантные цены делались надбавки в размерах:

	До 5 п.	5—25 п.	25—50 п.	50—75 п.	Свыше 75 п.
До 18 апреля 1924 г.	10%	7%	5%	3%	3%
С 18 „ 1924 „	10%	10%	7%	7%	5%

Контрагентами треста являются в преобладающей части (50%, а в IV кв.—84% общего сбыта) государственные организации—непосредственные крупные потребители бумаги. Всякого рода посреднические организации, стоящие на пути к потребителю, в том числе торги,

кооперация и частные лица, играют поэтому в реализации продукции треста незначительную роль. Отпуск мелкими партиями, производимый из магазина, составляет (по сумме) 30% всей реализации по Ленинграду. Кооперация, для которой бумага не является сколько-нибудь значительным об'ектом торговли, закупила за отчетный год всего только 7% всей бумаги треста (в IV кв.—10%). Что же касается частных лиц, являющихся отчасти производителями (изготовление пакетов, картузов и т. п.), а отчасти мелкими розничными торговцами, обычно соединяющими торговлю бумагой—с другими канцелярскими принадлежностями, табаком и пр., то они в оборотах треста составляли в начале года 11%, но к концу года доля их понизилась до 2% (среднее—9%). В значительной части указанный мелкий частный производитель и потребитель приобретает бумагу сравнительно небольшими партиями за наличный расчет и по векселям на срок до 1-го месяца через указанный выше оптово-розничный магазин треста в Ленинграде.

В условиях расчета проводилась большая разница между частными лицами и кооперацией, особенно во второй половине года, когда частным лицам товар отпускался почти исключительно за наличный расчет, тогда как кооперация пользовалась кредитом не менее 50%.

Вопросы снабжения.

Снабжение основным сырьем в минувшем операционном году шло без особых перебоев, хотя в некоторых видах сырья временами и ощущался недостаток, вызванный главным образом стесненностью треста в оборотных средствах.

Бумажные фабрики треста в течение года были снабжены следующими количествами волокнистых материалов:

РОД СЫРЬЯ.	1922/23 г.		1923/24 г.	
	Тыс. пуд.	%%	Тыс. пуд.	%%
1. Древесная масса	270	61,7	700	51,4
2. Макулатура	225		180	
3. Целлюлоза небеленая	191	38,3	480	48,6
4. „ беленая	37		217	
5. Тряпье	78		135	
	801	100	1.712	100

Из таблички можно видеть, что волокно высшего качества (ст. 3, 4, 5) по сравнению с прошлым годом было заготовлено в большем количестве; это указывает на улучшение композиции вырабатываемых бумаг в отчетном году.

40% всех волокнистых материалов фабрики треста получили со своих предприятий, остальное закупалось на внешнем рынке (50% общего количества) и на внутреннем (до 10%).

Что касается, в частности, древесной массы, то трестом получено из-за границы 21% общего количества. Впредь до сооружения мощного древесномассного завода на дешевой водяной энергии, не целесообразно было бы развивать в Северо-Западной области выработку древесной массы на паровой энергии (за исключением древесно-массных отделов бумажных фабрик, в виду использования последними паро-отбора, а также других выгод работы комбинированного предприятия на своем полу-фабрикате). Энергия нормально не должна быть дороже 1 коп. за киловатт-час, иначе выгоднее закупать древесную массу в Скандинавии, где вся себестоимость сырой древесной массы, переводя ее на воздушно-сухую, составляет около 75 коп. пуд. (при расходе 24—25 киловатт-часов на пуд массы). Поэтому привоз заграничной древесной массы, вырабатываемой при посредстве „белого угля", нужно признать пока-что неизбежным.

Все количество целлюлозы, как беленой, так и небеленой, переработанное в отчетном году на фабриках треста, было импортировано из-за границы, благодаря отсутствию целлюлозного производства в Сев.-Зап. области (целлюлозный отдел бумажной фабрики „Дубровка", находящейся в ведении Севзаплеса, в отчетном году не начал работать) и недостаточности общего производства целлюлозной массы внутри страны.

Для надобностей треста целлюлоза в отчетном году импортировалась на 75% из Финляндии, 20% из Норвегии и на 5% из Германии. Закупки в различных странах об'ясняются не только некоторой разницей в ценах, но и разницей в условиях кредитования.

Наиболее употребляемые сорта бумаги вырабатываются из древесного волокна. Несмотря на то, что СССР обладает громадным лесным богатством — около 500 миллионов десятин — и выступает на мировом рынке в роли крупного поставщика балансов, из-за границы, помимо готовой бумаги, в подавляющих размерах ввозится целлюлоза и древесная масса. Причиной тому, наряду со слабо развитой бумажной комбинированной промышленностью, работающей на целлюлозе и древесной массе своего производства, является острый недостаток в самостоятельных, работающих на дешевой энергии, заводах по химическому и механическому производству массы из дерева, т. е. целлюлозы и древесной массы. Между тем, в СССР имеются все природные условия для развития этих производств в широком масштабе. В частности, бумажная промышленность Северо-Западной области могла бы, используя обильные еловые насаждения, имеющиеся в Сев.-Зап. области, и дешевую энергию Волховстроя, вырабатывать собственный дешевый полуфабрикат; для этой цели необходимо дооборудовать бумажные фабрики Области и построить новые мощные полуфабрикатные заводы, в особенности целлюлозный завод. Это тем более необходимо, что, кроме удорожания себестоимости его, работа на заграничном полуфабрикате создает целый ряд других затруднений, из коих мы здесь отметим лишь главнейшие. В целях экономии транспортных расходов приходится закупать заграничную массу в сухом виде, в то время, как масса, вырабатываемая в районе фабрик или при самих фабриках, может быть пущена в переработку в сыром и

в жидком виде. Это обстоятельство удорожает переработку заграничной массы и ухудшает качество самой массы (сухое волокно приходится подвергать перемолу, отчего волокно портится и дает большой процент промоя).

Затяжной характер импортных операций заставляет Ленинградбумтрест стремиться к тому, чтобы постоянно иметь на складе крупный запас во избежание перебоев в производстве из-за несвоевременного снабжения; крайняя же ограниченность треста в оборотных средствах лишает его возможности делать крупные закупки.

В этом году удалось добиться кредитов за границей, но пользование этими кредитами затрудняется тем, что наши торгпредства требуют представления банковских гарантий, связанных с закладом Банку продукции треста или представлением им другого товарного обеспечения. Кроме того, оплата пошлины требует также больших рессурсов, а трехмесячная отсрочка в уплате пошлины посредством аккредитивов Госбанка опять-таки связана с закладом имущества.

В связи с требованиями со стороны торгпредств гарантий банков, приходится платить двойную комиссию: торгпредству и Банку, дающим гарантию по заказам треста, и, сверх этого, известный процент за делькредере. Кроме того, размер комиссии самих торгпредств очень значителен (от 2 до 4%); его следовало бы уменьшить, а также возложить на торгпредства приемку товара и ответственность за качество.

Установленная действующим таможенным тарифом высокая пошлина на полуфабрикаты значительно удорожает стоимость бумаги. Ежегодно эта пошлина подвергается снижению на 40—50% в законодательном порядке по определенному годичному контингенту, что сопряжено с прохождением ряда инстанций и вызывает разные недоразумения, задержки в выпуске массы из таможен и уплату излишнего полежалого за хранение на этих складах. Необходимо было бы поэтому провести снижение пошлины в общем порядке в качестве постоянной меры, впредь до пуска в ход собственных полуфабрикатных заводов.

Мы видим, таким образом, какую длинную цепь осложнений, технических, финансовых и организационных, вызывает необходимость выписывать полуфабрикаты из-за границы. Тем настоятельнее необходимость развить их выработку в пределах СССР, в особенности в Сев.-Зап. области.

Что касается до остального сырья, то бумажных обрезков и макулатуры было получено за год 180.000 пуд., что в среднем составляет 15.000 п. в месяц. Эти результаты заготовки обрезков и макулатуры следует признать вполне удовлетворительными.

Макулатура приобреталась на местном ленинградском рынке. В результате двухлетних усилий в качестве поставщиков привлечены не только такие крупные организации, как Госиздат, Центрархив и т. п., но и громадное большинство государственных учреждений и предприятий—держателей и производителей макулатуры и всего того, что, в качестве таковой, теперь продается. Роль частных поставщиков видна из следующей таблицы:

КВАРТАЛЫ.	Госучр. и предпр. и кооперация.	Частные лица.	Всего.	% отношен. закупок у частн. лиц к общему итогу.
	Пуд.	Пуд.	Пуд.	
I квартал	28.947	8.509	37.456	22,7
II „	22.706	2.034	24.740	8,2
III „	59.390	2.973	62.363	4.8
IV „	54.178	1.299	55.477	2,3

За последние два месяца 1923/24 года не было совсем предложений и покупок от частных лиц, и посредничество частных лиц в деле снабжения макулатурой можно считать изжитым.

Заготовка балансов происходила отчасти путем хозяйственных заготовок самого треста, отчасти же—путем закупки. В общем, хозяйственным способом было заготовлено для всех заводов треста—2.877 куб. саж., закуплено 1.300 куб. саж.

Тряпья заготовлено в течение отчетного года: холщевого—121.000 пуд. и хлопчато-бумажного—14.000 пуд. Поставлялось тряпье по договору Центросоюзом; кроме того, трест покупал у т-ва „Тряпье-Лоскут", Пермторга и у частных лиц. Доставлялось тряпье из Вятской, Пермской, Псковской, Московской, Витебской губ. Роль частных поставщиков видна из следующей таблицы:

КВАРТАЛЫ.	От госучр. и предпр. и кооперации.	От частных лиц.	% отношение закупок у частн. лиц к общему итогу.
	Пуд.	Пуд.	
I квартал	30.635	4.939	13,9
II „	26.182	4.493	14,6
III „	26.895	6.098	18,4
IV „	30.130	5.659	15,7

Заметная роль частных поставщиков тряпья была вызвана главным образом недостатком предложений хлопчато-бумажного тряпья со стороны гос. предприятий.

В виду очевидного недостатка хлопчато-бумажного тряпья и необходимости его для производства пергаментной, бюварной и др. бумаг разрешен частичный его ввоз из-за границы. Отметим, что и в довоенное время хлопчато-бумажное тряпье в значительном количестве—до 1.000.000 пуд. в год—ввозилось из Германии и других стран. Трест принимает все меры к тому, чтобы обойтись без ввоза тряпья.

В отношении заготовки холщевого тряпья затруднений, в общем, не встречалось. Половина всего тряпья была закуплена в отсортированном виде, что свидетельствует об известном упорядочении рынка.

Что касается заготовки подсобных материалов, то необходимо остановиться прежде всего на каолине, в снабжении коим встречались наибольшие затруднения. Дело в том, что отмученного каолина, несмотря на его большие залежи, не хватает для нужд Союза ССР. Организации, занимающиеся его добычей, в силу своей финансовой слабости и, быть может, других причин, не могут еще предоставить

стране всего необходимого количества. В силу этого в течение года бывали перебои в снабжении каолином. Ленинградские фабрики в довоенное время пользовались исключительно заграничным каолином, обходившимся франко-фабрика 40 коп. пуд. В настоящее время цена его дошла до 1 руб. Удорожанию способствует и дальность района заготовки (Киевская губ.). В настоящее время бумажной промышленностью Союза намечена организация собственного производства по отмучиванию коалина.

Среди прочих материалов, затруднения бывали в снабжении фабрик паковочным железом.

Одежда машин (сетки, сукна и пр.) получалась, как и в дореволюционное время, из-за границы. Следует отметить, что фирмы, считавшиеся в довоенное время первоклассными, ныне не всегда производят первоклассный продукт. В силу этого, а также по финансовым соображениям, трест в отчетном году перестал пользоваться монопольными услугами одной лишь Германии, и некоторые заказы передал в Англию, Швецию и, отчасти, в Финляндию (сита). Наступивший год должен показать, с какой из стран тресту целесообразнее работать. В то же время трест дает заказы и предприятиям Республики: на сетки—Госпромцветмету и сукна—Ленинградтекстилю и пр. трестам, поскольку они в состоянии их выполнять.

Подводя общий итог всему сказанному в отношении снабжения, следует отметить, что работа по снабжению шла в отчетном году более нормально, чем в предыдущем году, разворачиваясь в то же время все в большем масштабе соответственно с развертыванием производства. Успеху работы в этой области содействовало развитие кредитных операций треста, в частности, в отношении заграничных товаров, а равно общее улучшение хозяйственного положения страны.

Финансовое положение.

По балансу на 1-е октября 1923 года уставной капитал треста выразился в сумме 7.537 тыс. руб., из коего 4.505 т. р. приходится на долю капитала основного, а 3.032 т. р., на долю оборотного. Значительная часть оборотного капитала в размере 1.691 т. р. была получена в 1923 году в виде дотации по ликвидации остатка фонда Бумбюро.

Однако, для характеристики финансового положения треста, важны не эти данные пассива, а величина живых оборотных средств, которыми трест оперировал в истекшем отчетном году; средства эти, определяемые по данным актива, равнялись на 1 октября 1923 года 3.509 т. р. Фактически у него в обороте участвовало даже несколько меньшая сумма, т. к., ввиду широкого кредитования трестом покупателей, у него в среднем за год дебиторы несколько превышали кредиторов (на 54 т. р.) и, таким образом, некоторая часть средств отвлекалась из оборота. Продукции же трест выпустил на 8.783 т. р. Таким образом, оборачиваемость капитала у него равнялась 2,54 раз в год. В довоенное время нормально хорошей оборачиваемостью в бумажной промышленности считалось 2 раза. Но трест в течение года все время развертывал свое производство, что диктовалось

требованиями рынка, и в связи с этим остро ощущал недостаток оборотных средств. Такое положение дел заставляло трест, с одной стороны, стремиться к сокращению своих дебиторов, путем уменьшения отпуска в кредит, а с другой—искать, в свою очередь, усиленного кредита у своих поставщиков и у банков. Улучшившаяся кон'юнктура сбыта дала тресту возможность достигнуть в этом отношении существенных результатов:

	На I/X—23 г.	На I/I—24 г.	На I/IV—24 г.	На I/VII—24 г.	На I/X—24 г.
Дебиторы:	1.637 т. р.	1.644 т. р.	1.257 т. р.	2.596 т. р.	1.951 т. р.
Кредиторы:	951 „	1.359 „	1.237 „	2.630 „	2.887 „

Мы видим, что вместе с увеличением оборотов трестов растет и сумма дебиторов, и сумма кредиторов. Но в то время как дебиторы за год увеличиваются относительно немного, кредиторы увеличились в три раза. Испытывая недостаток в средствах, трест широко прибегал к банковскому кредитованию. Задолженность треста по учету векселей и по специальным текущим счетам, обеспечиваемым частью покупательскими векселями, частью залогом бумаги и топлива, видна из следующей таблицы (в тысячах червонных рублей):

Дата.	Учет векселей.	Специальные текущие счета.
I/X —1923 г.	50	167
I/I —1924 г.	303	94
I/IV —1924 г.	189	85
I/VII—1924 г.	675	230
I/X —1924 г.	886	554

Приведенная таблица показывает, что задолженность треста по учету увеличилась на 836 т. р., причем особенное ее развитие приходится на вторую половину года, когда увеличились размеры производства треста, и продажа бумаги пошла наиболее интенсивно.

Движение задолженности по текущим счетам показывает аналогичную картину незначительного их развития в связи с политикой банков во время проведения денежной реформы в течение первого полугодия, со значительным их ростом во втором полугодии.

Кроме перечисленных видов кредита, трест пользуется еще гарантийным кредитом в сумме 450 т. р. по закупкам материалов заграницей.

Развитие производства на фабриках треста повлекло за собой значительное увеличение закупок треста. Развитие их втечение минувшего года характеризуется следующими цифрами (в тысячах рублей):

	Закупка.		
	Материалов.	Топлива.	Всего.
1-й квартал . .	486	170	656
2-й „ . .	618	251	869
3-й „ . .	864	8	872
4-й „ . .	1.375	546	1.921
		Итого . .	4.318

Эти данные показывают, что общая ценность приобретенных трестом материалов и топлива в течение IV квартала возрасла почти в три раза по сравнению с первым кварталом, что об'ясняется отчасти сезонным характером некоторых закупок в IV квартале (топливо, заграничные полуфабрикаты). В среднем, в течение года трест уплачивал наличными деньгами до 50% стоимости приобретаемых товаров. Кредит предоставлялся поставщиками по вспомогательным материалам—до 2-х месяцев, по основным (волокнистым материалам, в том числе заграничным)—до 3-х месяцев и по топливу (донецкому углю)—до 7-ми месяцев.

Работа треста за год дала ему некоторую прибыль, которая, по предварительным данным (на основании сравнения себестоимости и продажных цен), может быть определена в следующих суммах:

Кварталы.	Реализация изделий:		% прибыли или убытка.
	Себестоимость.	Продажная цена.	
1-й	1.236	1.202	— 3
2-й	2.080	1.856	—10
3-й	2.264	2.344	+ 3,6
4-й	3.040	3.562	+17
Всего за год: . .	8.620	8.964	+ 4 [1])

Приведенные цифры характеризуют тот убыток, который был неминуем для треста в первую половину года, вследствие общих неблагоприятных условий рынка. За третий квартал положение улучшается, и, наконец, четвертый квартал дает вполне благоприятные результаты, позволившие тресту покрыть убыток первой половины года и закончить год с некоторою прибылью.

Мы приходим, таким образом, к заключению, что трест вышел благополучно из финансовых затруднений. Но недостаток оборотных средств продолжает существовать. И поскольку требования рынка и соображения производственно-экономической целесообразности диктуют развертывание производства, вопрос о необходимости пополнения оборотных средств путем долгосрочного кредита стоит перед трестом во весь рост.

Перспективы работы треста в 1924/25 году.

По утвержденной производственной программе треста на 1924/25 операционный год, трест должен выработать на своих предприятиях 1.577.000 пуд. бумаги и 752.400 пуд. древесной массы (из нее 55.000 пуд. бурой) на общую сумму 11,4 милл. р., что дает увеличение против выработки прошлого года на 42%. Увеличение это вызывает увеличение числа рабочих и служащих только на 9%, что в свою очередь, приводит к увеличению выпуска на 1 рабочего с

[1]) По приблизительным подсчетам, относящимся к сентябрю месяцу 1924 г., прибыль треста, как указано на стр. 121, составит 6%.

1905 р. до 2.500 р. в год (на 30%). При такой программе общая нагрузка заводов треста достигает уже довоенной. Однако, вследствие введения с ноября—декабря с. г. непрерывной работы на фабриках (и в воскресные дни), выработка, начиная с этого времени, увеличится еще на 20%.

Из новых предприятий треста в 1924/25 году должен начать работу предусмотренный уже производственной программой древесно-массный отдел фабрики им. Володарского. Кроме того, на той же фабрике пускается пергаментное отделение, на Авровском древесно-массном заводе ставится выработка картона. На заводе при ф-ке им. Зиновьева с января увеличится выработка древесной массы, в связи с установкой третьего дефибрера.

Усиление работы предприятий, улучшение оборудования и меры, предпринимаемые в целях повышения производительности труда, должны повлечь за собою дальнейшее удешевление продукции треста.

Коммерческие перспективы треста на 1924/25 г.—самые благоприятные; бумажный голод еще долго не будет изжит, и постоянный спрос обезпечен. Значительный ввоз бумаги (62% всей установленной для Союза потребности), который предположен на новый операционный год, расчитан, главным образом, на газетную бумагу и не грозит уменьшением пред'являемого к Бумтресту спроса. Единственным препятствием на пути дальнейшаго развития может оказаться только недостаток оборотных средств.

—

Ленинградский Табачный трест.

Ленинградская табачная промышленность всегда занимала крупное место в табачной промышленности страны. Выработка ее за 1913 год составляла 11.580 милл. папирос, в то время, как выработка табачной промышленности во всей стране давала 24.000 милл. папирос; следовательно, на долю ленинградской промышленности падало 48,25%. Такие мощные производственные предприятия, как фабрики имени Урицкого (б. „Лаферм"), им. Усачева (б. Богданова) и им. Троцкого (б. Шапошникова), являются исключительными по своему оборудованию и техническим возможностям.

В настоящее время удельный вес ленинградской табачной промышленности, в силу ряда причин, несколько уменьшился по сравнению с довоенным, как явствует из следующих цифр:

	С. С. С. Р.	Ленинградтабтрест.	%
	мил. папирос.		
1922—23 г.	12.507	4.469	36
1923—24 г.	12.275	3.765	31
1924—25 г. (произв. программа).	16.244	5.500	34

Однако, указанное количество в $5^1/_2$ милл. является минимальным, и все имеющиеся данные, технические, финансовые и торговые, дают достаточное основание считать, что фактическая выработка Ленинградтабтреста превысит утвержденную программу на 60—70% (подробные сведения приведены ниже). Таким образом, ленинградская табпромышленность достигнет 80—85% довоенной выработки и снова займет, почти в полной мере, то положение, которое, соответственно ее техническим возможностям, ей принадлежит.

Итоговые данные за истекший операционный год не являются показательными для работы Ленинградского Табтреста, так как осенний кризис повлек за собой свертывание и сокращение производства. Однако, к IV-му кварталу затруднения были изжиты, положение резко изменилось, и работа последней четверти года дает быстрое восстановление и широкое развертывание табачной промышленности.

Проследим отдельные фазисы и стороны этой длинной эволюции, проделанной трестом в течение года.

Производство.

Производственная программа Табтреста на истекший операционный год была утверждена в размере 5.280.000 тыс. шт. папирос, при работе трех табачных фабрик (1-ой, 2-ой и 3-ей). Начавшаяся в августе 1923 г. депрессия на рынке привела к сильнейшему кризису сбыта, что вынудило правление треста сократить производство. Работы на фабриках в течение ноября, декабря и первой половины января производились лишь три дня в неделю. Дальнейшее увеличение запасов готовых изделий и отсутствие необходимых оборотных средств выдвинуло вопрос о концентрации производства на 2-х табачных фабриках—1-ой и 3 ей; в июне 2-ая фабрика была закрыта и было уволено 794 рабочих и 126 служащих.

Ввиду создавшегося положения, производственная программа выполнена быть не могла; % ее осуществления выражается по кварталам в следующих цифрах:

I-ый квартал	48,5%
II-ой "	76,4%
III-ий "	58,3%
IV-ый "	101,8%

Средний % выполнения программы за весь отчетный период составляет 71,3%[1]).

Производственные итоги работы трех табачных фабрик до июня 1924 г. и двух с июня по октябрь видны из следующей таблицы, показывающей выработку папирос [2]) (в тысячах штук):

1923/1924 операционный год.

Сорта.	I-ый квартал.	II-ой квартал.	III-ий квартал.	IV-ый квартал.	Итого.	В %% к итогу.
Высший сорт	84.005	63.778,5	85.238	98.432	331.453	9
1-ый сорт	269.104	344.368	383.457	696.574	1.693.503	45
2-ой "	287.968,5	601.183	301.110	549.796	1.740.057	46
Итого	641.077,5	1.009.329,5	769.805	1.344.802	3.765.013	100

Выработка папирос в предыдущем 1922/23 операционном году дала следующие цифры:

[1]) Выработка в курительных единицах; % выполнения программы по стоимости в дов. рублях составляет 84%, как это указано в таблице № 1 приложений.

[2]) Выработка табаку не приводится, так как табак занимает в продукции треста весьма незначительное место.

1922/23 операционный год.

Сорта.	I-ый квартал.	II-ой квартал.	III-ий квартал.	IV-ый квартал.	Итого.	В $^0/_0$ к итогу.
Высший сорт .	121.252	152.319	120.158,5	52.995	446.724,5	10
1-ый сорт . .	598.404,5	653.533,5	598.137	329.440,5	2.179.515,5	50
2-ой „ . .	483.880	301.728	573.270	421.374	1.780.252	40
Итого . .	1.203.536,5	1.107.580,5	1.291.565,5	803.809,5	4.406.492	100

Таким образом, общий выпуск по сравнению с 1922/23 г. понизился на значительный $^0/_0$ (16$^0/_0$). Это явление не имеет специфически местного характера, как показывают следующие данные о выпуске по табачной промышленности всего Союза:

	Курительные единицы в миллионах:
1922/23 г.	14.076,6
1923/24 „	13.145,3

В 1922/23 году работали до августа четыре фабрики, а с августа, когда одна фабрика была закрыта, работали три, между тем как в 1923/24 году восемь месяцев работали 3 фабрики, а с июня— лишь две. И тем не менее, если сравнить последние кварталы того и другого года, то видно, что производство, концентрированное на двух фабриках в IV квартале 1923/24 г., превышает выработку того же квартала 1922/23 г. на 3-х фабриках на 67$^0/_0$.

Сопоставление выработки различных сортов папирос показывает, как растет выпуск низшего сорта за счет высшего и среднего, что об'ясняется преимущественно недостатками ассортимента табаков.

Количество рабочих и служащих, обслуживавших трест в отчетном году, выражалось в следующих цифрах (по данным к началу квартала):

	Рабочие.	Служащие.	$^0/_0$ отношение.
I квартал	4.484	546	12,2%
II „	4.571	408	9%
III „	4.574	417	9,1%
IV „	4.028	256	6,3%

Уменьшение числа рабочих в IV квартале об'ясняется закрытием в июне 3-й фабрики. Число служащих выражается к концу года сравнительно небольшим $^0/_0$.

Норма выработки увеличена за год на 45$^0/_0$; средний $^0/_0$ приработка соответственно сократился с 26 до 16,7$^0/_0$ (с февраля по сентябрь).

В результате этих мер, а равно и технических улучшений, о которых речь ниже, выработка на 1 рабочего значительно повысилась:

I квартал	153 тыс. папирос	на сумму	573 руб.
II "	237 "	" " "	498 "
III "	181 "	" " "	383 "
IV "	370 "	" " "	777 "

Колебания стоимости не характерны, так как они стоят и зависимости от выработки высших или низших сортов. Увеличение выработки в единицах изделий, дающее к концу года существенные положительные результаты, об'ясняется концентрацией и механизацией производства. Средняя годовая выработка на 1 рабочего—923 тысячи папирос. В 1913/1914 г. г. (при 10-часовом рабочем дне), рабочий вырабатывал в среднем 1.425 тысяч папирос. При 7-часовом рабочем дне выработка на 1 рабочего пропорционально времени почти достигает довоенной; если же судить по последнему кварталу, то выработка в 7-часовой день даже несколько превышает довоенную выработку при 10-часовом дне (370×4=1.480).

Крупным производственным успехом в текущем году явилась механизация предприятий треста в двух процессах их работы: в укладке папирос и клепке пачек на установленных новых машинах системы Фельдмана; из общего количества 16 заказанных машин, четыре уже установлены на 1-ой табфабрике им. тов. Урицкого. Получаемая, благодаря их применению, экономия определяется следующими цифрами: 4 укладочных машины дают в день 2.500.000 папирос, 4-пачечных 10.000 пачек; стоимость работы указанных машин, считая рабочую силу и электроэнергию—1,08 к. на 1.000 штук папирос; стоимость тех же работ ручным способом—5,05 к., т. е. в пять раз больше.

Далее, вновь пущены отремонтированные бандерольные машины, что увеличило производительность в 4 раза.

В целях дальнейшего увеличения производительности, трест перевел коробочные отделения 1-й и 3-й фабрик на 5-ю фабрику, где устроил специальное коробочное производство, а в освободившееся помещение перебросил 180 папиросо-набивных машин с 4-й и 5-й фабрик. Поставленное в новые условия коробочное производство дает возможность увеличить рабочий день до 8-ми часов (в табачном производстве, признаваемом вредным,—7-часовой рабочий день), что повышает производительность, примерно, на 15% и уменьшает расходы по социальному страхованию (меньший % взносов). С другой стороны, переброска машин на 1-ую и 3-ю фабрики даст нагрузку до 100% и доведет их производительность до 20.000.000 папирос в день на первой и до 11.000.000 на третьей.

Следует также отметить принятые правлением треста в отчетном году меры по возобновлению производства запасных машинных частей; были даны заказы специально для этой цели приспособленным заводам им. Макса Гельца и Энгельса; получено запасных частей:

от завода им. Макса Гельца на сумму . . .	114.813 р. 84 к.
" " им. Энгельса " "	215.248 " 92 "

Это дало возможность тресту свернуть ремонтные мастерские на фабриках до первоначального их назначения исключительно ремонтного характера.

Изложенное показывает в общих чертах, как проходила производственная работа Табтреста за истекший год, и какие результаты достигнуты в итоге этой работы.

Не менее трудный путь пройден трестом и в части его коммерческой работы.

Общая кон'юнктура сбыта.

Производственная работа треста находилась в теснейшей зависимости от торговой кон'юнктуры; последняя испытала за год крупные изменения.

В начале операционного года все требования на товар удовлетворялись не только совершенно свободно, но продукция фабрик давала даже излишки. Ряд пертурбаций на рынке, его депрессия, стремительное падение дензнаков, вынужденное колебание цен в обе стороны, все это крайне тяжело отозвалось на реализации, которая, постепенно падая, дошла в марте с. г. до минимальных размеров—210 миллионов шт. в месяц (средняя реализация в месяц во 2-ое полугодие 1922/23 г.—400 милл.). Тяжелое положение усугублялось тем, что Табтрест сбывал свою продукцию только в Ленинграде и в Москве, пользуясь при этом, за малыми исключениями, услугами частной торговли, и только в небольшом проценте прибегая к работе с госорганами и кооперацией, в то время еще не окрепшей. Реализация при посредстве крупных частных торговцев, обусловленная еще и сильными финансовыми затруднениями треста, и слабостью его собственного торгового аппарата, ставила трест в зависимость от частного рынка, который, учитывая выгоды своего положения, диктовал тресту свои условия.

Нетерпимость подобного положения вещей побудила трест прежде всего порвать отношения с крупными оптовиками и частными комиссионерами, на первых порах перейдя к обслуживанию рынков через торговца—средняка и кооперацию. Так как район торговых операций треста ограничивался Ленинградом и Москвой, то дальнейшей задачей треста был постепенный охват других рынков уже при помощи собственного аппарата, который позволил бы плотнее подойти к непосредственному потребителю.

В целях проникновения и внедрения в более отдаленные рынки, в период с ноября м-ца трестом было последовательно открыто 12 областных отделений с базскладами. Пока эти отделения нащупывали под собой почву и еще не успели глубоко проработать свои районные рынки и подготовить их к восприятию изделий ленинградских табфабрик, на складах фабрик образовался большой запас нереализованного товара, выразившийся в количестве более 900 милл. шт. Этот остаток, будучи продукцией прежних месяцев, не вполне уже удовлетворял требованиям потребителя и заставил трест, прислушавшись к голосу рынка, в корне изменить ассортимент текущей выработки.

С введением твердой валюты и с укреплением отделений, положение резко меняется: начиная с апреля месяца, повышается сбыт изделий, и затем начинает давать себя чувствовать недостача товара на складах.

Первое время эта недостача ощущалась лишь в отношении сортов вновь выпущенных и несколько измененных против прежних и, хотя и доходила до 10—25% общего требуемого количества, но отчасти восполнялась за счет изделий прежней выработки. Но с восстановлением на рынках значения ленинградских табизделий, хорошо знакомых им по прежнему времени, старый запас в 900 милл. весьма быстро рассосался, и к концу года, при ограниченности текущей выработки фабрик, создался острый товарный кризис; заявки отделений треста удовлетворяются ныне не более, чем на 60%, при общей емкости рынков для изделий треста свыше одного миллиарда в месяц.

Описанная эволюция от кризиса сбыта к товарному кризису находит себе выражение в следующих цифрах:

Кварталы.	Реализация (в тысячах штук).	%-е отношение к факт. выработке.	%-е отношение к предполагаемой по плану реализации.
I-й квартал	463.982	72,38	63,47
II „ „	718.845	71,22	65,55
III „ „	1.503.500	195,31	98,70
IV „ „	1.943.191	144,56	91,10

На 1-ое октября остаток готовых изделий на складах составлял уже только 158.853 т., т. е. не превышал 9-тидневной выработки.

Условия отпуска товара.

В связи с колебаниями рыночной кон'юнктуры, изменились и условия отпуска товара покупателям, преимущественно в отношении скидок.

С середины октября 1923 года цены были понижены и установлены максимальные скидки при продаже в кредит в 13, 8 и 3% на высшие, средние и низшие сорта, с дополнительной 2%-ной скидкой за наличный расчет, но уже в ноябре правлению треста пришлось приведенные скидки значительно повысить для Ленинграда и Москвы, а именно дать 25 и 20%, разрешив сверх этого дополнительно скидывать 5% с неходовых сортов.

В январе 1924 г. для оживления торговых оборотов и более широкого привлечения провинциальных покупателей были введены максимальные скидки в размере 20% на высшие сорта, 15 и 10% на средние, 8% на низшие и 13% на неходовые 2-го сорта, с увеличением на 1%, т. е. до 3%, дополнительной скидки за наличный расчет. Последнее было сделано с целью увеличить поступление в кассу треста наличных денег.

Неодинаковая кон'юнктура на различных рынках, начавшаяся обработка некоторых из них собственным, впрочем еще молодым,

аппаратом треста, влияние конкуренции—побудили трест установить засим скидки порайонные, сообразуясь с условиями торговли в каждом районе в отдельности. К январю месяцу максимум скидок, в районах Поволжья, Урала и Белорусского края, составил: 20, 15, 10 и 8%+ дополнительно 3% за наличные; для Кавказа—20, 15, 10, 5 и 2%+ 3% за наличные; для Туркестана 18, 13, 8%+дополнительно 3% за наличные; для Ленинградского района в зависимости от местности: 15, 12, 8, 3%+ дополнительно 5% за наличные; для Москвы же, в силу некоторого оживления торговли скидки были понижены до 10, 7 и 3%+5% за наличные.

В этих пределах скидки продержались до апреля месяца, когда с введением новых пониженных цен были введены единые для всех сортов, но опять таки порайонные скидки, действующие в настоящее время и колеблющиеся в пределах от 7 до 5%+3% за наличные.

Процентное соотношение реализации (по стоимости проданных изделий) за наличные и в кредит выразилось в следующих цифрах.

	За наличные.	В кредит.
I-й квартал	14,7%	85,3%
II „ „	34,6%	65,8%
III „ „	26,2%	73,8%
IV „ „	24,1%	75,9%
В среднем за год	25,4%	74,6%

Таким образом, наименьший % сделок за наличные падает на первый квартал, наиболее тяжелый в отношении кон'юнктуры сбыта. Незначительное уменьшение кредитных сделок к концу года, несмотря на улучшение кон'юнктуры, об'ясняется тем, что трест стремился сохранить за собой ту клиентуру, с которой ему удалось наладить прочные отношения,—кооперативные организации, не имеющие возможности платить значительных сумм наличными.

Предоставлявшийся покупателям кредит в отношении той части стоимости продаваемого товара, которую составлял акциз, неизбежно сообразовался со сроками уплаты последнего трестом.

Поэтому, параллельно установленному СТО удлинению сроков взносов акциза до четырех месяцев, максимальные сроки кредита с апреля месяца были несколько увеличены, по акцизной стоимости товара с 1 до 1½ месяцев, а по остальной стоимости товара—с 2 до 2½ месяцев. Уже в начале 1924/25 г., в виду вполне благоприятной торговой обстановки, областным отделениям было предписано по возможности сокращать кредитные льготы и постепенно переходить к сделкам преимущественно за наличный расчет.

Рынки сбыта завоевывались трестом по мере образования его областных отделений с базскладами. В октябре 1923 г. функционировал лишь один оптово-базисный склад в Ленинграде, с ноября начало действовать Московское отделение, а с декабря—Самарское и Уральское. Засим в марте месяце трест взял в свои руки реализацию изделий в Сибири, было организовано Сибирское областное отделение треста в Ново-Николаевске с отделениями в Омске и Иркутске и с базисными складами в 3 названных городах (до марта Сибирский

К стр. 445.

Реализация табачных изделий в отделениях Ленинградского Табачного треста в суммах рублей и в % отношении по кварталам.

Наименование отделений.	I-ый квартал.		II-ой квартал.		III-ий квартал.		IV-ый квартал.	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
Правление треста	2.092.905 34		316.725 76		106.607 66		49.251 40	
С.-З. отделение	258.653 97		1.222.734 90		2.145.281 68		3.163.436 95	
Итого	2.351.559 31	77,7	1.539.460 66	36,2	2.251.889 34	29,8	3.212.688 35	32,1
Московское	642.200 77	21,2	2 017.998 95	48,7	2 910.305 42	38,5	3.381.142 43	33,7
Уральское	9.123 61	0,3	315.276 78	7,7	541.056 22	7,3	626.804 23	6,3
Самарское	22.502 91	0,8	179.715 19	4,4	532.415 65	7,2	833.320 90	8,2
Харьковское	—		—		322.252 40	4,1	525.727 29	5,2
Киевское	—		—		165.912 84	2,2	275.432 84	2,6
Кавказское	—		—		145.696 83	1,9	254.617	2,4
Омское	—		45.392 74	1,8	191.196 59	2,5	241.628 57	2,3
Сибирское (Ново-Николаевск и Иркутск)	—		51.210 45	1,2	490.019 37	6,5	620.124 04	6,2
Витебское	—		—		—	—	40.237 55	0,3
Смоленское	—		—		—	—	80.489 37	0,7
Итого по отделениям иногородним	673.827 29	22,3	2.609.594 11	63,8	5.298.855 32	70,2	6.879.524 32	67,9
ВСЕГО	3.025.386 60	100%	4.149.054 77	100%	7.550.744 66	100%	10.092.212 67	100%

район обслуживался Табтрестом через Ленинградторг на условиях комиссионных, притом не вполне удачно).

В апреле началась работа Киевского и Харьковского отделений, в мае—Кавказского, в Ростове н/Дону. Засим последовало образование Западного областного отделения в Смоленске, в виду отказа треста и от другого комиссионера—Белорусского общества Красного Креста, оперировавшего в Минске и обрабатывавшего район Белоруссии и губерний Витебской, Гомельской и Смоленской.

Следует прибавить, что Самарское отделение не ограничивает свою работу рынками Поволжья, но ведет реализацию за Каспием, в Туркестане, и что трест работает с организацией инвалидов Карельской Республики в Петрозаводске; таким образом, ныне трестом охвачены рынки на всем протяжении СССР. Постепенное развитие работы отделений и их роль в реализации изделий треста характеризуется таблицей, приведенной на предыдущей странице.

Как усматривается из таблицы, на Северо-Западную область к концу года падает всего лишь около 30% общей суммы сбыта, что покрывает 80% местной потребности; удовлетворить потребности Области полностью для треста не представляется возможным, так как это слишком отразилось бы на других рынках, заявки которых и так удовлетворяются в меньшем % (60%); дальнейшее сокращение заявок грозило бы тресту потерей этих рынков, завоеванных им с большим трудом и необходимых для дальнейшего развертывания его фабрик.

Необходимо отметить, что стоимость содержания отделений постепенно падает, колеблясь к концу года по отделениям от 1,84% до 6% от оборота отделений, что составляет в среднем %, не превышающий обычные комиссионные проценты.

Наряду с работой через отделения, необходимо упомянуть о работе треста на Нижегородской ярмарке, выразившейся в продаже табачных изделий на сумму 287.928 р. 81 к. Участие треста в ярмарке имело по преимуществу рекламный характер, трест больших партий папирос туда не отправлял и считает поэтому результаты своего выступления вполне удовлетворительными.

В отношении категорий покупателей сделки операционного года распределяются следующим образом:

КВАРТАЛЫ:	Госучреждения.	Кооперация.	Артель инвалидов в Ленинграде.	Частные.
I	44,9	17,8	3,3	34,0
II	22,6	23,7	4,0	49,7
III	32,0	34,7	8,0	25,3
IV	35,1	43,3	11,0	10,6
За год	33,2	33,4	9,0	24,4

(Здесь приведено %-ное соотношение по количеству проданных папирос; о %-ом соотношении покупателей по стоимости проданных изделий см. таблицы №№ 2 и 3, в приложении).

Как видно из приведенных цифр, связь с кооперацией все возрастает, главнейшим образом за счет понижения % сделок с частными лицами, и за последний квартал составляет 43,3%, тогда как продажи частным лицам достигают лишь 10% общей реализации.

В дальнейшем усилении связи с кооперацией, особенно первичной, низовой, трест видит одну из главнейших своих задач. В этих видах трест на протяжении всего года предоставлял ей максимум льгот в отношении скидок и сроков кредита. При этом Табачный трест связывается непосредственно с низовой кооперацией, которой он отпускает товар под гарантию высшей кооперативной организации. Так, Севзапсоюз гарантирует тресту исправность оплаты низовой кооперацией векселей в известных предельных суммах для каждой организации. Сев.-Западное отделение треста в 1923/24 г. производило торговые операции с 239 низовыми кооперативами, причем продало им свои изделия на общую сумму 3.682.647 р., что составляет, приблизительно, 50% всех операций Сев.-Западного отделения.

Преследуя цели наибольшего сближения с потребителем, минуя всяких посредников и передаточные инстанции, трест намечает разрешить эту задачу, пользуясь аппаратом кооперации, как первичным распределителем. Поскольку кооперация будет крепнуть и развивать свою деятельность, постольку явится возможным целиком передать реализацию в руки кооперативных организаций, к чему, повидимому, имеются все виды. Нельзя, однако, не отметить, что в отдаленных районах сеть кооперативных ячеек или совсем не сорганизована, или настолько слаба, что приходится все еще пользоваться частной торговлей, чтобы распылить товар по району, например, в Нижнем Поволжьи. Во всяком случае, частной клиентуре в сравнении с госорганами и кооперацией предлагаются продажные условия, значительно менее льготные; так, максимальная скидка не делается, размер скидки ставится в прямую зависимость от величины забора товара, чего не делается при сделках с кооперацией и госорганами; товар отпускается небольшими партиями и предпочтительнее за наличный расчет, при кредитных же сделках сроки кредита сокращены частным лицам до минимума.

Хотя к принудительному ассортименту в строгом смысле трест не прибегает, тем не менее заказы частных лиц выполнялись в известном посортном соотношении, сообразованном с посортным же наличием в данный момент запасов и текущей выработкой фабрик; с июня месяца заказы выполняются на все сорта без каких-либо ограничений.

Во время товарного голода, за самыми незначительными из'ятиями, в отпуске товара частным лицам Отделения отказывали, если же товар и отпускался, то исключительно за наличные деньги со скидкой не более 3%, т. е. в сущности с одной только дополнительной скидкой за наличный расчет, без какой-либо основной скидки; мелкие же партии отпускались частным торговцам за наличные по оптовой цене без всяких скидок.

Роль *розничных* магазинов треста, особенно в Ленинграде, как аппарата непосредственного снабжения потребителя, не столь существенна: они имеют отчасти рекламный характер. Обороты этих магази-

нов были сравнительно незначительны, так как с организацией лоточной продажи через артель инвалидов, при снабжении изделиями треста кооперации и существовании частных магазинов, покупатель естественно рассеивается.

В целях более рационального использования розничных магазинов и уменьшения расходов по их содержанию, они причислены с августа мес. к соответственным областным отделениям, и в них введена торговля мелким оптом, каковым считается продажа не свыше 1 ящика папирос (в ящике 20 тысяч).

Обороты восьми ленинградских розничных магазинов и процентное отношение стоимости содержания ленинградских розничных магазинов к их оборотам выявилось за 1923/24 год в следующих цифрах:

	Обороты.	Расход.
I квартал	34.833 р. 26 к.	34 %
II „	85.592 „ 19 „	25%
III „	472.418 „ 14 „	5,7%
IV „	686.672 „ 28 „	4%

Из приведенных данных видно, как содержание магазинов постепенно, в связи с ростом оборота, понижается, доходя до 4%.

Ассортимент и цены.

Более детальное изучение рынков сбыта при посредстве областных отделений дало тресту возможность быть своевременно в курсе рыночных запросов и пристальнее заняться ассортиментом вырабатываемых фабриками изделий. В этом отношении за 1923/24 год пришлось утолстить формат изделий некоторых марок, изменить их упаковку и совершенно прекратить выпуск тех папирос, накопление запасов коих свидетельствовало об их неходкости.

Посортное распределение всей выработки фабрик идет ныне в строгом соответствии со спросом, и вырабатываемый ассортимент следует признать вполне удовлетворяющим рынок.

В отношении политики цен надлежит отметить что в начале операционного года, а именно с 16 октября 1923 г., был введен прейскурант, цены коего были понижены против предыдущего на 25%, и составляли:

	Оптовые.	Розничные.
	за тысячу штук.	(с акцизом)
	руб. коп.	руб. коп.
Пап. высш. сорта № 3 .	16 50	18 —
„ „ „ № 2 .	13 20	15 —
„ 1-го „ А . .	9 90	11 —
„ 1-го „ Б . .	7 80	9 —
„ 2-го „ А . .	5 —	5 50
„ 2-го „ Б . .	4 —	4 50

Разница между ценами розничными и оптовыми составляла в среднем около 11%.

Далее были понижены цены на папиросы нескольких марок 2 с. Б, оказавшихся неходовыми, а именно—оптом до 3 р. 25 к. за 1.000 шт., в розницу до 3 р. 60 к. вместо нормальных 4 р.

Приведенные цены продержались до апреля месяца, когда при проведении высшими органами кампании общего снижения цен трестом был выпущен новый, действовавший по конец года прейскурант от 9/IV с вновь пониженными ценами, а именно:

	Оптовая.	Розничная.
Папиросы высш. с. № 3	13 р. 70 к.	14 р. 80 к.
„ „ „ № 2	11 „	12 „ –
„ 1-го с. А . .	8 „ 20 „	8 „ 80 „
„ 1-го с. Б .	6 „ 90 „	7 „ 20 „
„ 2-го с.	3 „ 70 „	3 „ 80 „
„ 2-го с. неходовые	2 „ 90 „	3 „ — „

Таким образом, цены низших сортов испытали наибольшее понижение.

Средняя разница между розничными и оптовыми ценами составила уже только 5,7%. Прейскурантные цены треста одинаковы для всей территории СССР, но установлены различные районные скидки, размер коих зависит от отдаленности района.

В конце отчетного года Наркомвнуторгом подготовлялось установление твердых цен на папиросы. Изданное в начале 1924/25 года постановление ввело цены, оказавшиеся несколько выше тех, которые установлены прейскурантом Табтреста. Таким образом, с введением этикетных цен Комвнуторга, продажные цены Табтреста повысятся, что даст ему возможность в случае надобности проявить большую гибкость при установлении размера скидок в оптовой продаже.

Снабжение сырьем.

Заготовка табачного сырья осенью 1923 г. производилась почти целиком чрез Табакосиндикат, при посредстве коего заготовлено 175.892 п., при собственной заготовке в 5.561 п. сухумских табаков.

Табакосиндикат в данном случае представлял из себя только закупочный аппарат, который отпускал Тресту сырье по себестоимости с добавлением 2% на организационные расходы.

Остаток листовых табаков на 1 октября 1924 г.составлял 104.455 пудов, что покрывает пятимесячную потребность треста. В прошлом году трест имел на 1/X—23 г. запас в 52.624 пуд.

В июне отчетного года Табакосиндикат был ликвидирован, и его место заменило Организационное Бюро по образованию паевого т-ва для совместных заготовок сырья. В Оргбюро вошли уполномоченные Ленинградского, Украинского и Крымского трестов. Во избежание разрозненных выступлений на сырьевом рынке и связанного с этим искуственного поднятия цен, состоялось постановление о запрете самостоятельных закупок сырья отдельными организациями; тем не менее, сепаратные выступления на сырьевом рынке все-таки происходили.

С июля с. г. заготовка табаков велась через Организационное Бюро. Оно закупило большие партии табаков урожая 1923 и 1924 г. г.

На долю ленинградского Табачного треста приходится: урожая 1923 года—128.167 пудов, урожая 1924 г.—95.000 пудов, всего—223.167 пудов. Предположено закупить еще: урожая 23 г.—79.500 п. и 24 года—132.000 п. Средняя заготовительная цена табаков прошлогодних—21 р. 25 к. и нынешних—19 р. 85 к.

Ассортимент указанной заготовки превосходит качеством табаки, заготовленные Табакосиндикатом, что дает возможность повысить выпуск папирос высших сортов.

Имеющимся сырьем трест обеспечен на весь предстоящий операционный год.

К концу года удалось приблизиться к осуществлению мероприятий по поднятию табаководческих хозяйств. До последнего времени финансовое положение табачной промышленности не позволяло поставить вопрос на практическую почву, в настоящее же время Оргбюро не только закупило табаки урожая 1924 года, но и выдает авансы, приблизительно, в размере 5 руб. за пуд под будущий урожай 1925 года; финансирование табаководов дает им возможность улучшить их значительно подорванное хозяйство, расширить посевную площадь и поднять культуру высоких сортов листового табака, в которых табачная промышленность ощущает наибольший недостаток.

Финансовое положение.

Финансовое положение Табачного треста в первой половине истекшего года было исключительно тяжелым: кроме общих причин, влиявших на всю нашу промышленность (депрессия рынка, кризис сбыта), особой причиной, ухудшавшей положение дел Табтреста, являлся слишком короткий срок по платежу акциза: двухмесячный для табачных изделий, выпускаемых с фабрик, и месячный—для изделий, выпускаемых с базисных складов, в то время как трест должен был отпускать изделия в кредит на срок в три месяца. После неоднократных ходатайств был установлен общий 4-хмесячный срок оплаты акциза. Постепенно, благодаря указанному изменению сроков уплаты акциза, а также в виду резко поднявшейся реализации изделий треста его финансовое положение стало улучшаться, и в IV квартале он вышел из полосы финансовых затруднений.

Живые оборотные средства треста составляли на 1/X—23 г. 6.738 т. руб., из которых необходимо исключить—1.784,2 т. руб., составляющих среднее за год превышение дебиторов над кредиторами. Себестоимость выпущенных изделий составила 11.784 т. руб.; следовательно, оборачиваемость средств треста выразилась коэффициентом 2,39. Столь медленная оборачиваемость об'ясняется преимущественно тем, что капитал, затрачиваемый на листовые табаки урожая данного года, лежит в течение года без движения, так как по условиям ферментации табаков они становятся годными для фабричной переработки лишь спустя год после их сбора. В мирное время оборачиваемость была еще значительно медленнее: по фабрике „Лаферм“ 0,8 и по фабрике Богданова 1,2.

Общая сумма, затраченная на сырье и материалы за год, составила 4.214.714 руб.; по кварталам она распределяется таким образом: I кв.—613.442 руб., II кв.—764.849 руб., III кв.—916.400 руб., IV кв.—1.920.023 руб.

Банковским кредитованием трест пользовался лишь в форме учета покупательских векселей. В течение первого полугодия отчетного года трест получил краткосрочную подтоварную ссуду в 343.000 руб.

Несмотря на затруднительное финансовое положение, трест покрыл почти все платежи по сборам и налогам, по соц. страхованию, по уравнительному сбору, по акцизу и пр.:

	Следовало уплатить на 1/X—24 г.	Уплачено.
По Соцстраху	446.163 р. 80 к.	Полностью.
„ другим сборам	640.656 „ 57 „	Полностью.
„ акцизу	8.346.233 „ 56 „	7.901.506 р. 09 к.

Общая сумма акциза за весь год доходит до 13 милл. рублей. Указанные 8.346.233 руб. составляют срочный платеж на 1-е октября 1924 г.; на остальную сумму трест имеет льготный 4-хмесячный срок.

К концу отчетного года наводнение 23 сентября причинило тресту убыток около 100.000 руб. Пострадали 1-я и 2-я табачные фабрики, в особенности 1-я, ввиду повреждений в электрических трансформаторах и порчи сырья и материалов в кладовых.

Бухгалтерский отчет за 1923/24 г. еще не закончен, и соответствующие счета и результаты окончательно не выведены; по предварительным данным живые оборотные средства треста на 1/X—24 г. составляют лишь 5.342.000 руб., следовательно за отчетный год они уменьшились на 1.400.000 руб. Это уменьшение об'ясняется, с одной стороны, выключением из живых средств треста части прибыли за 1922/23 г. в размере 884.946 р., учитываемой в живых оборотных средствах на 1/X—23 г., но не учитываемых теперь, так как они должны быть сданы теперь в доход казны, а с другой—переоценкой материалов.

Перспективы Ленинградского Табачного треста на 1924/25 г.

Сравнение начальных моментов работы треста в прошлом операционном году и в настоящем показывает, что многие весьма тяжелые затруднения, стоявшие перед трестом, уже изжиты, и будущее открывает широкие возможности, как производственные, так и торговые. Кризис сбыта сменился периодом быстро растущего оживления, причем выявившийся спрос перегнал наличие вырабатываемых изделий, процесс свертывания производства перешел в процесс его развертывания, слабость торгового аппарата сменилась его разветвлением по всему Союзу наших Республик.

Для выполнения очередных задач расширения прозводства и удовлетворения рынка трест механизировал две фабрики, наметил откры-

тие в начале календарного года 3-ей фабрики и обеспечил производство основным сырьем—листовыми табаками.

При всех изложенных условиях производственная программа треста на 1924/25 г. в количестве 5.500.000.000 папирос уже совершенно не удовлетворяет ни требованиям рынка, ни техническим возможностям фабрик. В виду этого правление треста наметило расширение ее на 2-х фабриках (I-ой и еще одной III-ей) до 700 миллионов папирос в месяц или около 8 миллиардов в год. При пуске в ход II-ой фабрики произойдет дальнейшее расширение еще на 200 миллионов в месяц. В общем, трест при благоприятной кон'юнктуре сможет выпустить около 10 миллиардов, что составляет 80—85% довоенного выпуска.

В заключение следует добавить, что проводимые в настоящее время трестом меры по поднятию производительности труда, в частности введение сдельных работ, должны также явиться крупнейшим фактором в ходе развития ленинградской табачной промышленности.

Красочный трест.

(Включая Тентелевский химический завод „Красный Химик“).

В минувшем производственном году 3-го июля, по постановлению Севзаппромбюро, утвержденному затем В.С.Н.Х., Тентелевский химический завод «Красный Химик» включен в состав Красочного треста.

Это об'единение имеет тем большее значение, что Тентелевский завод является единственным и крупнейшим предприятием основной химической промышленности Сев.-Зап. области, работавшим на правах треста.

Таким образом, Красочный трест, имевший уже в своем составе такие крупные и единственные в своем роде предприятия, как ультрамариновый, литопонный и свинцово-белильный заводы, выступает в настоящее время уже в роли единицы, обнимающей главнейшие отрасли химической промышленности.

Включение Тентелевского химического завода в состав Красочного треста представляет большое значение еще и в том отношении, что первый из них все время страдал от недостатка оборотных средств, не позволявшего ему не только шире поставить дело, но даже не допускавшего произвести неотложный крупный ремонт и значительное переоборудование, необходимость которого диктовалась общей кон'юнктурой химической промышленности.

Красочный трест, обладавший крупными оборотными средствами, имел возможность немедленно поставить дело на прочную базу, произведя на заводе необходимый ремонт и наметив программу работ завода, соответствующую требованиям рынка.

В итоге, основная химическая и красочная промышленность получила в этом об'единении новый здоровый импульс для своего дальнейшего развития.

К концу отчетного года в составе Красочного треста находилось шесть заводов.

Программа крупнейшего из них, «*Красного Химика*» рассчитана, главным образом, на удовлетворение потребности местной бумажной, текстильной, кожевенной, резиновой и др. отраслей промышленности, поглощающих главную массу его изделий.

В 1923/24 г. завод должен был выпустить:

Серной кислоты	450.000	пуд.
" " для аккумуляторов	24.000	"
" " хим. чистой	1.700	"
Соляной кислоты обыкновенной	120.000	"
" " химич. чистой	2.400	"
Сульфата	80.000	"
Азотной кислоты техн.	24.000	"
" " химич. чистой	2.400	"
Глинозема сернокислого	150.000	"
Аммиака	3.600	"
Хлористого цинка	60.000	"
Нигрозина	360	"
Бисульфита	24.000	"
Магнезита каустического	1.000	"
Медного купороса	10.000	"
Кислорода	48.000	к. мет.
Сернистого натрия	30.000	пуд.
Анилина	12.000	"
Дестил. воды	10.000	"
Коллодия	400	"
Плавиковой кислоты	200	"
Таннина	3.000	"
ИТОГО:	1.056.760	учетных единиц
химических продуктов на сумму	2.941.846	черв. руб.

В действительности же завод выработал 851.474 учетных единиц или 80,5%. Недовыработка об'ясняется, с одной стороны, нехваткой средств, а с другой—вынужденным отказом от ряда производств, как-то: хлористого цинка, нигрозина и медного купороса, из-за выяснившейся экономической нецелесообразности их, в связи с сильным понижением цен на эти продукты.

По сравнению с 1913 годом выпуск за 1923/24 г. по количеству составляет 32%, а в дов. руб.—18%. Если же сравнить его с выработкой 1922 г., то он выразится в 416% по количеству и в 423% по стоимости (в довоенных рублях). Эти цифры показывают на огромный под'ем в отчетном году в работе завода, нашедший себе отражение и в новой производственной програме, превышающей на 31% задание 1923/24 г. и составляющей уже 25% от выработки 1912 г.

Сравнительно низкий процент программы от довоенного времени об'ясняется тем, что многие из отделений завода, главным образом, вследствие отсутствия благоприятной рыночной кон'юнктуры для тех или иных продуктов, бездействуют; так, например, не работают четыре системы серной кислоты, две системы соляной кислоты, половина отделения азотной кислоты, отделения эфира, коллодия, таннина, медного и железного купоросов, диметиланилина, нигрозина, хлороформа и аффинажная мастерская.

Часть указанных отделений в 1924/25 г. предполагается к пуску в ход и будет установлен ряд новых производств, как-то: окиси магния, углекислой магнезии, буры, борной кислоты и некоторых других продуктов.

Это позволит увеличить нагрузку предприятия с 18% в 1923/1924 г. до 32% в 1924/25 г., причем надо заметить, что эти 32% взяты от

всех отделений завода, по действующим же производствам нагрузка составит 75% от технически возможной.

Движение рабочей силы за 1923/24 г. усматривается из следующей таблицы:

Месяц.	Рабочие. Списочное число [1]).			Фактическое	Служащие.	
	Произв.	Непроизв.	Всего.	Всего.	Списочн.	Фактическ.
Октябрь 1923 г. . .	210	463	673	527	54	54
Январь 1924 „ . .	208	478	686	501	57	57
Апрель 1924 „ . .	240	466	706	534	61	61
Июль 1924 „ . .	276	446	722	518	56	56
Сентябрь 1924 „ . .	257	374	631	451	45	43

Как видно из приведенной таблицы, в последний квартал, благодаря об'единению завода с Красочным трестом, сильно понизилось количество служащих. По сравнению с апрелем оно уменьшилось в сентябре на 29,5%, что явилось результатом отпадения функций торгового и правленского аппарата, которые отошли к тресту. Значительно уменьшилось за этот период также число непроизводственных рабочих (на 19,7%).

Отношение производственных рабочих к общему числу работающих, которое в 1913 г. определялось в 43%, в сентябре 1924 г. составило 40,7% (против 31,2% в октябре 1923 г.), т. е. почти сравнялось с довоенным временем. Кажущаяся небольшая величина этого % об'ясняется тем, что, по условиям производства, в химической промышленности всегда занято значительное количество так называемых непроизводственных рабочих.

Увеличение % производственных рабочих отразилось на выпуске изделий на одного рабочего, производительность которого по всему заводу в 1913 г. составляла в день 9 пуд., в 1919 г. — 0,88 пуд., в 1922 г.—1,4 пуд., 1923 г.—2,6 пуд. и в 1923/24 г.—4,3 пуд.

Таким образом, вследствие слабой нагрузки завода, выпуск изделий сильно отстает от довоенного. Если же взять производительность по отделениям завода, то оказывается, что она приближается к нормам мирного времени.

Так, на 1 пуд готового продукта затрачено рабочей силы:

	Серная кислота.	Соляная кислота.
	В рабочих часах.	
1913 г.	0,43	0,62
1922 г.	0,61	0,85
1923/24 г.	0,42	0,69

[1]) На последнее число месяца.

Расход материалов для большинства изделий за последнее время также значительно понизился. Сопоставление с довоенным временем по главнейшим продуктам дает следующую картину:

	1923/24 г.	1913 г.
	В пудах.	
Серная кислота	0,95	0,84
Соляная „ . . .	0,46	0,55
Азотная „ . . .	0,69	0,97

Превышение расхода на серную кислоту об'ясняется тем, что на изготовление последней идет уральский колчедан в то время, как раньше завод пользовался испанским колчеданом, работа на котором является более экономной.

В отношении расхода топлива в минувшем году заводом достигнуты также весьма удовлетворительные результаты; так, в 1913 г. на пуд готового фабриката затрачено 0,60 пуда, в 1922 г.—0,81 пуда в 1923/24 г.—0,60 пуда условного топлива. Необходимо отметить, что в настоящее время топливом служат донецкий уголь и бакинская нефть; пользование же английским углем совершенно оставлено.

Как уже было сказано выше, завод перешел в ведение Красочного треста в конце производственного года без всяких средств, с задолженностью, достигавшей 981.000 руб., без запасов сырья и с огромной программой неотложного ремонта.

К началу нового года Красочным трестом погашено 75% задолженности, сделаны большие запасы сырья и топлива и произведен значительный ремонт. Однако, благодаря сильной изношенности оборудования, составляющей около 54% по отношению к довоенному времени, программа работ далеко еще не закончена, и на 1924/25 г. предусматривает построек на 55.000 руб., нового оборудования на 15.000 руб. и капитального ремонта на 527.000 руб., а всего на сумму 597.000 руб., причем часть машин и оборудования должна быть выписана из-за границы.

Изменившаяся кон'юнктура, в которой протекала работа завода, властно требует изменения плана его производств, путем включения в производственную программу более сложных и выгодных изделий, не производимых другими заводами Союза.

В прежнее время завод основывал свою деятельность на огромном выпуске всевозможных кислот, часть которых употреблялась внутри завода на изготовление других продуктов, как напр., сернокислый глинозем, суперфосфат, медный и железный купоросы и др. В настоящее время химические заводы Урала, Юга и центра С.С.С.Р., стоящие ближе к сырью, с большой выгодой используют свое географическое положение и выпускают продукты по более низким ценам, чем Тентелевский завод. Кроме того, такие производства, как эфир, хлороформ, коллодий и таннин требуют спирта, высокая цена и акциз на который не дают возможности возобновить их выпуск.

Таким образом, Тентелевский завод, с одной стороны, поставлен в невыгодные условия в отношении снабжения сырьем, с другой же

стороны, должен базировать свое производство на употреблении серной кислоты, являющейся основой всего завода.

В силу этого обстоятельства единственным выходом,—если отбросить мысль об импорте сырья для него,—является переход на выделку либо таких новых изделий, на которые вообще имеется большой спрос, не могущий быть удовлетворенным конкурентными заводами, либо более сложных продуктов, как напр., редких анилиновых красителей, синтетических пахучих веществ и фармацевтических продуктов, которые по трудности своей выработки могут быть производимы лишь таким хорошо организованным предприятием, как Тентелевский химический завод.

Однако, это может быть выполнено лишь при условии полного содействия высших правительственных органов, как в отношении получения оборудования из-за границы, так и снижения акциза на спирт, высокая стоимость которого задерживает пуск указанных выше отделений, могущий сильно снизить заводские накладные расходы.

Вторым основным предприятием Красочного треста, представляющим в то же время его финансовую базу, является *ультрамариновый завод „Республика“*, продажа изделий которого составляет (без „Красного Химика“) 82,3% всей реализации треста.

Программой 23/24 г. для него предусматривался выпуск продукции, равной 36.000 пуд. ультрамарина. В действительности же, благодаря огромному ремонту, произведенному трестом, удалось повысить выпуск ультрамарина до 42.976 пуд. и сверх программы выпустить 2.550 пуд. шариковой синьки, что составляет в общем 126,5% производственной программы. По сравнению же с предшествующим 22/23 годом производство повысилось на 200%.

К концу года завод был нагружен на 68% довоенной нормы и на 100% технически возможной.

Неполное достижение норм мирного времени об'ясняется тем, что до войны работало на 3 печи больше (в военное время часть печей пришла в негодное состояние и не была восстановлена), а также изменившимися условиями работы, т. к. прежде выгрузка из печей происходила при 70° С, в то время как теперь она производится при 50°, что об'ясняется соображениями охраны труда.

Предпринятая трестом постройка трех новых печей даст довоенную норму, а при введении механизации некоторых процессов таковая, по всей вероятности, будет даже превышена.

Количество рабочих, занятых в заводе, составляет 129 ч., из них 90 ч. производственных и 39 непроизводственных. Списочный состав рабочих— производственных 105 ч. и непроизводственных 44, всего 149 ч. Как видно из этих данных, прогулы на заводе довольно значительны; все-же выработка на одного рабочего в сентябре 1924 года составила 32 пуда против 28 пудов в октябре 1923 года. Большое значение для поднятия производительности труда имеет введение сдельщины, а также проводимая на заводе обширная электрификация.

В отношении сырья и топлива заводом достигнуты весьма хорошие результаты. В частности, путем настойчивых поисков удалось получить хороший сорт инфузорной земли на Кавказе и перейти на донецкий уголь.

В результате употребления доброкачественного сырья расход на пуд фабриката удалось сильно понизить, а именно:

	Первые 9 месяцев 1923 г.	1923/24 г.
	В пудах.	
Каолин	0,770	0,679
Сера	0,870	0,724
Инфузорная земля . . .	0,170	0,147
Гудрон	0,110	0,096
Сода	0,800	0,661

То же самое надо сказать и в отношении топлива, расход которого по сравнению с предыдущим годом понизился на 15% и составил на единицу изделий 3,9 пуд. условного топлива против 4,57 пуд. в 1923 году.

Здесь нельзя не упомянуть, что трест употребил огромные усилия на обновление завода, перешедшего к нему в полуразрушенном состоянии.

За истекший год на заводе произведена электрификация, выстроен каменный сарай в 30 пог. саж., деревянный сарай в 18 пог. саж., обновлены две обжигательные печи, дымовая труба, водопроводная магистраль, построена новая сушилка, новая пристань, снесенная наводнением, поставлены новые металлические части мельниц, отделаны столовая, медпункт и квартиры для рабочих.

Общая сумма расходов на постройки и ремонт составила около 70.000 руб. Затрата такой солидной суммы сделала завод неузнаваемым.

Следующим по значению предприятием треста являеется *зав. им. Менделеева.*

Производственная программа предусматривала для этого завода выпуск:

Сурика	2.400 пуд.
Свинц. белил	24.000 „
Итого .	26.400 пуд.

Выработка завода выразилась в 25.873 пуда, что составляет почти 100% производственной программы и 111% от довоенного выпуска.

Такого блестящего результата удалось добиться вследствие того, что и на этом заводе были произведены колоссальный ремонт и большая работа по дооборудованию: по устройству новой литейной для свинца, здания для суричного отделения, двух камер для свинцовых белил, сараев для хранения материалов, раздевальни и столовой для рабочих и мн. др.

Благодаря произведенным работам, удалось достигнуть того, что один рабочий обслуживает в одну смену 7 камер, вместо прежних пяти, а количество рабочих, занятых при вакуум-аппарате, с пяти сократилось на два человека; самый же продукт стал получаться значительно лучше. По отзывам Оптического и стекольных заводов ка-

чество сурика не уступает английскому и далеко превосходит фабрикаты других заводов.

Количество занятых рабочих составляло:

	Произв.	Не-произв.	Всего.
Среднее списочное число	23	3	26
Фактическое	17	3	20

Большой процент (25%) пропусков об'ясняется вредностью производства, благодаря чему происходят частые заболевания рабочих.

Нормы расхода сырья на единицу изделий вполне удовлетворительны:

	1923/24 г.	1922/23 г.
	В пудах.	
Для белил { свинец	0,877	0,89
Для белил { уксусная кислота . .	0,032	0,10
„ сурика: свинц. отбросы . . .	1,01	1,04

В общем, по выработке белил и сурика завод является одним из наиболее благоустроенных во всем Союзе.

Завод *„Строитель“*, вырабатывающий олифу и тертые краски, в октябре 1923 г. сильно пострадал от пожара. Он не работал около трех месяцев и тем не менее успел выполнить производственную программу и произвести большой ремонт на сумму 33.000 руб.

Задание по этому заводу составляло:

Олифы	18.000 пуд.
Красок	12.000 „

По отдельным кварталам оно выполнено:

	Олифа.	Краски.
I квартал	1.600 пуд.	3.772 пуд.
II „	3.425 „	3.655 „
III „	6.400 „	3.200 „
IV „	7.375 „	3.812 „
Итого	13.800 пуд.	14.439 пуд.

Выполнение составляет 110,7% производственной программы и 280% от довоенной мощности. Такой блестящий результат получился исключительно благодаря тем техническим нововведениям, которые трест применил на заводе.

Количество рабочих на заводе составляло 10 чел. при 4 чел. служащих. Непроизводственных рабочих не было. Этим об'ясняется огромный выпуск продукции на одного рабочего, составляющий 3.324 пуд.

Расход масла на пуд олифы в отчетном году понизился до 1,062 против 1,073 пуд. в 1922/23 г.

С окончанием ремонта к началу нового производственного года завод представляет собою один из лучших в С.С.С.Р. заводов по производству тертых красок и олифы.

Завод „*Краситель*" вырабатывает различные минеральные краски, как-то: крон, краплак, подкраплак и др.

Производственная программа для него была намечена в 4.800 пуд., фактически выработано—3.429 пуд., что составляет 71,4%. Невыполнение программы об'ясняется изменчивыми требованиями рынка, к которым этот небольшой завод должен был постоянно приспособляться.

Количество рабочих, занятых в производстве, составляло 7 чел., из них 1 непроизводственный.

В истекшем году на заводе произведен капитальный ремонт красочного отделения и, надо полагать, в будущем году производство минеральных красок будет сильно расширено.

Литопонный завод *им. Воровского* перешел в ведение Красочного треста 30 мая 1924 г., т. е. незадолго до включения в последний Тентелевского химического завода.

Переход его от Уисполкома, в ведении которого он находился, состоялся в виду полного отсутствия средств у завода и необходимости спешного ремонта канализации, зданий и оборудования. Красочный трест учел значение этого завода, как единственного в Союзе по выработке барито-цинковых белил, и спешно занялся приведением его в порядок.

К концу августа началась частичная работа и было выпущено к началу нового производственного года 4.357 пуд. литопона, 1.838 пуд. бланфикса и 4.251 пуд. полуфабриката.

В новом производственном году можно уже будет расчитывать на нормальную работу этого завода: нагрузка его составляет 100% от технически возможной и 70% от довоенной. Уже сейчас благодаря работе этого завода прекращен ввоз из-за границы бланфикса для Бумтреста.

Количество рабочих—81 чел., из них 56 чел. производственных и 25 непроизводственных; большое количество последних об'ясняется происходящим еще ремонтом.

Сделать какие-либо выводы о работе завода, ввиду ее кратковременности, пока не представляется возможным.

Поступательный ход реализации Красочного треста в целом, включая и Тентелевский химический завод, представляется в следующем виде:

	в тыс. руб.	в %% к I кв.
I кв.	668,7	100
II кв.	871,2	132
III кв.	1.106,5	166
IV кв.	1.465,5	218
Итого . . .	4.111,9	

В отношении клиентуры, годовая реализация распадается следующим образом: госорганы—80,8% (из них Севзапторг 6,4%), частные лица—12,4%, кооперация—3,7% и розница—3,1%. Большой % реализации госорганам об'ясняется характером продукции: как выше отмечено, потребителем продукции Тентелевского завода является текстильная, бумажная, резиновая и проч. отрасли промышленности; то же относится к основному продукту Красочного треста—ультра-

марину. Большая часть сделок с частными лицами падает на первое полугодие (I-й квартал—34% и IV-й квартал—8,3%). Для связи с мелким потребителем Красочный трест использовывал в Ленинграде магазины Жирового треста. Для связи с Московским рынком, где Тентелевский завод реализует 30% продукции, завод имел там свое отделение; в последнее время—в целях более планомерного распределения красителей в центральном—районе трест открыл в Москве свой склад.

Приведенные факты свидетельствуют об активности треста в распространении своей продукции, имеющей далеко не местное значение.

Переходя к оценке работы Красочного треста в целом, нельзя не указать на ту планомерность, с которой им проводится возрождение нашей красочной промышленности.

В первый год существования треста, последний был озабочен снабжением своих заводов сырьем и топливом для бесперебойной работы; второй год ушел на приведение в порядок зданий и оборудования, а на третий год намечен целый ряд мероприятий по улучшению оборудования, замене его новым, механизации и электрификации заводов.

Результаты этой системы уже сказываются и сейчас. Начав свою деятельность с капитала:

основн.	545.405 руб.	781.368 руб.
оборотн.	235.963 руб.	

трест имел (без «Красного Химика») по утвержденному балансу на 1 октября 1923 г.:

основн. капитал	909.999	1.198.963 руб.
оборотн. „	288.964	

что составляет увеличение на 65%.

Красочный трест, вместе с заводом «Красный Химик», на 1 октября 1923 г. располагал основным капиталом в 3.609 т. р., оборотным—в 512 т. р. Собственные живые оборотные средства Красочного треста и завода «Красный Химик» составляли на 1 октября 1923 г. 832 тыс. рублей. Для определения оборачиваемости об'единения к этой сумме необходимо прибавить 76,2 тыс. руб. чужих средств, которыми оно располагало в течение года (среднее сальдо дебиторов и кредиторов за год). Таким образом, общая сумма, находившаяся в обороте в течение операционного года, определяется в 908,2 тыс. руб. Выпуск готовых изделий достиг 3.584,7 тыс. руб.; следовательно, коэффициент оборачиваемости составляет 3,94, т. е. капитал оборачивается 3 раза в году. По плану 1924/25 г., намечающему выпуск готовых изделий на 4.603 тыс. руб., трест должен будет увеличить оборачиваемость капитала до 5 раз в году; достигнутое благодаря слиянию заводов Красочного треста с «Красным Химиком» упорядочение работы последнего вполне обеспечивает возможность такого увеличения.

Подводя итоги, следует признать, что Красочный трест, имея в своем об'единении крупнейшие красочные и химический заводы в Республике, сумел обновить их имущество, снабдить почти годовым запасом сырья и топлива и, увеличив выпуск изделий в некоторых случаях выше довоенных норм, произвел такую работу, которая в ближайшее время поставит красочную и основную химическую промышленность Сев.-Зап. области на почетное место, принадлежавшее им в довоенное время.

ПРИЛОЖЕНИЯ.

I. Производственная деятельность ленинградской промышленности в 1923/24 году

(по трестам и самостоятельно действующим предприятиям, без Военпрома и Цупвоза).

Наименование отраслей промышленности и предприятий.	Число действующих заведений на: 1/X 1923 г.	1/IV 1924 г.	1/X 1924 г.	Число рабочих на: 1/X 1923 г.	1/IV 1924 г.	1/X 1924 г.	Производственная программа на 1923/24 г. (В довоенных рублях.)	Валовая продукция 1923/24 г. (В довоенных рублях.)	%% выполнения программного задания.	Валовая продукция 1922/23 г. в дов. руб.	Продукция 1923/24 г. в %% к 1922/23 г.	Стоимость выпуска готовых изделий. I квартал.	II квартал.	III квартал.	IV квартал.	Всего за год
												В довоенных рублях.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Металлическая.																
Машиностроительный трест	8	8	8	9.571	10.543	13.185	12.604.000	12.170.793	97	7.351.751	166	2.439.498	2.295.374	2.570.910	3.111.873	10.417.655
Судостроительный „	5	5	5	3.203	4.344	4.853	4.576.038	5.027.132	110	4.585.921	110	716.192	1.259.441	1.556.769	1.278.882	4.811.284
Трест массового производства	7	6	5	1.153	1.192	1.806	4.270.500	3.086.403	72 [1])	1.978.980	156 [1])	778.364	743.145	600.476	943.999	3.065.984
Ижорский завод	1	1	1	2.727	2 527	2.502	3.425.846	3.137.445	92	2.759.598	114	636.390	770.847	671.970	1.058.238	3.137.445
Завод „Знамя Труда“	1	1	1	325	339	456	572.700	800.815	140	465.818	172	161.215	160.526	205.510	273.564	800.815
„ Точного машиностроения	1	1	1	196	190	202	311.600	288.071	93	250.630	115	69.902	80.788	70.899	66.482	288.071
„ Оптико-механический	1	1	1	196	237	291	561.000	428.091	76	376.218	114	101.612	92.964	125.117	108.398	428.091
Мастерская точных приборов	1	1	1	38	41	54	113.790	66.623	59	39.643	168	10.587	17.486	13.700	24.850	66.623
Завод Логарз [2]	1	—	—	125	—	—	60.000	25.308	42	153.062	17 [2])	14.364	10.944	— [2])	— [2])	25.308
„ им. лейт. Шмидта [3])	—	1	1	—	51	72	—	133.350	— [3])	237.095	56 [3])	— [3])	9.070	51.677	72.603	133.350
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	26	25	24	17.534	19.464	23.421	26.494.874	25.164.031	95	18.198.716	138	4.928.124	5.440 585	5.867.028	6.938.889	23.174 626
Завод „Красный Выборжец“	1	1	1	1.665	1.764	2.969	8.217.288	7.731.474	94	4.708.603	164	1.528.305	1 367.767	2.185.763	2.649.639	7.731.474
По всей отрасли промышленности	27	26	25	19.199	21.228	26.390	34.712.162	32.895 505	95	22.907.319	143	6.456.429	6.808.352	8.052.791	9.588.528	30.906.100
Электропромышленность.																
Электромашиностроительный трест	6	6	6	4.150	4.755	6.311	14.897.235	13 738.660	92	9.579.452 [4])	143	3.681.954	3.124.832	2.309 042	3.895.652	13.011.480
Электротехнический трест слабого тока [5])	4	4	5	2.336	2.519	3.620	3.215.000	3 241.037	101	1.845.324	176	628.600	671.893	740.861	1.135.274	3.176 628
Аккумуляторный трест	2	2	2	240	292	281	1.557.472	1.197.913	77	443.008	270	238.063	299.525	530.447	129.878	1.197.913
Завод „Электрическая Энергия“	1	1	1	24	18	24	60.000	25.735	43	29.074	89	5.684	6.256	6.106	7.689	25.735
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	13	13	14	6.750	7.584	10.236	19.729.707	18.200 345	92	11.896.858	153	4.554.301	4.102.506	3.586.456	5.168 493	17.411.756
Текстильная промышленность.																
Текстильный трест	16	16	16	11.756	14.145	19.099	38.358.969	29 362.953	77	18.102.532	162	4.145.420	4.873.806	4.746.903	6.535.545	20.301.674
Пеньковый „	6	6	6	4.236	4.151	4.473	5.515.719	7.510.001	136	5.027.028	149	1.476.563	1.841.352	1.608.837	1.370.663	6.297.415
Ф-ка „Волокно“	1	1	1	86	99	103	228.000	131.088	57	112.466	117	26.824	27.304	24.209	52.751	131.088
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	23	23	23	16.078	18.395	23 675	44.102.688	37.004.042	84	23 242.026	159	5.648.807	6 742.462	6.379.949	7.958.959	26.730.177
Швейная.																
Трест швейной промышленности	5	5	6	2.793	2.718	3.080	6.073.200	4.134.747	69 [6])	5.186.338	80 [6])	1.242.153	911 194	961.328	1.020.072	4.134.747
Кожевенная.																
Кожевенный трест	6	6	6	4.247	4.602	4.736	15.794.842	13.205.620	84	12.853.087	103 [7])	2.294.387	2.037.054	1.999.024	2.277.741	[7]) 8.608.206
Пищевкусовая.																
Табачный трест	4	4	3	4.484	4.574	4.584	12.639.264	8.153.946	65	11.055.907	74	1.385.271	1.743 057	1 669.573	2.823.297	7.621.198
Пищевой „	11	10	13	1.554	1.677	2.863	5.816.000	6.216.032	107	3.353.233	185	849.084	1.002.608	1.812.617	2.411.022	6.075.331
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	15	14	16	6.038	6.251	7.447	18.455.264	14.369.978	78	14.409.140	100	2.234.355	2.745.665	3.482.190	5.234.319	13.696 529
Деревообрабатывающая.																
Севзаплес	19	18	14	3 668	3.208	2.456	10.999.600	6.999.428	64	4.500.888	156	2.326.223	2.168.028	1.320.639	1.183.434	6.998.324
Древтрест	11	11	10	1.352	1.369	1.412	2.535.765	2.291.846	90	2.272.617	101	553.895	458.689	426.124	710.684	2.149.392
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	30	29	24	5.020	4.577	3.868	13 535.365	9.291.274	69	6.773.505	137	2.880.118	2.626 717	1.746.763	1.894.118	9.147.716
Фанерный трест	3	3	3	119	222	217	490.000	479.509	98	120.484	398	58.554	147.270	123.135	135.670	464.629
Центропробизоль	2	2	2	517	723	1.012	2 200.000	2.121.267	96	414.045	513	335.373	469.258	553.171	727.403	2.085.205
По всей отрасли промышленности	35	34	29	5.656	5.656	5.097	16.225.365	11 892.050	73	7.308.034	163	3.274.045	3.243.245	2.423.069	2.757.191	11.697.550
Бумажная [8]).																
Бумажный трест	7	8	8	1.946	2.403	2.547	5.937.650	4.918.753	83	2.568.725	191	695.706	1.029.990	1.411.936	1.586 999	4.724.631
Химическая.																
Красочный трест [9])	4	4	6	156	196	934	841.000	1.034.171	123	554.478	187	129,900	168.891	244.709	446.796	990.296
Мыловаренно-Жировой трест	3	3	3	317	328	352	1.630.000	2.505.069	154	1.894.042	132	332.505	540.994	455.256	742.429	2.071.184
Спичечный „	4	4	4	2.692	2.878	1.990	1.338.600	1.443.151	108	1.082.179	133	436.239	448.343	371.755	186.814	1.443.151
Завод „Красный Химик“ [10])	1	1	—	646	687	—	1.328.960	509 397	38 [10])	377.096	135	176.089	157.718	172.590	-	506.397
Опытный зав. прикладной химии	1	1	1	54	61	71	94.460	130.639	138	97.581	134	15.128	21.381	36.862	57.268	130.639
Ф-ка „Пролетарский Труд“	1	1	1	120	132	217	781.000	907.101	116	135.903 [11])	668	183.471	203.427	232.370	287.833	907.101
Об‘единение заводов сжатых газов	1	1	2	31	82	225	143.000	91.732	64	38 548	238	14.667	12.121	23.984	40.960	91.732
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	15	15	17	4.016	4.364	3.789	6.157 020	6.621.260	108	4.179.827	158	1.287.999	1.552.875	1.537.526	1.762.100	6.140.500
„Красный Треугольник“	1	1	1	6.905	6.300	7.089	19.880.000	21.335.683	107	29.407.964	73	5.621.561	5.178.637	4.341.147	6.194.338	21.335.683
По всей отрасли промышленности	16	16	18	10.921	10.661	10 878	26 037.020	27.956.913	107	33.587.791	83	6.909.560	6.731.512	5 878.673	7.956.438	27.476.183
Минеральная.																
Кровельный трест	3	2	3	380	218	349	815.000	642.136	79	500.460	128	113.678	60.428	176.311	283.751	634.168
Кирпичное об‘единение	3	—	2	120	—	203	214.000 [12])	13.878	7	51.870	27	8.624	—	3 692	1.562	13.878
Стекольное об‘единение	3	3	—	340	482	—	877.000	194.471	22	660.026	29	92.215	41.974	60.282	—	194.471
Нажд.-мех. зав. „Ильич“	1	1	1	165	164	244	292.950	523.514	179	396.384	132	102.629	96.124	131.554	193.107	523 514
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	10	6	6	1.005	864	796	2 198 950	1.373.999	63	1.608.740	86	317.146	198.526	371.939	478.420	1.366.031
Полиграфическая.																
Типография им. Соколовой	1	1	1	468	523	829	268.000	214 357	80	146.478	146	51.483	97.526	65.348	—	214.357
„ „ Федорова	1	1	1	276	271	305	176.000	151.301	86	109.346	138	44 346	43.200	30.479	33.276	151 301
Гос. штемп.-граверная мастерская	1	1	1	5	4	8	4.317	4.317	100	5.066	85	706	1.083	1.032	1.496	4.317
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	3	3	3	749	798	1.142	448.317	369.975	83	260.890	142	96.535	141.809	96.859	34.772	369.975
Электроток	4	4	4	2.693	2.472	2.050	17.000.000	16.487.956	97	17.147.520	96	4.728.448	4.788 256	3.389.180	3.582.072	16.487.956
ВСЕГО	164	158	158	78.075	83.501	98.074	206.715.165	182.809.913	88	152.976.168	119	38.451.872	39.180.571	38.033.394	47.644.004	163 609.841
В том числе:																
по промышленности, подведомственной С.-З. Промбюро	157	151	151	68.869	74.192	86.787	175 927.877	151.141.980	86	118.325.372	128	30.908.079	32.317.639	30.830.178	37.936.954	131.992.850
по промышленности, подведомственной ВСНХ	7	7	7	9.206	9.009	11.287	30.787.288	31.667.933	103	31.651.096	91	7.543.793	7.162.932	7.203.216	9.707.050	31.616.991

[1]) При исключении из программного задания и из валовой продукции треста завода имени лейтенанта Шмидта (см. выноска 3) процент несколько повысится.
[2]) Ликвидирован во втором квартале.
[3]) Входил до 15/III в состав Тремасса; считая программу завода за II полугодие в 180 т. р., ее выполнение равняется 69%.
[4]) В эту сумму вошла продукция заводов „Электроаппарат“ и Арматурного—349.854 рублей.
[5]) По ленинградским заводам.
[6]) В трудчасах—наиболее характерном показателе для швейной промышленности—программа выполнена на 102,7. Означенное расхождение об‘ясняется тем, что часть изделий изготовлялась из материала заказчика (Военного Ведомства).
[7]) Сумма выпуска готовых изделий дана в довоенной *оптовой* оценке. В диаграмме на стр. 25 для сравнения с предыдущим годом, когда оценка производилась по довоенным *розничным* ценам, сумма выпуска готовых изделий 1923/24 г. соответственно пересчитана.
[8]) Без бумажной ф-ки Севзаплеса им. Ленина, которая в данной таблице включена в деревообрабатывающую промышленность.
[9]) Данные за IV кв. приводятся вместе с Тентелевским заводом, вследствие чего указанный % выполнения программы несколько выше фактического по тресту без завода.
[10]) С 3-го июля завод включен в состав Красочного треста, с какого момента продукция завода учитывается по тресту в целом; фактический % выполнения заводом программы (в учетных единицах) составляет 80,5%.
[11]) Ф-ка пущена в начале II-го полугодия 1922/23 г.г.
[12]) Относится к Кирпичному тресту, вместо которого в июле образовано Кирпичное Об‘единение.

II. Торговая деятельность ленинградской промышленности в 1923/24 году

(по трестам и самостоятельно действующим предприятиям, подведомственных Сев.-Зап. Промбюро).

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Реализация по кварталам. I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Всего.	Годовая реализация по контрагентам. Госорганам. Сумма.	в %%	В том числе. Синдикатам. Сумма.	в%%	Торгам. Сумма.	в%%	Кооперации. Сумма.	в %%	Частным лицам. Сумма.	в %%	Собственная розница. Сумма.	в %%	Прочие. Сумма.	в %%
	В рублях.																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Общий итог по промышленности (без Электротока)	44.363.851	44.341.225	62.119.437	71.099.375	221.923.888	120.978.914	54,6	16.970.386	7,7	6.380.269	2,9	25.255.450	11,4	20.668.989	9,3	39.304.889	17,7	15.715.646	7,0
I. Тресты тяжелой индустрии.																			
Машиностроительн.	2.984.285	2.838.560	3.618.489	4.725.990	14.167.324	13.561.287	95,7	20.916	0.1	138.119	1,0	28.483	0,2	109.394	0,8	—	—	468.160	3,3
Судостроительный	989.457	572.068	998.132	1.385.616	3.945.273	3.805.570	96,5	—	—	33.228	0,9	4.471	0,1	135.232	3,4	—	—	—	—
Ижорский завод	711.442	991.750	919.933	1.236 492	3.859 617	3.277.981	85,0	—	—	8.099	0,2	8.542	0,2	270.817	7,0	—	—	302.277	7,8
Зав. им. Макса Гельца.	81.114	75.146	106.720	79.789	342.769	295.284	86,1	—	—	—	—	—	—	36.157	10,5	—	—	11.328	3,3
„ „Знамя Труда"	167.986	164.371	288.399	340.265	961.021	938.174	97,6	—	—	10.778	1,1	—	—	22.347	2,4	—	—	—	—
Эльмаштрест	2.591.671	2.018.442	3.612.452	4.428.735	12.651.300	9.544.342	75,4	—	—	1.281	0,0	111.742	0,9	501.613	4,0	1.011.383	8,0	1.482.220	11,7
Электротехнический	1.170.800	588.183	734.611	1.142.576	3.636.170	3.571.458	98,2	—	—	—	—	6.503	0,2	17.064	0,5	—	—	41.145	1,1
Аккумуляторный	579.218	346.909	1.247.282	259.382	2.432.791	2.406.205	98,9	—	—	—	—	—	—	2.175	0,1	—	—	24.411	1,0
Итого по группе	9.275.973	7.595.429	11.526.018	13.598.845	41.996.265	37.400.301	89,1	20.916	0,0	191.505	0,5	159.741	0,4	1.095.299	2,6	1.011.383	2,4	2.329.541	5,6
II. Тресты легкой индустрии.																			
А. Изготовляющие предметы широкого потребления.																			
Спичечный	1.342.809	1.393.302	1.192.278	1.131.809	5.060.198	4.023.589	79,5	54.410	1,1	3.440.542	68,0	727.449	14,4	255,085	5,0	—	—	54.075	1,1
Табачный	2.307.468	4.120.109	8.161.798	10.547.040	25.136.415	3.321.484	13.2	—	—	—	—	11.030.116	43,9	6 353.716	25,3	4.431.099	17,6	—	—
Кожевенный	3.150 991	5.238.571	10.243.493	5.073.957	23.707.012	13 347.378	56,3	2.386.347	10,1	1.202.365	5,1	1.094.698	4,6	300.3[illegible]5	1,3	8.964 551	37,8	—	—
Текстильный	10.116.392	11.379.366	13.516.101	13.269.694	48.281.553	20.636.100	42,8	7.960.062	16,5	298.186	0,6	7.109.132	14,7	6.560.130	13,6	10.686.393	22,1	3.289.798	6,8
Стекольный	51.000	93.386	96.174	—	240.560	213.066	88,6	—	—	—	—	17.666	7,3	9.828	4,1	—	—	—	—
Мыловар.-Жировой	339.537	482.601	514.864	845.772	2.182.774	689.797	31,6	—	—	209.190	9,6	620.501	28,4	613.915	28,2	237.721	10.9	20 840	0,9
Пищевой	1.659.104	2.138.785	4.144.704	5.569.845	13.512.438	1.275.370	9,4	—	—	86.553	0,6	1.751.471	13,0	1.264.522	9,4	9.189.825	68,0	31.250	0,2
Ф-ка „Пролетарский Труд"	169.039	233.888	296.006	397.395	1.096.328	684.315	62,4	—	—	235.676	21,5	—	—	306.017	27,9	65 820	6,0	40.176	3,7
Итого по группе	19.136.340	25.080.008	38.165.418	36.835.512	119 217.278	44.191.099	37,0	10.400.819	8,7	5.472.512	4,6	22.351.033	18,7	15.663 598	13.1	33.575.409	28,2	3.436.139	3,0
Б. Прочие тресты легкой индустрии.																			
Тремасс и гвоздильный зав. им. лейт. Шмидта	985.356	1.034.769	1.119.287	1.168.565	4.307.977	3.775.615	87,6	261.241	6,4	178,302	4,4	119.265	2,8	379.061	8,8	34.036	0,8	—	—
Древтрест	609.277	665.362	986.624	1.591.986	3.853.249	2.945.668	76,5	—	—	—	—	5.091	0,1	407.582	10,6	494.908	12,8	—	—
Севзаплес	8.382.233	1.454.216	1.510.543	7.152.536	18.499.528	8.077.618	43,7	—	—	2.421	0,0	19.522	0,1	723 516	3,9	—	—	9.678.872	52,3
Пеньковый	1.173.030	2.446.556	1.886.487	2.506.148	8.012.221	6.504.093	81,1	1.334.004	16,6	16.795	0,2	973.833	12,2	402.417	5,0	—	—	131.878	1,7
Швейный	2.200.701	2.334.357	2.439.454	1.868.672	8.843.184	6.197.544	70,0	4.953.406	56,0	38.480	0,4	364.821	4,1	56.145	0,6	2.204.564	24.9	20.110	0,4
Бумажный	1.209.846	1.882.000	2.334.717	3.454.805	8.881.368	5.362.939	60,4	—	—	—	—	989.149	11,1	684.890	7,7	1.815.227	20,4	29.163	0,4
Красочный с заводом „Красный Химик".	668.747	871.155	1.106.548	1.465.489	4.111.939	3.321.315	80,8	—	—	261.264	6,4	153.423	3.7	511.436	12,4	125.765	3,1	—	—
Кровельный	162.384	96.616	258 031	472.820	989.851	779.195	78,7	—	—	94.088	9,5	76.989	7,8	132.533	13,4	—	—	1.134	0,1
Зав. „Ильич"	124.616	252.492	244.281	306.237	927.626	705 005	76,0	—	—	117.263	12.6	—	—	222.621	24.0	—	—	—	—
Итого по группе	15.516.190	11.037.523	11.885.972	19.987.258	58.426.943	37.668.992	64,5	6.548.651	11,2	708.613	1,2	2.702.093	4,6	3.520.201	6,0	4 674.500	8,0	9.861.157	16,9

Примечание. В графе „Прочие" по Севзаплееу в сумму 9.678.872 рубля включен экспорт—на 9.529 тыс. руб.

III. Реализация по категориям покупателей и по кварталам (в рублях)

Государственные органы.

	I кв.	%.	II кв.	%.	III кв.	%.	IV кв.	%.
Металло- и электропромышленность	8.563.387	92,4	6.742.811	88,7	10.285.870	89,2	11.808.233	86,9
Остальная промышленность	18.615 684	53,0	17.966.788	48,9	22.587.991	14,7	21.408.150	42,4
В том числе тресты:								
Текстильный	5.787.538	57.2	4.419.864	38,8	5.133.626	38,0	5.295.072	40,7
Пеньковый	829.118	70,7	1.757.511	71,8	1.748.027	92,7	2.169.437	86,5
Швейный	1.404.456	63,8	1.351.524	57,9	1.862.291	76,3	1.579.273	84,6
Кожевенный	1.307.256	41,5	3.392.387	64,8	5.786.143	56,5	2.861.592	56,4
Табачный	479.002	20,8	365.866	8,9	846,067	10,3	1.630.549	15,5
Пищевой	152.284	9,2	256.429	12,0	302.800	7,3	563.857	10,0
Бумажный	638.901	52,8	1.041.618	55,4	1.455.086	62,3	2.227.334	64,4
Спичечный	979.506	72,9	1.189.723	85,3	896.433	75,1	957.927	85,0
Мыловаренно-жировой	95.608	28,1	172.757	35,8	125.164	24,4	296.268	35,0
По всей промышленности, подведомственной С.-З. Промбюро, без Электротока	27.179.071	61,3	24.709.599	55,7	32.873.861	53,0	36.216.383	50,9

Кооперация.

	I кв.	%.	II кв.	%.	III кв.	%.	IV кв.	%.
Металло- и электропромышленность	30.478	0,3	27.763	0,4	33.882	0,3	67.618	0,5
Остальная промышленность	2.671.365	7,6	3.988.759	10,9	7.530.068	14,9	10.905.517	19,0
В том числе тресты:								
Текстильный	718.977	7,1	1.421.901	12,5	2.116.932	15,7	2,851.322	21,7
Пеньковый	257.870	22,0	368.526	15,1	65.737	3,5	281.700	11,2
Швейный	165.466	7,5	111.527	4,8	38.158	1.6	49.670	2,7
Кожевенный	302.138	9,6	210.125	4,0	462.325	4,5	120.110	2,4
Табачный	639.954	27,7	1.175.938	28,5	3.482.995	42,7	5.731.229	54,3
Пищевой	117.131	7,1	308.144	14,4	552.437	13,3	773.759	13,9
Бумажный	103.873	8,6	207.786	11,0	263.098	1,6	414.392	12,0
Спичечный	266.605	19,9	108.614	7,8	221.618	18,6	130,612	11,5
Мыловаренно-жировой	30.476	9,0	27.378	5,7	195.085	37,9	367.562	43,3
По всей промышленности, подведомственной С.-З. Промбюро, без Электротока	2.701.843	6,1	4.016.522	9,1	7.563.950	12,2	10.973.135	15,4

Частные лица.

	I кв.	%.	II кв.	%.	III кв.	%.	IV кв.	%.
Металло- и электропромышленность	293.016	3,1	247.630	3,3	346.554	3,0	208.099	1,5
Остальная промышленность	4.257,509	12,2	6.548.982	17,8	5 635.634	11,1	3.131.565	5,5
В том числе тресты:								
Текстильный	1.382.063	13,7	2.512.977	22,1	2.098.847	15,5	566.243	4,3
Пеньковый	86.042	7,3	278.843	11,4	15 884	0,8	21.648	0,9
Швейный	28.508	1,3	13.109	0,6	14.343	0.6	185	—
Кожевенный	119.692	3,8	53.910	1,0	126.202	1,2	581	—
Табачный	1.065.704	46,2	2.107.164	51,2	2.065.596	25,3	1.115.252	10,6
Пищевой	347.849	21,0	276.937	12,9	346.975	8,4	292.761	5,3
Бумажный	183.858	15,2	219.045	11,6	89.164	3,8	192.823	5,6
Спичечный	89.690	6,7	87,084	6,3	72.309	6,1	6.002	0,5
Мыловаренно-жировой	213.205	62,8	248.651	51,5	108.824	21,1	43.235	5,3
По всей промышленности, подведомственной С.-З. Промбюро, без Электротока	4.550.525	10,2	6.796.612	15,3	5 982.188	9,6	3.339.664	4,7

Розница.

	I кв.	%.	II кв.	%.	III кв.	%.	IV кв.	%.
Металло- и электропромышленность	237,403	2,6	272.349	3,6	229.398	2,0	272.233	2,0
Остальная промышленность	4.534.953	12,9	6.729.301	18,3	13.570.902	26,8	13.458.350	23,4
В том числе тресты:								
Текстильный	.043.959	10,3	1.937.388	17,0	3.664.197	27,1	4.040.849	30,4
Пеньковый	—	—	—	—	—	—	—	—
Швейный	593.161	27,0	850.807	36,4	522.510	21,4	238.086	12,6
Кожевенный	1.421.905	45,1	1.582.149	30,2	3.868.823	37,8	2.091.674	41,2
Табачный	122.808	5,3	471.141	11,4	1.767.140	21,7	2.070.010	19,6
Пищевой	1.010.590	60,9	1.297.275	60,7	2.942.492	71,0	3.939.468	70,8
Бумажный	283.012	23,4	412.195	21,9	524.161	22,5	595.829	17,3
Спичечный	—	—	—	—	—	—	—	—
Мыловаренно-жировой	—	—	15.121	3,1	84.591	16,4	138.009	16,3
По всей промышленности, подведомственной С.-З. Промбюро, без Электротока	4.772.356	10,8	7.001.650	15,8	13.800.300	22,2	13.730.583	19,3

Прочие.

	I кв.	%.	II кв.	%.	III кв.	%	IV кв.	%.
Металло- и электропромышленность	151.689	1,6	304.876	4,0	630,314	5,5	1.242 662	9,1
Остальная промышленность	5.008.367	14,3	1.511.966	4,1	1.268.824	2,5	5.596.948	9,7
В том числе тресты:								
Текстильный	1.183.855	11,7	1.087.236	9,6	502.499	3,7	516.208	3,9
Пеньковый	—	—	41.676	1,7	56.839	3	33.363	1,4
Швейный	9.110	0,4	7.390	0,3	2.152	0,1	1.458	0,1
Кожевенный	—	—	—	—	—	—	—	—
Табачный	—	—	—	—	—	—	—	—
Пищевой	31.250	1,8	—	—	—	—	—	—
Бумажный	302	—	1.356	0,1	3.208	0,1	24.427	0,7
Спичечный	7.008	0,5	7.881	0,6	1.918	0,2	37.268	64,7
Мыловаренно-жировой	248	0,1	18.694	3,9	1.200	0,2	698	0,1
По всей промышленности, подведомственной С.-З. Промбюро, без Электротока	5.160.056	11,6	1.816.842	4,1	1 899.138	3,0	6.839.610	9,7

IV. Основной капитал и оборотные средства трестов и самостоятельно действующих предприятий Ленинграда в 1923/24 г. (в тыс. рублей).

Наименование отраслей промышленности и предприятий.	Уставный капитал.		Живые оборотные средства.				Выпуск готовых изделий по себестоимости.	Коэффициент оборачиваемости.
	Основной.	Оборотный.	Собственные ликвидные обор. средства на 1/X—1923 г.	В том числе средства, участвующ. в обороте (за вычетом переходящих).	Чужие средства, участвовавшие в обороте в 1923/24 г. (+), или своб. неучаствовавшие (—).	ВСЕГО.		
Металлопромышленность.								
1. Машиностроительный	64.529	37.671	8.713,4	8.522,4	+ 4.424,4	12.946,8	16.064,0	1,24
2. Судостроительный	19.190	4.610	3.085,0	3.085,0	+ 3.682,7	6.767,7	8.315,8	1,23
3. Ижорский завод	16.361	3.989	4.732,0	3.390,2	+ 1.772,6	5.162,8	4.918,7	0,95
4. Трест массового производства	4.136	1.464	1.305,0	766,1	+ 665,1	1.431,2	4.707,4	3,28
5. Завод „Знамя Труда“	1.451	749	785,3	778,3	— 30,9	747,4	924,0	1,23
6. Завод им. Макса Гельца	654	746	384,2	260,2	— 13,9	246,3	437,6	1,77
7. Оптический завод	965	185	51,3	51,3	+ 83,6	134,9	418,3	3,11
8. Мастерская точных приборов	36	45	19,5	19,5	—	19,5	85,8	4,40
9. Завод им. лейт. Шмидта	100	42	41,5	11,5	—	41,5	193,4	4,66
Итого	107.422	49.501	19.117,2	16.914,5	+10.583,6	27.498,1	36.065,0	1,31
Электропромышленность.								
10. Эльмаштрест	14.541	19.986	10.605,0	8.605,0	+ 4.942,6	13.547,6	12.600,0	0,93
11. Электротехнический Слабого Тока	7.219	11.860	6.640,1	2.689,1	+ 2.535,8	5.224,9	4.900,0	0,94
12. Аккумуляторный	1.415	985	1.150,5	1.065,8	— 0.000,1	1.065,7	1.957,1	1,83
13. Завод „Электрическая Энергия“	66	52	21,1	21,1	—	21,1	43,5	2,06
Итого	23.241	32.883	18.416,7	12.381,0	+ 7.178,3	19.859,3	19.500,6	0,98
Текстильная промышленность.								
14. Текстильный	[4] 50.891	23.109	31.092,0	30.318,0	— 1.538,5	28.779,5	42.184,7	1,47
15. Пеньковый	4.351	1.499	1.845,2	1.845,2	+ 230,4	2.075,6	8.494,2	4,09
16. Ф-ка „Волокно“	248	83	58,6	58,6	—	58,6	338,0	5,76
Итого	55.490	24.691	32.995,8	32.221,8	— 1.308,1	30.913,7	51.016,5	1,65
Швейная промышленность.								
17. Швейный	1.988	8.108	[1] 5.500,0	[1] 5.500,0	— 1.599,9	3.900,1	10.589,9	2,72
Кожевенная промышленность.								
18. Кожевенный	10.253	13.717	15.486,0	14.333,3	+ 3.089,9	17.423,2	21.968,0	1,26
Пищевкусовая промышленность.								
19. Табачный	5.661	4.039	6.738,2	6.738,2	— 1.784,2	4.954,0	11.781,0	[5] 2,39
20. Пищевой	8.236	380	1.022,1	1.022,1	+ 262,6	1.284,7	11.809,7	9,19
Итого	13.897	4.419	7.760,3	7.760,3	— 1.521,6	6.238,7	23.593,7	3,93
Деревообрабатывающая промышленность.								
21. Севзаплес	8.898	12.202	8.343,5	8.343,5	[6] + 6.500,0	[2] 14.843,5	13.956,4	0,94
22. Древтрест	2.056	2.294	2.407,2	2.407,2	+ 961,3	3.368,5	3.400,0	1,01
23. Леспром	980	3.720	4.331,3	3.634,4	— 1.085,1	2.549,3	4.065,0	1,59
Итого	11.934	18.216	15.082,0	14.385,1	+ 6.376,2	20.761,3	21.421,4	1,03
Бумажная промышленность.								
24. Бумажный [3]	4.505	3.032	3.509,5	3.509,5	— 53,6	3.455,9	8.783,0	2,54
Химическая промышленность.								
25. Красочный (с зав. „Кр. Химик“)	3.609	512	832,0	832,0	+ 76,2	908,2	3.584,7	3,94
26. Спичечный	1.737	508	774,6	774,6	+ 796,6	1.571,2	2.716,5	[6] 1,73
27. Мыловаренно-Жировой	1.994	498	674,2	674,2	— 18,2	656,0	2.542,6	3,87
28. Ф-ка „Пролетарский Труд“	679	42	72,3	72,3	+ 85,0	157,3	1.084,0	6,90
29. Об'единение зав. сжатых газов	625	220	46,7	46,7	—	46,7	99,8	2,13
30. Опытн. зав. Инст. Приклади. Химии	150	36	13,9	13,9	+ 7,5	21,4	142,7	6,65
Итого	8.792	1.816	2.413,7	2.413,7	+ 947,1	3.360,8	10.170,3	3,02
Минеральная промышленность.								
31. Завод „Ильич“	1.231	375	384,8	336,8	— 91,2	245,6	724,6	2,95
32. Кровельный	696	104	138,3	138,3	+ 306,0	444,3	1.397,5	3,15
33. Кирпичный	135	36	30,3	30,3	—	30,3	71,5	2,36
Итого	2.062	515	553,4	505,4	+ 214,8	720,2	2.193,6	3,05
Полиграфическая промышленность.								
34. Издательство Сев.-Зап. Промбюро.	935	130	140,6	140,6	+ 231,9	372,5	1.368,0	3,40
35. Типография им. Ив. Федорова	334	47	35,3	35,3	—	35,3	376,8	10,33
Итого	1.269	177	175,9	175,9	+ 231,9	407,8	1.744,8	4,24
36. Электроток	24.777	2.978	1.302,0	1.302,0	— 305,0	997,0	14.484,0	14,05
ВСЕГО	265.634	160.083	122.312,5	111.402,5	+24.133,6	135.536,1	221.530,8	1,63

[1]) По балансу на 1/X 1923 г. без переоценки 8.347,51 р., учитывая же последнюю, следует принять собственные ликвидные оборотные средства Швейного треста приблизительно в 5.500 т. р.
[2]) Без угольных операций.
[3]) По неутвержденному балансу.
[4]) Вследствие исключения из треста 4-х консервируемых фабрик, основной капитал треста в настоящее время уменьшился на 7.446 т. р. и равняется по неутвержденному еще балансу на 1/X 1924 г. 43.445 т. р.
[5]) Без акциза.
[6]) Данные приблизительные.

V. Банковское кредитование ленинградской промышленности в 1923/24 г. (в тыс. рублей).

Отрасли промышленности.	Б А Н К О В С К И Й К Р Е Д И Т.																
	I квартал.			II квартал.			III квартал.			IV квартал.			За год.				
																В том числе Промбанк	
	Учет векселей.	Краткосрочные ссуды.	Всего.	Учет векселей.	Краткосрочные ссуды.	Всего.	Учет векселей.	Краткосрочные ссуды.	Всего.	Учет векселей.	Краткосрочные ссуды.	Всего.	Учет векселей.	Краткосрочные ссуды.	Всего.	Сумма.	В %%
Металлопромышленность	970,8	383,5	1.354,3	679,8	414,3	1.094,1	2.065,9	1.731,5	3.797,4	2.965,6	185,9	3.151,5	6.682,1	2.715,2	9.397.3	6.260.8	66.6
Электропромышленность	315,4	773,5	1.088,9	184,1	331,0	515,1	1.306,0	1.332,0	2.638,0	1.759,5	1.694,0	3.453,5	3.565,0	4.130,5	7.695,5	4 375.6	56,8
Текстильная	1.162,7	1.093,0	2.255,7	1.629,2	1.388,0	3.017,2	2.262,5	396,4	2.658,9	4.082,8	1.728,1	5.810.9	9.137,2	4.605,5	13.742,7	6.223,0	45,2
Швейная	432,6	586,0	1.018,6	267,1	55,0	322,1	293,3	190,0	483,3	569,0	152,0	721,0	1.562,0	983,0	2.545,0	650,3	25,5
Кожевенная	684,0	296,8	980,8	437,0	606,4	1.043,4	1.057,0	481,8	1.538,8	836,4	300,8	1.137,2	3.014,4	1.685,8	4.700,2	2.924,6	62,2
Пищевкусовая	804,0	23,0	827,0	282,6	320,0	602,6	726,0	70,0	796,0	647,5	—	647,5	2.460,1	413,0	2.873,1	2.345,5	81,2
Деревообрабатывающая	752,8	274,1	1.026,9	377,7	422,9	800,6	1.269,1	1.385,6	2 654,7	1.849,6	167,0	2.016,6	4.249,2	2.249,6	6.498,8	3.522,4	54,2
Бумажная	309,0	285,0	594,0	388,0	248,0	636,0	1.162,0	180,0	1.342,0	1.084,0	479,0	1.563,0	2.943,0	1.192,0	4.135,0	2.648,4	64,0
Химическая	271,1	216,2	487,3	268,2	165,0	433,2	595,0	316,6	911,6	833,9	299,0	1.132,9	1.968,2	996,8	2.935,0	576,0	19,4
Минеральная	24,0	53,0	77,0	4,0	35,0	39,0	20,0	21,0	41.0	4,0	14,0	18,0	52,0	123,0	175.0	79,6	45,4
Полиграфическая	54,4	—	54,4	94,9	—	94,9	67,4	151,3	218,7	398,4	20,5	418,9	615,1	171,8	786,9	303.8	38,6
Электроток	111,6	—	111,6	58,2	—	58,2	105,0	—	105,0	505,0	—	505,0	779,8	—	779,8	712,7	91,5
Итого по предприятиям, подведомственным С.-З. Промбюро	5.892,4	3.984,1	9.876,5	4.670,8	3.985,6	8.656,4	10.929,2	6.256,2	17.185,4	15.535,7	5.040,3	20.576,0	37.028,1	19.266,2	56.294,3	30.622,7	54,3

Список трестов и входящих в их состав фабрик и заводов[1]) Ленинграда и Ленинградской губернии.

(По данным на 1-ое октября 1924 года).

Тресты, подведомственные Севзаппромбюро.

А. Тресты общесоюзного значения.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
I. Машиностроительный трест.		
1. Завод «Красный Путиловец».	Путиловский завод.	Р.
2. Металлический завод крупного машиностроения.	С. П. Б. Металлический завод.	Р.
3. Завод им. Карла Маркса.	Завод Лесснер № 2.	Р.
4. Завод «Экономайзер».	» «Атлас».	Р.
5. Инструментальный зав. им. Энгельса.	» Айваз.	Р.
6. Завод пневматических машин «Пневматика».	» Лемке.	Р.
7. Завод «Русский Дизель».	» Нобель.	Р.
8. » «Красная Труба».	Завод Сев. о-ва трубопрокатных и механических заводов.	Р.
9. » «Интернационал».	Завод Артур Коппель.	К.
10. Станко-строительный зав. им. Свердлова.	» «Феникс».	К.
11. Механический и литейный завод «Вулкан».	» «Вулкан».	К.
12. Завод Логарз.	» «Русский Рено».	К.
II. Судостроительный трест.		
1. Невский судостроительный и механический завод им. Ленина.	Невский судостроительный и механический завод.	Р.
2. Северная судостроительная верфь.	Путиловская верфь.	Р.
3. Завод «Красный Судостроитель».	Завод речного судостроения «Охта».	Р.
4. Механический завод «Вперед».	Механический завод «Роберт Круг».	Р.
5. Балтийский судостроительный и механический завод[2]).	Балтийский завод.	Р.
6. Завод им. Карла Либкнехта.	Франко-Русский завод.	К.
7. Усть-Ижорская верфь.	Усть-Ижорская верфь.	К. [3])
III. Оптико-механический завод.	Оптический завод.	Р.

---

[1]) Р—работающие, К—консервированные.

[2]) Включен в состав треста с 1/Х—1924 г.

[3]) В течение 1923/24 г. находилась в состоянии активной консервации и частично работала, а потому в таблицах главы «Труд» и в приложении № 1 причислена к действующим. С 1/Х-1924 г. переведена в состояние полной консервации.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	

IV. Электромашиностроительный трест.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
1. Динамо - машиностроительный завод «Электросила».	Завод Сименс-Шуккерт № 2.	Р.
2. Кабельный завод «Севкабель».	Завод акц. об-ва соединенных кабельных заводов.	Р.
3. Завод «Электрик» им. Скороходова.	Завод акц. об-ва Дюфлон и Константинович.	Р.
4. Стекольный завод «Дружная Горка».	Завод Риттинга.	Р.
5. Завод электрических ламп «Светлана».	Завод «Айваз-Светлана».	Р.
6. Фарфоровый завод «Пролетарий».	» т-ва бр. Корниловых.	Р.
7. Завод «Электроаппарат».	Завод Сименс-Шуккерт № 1.	К.

Кроме того, в состав треста входит консервированный завод «Вольта» в Баранче.

V. Электротехнический трест слабого тока.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
1. Телефоно - телеграфный зав. им. Кулакова.	Завод Гейслер.	Р.
2. Телеграфный завод им. Казицкого.	» Сименс-Гальске.	Р.
3. Телефонный завод «Красная Заря».	» Эриксон.	Р.
4. Электровакуумный завод.	Завод акц. об-ва беспроволочных телеграфов и телефонов.	Р.
5. Радио-телеграфный завод им. Коминтерна.	Радио-телеграфный завод морского ведомства.	Р.

Кроме того, в состав треста входят действующие: Московский телеграфный завод (б. Морзе) и Нижегородский (б. Сименс-Гальске).

VI. Аккумуляторное об'единение.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
1. Аккумуляторный завод «Ленинская Искра».	Завод Тюдор.	Р.
2. Завод высоковольтных аккумуляторов им. лейт. Шмидта.	Завод акц. об-ва «Тэм».	Р.
3. Завод переносных аккумуляторов.	» » » «Рекс».	К.

VII. Текстильный трест.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
1. Бумагопрядильная фабрика им. Халтурина.	Ф-ка акц. об-ва Невской бумагопрядильной мануфактуры.	Р.
2. Прядильная ф-ка «Красный Маяк».	Прядильная ф-ка акц. о-ва Воронина, Лютш и Чешер.	Р.
3. Ниточная фабрика «Красный Маяк».	Петроградская Ниточная М-ра	Р.
4. Прядильно-ниточная ф-ка «Советская Звезда».	2-я ф-ка акц. о-ва Невской ниточной м-ры.	Р.
5. Прядильно-ткацкая фабрика им. Ногина.	Фабрика Паля.	Р.
6. Ниточная фабрика им. Халтурина.	1-ая ф-ка акц. об-ва Невской ниточной мануфактуры.	Р.
7. Прядильно-ниточная фабрика «Красная Нить».	Ниточная фабрика «Невка».	Р.
8. Ткацкая и красильная ф-ка им. Желябова.	Фабрика Северной мануфактуры.	Р.
9. Прядильно-ткацкая ф-ка «Рабочий».	Петровско - Спасская прядильно-ткацкая фабрика.	Р.
10. Ткацкая фабрика «Красный Маяк».	Ткацкая ф-ка акц. о-ва Воронина, Лютш и Чешер.	Р.
11. Ситценабивная ф-ка им. Веры Слуцкой.	Ситценабивная ф-ка акц. о-ва Воронина, Лютш и Чешер.	Р.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
12. Гардинная и белильная ф-ка им. Самойловой.	Ф-ка т-ва тюлевой мануфактуры.	Р.
13. Трикотажная ф-ка «Красное Знамя».	» Керстен.	Р.
14. Шерстяная ф-ка «Красный Ткач».	» т-ва Торнтон.	Р.
15. » » им. Бела Куна.	» Ауха.	Р.
16. » » «Шерис».	» акц. о-ва шерстяной и искусственной пряжи Симон и К⁰.	Р.

VIII. Пеньковый трест.

1. Фабрика «Канат».	Ф-ка Гота.	Р.
2. Джуто-ткацкая ф-ка «Работница».	Джутовая ф-ка Лебедева.	Р.
3. Шпагатная ф-ка «Нева».	Ф-ка «Нева».	Р.

Кроме того, в состав треста входят находящиеся вне Ленинградской губернии:

4. Ржевское отделение ф-ки «Канат».	Ржевское отд. ф-ки Гота.	Р.
5. Климовское отделение ф-ки «Канат».	Климовское отд. ф-ки Гота.	Р.
6. Кулотинская льно-прядильная и ткацкая ф-ка.	Кулотинская м-ра.	Р.

IX. Севзаплес.

1. Крестовский лесопильный завод им. Калинина.	Завод бр. Колобовых.	Р.
2. Дубровский лесопильный завод им. Ленина.	» «Дубровка».	Р.
3. Сермакский лесопильный завод им. Карла Маркса.	Сермакский завод.	Р.
4. Рубежский лесопильный завод.	Рубежский »	Р.
5. Усть-Пашский лесопильный завод им. Энгельса.	Усть-Пашский завод.	Р.
6. Усть-Славянский » »	Славянский завод т-ва Лебедева.	Р.
7. Дубровская писчебумажная ф-ка им. Ленина.	Ф-ка «Дубровка».	Р.
8. Вытегорский лесопильный завод.	Завод Вейгензена.	Р.
9. Ужельский » »	» Стюарт.	К.
10. Лесопильный завод б. Скрипицына.	» Скрипицына.	К.
11. » » б. Любищева.	» Любищева.	К.
12. Ольгинский лесопильный завод.	Ольгинский лесопильный завод.	К.
13. Лесопильный завод б. Беляева.	Завод Беляева.	К.
14. Никольский лесопильный завод.	» Балашева.	К.
15. Новоладожский » »	Завод т/д Грапп.	К.

Кроме того, в состав треста входят находящиеся вне Ленинградской губернии заводы:

16. Череповецкий лесопильный завод.	Рождественский завод Волкова.	Р.
17. Ковжинский » »	Ковжинский завод.	Р.
18. Шольский » »	Дмитриевский завод Полежаева.	Р.
19. Кемский » »	Кемский Алексеевский завод Сукнова.	Р.
20. Повенецкий » »	Завод Пулькинена.	Р.
21. Шальский » »	Шальский завод.	Р.
22. Тулитовский » »	Шеляпинский завод.	К.
23. Старорусский » »	Завод Мельникова.	К.

Б. Тресты республиканского значения.

I. Ижорский завод.	Ижорский завод.	Р.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
II. Трест массового производства.		
1. Механический штамповочный завод.	Завод «Промет».	Р.
2. Медно-котельный механический завод «Часовой Революции».	Медно-котельный завод Оуфа и Завод «Эдуард».	Р.
3. Завод «Гидравлика».	Завод Зигеля.	Р.
4 Лопатно-вилопрокатный завод «Друг Крестьянина».	» Шпигеля.	Р.
5. Василеостровский проволочный и гвоздильный завод «Красный Гвоздильщик».	Проволочный и гвоздильный завод «Дюмо».	Р.
III. Завод «Знамя Труда».	Завод Лангензиппен.	Р.
IУ. Завод им. Макса Гельца.	Завод Семенова.	Р.
V. Мастерская Точных Приборов.	Не существовала.	Р.
VI. Трест швейной промышленности.		
1. Ф-ка им. Володарского.	Не существовала.	Р.
2. » им. Самойловой.	»	Р.
3. » «Красный Парус».	»	Р.
4. Сырейно-красильная ф-ка.	Ф-ка Шольца.	Р.
5. Ф-ка «Красный Швейник».	Не существовала.	Р.
6. » «Красная Работница».	»	Р.
VII. Кожевенный трест.		
1. Обувная ф-ка и кожевенный завод «Скороход» им. Я. Калинина.	Ф-ка «Скороход».	Р.
2. Кожевенный завод «Марксист».	Завод Осипова.	Р.
3. » » им. Радищева.	» Брусницыных.	Р.
4. » » «Коминтерн».	» Петровского.	Р.
5. Тексовый завод «Октябрьская Революция».	» Элинсона.	Р.
6. Шорно-футлярная и чемоданная ф-ка им. Бебеля.	Ф-ка Бехли.	Р.
7. Обувная ф-ка и кожевенный завод «Победа».	» «Победа».	К. [1]
VIII. Табачный трест.		
1. 1-ая табачная ф-ка им. Урицкого.	Ф-ка Лаферм.	Р.
2. 2-ая » » » Усачева.	Ф-ка Богданова.	К.
3. 3-ья » » » Троцкого.	Ф-ка Шапошникова.	Р.
4. Литография.	Литография Маркуса.	Р.
5. Картонажно- гильзовая ф-ка им. Рыкова.	Ф-ка Богданова.	Р.
6. Ф-ка «Красная Табачница».	Ф-ка бр. Шапшал.	К.
7. 5-ая табачная ф-ка.	Ф-ка Колобова и Боброва.	К.
IX. Древтрест.		
1. Лесопильный завод «Советский».	Завод Степанова.	Р.
2. Волховской лесопильный завод им. Троцкого.	Гостиннопольский завод.	Р.

[1]) Пущена в ход в декабре 1924 г.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
3. Лесопильный завод им. Рыкова.	Завод Семенова.	Р.
4. Лесопильный завод им. Бухарина.	Завод Брандта.	Р.
5. Лесопильный завод им. Володарского.	Завод Громова.	Р.
6. Деревообделочный завод им. Троцкого.	Завод Беляева.	Р.
7. Мебельная ф-ка им. Халтурина.	Мебельная ф-ка Мельцера.	Р.
8. Лесопильный завод им. Толмачева.	Преображенский завод Томасова.	Р.
9. Мебельная ф-ка им. Воскова.	Мебельная ф-ка Тарасова.	Р.
10. Лавский шашечный завод им. Аврова.	Завод Лебедева.	Р.
X. Бумажный трест.		
1. Писчебумажная ф-ка им. Зиновьева.	Голодаевская ф-ка Печаткина.	Р.
2. » » «Коммунар».	Царскославянская ф-ка Печаткина.	Р.
3. » » им. Володарского.	Ф-ка Варгунина.	Р.
4. Ф-ка меловых бумаг «Возрождение».	Ф-ка Левинсона и Шауба.	Р.
5. Кингисеппская писчебумажная ф-ка.	Ивановская писчебумажная ф-ка. Пильблада и Моравца.	Р.
6. «Сторожевой» древесно-массный завод.	Завод Ольхина.	Р.
7. Хайкаровский древесно-массный завод.	Завод Гейнрихсена.	Р.
8. Древесно-массный завод им. Аврова.	Тихвинский древесно-массный завод.	Р.
XI. Спичечный трест.		
1. Ф-ка им. Демьяна Бедного.	Спичечная ф-ка «Сфинкс».	Р.
Кроме того, в состав треста входят находящиеся в пределах Новгородской губернии:		
2. Ф-ка им. Ленина.	Спичечная ф-ка Лапшина.	Р.
3. Ф-ка «Пролетарское Знамя».	» » «Солнце».	Р.
4. Ф-ка «Красный Октябрь».	Волховская спичечная ф-ка.	Р.
5. Новоладожская ф-ка спичечной соломки.	Ф-ка Дюриетца.	К.
XII. Опытный завод Института прикладной химии.	Опытный завод.	Р.
XIII. Завод «Ильич».	Завод Струк-Экваль.	Р.
XIV. Издательство Севзаппромбюро.		
1. Переплетно-картонажная ф-ка «Светоч».	Ф-ка Отто Кирхнера.	Р.
2. Типография Издательства С.-З. Промбюро.	Типография отдельного корпуса пограничной стражи.	Р.
XV. Электроток.		
1. 1-ая электрическая станция.	Станция о-ва 1886 г.	Р.
2. 2-ая » »	Станция о-ва «Гелиос».	Р.
3. 3-ья » »	Станция Бельгийского о-ва.	Р.
4. 4-ая » »	Трамвайная станция.	Р.
5. Электрическая станция «Красный Октябрь» [1]).	Не существовала.	Р.

[1]) Включена в состав Электротока с 1/X—1924 г.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
В. Тресты местного значения.		
I. Завод им. лейтенанта Шмидта.	Завод Аристова	Р.
II. Завод «Электрическая Энергия».	Завод «Электрическая Энергия».	Р.
III. Фабрика «Волокно».	Ватная ф-ка акц. о-ва по обработке волокнистых веществ.	Р.
IV. Пищевой Трест.		
1. 1-ая конфектно-шоколадная ф-ка им. Самойловой.	Ф-ка Т-ва Жорж Борман.	Р.
2. 4-ая конфектно - шоколадная ф-ка «Красный Кондитер».	Ф-ка Карла Providing Бездека.	Р.
3. Маслобойный зав. «Красная Звезда».	Маслобойный завод «Астра».	Р.
4. Колбасный завод им. Стружкина.	Колбасный завод бр. Парфеновых.	Р.
5. 1-ый консервный завод «Пищевик».	Не существовал.	Р.
6. 1-й завод минеральных вод «Красный Труженик».	Завод акц. о-ва искусственных минеральных вод.	Р.
7. 2-ая макаронная ф-ка «Свобода».	Ф-ка о-ва Блигкен и Робинсон.	Р.
8. 1-ый завод по изготовлению солений.	Уксусный и консервный завод Штурма.	Р.
9. 1-ый дрожжевой завод.	Завод Калинкинского т-ва.	Р.
10. 1-ая макаронная фабрика имени Воровского.	Ф-ка Иванова и Гольдберга.	Р.
11. Пивоваренный завод «Вена» [1]).	Пивоваренный завод «Вена».	Р.
12. Пивоваренный зав. «Новая Бавария».	Пивоварен. завод «Новая Бавария».	Р.
13. 3-ья Макаронная ф-ка.	Ф-ка Левина.	К.
14. 3-ья Конфектно-шоколадная ф-ка	Ф-ка Ландрина.	К.
V. Красочный трест.		
1. Химический завод «Краситель».	Завод Бага.	Р.
2. Ультрамариновый зав. «Республика».	Завод Веге.	Р.
3. Красочный завод «Строитель».	Завод Фридлендера.	Р.
4. Химический завод им. Менделеева.	Завод Вебера.	Р.
5. Завод «Красный Химик».	Тентелевский химический завод.	Р.
6. Литопонный завод им. Воровского.	Завод Бремиса.	Р.
VI. Мыловаренно-жировой трест.		
1. Мыловаренный завод им. Карпова.	Завод Жукова.	Р.
2. Завод «Салолин».	Завод акц. об-ва «Салолин».	Р.
3. Химическая лаборатория.	С.П.Б. Химическая лаборатория.	Р.
VII. Ф-ка «Пролетарский Труд».	Ф-ка Русско-Австрийской М-ры.	Р.
VIII. Об'единение заводов сжатых газов.		
1. Завод «Нефтегаз».	Завод акц. о-ва «Блаугаз».	Р.
2. Завод «Красный Автоген».	Завод «Перун».	Р.
IX. Кровельный трест.		
1. Картонно-толевая ф-ка «Картонтоль».	Ф-ка т-ва «Картонтоль».	Р.
2. Кровельный завод «Руберойд».	Завод акц. о-ва «Руберойд».	Р.
3. Ф-ка азбестовых и изоляционных изделий.	Ф-ка Ольсен.	Р.
4. Толевый завод.	Толевая ф-ка Парман и К°.	К.

[1]) На заводе «Вена» имеется солодовый отдел, который в главе «Труд» и в приложении № 1 учтен, как самостоятельное предприятие.

Наименование трестов, фабрик и заводов.	Дореволюционное наименование фабрик и заводов.	
X. Кирпичное об'единение.		
1. Кирпичный завод «Красный Кирпичник».	Кирпичный завод Петрова и кирпичный завод Витовского.	Р.
2. Мелоплавильный завод «Красная Заря».	Завод Мальме.	К.
XI. Об'единение «Графическое Дело».		
1. Типография им. Ив. Федорова.	Типография Голике и Вильборг.	Р.
2. 1-я Литография.	Литография Киббель.	Р.
XII. Штемпельно - граверная мастерская.	Штемпельно - граверная мастерская Новицкого.	Р.

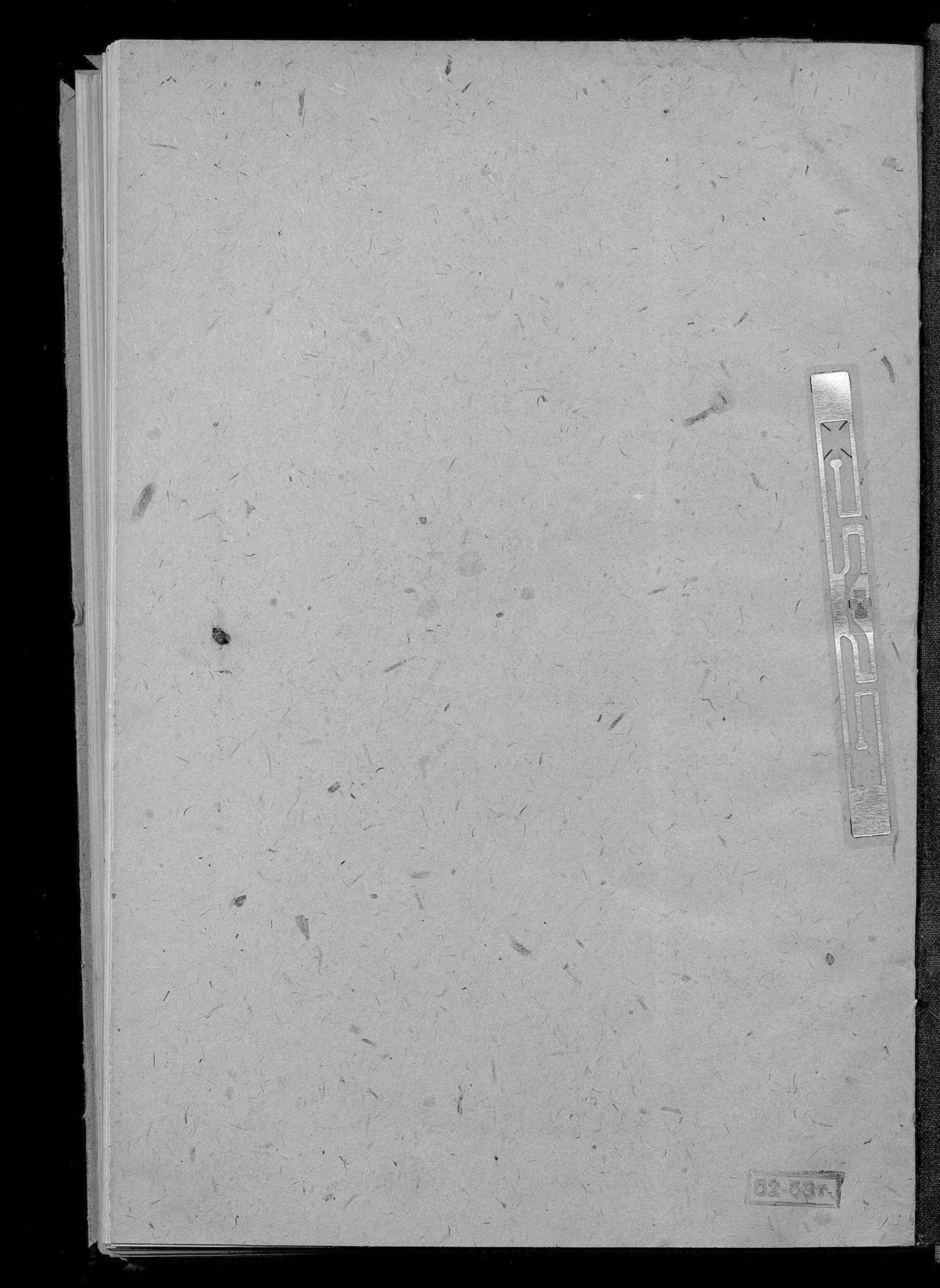
Фабрики и заводы, входящие в тресты, не подведомственные Севзаппромбюро.

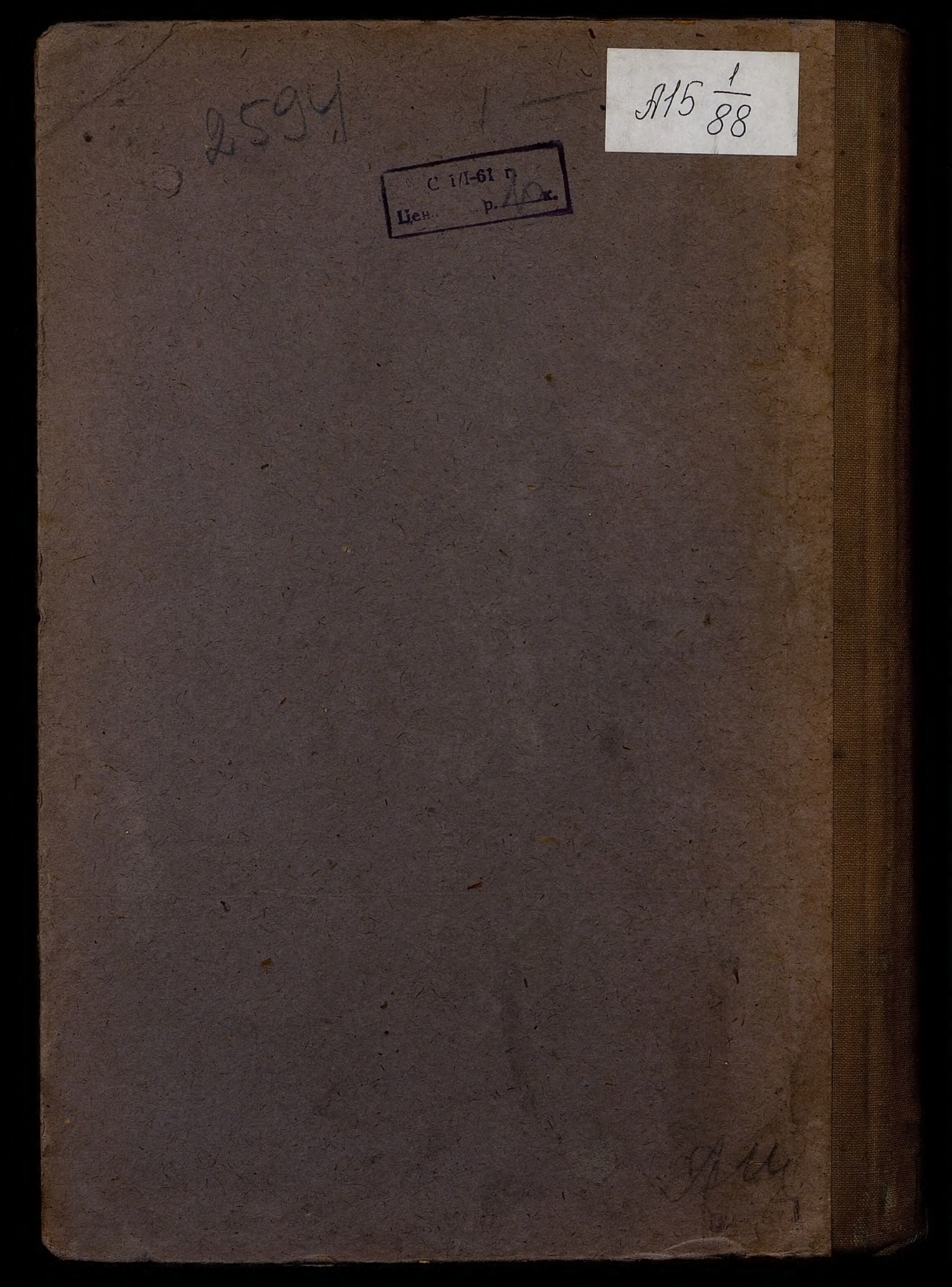
1. Петергофская гранильная ф-ка.	Петергофская гранильная фабрика.	Р.
2. Меднопрокатный завод «Красный Выборжец» (трест «Économиспромцветмет»).	Завод Розенкранца.	Р.
3. Сиверский медеобрабатывающий завод (трест «Госпромцветмет»).	Завод бр. Чикиных.	К.
4. Вагоностроительный завод им. Егорова (трест Цупвоз).	Завод т-ва С.-Петербургского вагоностроительного завода.	Р.
5. Сиверский деревообделочный завод (трест Цупвоз).	Завод акц. о-ва Сиверского деревообделочного завода.	К.
6. 1-й фанерный завод им. Аврова (Фанерный трест).	Завод Штудера.	Р.
7. 5-й фанерный завод (Фанерный трест).	Завод Хорвата.	Р.
8. Альбуминный зав. (Фанерный трест).	Завод Шустера и Корнеева.	Р.
9. 1-я пробково - изоляционная ф-ка им. Семашко (трест «Центропробизоль»).	Казенная пробковая ф-ка.	Р.
10. 2-й пробково - изоляционный завод им. Молотова (трест «Центропробизоль»).	Завод Гринберга.	Р.
11. 3-й пробково - изоляционный завод им. Ларина (трест «Центропробизоль»).	Завод Кригсмана.	К.
12. 4-я пробочная ф-ка «Октябрьская Революция» (трест «Центропробизоль»).	Завод Виллена.	К.
13. Завод «Красный Треугольник» (Резиновый трест).	Завод «Треугольник».	Р.
14. 1-я словолитня III Интернационала (трест «Полиграф»).	Словолитня Лемана.	Р.
15. 2-я словолитня им. Гутенберга (трест «Полиграф»).	» Бертгольда.	Р.
16. 1-й ремонтный завод (трест «Полиграф»).	» Франца Марка.	Р.
17—27. 11 заведений, подведомственных Севзапвоенпрому (10 действующих и одно консервированное).		

ИСПРАВЛЕНИЯ.

Стр. VIII, табличка 2.	Нагрузка по Текстильному тресту указана в процентах от технически возможной. % от фактической довоенной составляет 27 и 45.
Стр. 13, 1-ая строка снизу.	Напечатано „по 24 паровоза“, должно быть „в 24 паровоза“.
Стр. 38, строка 26.	Напечатано „железного фосфора“, должно быть „желтого фосфора“.
Стр. 54, таблица.	Заголовок „прогулы“ должен быть помещен над подзаголовками: „всего“, „по уважительным причинам“ и „по неуважительным причинам“; последняя графа „всего“ подытоживает **всю** таблицу.
Стр. 89, строка 1 снизу.	Напечатано 38.165.408, должно быть 38.165.418.
Стр. 100, табл. 1, строка 3, последняя графа.	Напечатано 59,9, должно быть 57,9.
Стр. 117, табл. 3, строка 3.	Напечатано „ботинки дамские“, должно быть „ботинки детские“.
Стр. 131, строка 7 снизу.	Напечатано 100%, должно быть 125%.
Стр. 197, строка 3 снизу.	Напечатано 46 милл. руб., должно быть 96 милл. рублей.
Стр. 198, строка 26 сверху.	Напечатано „оборудованию“, следует читать „образованию“.
Стр. 200, строка 8 сверху.	Напечатано: „чем конкурирующие предприятия с той же себестоимостью производства, и при этом получало в результате ту же самую или даже большую прибыль, но с более медленным оборотом капитала“. Следует читать: „чем конкурирующие предприятия с той же себестоимостью производства, но с более медленным оборотом капитала, и при этом получало ту же самую или даже большую прибыль“.
Стр. 201, таблица, строка 16, столбец 2.	Напечатано: 42.184,7, следует читать 42.184,3.
Стр. 201, таблица, строка 20, столбец 2.	Напечатано: 110.589,9, следует читать 10.589,9
Стр. 231, строка 19 сверху.	„ 16, следует читать 8.
Стр. 262, столбец 2, общий итог.	Напечатано 31.305.405, следует читать — 3.305.405.
Стр. 286, таблица, строка 7.	Напечатано 419.279, следует читать—519.279.
Стр. 287, таблица 2, столбец 4-й.	„ 78.603, „ „ 73.603.
„ „ „ „ „ 5-й.	„ 397.953, „ „ 392.953.
„ 292, строка 16 снизу	„ 10% „ „ 10‰
„ „ „ 22 „	„ „по 24 паровоза“, следует читать „в 24 паровоза“.
Стр. 306, таблица, строка 5.	Напечатано 209.293, следует читать—299.293.
Стр. 307, таблица, строка 5.	„ 70.968, „ „ 75.968.
„ 311, „ „ 7, последняя графа.	Напечатано 968.671, следует читать—968.661.

Стр. 308, таблица, строка 10, последняя графа.	Следует повторить сумму 110.304.
Стр. 311, таблица 1, строка 1.	Напечатано 8.100.000, следует читать 8.100.664.
„ 312 „ , строка 2.	„ 437.003, „ „ 447.003.
„ 341 „	Данные об оборотах отделений взяты предварительные; полная сумма, по позднее полученным данным, составляет 13.494 тыс. руб.
Стр. 342, табл. 2.	Сумма заказов, старых и вновь поступивших за квартал, за вычетом заказов, исполненных за тот же квартал, не равняется портфелю заказов на первое число следующего квартала, вследствие того, что в таблице особо не учтены аннулированные заказы.
Стр. 378, табл. 2, столбец 1.	Напечатано 3.485, следует читать 3.845.
Стр. 385, строка 3 сверху.	„ 42.184,7 тыс. руб., следует читать 42.184,3 тыс. руб.
Стр. 409, таблица 1, столбец 3.	Напечатано 51,9, следует читать 56,9.
„ 422, „ строка 3.	„ 180, „ „ 188.
„ 425, „ 2.	По фабрике им. Зиновьева цифры первой графы означают рубли, второй—пуды.
Стр. 425, таблица 2, столбец 1.	Напечатано 13,05, следует читать 12,05.
Приложение № 1, таблица I.	Упущено примечание с указанием на то, что в таблицу не вошли: Издательство Севзаппромбюро и ленинградские предприятия треста „Полиграф“. По Издательству Севзаппромбюро выпуск готовых изделий за 1923/24 год составил 1.368.093 черв. руб., по ленинградским предприятиям „Полиграфа“—1.058.408 черв. руб.
Приложение № 1, таблица I, столбец 11.	Валовой выпуск 1922/23 года по Машиностроительному тресту взят вместе со всей стоимостью прокатки „Кр. Путиловца“. За исключением прокатки сумма выпуска составит 6.550 т. р.
Приложение № 4, таблица IV, столбец 4, строка 9.	Напечатано 11,5, следует читать 41,5.
столбец 7, строка 16.	„ 42.184,7, „ „ 42.184,3.
столбец 8, строка 2 снизу	„ 14,05, „ „ 14,50.
столбец 1, строка 1 снизу	„ 265.634 „ „ 265.630.


62-63г.


2594
А15 1/88
С 1/I-61 г.
Цен. р. 20 к.